



# گۆڤاری زانکۆی گەشەپېدانى مروپى

گۆڤارىکى زانستىقى و تىزىيە زانکۆي گەشەپېدانى مروپى دەرىيەتگاڭ

بەرگى ( ۳ ) ژمارە ( ۴ ) كانونى يەكەم ۲۰۱۷

هه‌ریمی کوردستانی عیراق

زانکوی گهشەپیدانی مرؤی



## گۆقاری زانکوی گهشەپیدانی مرؤی

کۆفاریکی زانستی و هرزییه، زانکوی گهشەپیدانی مرؤی دهريدهکات

### دەستهی نووسەران

پ.د.علی محي الدین قەرداغی ..... خاوهنی ئیمتیاز
پ.د.مریوان احمد رشید ..... سەرۆکى دەسته
پ.ى.د.زاندا رؤوف حمە كريم ..... بەریوەبەرى نوسین
پ.د.أنور محمد فرج ..... ئەندام
پ.ى.د.ھيوا ابوبكر على ..... ئەندام
پ.ى.د.صباح محمد نجيب ..... ئەندام
پ.ى.د.صھيپ مصطفى طھ ..... ئەندام
پ.ى.د.ئاسۇ محمد دەرويش ..... ئەندام

### سەرپەرشتیاری ھونەری

م. ھەردی توفيق مصطفى

## دەستەی راویزکارى

پ.د.سمير فخر ..... بحرىن

پ.د.عبدالجيد النجار ..... تونس

پ.د.علي المحمدي ..... قطر

پ.د.انمار امين البرواري ..... عيراق

پ.د.صالح قادر ..... قطر

پ.د.جاسم عودة ..... مصر

پ.د.قاسم الحبيطي ..... عيراق

پ.د.خالد العجمي ..... سعودية

پ.د.خالد المذكور ..... كويت

پ.د.فائق مشعل قدوري ..... عيراق

ئامازە بە كۆنوسى دەستەي نوسەرانى گۇفارى زانكۈي گەشەپىدانى مرۆبى ژمارە (15) لە بەرروارى ۲۰۱۷/۶/۱)دا، وە لەبەرئەودى لە ئىستادا زانكۈكەمان گۇفارىيکى زانستىي نوى دەردەكتات بەناوى ( UHD Journal Of Science and Technology ) كە تايىبەته بە بلاوکردنەوهى توېزىنەوهەكاني بوارى زانستىي پوخت. بىريار درا كە بوارى بلاوکردنەوهى توېزىنەوهەكان لە گۇفارەكەماندا كورت بىرىتەوە تەنھا بۇ بوارى زانستە مرۆفایەتىيەكان.

## مه‌رجه‌کانی بلاوکردن‌وه له گوفاری زانکوی گه‌شه پیدانی مروی

- ده‌بیت تویزینه‌وه‌که نوی بیت و گورانکاری نوی تیادا دهستنیشانکارابیت.
- ده‌بیت تویزینه‌وه‌که له هیچ شوینیکی تردا بلاونه‌کرابیته‌وه، و ناییت له هه‌مانکاتدا نیئرداربیت بو بلاوکردن‌وه له گوفاریکی تر.
- ده‌بیت تویزه‌رپابه‌ندی مه‌رجه هونه‌ریبه‌کانی گوفاره‌که بیت بو شیوه‌ی نوسین، وینه، خشته و ... هتد.
- ئه‌ندامانی دهسته‌ی گوفار ماف ئه‌وه‌یان هه‌یه که تویزینه‌وه‌یه که رهت بکه‌نه‌وه ئه‌گه‌ر:
  - پابه‌ندی رینماییه‌کان نه‌بیت.
  - له‌گه‌ل ستراتیز و بوچونونی گوفاره‌که نه‌گونجیت.
- ئه‌گه‌ر پاش پاویزکردن له‌گه‌ل پسپورانی تایبہت ددرکه‌وت که تویزینه‌وه‌که له ئاستیکی نزم دایه پیش ناردنی بو پسپورانی هه‌لسه‌نگاند.
- تویزینه‌وه‌که پیش بلاوکردن‌وه‌که ئه‌نیئردریت بو (۲ تا ۲) پسپوری تایبہت له بواری تویزینه‌وه‌که‌دا له ناووه‌وه و ده‌وه‌هی هه‌ریم به پیی پیویست بو هه‌لسه‌نگاند و دواي و درگرتنه‌وه‌هی و‌لامی پسپوره‌کان، له‌لایه‌ن بوزردی دهسته‌ی نوسه‌رانی گوفاره‌وه برباری له‌سهر ده‌دری بو هه‌نگاوه‌کانی تر.
- تویزینه‌وه‌کان به‌زمانی (كوردي/عه‌ره‌بي/ئينگليزى) له گوفاره‌که‌دا بلاوده‌کرینه‌وه، به پیی ئه‌و کالیش‌هیه‌ی له مالپه‌ری گوفاره‌که‌دا دانراوه.
- پیچگه له تویزینه‌وانه‌ی کله پسپوری به‌شی زمانی ئينگليزى كولیجه‌کانه‌وه نه‌نوسرين، بو سه‌رجهم ئه‌و تویزینه‌وانه‌ی که به زمانی ئينگليزى نوسراون، پیویسته له‌سهر تویزه‌ر که له‌گه‌ل تویزینه‌وه‌که‌یدا په‌ريه‌ك هاوبیچ بکات بیسه‌لینیت هه‌لسه‌نگینه‌ریکی زمانه‌وانی شاره‌زا پیداچونه‌وه‌ی زمانه‌وانی بو تویزینه‌وه‌که‌ی گردووه.
- سه‌رجهم تویزینه‌وه‌کان پرؤسنه‌ی (دزیني هزری - الانتحال الفكري - Plagiarism) يان بو ئه‌نجام ئه‌دریت، هه‌ر بوچه خاوه‌نی تویزینه‌وه‌که خوی به‌ربرسیاره له ناووه‌رکی تویزینه‌وه‌که‌ی و ئه‌نجامه‌کانی، بو ئه‌م مه‌بسته‌ش پیویسته تویزه‌ر فورمیکی تایبہت پرده‌کاته‌وه که له مالپه‌ری گوفاره‌که‌دا بو شم مه‌بسته دانراوه.
- تویزینه‌وه‌که ئه‌بیت به‌شیوه‌ی په‌ره (Soft Copy) و ئه‌لکترونی (Hard Copy) بگاته گوفاره‌که.
- پیویسته تویزه‌ر (۲) کۆپی له تویزینه‌وه‌که‌ی پیشکه‌ش به گوفار بکات، دووانیان به بی نوسین ناو و ناونيشانی تویزه‌ر له‌سهر تویزینه‌وه‌که، وه کۆپی سییه‌میان پیویسته ناوی تویزه‌ر و زایاري ته‌واوي له‌سهر بنوسریت. وه ئه‌کریت تویزینه‌وه‌کان له ریگه‌ی ئیمه‌یلی (journal@uhd.edu.iq) بگمه‌نرینه‌ه گوفار، به‌مرجیک تویزه‌ر پیشتر پسوله‌ی تیچونی بلاوکردن‌وه‌که تویزینه‌وه‌که‌ی له ژمیریاری و درگرتیت.
- تیچووه بلاوکردن‌وه‌که تویزینه‌وه‌که له گوفاردا بپری (۱۵۰) هه‌زار دیناره، ئه‌م بپره پاره‌یه‌ش به دوو جار و درده‌گیریت. سه‌رها تا له‌گه‌ل تویزینه‌وه‌که‌دا بپری (۱۰۰) هه‌زار دینار و درده‌گیریت، وه پاش په‌سنه‌نکردنی تویزینه‌وه‌که، بپری (۵۰) هه‌زاری تر له تویزه‌ر و درده‌گیریت. وه‌گه‌ر تویزینه‌وه‌که په‌سنه‌ند نه‌کرا، ئه‌وا تویزه‌ر بپره پاره‌یه دووه‌ن نادات.
- ناییت ژماره‌ی لابه‌رکانی هه‌ر تویزینه‌وه‌که‌که له (۲۰) لابه‌ر زیاتر بیت، ئه‌گه‌ر ژماره‌ی لابه‌رکانی تویزینه‌وه‌که‌که له و پیزه‌دیه زیاتر بیو، ئه‌وا بو هه‌ر لابه‌رکه‌کی زیاتر، بپری (۱۰) هه‌زار دینار و درده‌گیریت.
- تویزینه‌وه‌که به قباره‌ی (۱۶) بو ناونيشان، قه‌باره (۱۴) بو په‌راویزه‌کان، له ژیئر ناونيشاندا ناو و ناونيشانی تویزه‌رکان ده‌نوسریت، تویزینه‌وه‌کورديیه‌کان و تویزینه‌وه‌کوره‌بییه‌کان به فونتی (Traditional) ئه‌بیت و به يهک ستونون (One Column) ئه‌نوسریت له لابه‌رکه‌که، بو تویزینه‌وه‌کانی ئينگليزى فورماتی IEEE به‌كاردیت، و به دوو ستونون (Two Columns) ئه‌نوسریت.
- په‌راویزه‌کان له به‌شی خواروه‌ی هه‌ر لابه‌رکه‌کی زیاتر ژماره‌که له (۱) له نیوان دوو که‌وانه‌دا دهست پیده‌کاته‌وه.
- لیستی سه‌رجاه‌کان له کوئتاییدا بهم شیوه‌یه‌ی لای خواروه‌ه ده‌نوسریت:
- بو تویزینه‌وه‌که ناوی تویزه‌رکان، "ناونیشانی تویزینه‌وه‌که" ، ناوی گوفار، (سال) له‌ناو کموانه‌دا، بېرگ (ژماره) لابه‌ر.
- بو کتیب: ناوی نوسه‌رکان، "ناوی کتیبکه" ، ناوی کتیبکه، لایه‌نی بلاوکرمه‌وه، (سال) له‌ناو کموانه‌دا، لابه‌ر.
- دواي په‌سنه‌نکردنی تویزینه‌وه‌که، ماق بلاوکردن‌وه‌که بو گوفاره‌که‌یه و خاوه‌نی تویزینه‌وه‌که بوی هه‌یه ته‌نیا له و کتیبانه‌دا که خوی چاپیان دهکات ئه‌نجامه‌که‌ی بلاو بکاته‌وه، به‌لام بوی نیه پیشکه‌ش به لایه‌نی تری بکات، چونکه گوفاره‌که ئه‌و ماھه‌یه هه‌یه.
- خاوه‌نی تویزینه‌وه‌که له‌گه‌ل په‌سنه‌نکردنی تویزینه‌وه‌که ده‌بی دوا کۆپی چاکراوه به پیی رینمایی گوفار، بگه‌ریننیت‌وه بو گوفار.
- سه‌رجهم تویزینه‌وه‌کان له مالپه‌ری گوفار (www.juhd.edu.iq) بلاو ده‌کرینه‌وه‌که به سیسته‌می (DOI) .

## شروط النشر في مجلة جامعة التنمية البشرية

- أن يكون البحث جديداً، وأن تحدد فيه المسائل الجديدة.
- أن لا يكون البحث قد نشر في أي مكان آخر، وأن لا يكون مرسلاً وفي الوقت نفسه إلى مجلة علمية أخرى لغرض النشر.
- أن يتلزم الباحث بالشروط الفنية للمجلة فيما يتعلق بطريقة الكتابة والصور والجداول... الخ.
- يحق لهيئة المجلة رفض البحث في حالة :
  - عدم التزامه بالتعليمات.
  - عدم انسجام البحث مع استراتيجية المجلة.
  - إذا ثبّن أن البحث ضعيف ودون المستوى المطلوب بعد التشاور مع أعضاء هيئة المجلة، وقبل إرساله للمقومين.
- يرسل البحث قبل النشر إلى (٢-٣) من أصحاب الاختصاص (المقومين العلميين) في مجال البحث من داخل وخارج الإقليم بغض التقويم، وبعد معرفة رأي المقومين، تقرر هيئة المجلة الخطوات اللاحقة.
- تنشر البحوث باللغات (الكردية والعربية والإنجليزية) وفقاً الصيغة أو التموزج الموجود والمتاح على موقع المجلة على شبكة الإنترنت.
- بالنسبة للبحوث المقدمة باللغة الإنجليزية ( ما عدا البحوث التي تقدم من ذوي الاختصاص في أقسام اللغة الإنجليزية ) ، على الباحث إرفاق ورقة مع بحثه يثبت فيها أنه تمت مراجعة البحث لغويًا من قبل مختص في اللغة الإنجليزية.
- جميع البحوث تكون خاضعة لعملية التأكيد من السرقة الفكرية والانتحال الفكري (Plagiarism)، لذلك فالباحث هو المسؤول عن محتوى ونتائج بحثه، ولهذا الغرض على الباحث ملء الاستمار الخاصة الموجودة في موقع المجلة على شبكة الإنترنت.
- ترسل البحوث إلى المجلة بالشكل الورقي ( Hard Copy ) وبالصيغة الإلكترونية ( Soft Copy ).
- على الباحث إرسال (٣) نسخ من البحث إلى المجلة، نسختان منه دون ذكر اسم وعنوان الباحث فيه، و تذكر في النسخة الثالثة، المعلومات الكافية حول الباحث (الإسم / اللقب العلمي / مكان العمل)، ويمكن إرسال البحث للمجلة عن طريق البريد الإلكتروني (journal@uhd.edu.iq) ، بشرط أن يستيفاء الشروط المالية وإسلام الوصل الخاص من مديرية الحسابات المتعلقة بتكلفة نشر البحث في المجلة.
- تكلفة نشر البحث في المجلة هي (١٥٠) الف دينار ، يتم إسلام هذا المبلغ بـ(قسط)ين، يتم دفع مبلغ (١٠٠) الف دينار مقدماً مع تقديم البحث ، وبعد قبول البحث للنشر، يدفع الباحث مبلغ (٥٠) الف دينار، وفي حالة عدم قبول البحث للنشر، لا يدفع الباحث القسط الثاني.
- يجب ألا يتجاوز عدد صفحات البحث عن (٢٠) صفحة، وفي حالة تجاوز صفحات البحث هذه النسبة، على الباحث أن يدفع (١٠) ألف دينار عراقي عن كل صفحة زائدة.
- عنوان البحث يكتب بحجم (١٦)، ويكتب البحث بحجم (١٤) والهوامش بحجم (١٢)، ويكتب أسفل العنوان أسماء وعناوين الباحثين.
- البحوث الكردية والعربية تكتب بخط (Traditional) و بعمود واحد (One Column) في الصفحة الواحدة، والبحوث الإنجليزية تكتب بتنسيق IEEE و بعمودين إثنين (Two Columns) في الصفحة الواحدة.
- تكتب الهوامش أسفل كل صفحة وبطريقة أوتوماتيكية وتبدأ الهوامش في كل صفحة بالرقم (١) بين قوسين.
- تكتب قائمة المصادر في نهاية البحث، على النحو التالي:
  - للبحوث: أسماء الباحثين، "عنوان البحث"، اسم المجلة، (السنة)، رقم المجلد (العدد)، رقم الصفحة.
  - للكتب: أسماء المؤلفين، "اسم الكتاب"، دار النشر، (السنة)، رقم الصفحة.
- بعد قبول البحث تمتلك المجلة حقوق النشر، ويحق للباحث فقط نشر نتائج البحوث في الكتب التي يؤلفها هو شخصياً، ولا يملك حق إعطائها لشخص آخر.
- على الباحث بعد قبول بحثه، إرسال النسخة المعدلة من بحثه للمجلة .
- تنشر البحوث في موقع المجلة ( www.juhd.edu.iq ) بنظام ( DOI ) .

## **Requirements for publishing papers in the Journal of University of Human Development**

- Papers should be up to date and present new trends.
- Papers should not have been published elsewhere, and should not be simultaneously sent to any other journals for publishing.
- Papers should be in compliance with technical requirements of the journal with regard to layout, use of pictures, figures, charts, etc.
- Editing staff members can refuse a research paper if:
  - it is not in compliance with the guidelines;
  - it does not meet the journal's strategies and views;
  - it was apparent, after consulting experts and before sending it over to evaluation expert, that the research is not at a standard level.
- Papers will be forwarded to (2 to 3) experts specialized in the research field inside and/or outside Kurdistan region for evaluation. After receiving experts' responses, a decision will be made by the editing staff of the journal for further progress.
- Research papers are published in Kurdish, Arabic, and English in compliance with the journal's guidelines.
- Except for papers written in English departments, all other research papers written in English should be accompanied by a letter proving that the paper has been proofread by a professional proofreader.
- All research papers undergo plagiarism check; therefore, the researcher is responsible for the content and results of his/her paper. For this purpose, researchers should fill out a specific form which is available on the journal's website.
- A soft copy as well as a hard copy of the research paper should be submitted to the journal.
- The researcher should submit three copies, two of them should not have the name of the researcher(s) and their contact details on them, but the third copy should have the name of the researcher(s) and their contact details on it. The paper can be sent via email at (journal@uhd.edu.iq), provided that the researcher has paid the publication fee.
- The publication fee is 150,000 IQD, which can be paid in two instalments. First, an amount of 100,000 IQD will be paid with the submission of the paper. Later, if the paper was accepted, another amount of 50,000 IQD will be paid. However, if the paper was rejected, the second instalment would not be paid.
- A research paper should not normally exceed 20 pages. In case it is longer, 10,000 IQD will be charged for each page exceeding this limit.
- The research title should be written in font size (16), the content in (14), and footnotes in (12). Researcher's name and address come under the title. Kurdish and Arabic research papers should be written in (Traditional) font type in one column, but English papers should be written in (IEEE) font in two columns.
- Footnotes are written at the bottom of the page, and they will be automatically reset to (1) in any page (i.e. footnotes start from (1) in any page).
- References should be written as follows:
  - For research papers:
  - Name of the researcher(s), "Research title", Name of the journal, (Year) in the parenthesis, Volume (Page No.).
  - For books:
  - Name of the author(s), "Name of the book", Publisher, (Year) in the parenthesis, Page No.
- After the approval of the research, all rights belong to the journal, and the research owner has the right to publish the paper's results in books s/he publishes only, but s/he is not allowed to submit it to anyone else, as the journal has this right.
- The research owner should resubmit the final edited version of the paper to the journal after receiving approval.
- Research papers will be published on the journal's website: ([www.juhd.uhd.edu.iq](http://www.juhd.uhd.edu.iq)) in (DOI) system.

## پیشنهادی:

گوفاری زانکوی گهشهپیدانی مرویی، گوفاریکی زانستی - ورزیه، زانکوی گهشهپیدانی مرویی دهرباده کات، پشتیبانی به فرمانی وزاری - وزارتی خویندنی بالا و تویزینهوهی زانستی / حکومتی هریمی کورستان، ژماره (۱۵۳۲/۹) له (۱۵/۸/۲۰) دا. نامازه به کونوسی لیزندهی همه میشهی تایهت به دهکردنی گوفاری زانستی له وزارتی خویندنی بالا، که له بهرواری (۲۰/۸/۲۰) دا پهنهندکراوه و برپاردر او به پیدانی مؤلهت به دهکردنی (گوفاری زانکوی گهشهپیدانی مرویی) له لایهن زانکزی گهشهپیدانی مرویهوه، ئمهش له برهئوهی گشت مرجه کانی دهکردنی گوفاری زانستی تیدا جیبه جی کراوه. تویزینهوه کانی ئام گوفاره بو بهرزکردنوهی پلهی زانستی به کار دیت.

بهم هويهوه دهستهی نوسهرانی گوفاری زانکوی گهشهپیدانی مرویی، خوشحال دهیت به بلاوکردنوهی تویزینهوه بهرهمه زانستیه کانی تویزه رانی بواری (زانسته مروقا یه کان) به پی ئومه رجاهی که بو بلاوکردنوه دانراون له گوفاره که دا.

○ ناوی گوفار: گوفاری زانکوی گهشهپیدانی مرویی

○ جوری دهکردنی گوفار: ورزیه

○ پسپوری گوفار: بواری (زانسته مروقا یه کان)

○ ژماره نیودهوله تی گوفار بهشیوه چاپکراو: p-ISSN 2411-7757

○ ژماره نیودهوله تی گوفار بهشیوه ئونلاین: e-ISSN 2411-7765

○ ژماره (DOI) گوفار: 10.21928/2411-7765

پ.د. زانا رهوف حمه کریم

بهريه بهري نوسيين

## ناونیشان:

زانکوی گهشهپیدانی مرویی

سلیمانی - هریمی کورستان / عیراق

۰۹۶۴۷۴۸۰۲۶۳۰ - ۰۹۶۴۷۷۱۵۲۹۰۶۰

سنڌوقی پوست: سلیمانی ۷۷۸/۶

## Address:

University of Human Development  
Sulaimani - Kurdistan Region/Iraq  
+9647711529060 - +9647480120630  
PO Box: Sulaimani 6/0778

## فهرست المجلة

رقم الصفحة	عنوان البحث	اسماء الباحثين	ت
٢٦-٩	التنمية الزراعية المستدامة في العراق- الواقع والتحديات	ا.د. أسعد حدي محمد ماهر	.١
٥٠-٢٧	إشكالية توزيع الاختصاصات بين السلطات الاتحادية وسلطات إقليم كوردستان	م.د. كورستان سالم سعيد	.٢
٨٠-٥١	دور القضاء الإداري في تنفيذ الأحكام القضائية من قبل الموظف العام	أ.م.د. زانا رؤوف حمه كريم ساكار كاكه مه د حسين	.٣
١٠٩-٨١	مسؤولية الخرينة العامة عن أعمال القضاة الجزائية	م.جنتيار صديق رحيم سيروان رؤوف علي	.٤
١٢٧-١١٠	مستوى تطبيق مؤشرات إدارة الجودة الشاملة في الجامعات العراقية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس	ا.م.د. ربعة مانع زيدان الحمداني ا.م.د. ميمونة عوني سليم	.٥
١٥٨-١٢٨	شروعه کردني رسته زمانی کوردى له روانگهی تیوری دهسه لات و بهسته و دا	پ.ى.د. ئەبوبەکر عومەر قادر	.٦
١٧٨-١٥٩	واقع إدارة الخدمات المصرفيه الإلكترونية والتحديات التي تواجهها في إقليم كوردستان العراق	م.م.إبراهيم مهدي عارف م.كاوه محمد روستم	.٧
٢٠٣-١٧٩	الخدمات التي تواجه نظام الرقابة الداخلية في بيئة المصارف التجارية	م.م دانا اكرم فقي محمود م.م شيلان عارف احمد	.٨
٢٢٦-٢٠٤	أزمة الرهن العقاري وانعكاساتها في اقتصاديات الدول العربية وطرق علاجها	د. سراء سالم داؤد الجرجوسي م.م ليلى عبدالكريم محمد الهاشمي	.٩
٢٤٤-٢٢٧	تجليات كردية في رواية (ئاسوس) لـ (محى الدين زنكة نه)	م.هاوزين عبدالخالق غريب	.١٠
٢٦٧-٢٤٥	العوامل المؤثرة على استقلالية وموضوعية التدقيق الداخلي دراسة ميدانية على واقع المؤسسات الحكومية في كرميان	م.م. سوران محمد امين م.م. هونه ر محمد محمد امين م.م. پېشکەوت عبدالله عبدالكريم	.١١
٢٨١-٢٦٨	تشكيل الخطاب الشعري بين المعنى والمقام قصيدة البردة لکعب بن زهير أنموذجا	م.د. إسماعيل إبراهيم مصطفى بربنخي أ.م.د. كوثر محمد أحمد الجاف	.١٢
٣١٨-٢٨٢	پەپىرىدىنى فۇنۇلۇزىيانە لە ناسىنەوەي وشەكانى زمانى كوردىدا	پ .ى. د. كاروان عومەر قادر پ.ى. د. شاخهوان جەلال حاجى فەرەج پ.ى. د. ئاۋىستا كەمال مەھمۇود	.١٣



## التنمية الزراعية المستدامة في العراق- الواقع والتحديات

### Sustainable Agricultural Development in Iraq - Reality and Challenges

الأستاذ الدكتور أسعد حدي محمد ماهر

جامعة التنمية البشرية- كلية الادارة والاقتصاد

Dr.Asaad Hamdi Mohammad Maher :professor

University of Human Development/ College of administration and economics

ORCID: 0000-0003-1557-7796

E-mail: Asaad.maher@uhd.edu.iq

#### Curriculum Vitae (CV):

PhD in Economics, Post Doctorate Degree in Economics. At present he is a professor at the college of administration and economics -University of Human Development in KRG, Iraq. He has more than 30 years' experience in teaching at number of Universities inside and outside Iraq, Participated in a number of Iraqi and international conferences. Published a number of researches in Iraqi and Arabic scientific journals, He supervised and discussed a number of master's and doctoral degrees in a number of Iraqi and Arabic Universities.

#### الملخص

تسعى معظم الدول المتقدمة والنامية على حد سواء الى تحقيق التنمية الزراعية المستدامة التي تساهم في تلبية الاحتياجات من الغذاء وتوفير فرص عمل لائقة للجيال الحالية والمستقبلية ، والتي تحافظ على القدرات الانتاجية وتجديد قاعدة الموارد الطبيعية، لذا فان التنمية الزراعية المستدامة تكتسب اهميتها من اهمية القطاع الذي تعمل فيه ، كونه يعد المصدر الاساس للتراكم الرأسمالي والمصدر الأساس لتزويد الصناعات الوطنية بما تحتاج اليه من المواد الخام الاولية وبشكل خاص الصناعات التحويلية . من هنا فان تركيز الجهد في هذا القطاع وتميته اصبحت امرا لا بد منها ، وفي العراق كانت ولا زالت هناك ضرورة ملحة لدور الدولة في تنمية وتطوير هذا القطاع الحيوي بما يتناسب واهميته الاقتصادية بالنسبة للفرد ولعملية التنمية الاقتصادية . و يهدف البحث الى التعرف على بعض مؤشرات التنمية الزراعية المستدامة في العراق ، وتحديد أهم التحديات التي تواجهها ليتسنى لنا تقديم عدد من المقترنات التي تساهم في معالجة هذه التحديات .

## Abstract

Most of the developed and developing countries seek to achieve sustainable development, which contributes to meeting food needs and providing decent work opportunities for present and future generations, which preserves production capacity and renews the natural resource base. Therefore, sustainable agricultural development is of importance to the sector in which it works in it. because it is the main resource of capital accumulation and the main resource to supply national industries with raw materials, especially manufacturing industries, from here the focus of efforts in this sector and development has become imperative, and in Iraq There was an urgent need for the role of the State in the development and development of this vital sector commensurate with its economic importance for the individual and the process of economic development.

This research aims at identifying some indicators of sustainable agricultural development in Iraq, and determine the most important challenges it faces so that we can make a number of suggestions that contribute to treatment these challenges.

### المقدمة

يعد القطاع الزراعي أحد أهم القطاعات الاقتصادية التي تشكل الهيكل الاقتصادي لمعظم دول العالم سواء المتقدمة منها أو النامية، إذ تظهر أهمية هذا القطاع بالنسبة للدول المتقدمة من خلال الدور البارز الذي لعبه في النهوض باقتصاديات هذه الدول حيث ان القطاع الزراعي ساهم في تمويل عملية التنمية الاقتصادية بشكل عام والتنمية الصناعية بشكل خاص في معظم هذه الدول .

وبالنسبة للدول النامية فان للقطاع الزراعي دوره المميز واهام في مجالات الانتاج والتتشغيل في معظم هذه الدول اضافة الى ان هذه الدول تعاني من تزايد الفجوة بين معدلات الطلب على الغذاء ومعدلات انتاجه نتيجة للمعدلات المرتفعة للنمو السكاني وازيداد القدرة الشرائية ازاء الطلب على الغذاء مما اجبرتها للجوء الى الاستيراد بكميات واقىما كبيرة ، ومن هنا فان تركيز الجهد في هذا القطاع وتنميته اصبحت أمراً لابد منها ، وفي العراق كانت ولا زالت هناك ضرورة ملحة للدور الدولة في تنمية وتطوير هذا القطاع الحيوبي بما يتناسب واهميته الاقتصادية بالنسبة للفرد ولعملية التنمية الاقتصادية .

### أولاً : أهمية البحث

مساهمة البحث في مجال النمو والتنمية الاقتصادية التي يزداد الاهتمام بدراسة المواضيع المتعلقة بها على المستوى العالمي كون الانتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني يلعب دوراً مهماً في تنوع الدخل ، وسد بعض احتياجات الطلب المحلي من الغذاء من خلال ما يوفره هذا القطاع الحيواني من محاصيل زراعية كمواد أولية ووسيلة في معظم القطاعات الاقتصادية الأخرى ، فضلاً عن دوره في توفير المنتجات الغذائية الضرورية لتلبية حاجة الطلب المحلي من الغذاء ، بالإضافة الى مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي والنمو الاقتصادي بشكل عام .

### ثانياً : مشكلة البحث

يمتلك العراق معظم مقومات الانتاج الزراعي من الاراضي الصالحة للزراعة والمياه من نهرى دجلة والفرات والآيدي العاملة والخبراء في مجال الزراعة اضافة الى رؤوس الاموال الا انه لازال يعاني من مشكلة قصور الانتاج الزراعي عن تلبية حاجة الطلب المحلي من الغذاء نتيجة للظروف الصعبة التي مر بها العراق طيلة العقود السابقة ، والتي عكست آثارها السلبية على القطاع الزراعي في العراق .

### ثالثاً : فرضية البحث

ينطلق البحث من فرضية مفاده ان عدم معالجة المشاكل والمعوقات التي تواجه التنمية الزراعية وضعف الاهتمام بمراعاة أولوياتها يؤثر سلبا على تحقيق التنمية الزراعية المستدامة .

### رابعاً : أهداف البحث

يهدف البحث الى القاء الضوء على بعض مؤشرات التنمية الزراعية المستدامة في العراق والتعرف على أهم التحديات التي تواجهها ليتسنى لنا تقديم عدد من المقترنات التي تساهم في معالجة هذه التحديات .

### خامساً : هيكل البحث

من أجل التتحقق من فرضية البحث والتوصيل إلى هدف البحث تم تقسيمه إلى ثلاثة مباحث :تناول المبحث الأول الإطار النظري للتنمية المستدامة ، في حين خصص المبحث الثاني للتعرف على بعض مؤشرات التنمية الزراعية المستدامة ، أما المبحث الثالث فقد كرس لعرض التحديات التي تواجه التنمية الزراعية المستدامة في العراق. وأخيراً سيتم التوصل إلى جملة من الاستنتاجات والتوصيات التي تخص البحث .

## المبحث الأول : الإطار النظري للتنمية المستدامة

### أولاً: مفهوم التنمية المستدامة

لقد احتلت التنمية المستدامة مكانة كبيرة جداً في الفكر التنموي المعاصر ، فقد حظيت باهتمام الاقتصاديين بشكل عام وعلماء البيئة بشكل خاص ، وببدأ الحديث عنها ضمن ادبيات التنمية المعاصرة واصبح لها صدى في الخافل والمؤسسات الدولية ، إذ استخدمت عبارة التنمية المستدامة لأول مرة عام ١٩٨٠ من قبل الاتحاد الدولي للحفاظ على البيئة ضمن الاستراتيجية العالمية للبقاء ، وبعد هذا التاريخ توالت القمم والمنتديات العالمية بالانعقاد لمناقشة التنمية المستدامة كونها لم تعد ترقى بل مطلباً أساسياً لتحقيق العدل والإنصاف في توزيع ثمار ومكاسب التنمية والثروات بين الأجيال الحالية والمستقبلية ، ومن هذه المؤشرات على سبيل المثال المؤتمر الثاني للأمم المتحدة في ريو دي جانيرو ( البرازيل ) الذي انعقد في ١٩٩٢ تحت اسم مؤتمر الامم المتحدة حول البيئة والتنمية ، كما انعقد المؤتمر الثالث للأمم المتحدة في جوها لنسبورغ ( جنوب إفريقيا ) في سبتمبر ٢٠٠٢ تحت اسم مؤتمر الامم المتحدة حول التنمية المستدامة ، وكذلك انعقد مؤتمر الامم المتحدة للتنمية المستدامة ريو في حزيران ٢٠١٢ ، وبذلك ظهرت عدة تعاريف للتنمية المستدامة . فقد تم تعريفها من قبل اللجنة العالمية للبيئة والتنمية بانها التنمية التي تلبي حاجات الحاضر من دون المساس بقدرة الأجيال المقبلة على تلبية حاجاتهم ( البديع ، ٢٠٠١ ، ٣١٦ ) .

وعرفت التنمية المستدامة من قبل ادوارد باربر (Edward Barbier) بأنها ذلك النشاط الاقتصادي الذي يؤدي إلى الارتفاع بالرأفة الاجتماعية مع أكبر قدر من الحرص على الموارد الطبيعية المتاحة وباقل قدر من الاضرار والاساءة بالبيئة (عبدالله ، ١٩٩٨ ، ٢٤٢) . أما منظمة اليونسكو (Unesco) فترى التنمية المستدامة ان كل جيل يجب ان يتمتع بالموارد الطبيعية ويتذكرها صافية غير ملوثة كما جاءت الى الارض ( القرشي ، ٢٠١٠ ، ٣٥) . وهناك من يعرف التنمية المستدامة بأنها السعي من اجل استقرار النمو السكاني ووقف تدفق الأفراد الى المدن من خلال تطوير مستوى الخدمات الصحية والتعليمية في الارياف وتحقيق اكبر قدر من المشاركة الشعبية في التخطيط للتنمية (عبدالله ، ١٩٩٨ ، ٢٤٤) .

كما عرفها الاقتصادي روبرت سولو (Robert solow) بانها عدم الاضرار بالطاقة الانتاجية للاجيال المقبلة وايصالها اليهم بنفس الوضع الذي ورثه الجيل الحالي ، وأشار سولو ان الحديث عن الاستدامة يعني الاخذ في الحسبان ليس الموارد التي تستهلكها اليوم وتلك التي نورثها للأجيال القادمة فحسب ، بل ينبغي توجيه الاهتمام الكافي ايضا لنوعية البيئة التي خلفا للمستقبل ، وهذه البيئة تشمل اجمالي الطاقة الانتاجية للاقتصاد بما في ذلك المصانع والمعدات التقنية السائدة وهيكل المعرفة (عبدالقادر ، ٢٠٠٥ ، ٢٠٥) .

ولقد خرج مؤتمر منظمة الزراعة والاغذية العالمية (FAO) بتعريف اوسع للتنمية المستدامة بانها ادارة قاعدة الموارد وصونها وتوجيه عملية التغير البيولوجي والمؤسسي على نحو يضمن اشباع الحاجات الانسانية للاجيال الحاضرة والمقبلة بصفة مستمرة في كل القطاعات الاقتصادية ولا تؤدي الى تدهور البيئة (وليم ، ١٩٩٠ ، ٣٧) .

ولقد أصدرت لجنة التنمية المستدامة المنشقة عن قمة الأرض كتاباً حول مؤشرات التنمية المستدامة، حيث تضمن نحو ١٣٠ مؤشراً مصنفة في أربع فئات أو أبعاد رئيسية "اقتصادية" و"اجتماعية" و"بيئية" و"تقنية". (الخولي ، ٢٠٠٢ ، ٣٤) ١- **البعد الاقتصادي**/ يتمثل البعد الاقتصادي بتقدم المجتمع عن طريق استبطاط اساليب انتاجية جديدة افضل ورفع مستويات الانتاج عن طريق زيادة رأس المال المتراكם في المجتمع ، وزيادة الطاقة الانتاجية للاقتصاد ، أي الاستثمار المنتج الذي يساهم في زيادة الدخل الحقيقي في المجتمع ، ويجسد هذا البعد الانعكاسات الحالية والمقبلة للاقتصاد على البيئة والمجتمع ، وعادة تتم مناقشة هذا البعد من خلال نصيب الفرد من استهلاك الموارد الطبيعية ، وایقاف اتبديدها ، والمساوات في توزيع الدخل وتلبية الحاجات الأساسية.

**٢- البعد الاجتماعي**/ إن عملية التنمية المستدامة تتضمن تنمية بشرية تهدف إلى تحسين مستوى الرعاية الصحية والتعليم، فضلاً عن مشاركة المجتمعات في صنع القرارات التنموية التي تؤثر في حياتهم، بالإضافة إلى عنصر العدالة أو الإنفاق والمساواة. وهناك نوعان من الإنفاق هنا، وهما: إنصاف الأجيال المقبلة، التي يجبأخذ مصالحها في الاعتبار، والنوع الثاني هو إنصاف من يعيشون اليوم من البشر ولا يجدون فرصاً متساوية مع غيرهم في الحصول على الموارد الطبيعية والخدمات الاجتماعية، وتهدف التنمية إلى تقديم العون للقطاعات الاقتصادية غير الرسمية، وتحسين فرص التعليم، والرعاية الصحية بالنسبة للمرأة.

**٣- البعد البيئي (الإيكولوجي)**/ تهدف التنمية المستدامة إلى تحقيق عدد من الأهداف البيئية، من بينها الاستخدام الرشيد للموارد القابلة للنضوب، لترك بيئه مماثلة للأجيال القادمة، لعدم وجود بدائل لتلك الموارد، ومراعاة القدرة المحدودة للبيئة على استيعاب النفايات، مع التحديد الدقيق للكمية التي ينبغي استخدامها من كل مورد من تلك الموارد.

**٤- البعد التقني**/ في السنوات الأخيرة لعبت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات دوراً كبيراً في تعزيز مفهوم التنمية المستدامة، حيث عززت من أنشطة البحث والتطوير لتحسين أداء المؤسسات الخاصة، وأدت لاستحداث أنماط مؤسسية جديدة تشمل مدن وحضرات التكنولوجيا، وحفزت النمو الاقتصادي، وولدت فرص عمل جديدة وساهمت في تقليل الفقر، ووضع الخطط والبرامج التي تهدف إلى تحويل المجتمع إلى مجتمع معلوماتي، والعمل على تحقيق أهداف عالمية كالأهداف الإغاثية للألفية. ولعبت الاتصالات أيضاً دوراً كبيراً في تحقيق التنمية المستدامة، فمع تقييم بعض الخبرات في ريف العالم الثالث، نجد أن الإذاعة الريفية الموجهة للتنمية المجتمعية، والإعلام متعدد الوسائط قد ساعد في تدريب المزارعين، وقدرت شبكة الانترنت للربط بين

الباحثين ورجال التعليم والمرشدين ومجموعات المنتجين ببعضها البعض وبمصادر المعلومات العالمية، ما ساعد على تحسين الإناتجية الزراعية والأمن الغذائي وسبل العيشة في الريف.

### ثانياً: مفهوم التنمية الزراعية المستدامة

تعرف التنمية الزراعية المستدامة بأنها عملية تحسين الانتاج الزراعي كما ونوعاً لتحقيق الامن الغذائي وتقليل الاعتماد على الاستيراد ، ويمكن تحقيق ذلك عن طريق احداث ثورة فنية في طرق ووسائل الانتاج المتبعه ، واحداث تغيرات اجتماعية وثقافية وصحية في المجتمع الريفي الى جانب الثورة الفنية واستخدام التكنولوجيا الملائمة ، وبذلك فان التنمية الزراعية المستدامة تعني صيانة الموارد الحية وانتاجها لكل الاجيال الحالية والمقبلة ( الاشرم ، ٢٠٠٧ ، ٤٩ ) .

وبحسب منظرو منظمة الاغذية والزراعة للأمم المتحدة ( الفاو ) فإن التنمية الزراعية المستدامة تعني ادارة وصيانة الموارد الطبيعية الاساسية بطريقة تضمن تحقيق المتطلبات الانسانية للاجيال الحالية والمستقبلية وتلبيتها باستمرار ( بشاي ، ٢٠٠٣ ، ٤٠ ) .

ومن منظور اشمل فان التنمية الزراعية المستدامة تعبر عن

- ضمان التوازن في المتطلبات الغذائية للاجيال الحالية والمستقبلية مع انتاج زتوفير متطلبات زراعية اخرى .
- توفير فرص عمل مستمرة ودخل كافي بما يضمن بيئة عمل وحياة كريمة لكل المرتبطين بالانتاج الزراعي .
- حفظ وصيانة ورفع القدرات الانتاجية لقاعدة الموارد الطبيعية والموارد المتتجدة من غير الاخلال بالמורوثات الاجتماعية والثقافية للمجتمعات الريفية والتلوث البيئي .

وقد بيّنت الاستراتيجية العربية للتنمية الزراعية المستدامة اهم التوجهات للتنمية الزراعية المستدامة ومنه ( حسين ، ٢٠١٧ ، ٣٤٧ )

الاهتمام بالمياه بوصفها المحدد الرئيس للتنمية الزراعية المستدامة وذلك من خلال تحسين كفاءة مياه الري وتطوير تقنيات استخدام وادارة موارد المياه والتوعية المائية من خلال نشر ثقافة ترشيد استخدام المياه في الزراعة .  
تنمية وحماية الاراضي الزراعية ، والتوسيع الاقفي في البيئات الزراعية الملائمة والمحافظة على البيئة الزراعية ، وتنسيق التشريعات المتعلقة بالحد من الزحف العمراني والاستخدامات غير الزراعية ، ثم التطوير والتحديث التقني للزراعة عن طريق دعم قدرات المزارعين ولا سيما صغارهم لتبني تطبيقات التقنيات الحديثة ، وتنسيق الجهود لتشجيع الابتكار والابداع في مجالات تطوير تقنيات الزراعة ذات الاولوية لحفظ حقوق الملكية الفردية ، ودعم وتطوير نظم البحث العلمي .

بناء القدرات المهنية وتنمية الموارد البشرية ، عن طريق بناء الاطر والملاءكات الزراعية الالازمة لدفع مسارات التنمية الزراعية المستدامة على مختلف المستويات ، والنهوض بمستوى التعليم الزراعي المهني الجامعي وبرامج اعادة التأهيل والتحقق من ديناميكية زمانية مخراجات التعليم وفق احتياجات التنمية الزراعية المستدامة .

توفير مناخ استثماري ملائم ومستقر للقطاع الزراعي وجذب اهتمام القطاع الخاص لانشطة الزراعية التنموية من خلال اعداد خريطة للاستثمارات الزراعية الواعدة وتنفي ١ برامج الترويج لغرض الاستثمار ، وتقديم المساعدة في اعداد هذه الفرص الاقتصادية وفيها .

وأن من أهم اهداف التنمية الزراعية المستدامة تعظيم مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي / وتأمين احتياجات المجتمع من الغذاء بدلاً من استيراده من الدول الأخرى ، فضلاً عن تأمين متطلبات الصناعة التحويلية التي تقوم على الخامات الزراعية كالصناعات النسيجية والغذائية والدوائية والجلود وغيرها . كما تهدف التنمية الزراعية إلى تحقيق الامن الغذائي ومواجهة ضغوط الاحتكارات الزراعية ، واحتمال تمنع البلد بفائض زراعي يدعم قدراته التنافسية من مجال التجارة الدولية ، كما أن التنمية الزراعية لها وظيفة الحفاظ على البيئة التي تعكس إيجابياً على نوعية الحياة (رسن ، ٢٠١١ ، ٦٣) .

### ثالثاً : ابعاد التنمية الزراعية المستدامة

هناك من يستخدم تعريفاً أوسع ويحكم على التنمية الزراعية بأنها مستدامة إذا ما وفرت الآتي :

#### ١- السلامة البيئية

أي أنها تحافظ على الموارد الطبيعية وتزيد من حيوية النظام الزراعي البيئي بأكمله بدءاً من البشر والمحاصيل والحيوانات وحتى عضويات التربة ، وأفضل ما يضمن ذلك هو حسن إدارة التربة والمحافظة على صحة المحاصيل والحيوانات والبشر من خلال العمليات البيولوجية (التنظيم الذاتي) . وذلك يعني استخدام الموارد المحلية بشكل يحد من فقدان العناصر الغذائية والكتلة الحيوية والطاقة ويقي من التلوث ويدخل ضمن هذا المفهوم التركيز على استخدام الموارد المتعددة .

#### ٢- الجدوى الاقتصادية

أي ان يتمكن المزارعون من انتاج ما يكفي لتحقيق الاكتفاء الذاتي ، او ادارار الربح او الامرين معاً ، والحصول على عوائد كافية تغطي نفقات العمالة ومتطلبات الانتاج ، ولا تقاس الجدوى الاقتصادية بانتاج المزرعة المباشر (الغلة) فحسب بل بوظائف اخرى مثل المحافظة على الموارد واحد من المخاطر .

#### ٣- العدالة الاجتماعية

أي ان تتواءم الموارد والقدرات الانتاجية بشكل يلبي الحاجات الأساسية لكافة افراد المجتمع ، ويضمن حقوقهم في استخدام الارض ورأس المال الكافي والمساعدة التقنية وفرص التسويق ويتم افساح المجال للجميع للمشاركة في صنع القرار في الحقل والمجتمع ، اذ ان الاضطراب الاجتماعي قادر على تهديد النظام الاجتماعي بأكمله بما في ذلك الزراعة .

#### ٤- الاهتمام بالمتطلبات الإنسانية

أي احترام كافة اشكال الحياة كالنبات والحيوان والانسان والاقرار اساساً بكرامة كل البشر ومراعاة العلاقات والهيئات والموروثات المجتمعية واحترام القيم الإنسانية الأساسية كالثقة والشرف والتعاون والرأفة ، ويشمل ذلك المحافظة على الكرامة والسلامة الثقافية والروحية للمجتمع وتعزيزها .

#### ٥- القدرة على التكيف

أي ان تكون المجتمعات الريفية قادرة على التكيف مع التغيرات المستمرة الزراعية : النمو الكاني والسياسات والطلب في السوق ويشمل ذلك تطوير التقنيات الجديدة المناسبة والقدرة على الابتكار في المجالات الاجتماعية والثقافية .

#### رابعاً : اساليب تحقيق التنمية الزراعية المستدامة؟

هناك عدة خطوات لابد من اتباعها لتحقيق التنمية الزراعية المستدامة ومنها ما يلى (ابو بطة ، ٢٠١٦) :

اتباع الأسلوب المرتبطة بالحفاظ على حيوية التربة، و التي تساعد على استعادة التوازن الطبيعي بين التربة والكائنات الحية.

التخلص من أساليب الزراعة التي تلحق الضرر بالبيئة.

زيادة القدرة الانتاجية للترابة، والحفاظ على خصوبتها والحد من تدهورها.

استخدام الموارد المائية على وجه يضمن حمايتها ، باستخدام طرق رى متطرفة للحفاظ على الموارد المائية المختلفة بصورة

تضمن حاليتها .

استخدام كـ مصدـر المائـة المتـاحة فـي زـراعة نـباتات تـنـافـق مـع مـواصـفـاتـ المـيـاه مـثـاـ النـاتـاتـ الـتـي تـتحـمـلـ المـلوـحةـ.

الاهتمام بمتابعة الا، صاد الجوي

حماية الغطاء النباتي الطبيعى

تنظيم الماء و الحفاظ عليها من خلال تطويرها و توفير الموارد المائية فيها، مع تقليل الضغط عليها به كنـة دعم حيوانات

انتاج اللحوم في مراكز ثابتة ، و حظر الاعمدة في بعض المناطق خلال فترة اذ منته معينة

، وتشجعه تمهيداً وحمله اثبات المهمة لتحقيق التوازن الشامل المأمول الطوعي

حالية الغابات والمخد من قطعها من خلا، تنظم عمليات قطع الغابات ومكافحة الحائق فيها.

۱۰

Digitized by srujanika@gmail.com

وَالْمُنْتَهِيَّ بِهِ الْمُبْرِرُونَ

## المبحث الثاني : مؤشرات التنمية الزراعية المستدامة في العراق

### اولاً : الاراضي الزراعية

تبلغ المساحة الكلية للعراق ( 174.02 ) مليون دونم ، وبلغ مساحة الاراضي الصالحة للزراعة ( 44.46 ) مليون دونم ، وهي تشكل نسبة 26 % من المساحة الكلية للعراق ، وتنوع طرق الارواء الزراعي في هذه المناطق ن فهناك الاراضي القابلة للارواء وبلغ محدود ( 22.319 ) مليون دونم اي 50.2 % من اجمالي الاراضي الصالحة للزراعة ، في حين تبلغ مساحة الاراضي الزراعية الديعية ( 22.141 ) مليون دونم وتشكل نسبة 49.8 % وهذا ما نراه في الجدول ( ١ ) .

الجدول ( ١ )

توزيع الاراضي الصالحة للزراعة في العراق حسب طريقة الارواء

نسبة %	المساحة (مليون دونم)	طريقة الارواء	ت
49.8	22.141	الاراضي الديعية	١
25.0	11.119	الاراضي القابلة للارواء	٢
10.1	4.5	الاراضي التي تروى بالواسطة	٣
15.1	6.7	الاراضي التي تروى سيحا	٤
100	44.46	المجموع	

المصدر : جمهورية العراق ، وزارة الري ، تقرير المازنة المائية لعام ١٩٩٩ .

وتشير الارقام الواردة في الجدول ( ٢ ) الى انه بالرغم من المساحات الواسعة من الاراضي الصالحة للزراعة التي يتمتع بها العراق ، الا انه ما زرع منها لا يتجاوز 30 % لمعظم السنوات ، اي ان محدود 70 % من الاراضي الصالحة للزراعة متزوكة ولم تستغل ، وهذا يعكس لنا الرصيد الواسع من الاراضي الصالحة للزراعة وغير المستغلة التي يمكن استثمارها في التنمية الزراعية في المستقبل ، وهذا يعني انه ستهياً فرصة امام سكان العراق لتحويل القسم المتبقى من الاراضي الصالحة للزراعة الى اراضي زراعية منتجة . كما يتضح لنا التراجع الواضح في نصيب العامل الزراعي من الاراضي الصالحة للزراعة وكذلك من الاراضي المزروعة ، وبعد ان كان نصيب العامل من الاراضي الصالحة للزراعة ( 35.4 ) ألف دونم سنة ٤ ٢٠٠٤ اصبح نصيبه ( 35.3 ) ألف دونم سنة ٢٠١٤ ، كما انخفض نصيب العامل من الاراضي المزروعة من ( 11.1 ) ألف دونم سنة ٤ ٢٠٠٤ الى ( 10.5 ) ألف دونم سنة ٢٠١٤ ، لذا فان التوسيع المسبق في استخدام الارض يتطلب تشغيل المزيد من القوى العاملة الزراعية وتنميتها وتطويرها ، وبذل جهد متواصل من خلال تشجيع الهجرة المعاكسة الى الريف فضلا عن ادخال التقنيات الزراعية الحديثة لتساهم في رفع مستوى الانتاجية في القطاع الزراعي .

### جدول (٢)

مساحة الاراضي الصالحة للزراعة والاراضي المزروعة ومتوسط نصيب الفرد منها لالسنوات ٢٠٠٤ - ٢٠١٤  
 ( ملليون دونم )

السنة	مساحة الصالحة للزراعة	مساحة الاراضي المزروعة	النسبة %	القوى العاملة الزراعية	نصيب الفرد من الاراضي الصالحة للزراعة	نصيب الفرد من الاراضي المزروعة	نسبة الفرد من الاراضي المزروعة
٢٠٠٤	45.9	13.7	29.8	1229	37.3	11.1	30%
٢٠٠٥	44.4	14.7	33.1	1229	36.2	11.9	30%
٢٠٠٦	48.0	14.1	29.3	1304	36.8	10.8	30%
٢٠٠٧	43.4	14.3	32.9	1343	32.3	10.6	30%
٢٠٠٨	44.4	14.2	32.0	1443	30.8	9.8	30%
٢٠٠٩	48.0	10.5	21.9	1452	32.7	7.2	30%
٢٠١٠	44.8	12.0	26.8	1467	30.5	8.2	30%
٢٠١١	48.4	13.1	27.1	1461	33.1	9.0	30%
٢٠١٢	50.1	12.8	25.5	1482	33.8	8.6	30%
٢٠١٣	50.3	14.5	28.3	1470	34.9	9.9	30%
٢٠١٤	52.2	15.5	29.7	1473	35.4	10.5	30%

المصدر : جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، الجموعة الاحصائية السنوية لالسنوات ٢٠١١-٢٠١٥ .

### ثانياً : الاهمية النسبية للقطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي

من المعروف ان للقطاع الزراعي دورا واضحأ وتأثيرا مهمما في عملية التنمية الاقتصادية عن طريق توفير الاحتياجات الغذائية للأفراد من المنتجات النباتية ومن المنتجات الحيوانية سواء كان ذلك للاستهلاك الغذائي المباشر أو كمدخلات للصناعات التحويلية ، الا ان واقع حال القطاع الزراعي في العراق يتمثل بالانخفاض نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي ، وهذا ما نراه واضحا في الجدول (٣) بشكل واضح ، حيث يتضح لنا من الارقام الواردة في الجدول (٣) ان افضل نسبة لمساهمة الناتج الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي هو 6.9% خلال السنين ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ ، ثم بدأت بالانخفاض الى ان وصلت 4% سنة ٢٠١٣ ، وربما يكون السبب في الانخفاض هذه النسبة الى طابع القطاع الزراعي المميز والمتمثل في كثافة استخدام رأس المال البشري مقابل الانخفاض في كثافة رأس المال والتكنولوجيا ليتأثر بذلك المردود النهائي من حيث الكمية والجودة فلا نجد له يفوق عن تلبية الاحتياجات الاستهلاكية للعاملين في هذا القطاع ، هذا فضلا عن اهمال القطاع الزراعي من قبل الدولة بعد عام

٢٠٠٣ ، وعدم تقديم الدعم للفلاح بالإضافة إلى اغراق الأسواق العراقية بالبضائع والسلع المستوردة مما أثر بشكل سلبي على توجهات المزارعين ، الأمر الذي جعل قسم كبير منهم يهجر مزارعهم والتوجه إلى المدن للبحث عن فرص عمل بديلة . لذا نترك على الاهتمام بالقطاع الزراعي واعطاءه الأولوية ، لكونه القطاع المسؤول بشكل مباشر عن الإيفاء بمتطلبات البلد الغذائية، فضلاً عن تلبية الصناعة التي ترتكز عليها النشاطات الأخرى .

### جدول (٣)

مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية في العراق للمدة ٢٠٠٤ - ٢٠١٤

(مليار دينار )

السنة	الزراعة والصيد والغابات	الناتج المحلي الإجمالي	مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي
٢٠٠٤	3693.7	53235.4	6.9
٢٠٠٥	5064.2	73533.6	6.9
٢٠٠٦	5568.9	95587.9	5.8
٢٠٠٧	5494.2	111455.8	4.9
٢٠٠٨	5716.8	155982.2	3.7
٢٠٠٩	6132.7	139330.2	4.4
٢٠١٠	8657.4	177008.6	4.9
٢٠١١	8808.6	212254.9	4.2
٢٠١٢	10403.6	253030.7	4.1
٢٠١٣	10742.4	267395.6	4.0
٢٠١٤	10875.7	269453.8	4.1

المصدر : جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، المجموعة الاحصائية السنوية لسنوات ٢٠١١-٢٠١٥ .

### ثالثاً : التخصيصات الاستثمارية لاستصلاح الأراضي الزراعية

ان التخصيصات الاستثمارية والترسخ في مساحة الاراضي المستصلحة تؤثر ايجابياً في معدل نمو الانتاج الزراعي كونه يعكس مدى نجاح السياسات المطبقة في تلبية الزيادة المستمرة على طلب السلع الغذائية ، وامكانية خفض الواردات وزيادة الصادرات ، ويعبر عن كفاءة النظام الاقتصادي والسياسات الاقتصادية من حيث قدرتها على بلوغ الاهداف المرسومة ، لذا يتم تحصيص مبالغ كبيرة لهذا الغرض ، حيث يشير الجدول (٤) إلى التخصيصات الاستثمارية لمشاريع استصلاح الاراضي الزراعية فنجد ان السنوات الاولى شهدت تحصيص مبالغ كبيرة مقارنة بالسنوات الاخيرة ، حيث بلغت التخصيصات (32130.2) مليون دينار سنة ٢٠٠٢ ثم بدأت بالانخفاض الى ان وصلت (8127.1) مليون دينار سنة ٢٠١٣ ، وهذا يعني ان التخصيصات في سنة ٢٠١٣ انخفضت الى ربع التخصيصات تقريباً لسنة ٢٠٠٢ ، اي ان معدل النمو للتخصيصات

الاستثمارية في مجال الاستصلاح الزراعي سالب خلال المدة ٢٠٠٢ - ٢٠١٣ ، وهذا يعكس الانخفاض المستمر في تخصيص الاموال للاستثمار في هذا المجال ضمن المدة اعلاه . اذ لم تؤدي ٣المتغيرات الاقتصادية المدروسة اثارها الايجابية أو يعزى الى عدم القدرة على صرف التخصيصات المرصودة وتدني كفاءة الاجهزه التنفيذية الامر الذي ينعكس سلبا على مسيرة التنمية الزراعية .

#### المجدول (٤)

التخصيصات الاستثمارية والمساحات المستصلحة في العراق للمدة ٢٠٠٢ - ٢٠١٣ ( مليون دينار )

المساحات المستصلحة في العراق ( دونم )	التخصيصات الاستثمارية لمشاريع استصلاح الاراضي	السنة
274	32130.2	٢٠٠٢
274	19624.1	٢٠٠٣
289	24912.6	٢٠٠٤
103	16329.4	٢٠٠٥
291	4009.1	٢٠٠٦
270	5280.3	٢٠٠٧
278	8347.1	٢٠٠٨
268	7213.8	٢٠٠٩
270	7762.1	٢٠١٠
271	7894.6	٢٠١١
272	8123.4	٢٠١٢
286	8137.1	٢٠١٣

المصدر : جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، مديرية الحسابات القومية.

#### رابعاً : الصادرات والواردات الزراعية

تسبّب عدم تطوير الانتاج بشكل يتواءزى مع نمو حاجات المجتمع من الغذاء في العراق من فجوة غذائية متزايدة منذ التسعينيات في القرن الماضي واستمرت في الاتساع في الوقت الحالي ، واصبح توسيع استيراد الغذاء عبئا ثقيلا على الميزانات المالية للدولة ويستنزف جزء لا يسأبهان به من الدخل القومي يتوجه نحو الاسواق الخارجية لسد الحاجة المتفاقمة للغذاء.(الجباري ٢٠١٠، ١٤٧) ، ويعود سبب تزايد حجم الفجوة الغذائية الى العجز الكبير والمترافق في الامدادات المحلية من المنتجات الزراعية بسبب الاعتماد على الابرادات النفطية والتي اظعلت مساهمة القطاعات الاقتصادية الاخرى في الناتج المحلي الاجمالي . وتشير البيانات الواردة في المجدول (٥) الى الانخفاض الواضح في حجم الصادرات وبعد ان كانت(٣٤) مليون دولار سنة ٢٠٠٢ انخفضت الى (١٤,٢) سنة ٢٠١٣ ، يقابل حجم الواردات الكبيرة خلال المدة المذكورة ، الامر الذي ينعكس على العجز الكبير في الميزان التجاري الزراعي و حجم الفجوة الغذائية منه ، في اشارة واضحة الى وجود عدة اسباب تظافرت مع

بعضها البعض اسهمت في تدهور الميزان التجاري الزراعي فضلا عن الاضرار التي سببتها سياسة تحرير التجارة والتبغية الاقتصادية وتذبذب امكانية تحقيق الامن الغذائي .

#### الجدول (٥)

الصادرات والواردات الزراعية والميزان التجاري الزراعي للمدة ٢٠٠٢ - ٢٠١٣ ( مليون دولار بالاسعار الجارية )

الميزان التجاري الزراعي	الواردات	الصادرات	السنة
1230-	1264	34.0	2002
1713-	1720	7.0	2003
1875-	1882	7.0	2004
1798.7-	1807	8.29	2005
1987.15-	1997	9.85	2006
1987.15-	1997	9.85	2007
728.45-	738.3	9.85	2008
1519.4-	1354	14.6	2009
1519.71-	1534.31	14.6	2010
1339.5-	1354.1	14.6	2011
1339.71-	1354.31	14.6	2012
1340.3-	1354.5	14.2	2013

المصدر : علي ، رحمن حسن ، ٢٠١٦ ، دور القطاع الزراعي في تنوع مصادر الدخل القومي في العراق للمدة ٢٠١٣ - ٢٠٠٠ ، مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية والإدارية ، العدد (٢١) ، جامعة واسط ، العراق .

### **المبحث الثالث : التحديات التي تواجه التنمية الزراعية المستدامة**

تواجه القطاع الزراعي في العراق جملة من التحديات خالالت دون تطور القطاع الزراعي ساهمت بعرقلة التنمية الزراعية المستدامة ، ومن هذه التحديات ما يأتي :

#### **أولاً : الموارد المائية**

من المعروف ان العراق بعتمد بشكل اساسي على مصادر المياه التقليدية المتمثلة في المياه السطحية لنهر دجلة والفرات وروافدهما وعلى مياه الامطار والمياه الجوفية ، حيث تساهن نهري دجلة والفرات بارواه مساحات واسعة من الاراضي الزراعية في الوسط والجنوب بشكل خاص تقدر بـ(٢٢) مليون دونم اي ما يعادل ٨٠٪ تقريبا من الاراضي الصالحة للزراعة ، الا ان منابع النهرين المذكورين في اعلاه كما هو معروف في تركيا ، وقد قامت كل من تركيا وسوريا بانشاء سدود ومشاريع ري كبيرة على حساب الحصة المائية المخصصة للعراق بموجب اتفاقية هلسنكي ( احمد ، ٢٠٠٨ ، ٢٤١ ) ، وتشير الارقام الواردة في الجدول (٦) الى مقارنة واضحة للواردات المائية من نهري دجلة والفرات قبل انشاء المشاريع التركية والسورية على النهرين المذكورين وبعدها ، اذ انخفضت المياه الواردة الى العراق الى اقل من النصف بعد انشاء هذه المشاريع والسدود عما كانت عليه قبل انشائها .

الجدول (٦)

مقارنة واردات المياه ونوعيتها لنهر دجلة والفرات قبل وبعد انشاء المشاريع التركية والسورية على النهرين

نهر الفرات				التفاصيل
الحدود السورية العراقية		الحدود السورية التركية		
بعد التطوير	قبل التطوير	بعد التطوير	قبل التطوير	
8.45	27.4	14.2	30.377	معدل الواردات المائية
1350- 1250	457	500	250	نوعية المياه (جزء بالمليون) والاملاح المذبحة

نهر دجلة		التفاصيل
الحدود العراقية التركية		
بعد التطوير	قبل التطوير	
9.6	19.49	معدل الواردات المائية
تروي أقل مقارنة مع نهر الفرات	250	نوعية المياه (جزء بالمليون)

المصدر : جمهورية العراق ، وزارة الموارد المائية ، تقارير غير منشورة ، ٢٠٠٤ .

### ثانياً : الآفات الزراعية

تعد الاراضي التي تعاني من اضرار الآفات الزراعية واحدة من المؤشرات التي على ضعف الاداء الزراعي ، اذ ان الاراضي المريضة لا يمكن لها ان تحقق انتاج وبالتالي لا يمكن التعويل عليها في النهوض بواقع هذا القطاع المهم ، لان تحقيق مستوى علي من الانتاج الزراعي يتطلب استخدام المزيد من المبيدات لمكافحة الآفات والامراض الزراعية التي تقضي على ما نسبته ( ٢٠ - ٤٠ % ) سنويا من قيمة الانتاج الزراعي في الدول العربية .

وفي العراق تعاني المزروعات من الاصابة بمجموعة من الآفات الزراعية ، ولقلة استخدام المبيدات بلغت نسبة الاراضي التي تمت مكافحتها من الآفات الزراعية بحدود ( ٧ ) مليون دونم عام ٢٠٠٤ ، اي أقل من ٢٩ % من المساحة المزروعة ( رسن ، ٢٠١١ ، ٧٠ ) ، ويشير الجدول ( ٧ ) الى النسب المئوية للخسائر التي تحدثها الآفات الزراعية بالانتاج الزراعي ، وهذه الاضرار تتراوح بين ( ١٠ - ٦٠ % ) تبعاً لنوع الحصول ونوعه .

جدول ( ٧ )

#### النسبة المئوية للخسائر التي تحدثها الآفات الزراعية بالانتاج الزراعي في العراق

ن	اسم الحصول	النسبة المئوية للخسارة	تفاصيل الآفات الزراعية التي تصيب الحصول
١	آفات محصول القطن	٥٠	مرض ذبول القطن ، حشرة الترس ، دودة جوز القطن الشوكية والقرنفلية ، الذبابة البيضاء ، العنكبوت الأحمر وغيرها .
٢	آفات محصول الحنطة والشعير	١٥	أمراض التفحّم والتبعق والاصداء ، البق ، الحشرات الفارقة .
٣	آفات الذرة الصفراء	٢٠	حشرة حفار ساق الذرة ، الترس ، المن وغيرها .
٤	آفات أشجار الحمضيات	٣٠	حشرة البق الدقيقي ، الحلم ، القارضة ، الديدان الشعبانية
٥	آفات ثمار التفاح والعناكب والجرب وغیرها	٥٠	دودة ثمار التفاح والعناكب والجرب وغيرها
٦	آفات الرمان المختلفة	٥٠	دودة ثمار الرمان والعنكبوت الاحمر الكاذب وغيرها
٧	آفات اشجار الفاكهة المختلفة	٢٠	حشرات المن ، العناكب ، القارضة ، الجرب وغيرها .
٨	آفات التخييل المختلفة	٦٠	مرض خياس طلع التخييل ، حشرة دوباس التخييل ، حشرة الحميرية على التخييل وعنكبوت الغبار .
٩	آفات البصل	٣٠	دودة ذبابة البصل ، الترس ، مرض البياض .
١٠	آفات الحضروات	٣٥	الحشرات القارضة ، الذبابة البيضاء ، امراض البياض ، الذبول ، الديدان الشعبانية ، العناكب وغيرها
١١	أدغال الحنطة والشعير	٢٥	الشوفان البري وادغال عريضة الاوراق
١٢	أدغال الرز	١٠	وتشمل الدنان بصورة رئيسية

المصدر: نافع ، فيصل عبد الفتاح ، مستقبل الزراعة في العراق ودورها في تعزيز المن الغذائي الوطني ، مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية ، العدد ( ٤٦ ) ، ص ٢٠٣ .

### ثالثاً : مشكلة ملوحة الارض

تعد مشكلة ملوحة الاراضي الزراعية من التحديات الرئيسية التي واجهت القطاع الزراعي في العراق ، وأدت الى تدهور وانخفاض الانتاجية فيه ، فمن المعروف ان الزراعة المروية تنتشر في العراق ، وان تشييع التربة بالماء واتباع طرق ارواء تقليدية وغير منتظمة مع غياب نظام فعال للصرف ، الأمر الذي أدى الى زيادة ملوحة التربة عند السطح مما قلل من انتاجها ثم تركها ، هذا فضلا عن الطبيعة الجغرافية لمناطق وسط العراق وجنوبه وطبيعة الظروف المناخية المتمثلة بارتفاع شديد في درجات الحرارة وبشكل خاص في موسم الصيف، وكذلك قلة مشاريع الري والبزل حيث بلغت نسبة المساحة المنجزة بمشاريع الري والبزل في جميع المحافظات ٣٥ % ، وهي نسبة قليلة لا تناسب مع ما يتدهور من اراضي صالحة للزراعة التي تقدرها وزارة الزراعة بنحو ( ١٠٠ ) ألف دونم سنويا بسبب ارتفاع المياه الجوفية والملوحة والتصرّح الناتجة عن سوء الادارة واستخدام نمط تقليدي جائز في الري دون اعتماد التكنولوجيا والاساليب الحديثة ( الصفار ، ٢٠١٢ ، ٧٨ ) .

### رابعاً : مشكلة التكنولوجيا الزراعية

تعد التكنولوجيا الزراعية من العناصر الاساسية والمهمة لاحداث عملية التنمية الزراعية ، وان النقص في استخدام في العراق يعد من التحديات الكبيرة التي يواجهها القطاع الزراعي ، وهنا ليس المقصود بالเทคโนโลยيا هو الآلات والمعدات فقط ن واما التكنولوجيا المتعلقة بابتكار الاصناف الجديدة والبذور الحسنة وعمليات التهجين واستخدام الاسمدة والري واستصلاح الأرضي ..... الخ ، وفيما يتعلق بالبذور الحسنة على سبيل المثال ، فقد بدأ العمل في هذا المجال في العراق بوقت مبكر ربما من الخمسينيات أو الستينيات ورغم التطور الذي حصل في هذا النشاط فلا يزال دون المستوى المطلوب ، ونلاحظ ان ٢٧% من المساحات المزروعة بالقمح والشعير تم تغطيتها بالبذور الحسنة ( المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ٢٠٠١ ، ٢٥ ) وربما يكون في الوقت الحالي اقل من ذلك ، وهذا يعني ان ٧٣ % من المساحة المزروعة قد ذرعت ببذور منتجة من قبل الفلاحين انفسهم ، الأمر الذي يؤدي الى انخفاض الانتاجية في القطاع الزراعي ويؤثر سلبا في تحقيق التنمية الزراعية المستدامة .

### خامساً : سياسة الاغراق في الاسواق العراقية

يعد التحول الكبير في الاقتصاد العراقي بعد ٢٠٠٣ والذي اثر على القطاع الزراعي من خلال تطبيق اجراءات السوق عن طريق الغاء اجراءات الحماية وفتح ابواب التجارة الخارجية على مصراعيها من خلال الغاء نظام الحصص والتراخيص والغاز الرسوم الكمركية عن السلع الزراعية المستوردة ، وتحول السوق العراقي من سوق مسيطر عليها الى سوق مفتوحة ، ودخول انواع كثيرة من السلع الى السوق العراقي وباسعار رخيصة ، بحث اصبحت السوق العراقية تعتمد على المنتجات الزراعية المستوردة الامر الذي ادى الى ارتفاع كبير في اسعار المحاصيل الزراعية نتيجة انخفاض المعرض من المحاصيل المنتجة محليا بسبب سياسة الاغراق التي أدت الى ترك الفلاح للزراعة لعدم قدرة محاصيله على منافسة السلع المستوردة ، وادت هذه السياسة الى انخفاض كبير في كمية الانتاج الزراعي في العراق .

## الاستنتاجات والتوصيات

### أولاً : الاستنتاجات

- ١- يتميز القطاع الزراعي بكونه يستند الى مقومات طبيعية وبشرية مهمة ، حيث هناك نحو ( ٥٢ ) مليون دونم من الاراضي الصالحة للزراعة ولم يستغل منها سوى ( 29.7 % ) منها، كما تتوفر موارد مائية مهمة متمثلة بنهرى دجلة والفرات وروافدهما فضلا عن القوى العاملة المتوفرة في العراق ، الا انه مع كل هذه المقومات ظلت الزراعة في العراق متواضعة في معدلات نموها بل تراجعت معدلات الانتاج في كثير من الاحيان .
- ٢- تواجه التنمية الزراعية المستدامة في العراق تحديات عده ن تتمثل بتراجع كفاءة استخدام مياه الري بسبب الاعتماد على الطرق التقليدية في الري والاهدر في الاستخدام ، فضلا عن ضعف الجانب التقني المستخدم في عمليات الانتاج الزراعي والآفات الزراعية وعدم القدرة على مكافحتها بشكل صحيح مما ترك اثارا سلبية على القطاع الزراعي .
- ٣- يتميز القطاع الزراعي في العراق في كثافة استخدام رأس المال البشري مقابل الانخفاض في كثافة رأس المال والتكنولوجيا ليتأثر بذلك المردود النهائى من حيث الكمية والفائض فلا نجده يفوق عن تلبية الاحتياجات الاستهلاكية للعاملين في هذا القطاع
- ٤- الانخفاض الواضح في التخصيصات الاستثمارية لمشاريع استصلاح الاراضي الزراعية ، وان معدل النمو لهذه التخصيصات سالب للمدة ٢٠١٣ - ٢٠٠٢
- ٥- اعتماد سياسة تجارية خاطئة ( سياسة الاغراق ) الذي جعلت المنتجات القطاع الزراعي في العراق غير قادرة على منافسة المنتجات المستوردة ، الأمر الذي أدى الى اهمال هذا القطاع الحيوي وضعف اسهامه في الناتج المحلي الاجمالي .

### ثانياً : التوصيات

- ١- استغلال المساحات الواسعة من الاراضي الصالحة للزراعة وغير المستغلة ، عن طريق الاستثمار المشترك مع شركات عربية أو أجنبية على ان تكون القوى العاملة عراقية وبما يساهم في زيادة الناتج المحلي الاجمالي .
- ٢- اعتماد سياسة واضحة من قبل وزارة الزراعة لدعم المحاصيل الاستراتيجية لارتباطها المباشر بالأمن الغذائي ، على ان يشمل الدعم توفير البذور الحسنة والأسمدة الكيميائية والمبيدات الازمة فضلا عن سياسة دعم المنتج النهائي .
- ٣- استخدام طرق حديثة للري عن طريق استخدام تقنيات الري الحديثة لغرض الاقتصاد ب المياه الري المستعملة ، واحد من مشكلة الموارد المائية وملوحة التربة الناجمة عن استخدام اساليب الري التقليدية .
- ٤- اعادة النظر بالقوانين التي صدرت بعد عام ٢٠٠٣ والذي احقت ضررا كبيرا في القطاع الزراعي، وتشريع قوانين للحد من سياسة الاغراق وحماية المنتج الوطني .
- ٥- بذل جهود حثيثة من قبل الحكومة حل مشكلة المياه مع دول الجوار عن طريق توقيع اتفاقيات تتضمن جوانب تفصيلية تضمن الحصول الموارد المائية المطلوبة بما لا يلحق الضر في القطاع الزراعي .

### قائمة المصادر:

- ١-أحمد ، عبد الغفور ابراهيم ، ٢٠٠٨ ، نظرة اقتصادية لمشكلة الغذاء في العراق ، دار زهران للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن
- ٢-الاشرم ، محمود ، ٢٠٠٧ ، التنمية الزراعية المستدامة العوامل الفاعلة ، مركز دراسات الوحدة العربية ، الطبعة الاولى ، بيروت .
- ٣-اكبرعمر محي الدين الجباري ، ٢٠١٠ ، امكانية انضمام العراق الجديد الى السوق الخليجية المشتركة (الاكانيات والمعوقات) ، رسالة ماجستير مقدمة الى مجلس كلية الادارة والاقتصاد في الاكاديمية العربية في الدنمارك .
- ٤- ابو بطة ، وليد فؤاد ، ٢٠١٦ ، التنمية الزراعية المستدامة ، www.Zeraiah.net/index.php/book-agricultural .
- ٥- بانوري وآخرون ، ١٩٩٥ ، التنمية البشرية المستدامة من المفهوم النظري والتطبيق دليل للعاملين في التنمية ، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكو )
- ٦- البديع، محمد عبد ، ٢٠٠١، اقتصاد الحماية والبيئة ، دار الامين للطباعة ، مصر .
- ٧- بشاي ، فهمي ، ٢٠٠٣ ، نحو التنمية الزراعية المستدامة في العراق ، منظمة الاغذية والزراعة ، روما.
- ٨- جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، مديرية الحسابات القومية
- ٩- جمهورية العراق ، وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، المجموعة الإحصائية السنوية للسنوات ٢٠١٥-٢٠١١ .
- ١٠- جمهورية العراق ، وزارة الري ، تقرير الموازنة المائية لعام ١٩٩٩ .
- ١١- جمهورية العراق ، وزارة الموارد المائية ، تقارير غير منشورة ، ٢٠٠٤ .
- ١٢- حسين ، ابتسام علي ، ٢٠١٧ ، معوقات التنمية الزراعية المستدامة في العراق ، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية ، العدد (٩٥ ) ، المجلد (٢٣ ) ، بغداد .
- ١٣- الخولي ، اسامه ، ٢٠٠٢ ، البيئة وقضايا التنمية والتصنيع ، عالم المعرفة ، العدد ٣٨٥ ، الكويت .
- ١٤- رسن ، سالم عبد الحسين ، ٢٠١١ ، التنمية الزراعية المستدامة .... خياراتنا الاستراتيجية في المرحلة الراهنة ، مجلة القادسية للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد ١٣ ، العدد (٢ ) .
- ١٥- الصفار ، عبد الحليم محي سبهان ، ٢٠١٢ ، استراتيجية تنمية وتطوير القطاع الزراعي في العراق ودور المنظمات الدولية في دعمها للمدة ١٩٩٠ - ٢٠٠٩ ، مصر .
- ١٦- عبدالله ، عبد الخالق ، ١٩٩٨ ، التنمية المستدامة والعلاقة بين البيئة والتنمية ، مركز دراسات الوحدة العربية سلسلة كتب المستقبل العربي (١٣ ) ، بيروت .
- ١٧- عبد القادر ، محمد عبدالقادر ، ٢٠٠٥ ، قضايا اقتصادية معاصرة ، جامعة الاسكندرية ، مصر .

- ١٨- علي ، رحمن حسن ، ٢٠١٦ ، دور القطاع الزراعي في تنويع مصادر الدخل القومي في العراق للمرة ٢٠٠٠ - ٢٠١٣ ، مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية والادارية ، العدد (٢١) ، جامعة واسط ، العراق .

١٩- القرishi ، محمد صالح تركية ، ٢٠١٠ ، علم اقتصاد التنمية ، دار اثير للنشر والتوزيع ، عمان .

٢٠- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ٢٠١١ ، السياسات الزراعية في عقد التسعينات .

٢١- نافع ، فيصل عبد الفتاح ، مستقبل الزراعة في العراق ودورها في تعزيز المن الغذائي الوطني ، مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية ، العدد (٤٦) .

٢٢- وليم ، رکز هاویت ، ١٩٩٠ ، نحو عالم مستدیم ، مجلة العلوم العدد (١) ، الكويت .

## إشكالية توزيع الاختصاصات بين السلطات الاتحادية وسلطات إقليم كورستان

(دراسة تحليلية)

### The problem of the distribution of competencies between the federal authorities and the authorities of the Kurdistan Region (analytical study)

م.د. كورستان سالم سعيد/ جامعة التنمية البشرية

Kurdistan Salim Saeed –University of Human Development

(ORCID): 0000-0003-2311-6463

E.mail:kurdistan.saeed@uhd.odu.iq

#### ملخص السيرة العلمية للباحث (CV):

مدرسية في قسم القانون بجامعة التنمية البشرية في إقليم كورستان العراق، حاصلة على شهادة دكتوراه الفلسفة في العلوم السياسية من جامعة النيلين بالخرطوم، رئيسة قسم العلوم السياسية لمدة اربع سنوات، رئيسة تحرير مجلة ثقافية فصلية بعنوان (ثانية سازی)، صدر لها كتاب بعنوان (أثر التعددية الإثنية على الوحدة الوطنية في العراق)

#### الملخص

تم إقرار النظام الفدرالي في العراق بصورة دستورية في عام ٢٠٠٤ في المادة الرابعة من قانون إدارة الدولة للمرحلة الإنقلالية، كما تم إقراره بعد ذلك في دستور العراق لعام ٢٠٠٥ حيث نصت المادة الأولى منه على أن (العراق دولة اتحادية واحدة مستقلة ذات سيادة كاملة، نظام الحكم فيها جمهوري نيابي (برلماني) ديمقراطي، وهذا الدستور ضامن لوحدة العراق) واعترف في المادة (١١٧) بإقليم كورستان وسلطاته القائمة، إقليماً اتحادياً وحدد الدستور اختصاصات كل من الحكومة الاتحادية واحتياطيات الأقاليم في البند الرابع والخامس منه.

إن التنظيم الدستوري الوارد في الدستور العراقي قام بتحديد اختصاصات الحكومة الاتحادية حضراً، وأعطى احتياطيات واسعة لحكومات الأقاليم، مع تحديد بعض الاحتياطات المشتركة، ووفقاً لهذا تكون حكومة إقليم كورستان هي صاحبة

الاختصاص العام والحكومة الاتحادية صاحبة الاختصاص الإستثنائي، وهذا ما يدعم سلطة إقليم كورستان دستورياً ويؤكّد على استقلالها الذاتي وسيادتها الداخلية، إلا أن عملية تطبيق هذه المواد رافقتها إشكاليات مختلفة ولدت مشاكل سياسية واقتصادية متعددة بين الطرفين، وهو ما أحدث قصوراً في التجربة الديمقراطية الفدرالية في العراق وقد تناول البحث هذه المسألة من خلال مباحثين، الأول يتناول اختصاصات الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم حسب دستور ٢٠٠٥ . والثاني يتناول إشكاليات ممارسة اختصاصات الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كورستان.

## Abstract

The federal system in Iraq was constitutionally adopted in 2004 in Article 4 of the Transitional Administrative Law of the State. It was subsequently adopted in the 2005 Constitution of Iraq. Article 1 states that "Iraq is a single, sovereign and independent federal state, (Article 117) in the Kurdistan Region and its existing authorities, a federal territory and defined the terms of reference of both the federal government and the terms of reference of the regions in the fourth and fifth of it. The constitutional organization contained in the Iraqi constitution has defined the terms of reference of the federal government exclusively, and gave broad powers to the governments of the regions, with the definition of some common competencies, and accordingly the Kurdistan Regional Government is the general jurisdiction and the federal government with exceptional jurisdiction, which supports the authority of the Kurdistan Region constitutionally Independence and internal sovereignty, But the process of application of these materials accompanied by different problems generated multiple political and economic problems between the parties, which led to shortcomings in the federal democratic experiment in Iraq. The study dealt with this issue through two sections, the first deals with the terms of reference of the federal government and regional governments according to the Constitution of 2005. The second addresses Problems of the exercise of the functions of the federal government and the Kurdistan Regional Government.

## المقدمة

يعد إقرار النظام الفدرالي في العراق في دستور عام ٢٠٠٥ من أهم التطورات القانونية والسياسية التي أحدثت تعديلات أساسية في بنية النظام السياسي والقانوني في العراق، وما يميز هذا النظام أنه حافظ على وحدة النسيج الوطني في الوقت الذي أقر فيه بكورستان بوصفه إقليماً متمتعاً بسلطاته التشريعية والتنفيذية والقضائية، وبذلك أحدث توازناً بين مخاوف العرب من تقسيم الدولة العراقية وطموح الكورد في نيل حقوقهم المشروعة، وهذا ما أكدته المادة (٥٣) الفقرة (أ) من قانون إدارة الدولة للمرحلة الإنذالية عام ٢٠٠٤ .

وفي الواقع ومن خلال استقراء النتائج الملموسة، فإن تجربة الحكم الفدرالي الجديدة في العراق حققت -بعض الوقت- استقراراً نسبياً على أغلب المستويات، ومهّدت لإمكانية بناء دولة مدنية ديمقراطية في الشرق الأوسط، يكون فيها العرب والكورد شركاء حقيقيون في بناء الوطن، وقد استندت هذه التجربة بالدرجة الأساس على دستور ٢٠٠٥ الذي تضمن كل ما

من شأنه تحقيق ما أشرنا إليه – بغض النظر عن وجود بعض التغرات – إلا أن الإشكالية بدأت تظهر، بعد أن اختلف القائمون على السلطة بخصوص تفسير مواد الدستور، وبدأ معه الصراع بين الحكومة الاتحادية التي حاولت فرض سيطرتها على وبعد ما نص عليه الدستور، وحكومة إقليم كوردستان التي سعت لتوسيع الاختصاصات والامتيازات التي جاءت في الدستور لصالحها.

#### الهدف من الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى القاء الضوء على توزيع الاختصاصات بين الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كوردستان، وكما ورد في دستور ٢٠٠٥ الذي خصص المواد (١٠٦) و (١١٣) من الباب الرابع، لاختصاصات السلطات الاتحادية، وخصص المادة (١٢١) لاختصاصات سلطات الإقليم، وتناول الإشكاليات التي رافقت عملية تطبيق هذه المواد والتي ولدت مشاكل سياسية واقتصادية متعددة بين الطرفين، وهو ما أحدث قصوراً في التجربة الديمقراطية الفدرالية في العراق.

#### مشكلة الدراسة:

وإنطلاقاً مما سبق فإن هذه الدراسة تحاول الإجابة على السؤال التالي: هل أن الإشكاليات المتعلقة بتوزيع الاختصاصات دستورية تعود إلى قصور الدستور وعدم وضوح المواد الدستورية الخاصة بتوزيع الاختصاصات مما يفسح المجال أمام تفسيرات متعددة لها؟ أم تلعب الخلافات السياسية بين المكونات الأساسية للدولة الفدرالية (السنة والشيعة والكورد) دوراً بارزاً في تعميق هذه الإشكاليات؟

#### فرضية الدراسة :

تدور الدراسة حول فرضية أساسية مفادها أن الخلافات السياسية بين مكونات الدولة العراقية تؤثر سلباً على تفسير مواد الدستور المتعلقة بتوزيع الاختصاصات بين الحكومة الفدرالية وحكومة إقليم كوردستان. منهجة الدراسة: أما المنهجية المتبعة في هذه الدراسة فهي المنهج الوصفي حيث قمنا بجمع المعلومات والتفاصيل حول مشكلة البحث وأهداف من إجراء هذا البحث وقمنا بتحليلها وربطها مع بعضها ومطابقة النتائج مع فرضية البحث.

#### خطة الدراسة:

تناول هذه الدراسة مبحثان وأربعة مطالب، وكالآتي:

المبحث الأول: اختصاصات الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم حسب دستور ٢٠٠٥.

المطلب الأول: توزيع الاختصاصات في الأنظمة الاتحادية.

المطلب الثاني: توزيع الاختصاصات بين الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم حسب دستور ٢٠٠٥.

**المبحث الثاني: إشكاليات ممارسة اختصاصات الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كورستان.**

**المطلب الأول: الإشكاليات الدستورية المتعلقة بمارسة اختصاصات الحكومة الفدرالية وحكومة إقليم كورستان.**

**المطلب الثاني: عوامل تفاصيل الإشكاليات الدستورية المتعلقة بمارسة اختصاصات الحكومة الفدرالية وحكومة إقليم**

**كورستان.**

## **المبحث الأول: اختصاصات الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم حسب دستور ٢٠٠٥**

يتناول المبحث الأول بعض الخصائص التي تقوم عليها الأنظمة الفدرالية كتوزيع الاختصاصات، والدستور الاتحادي، والمحكمة الاتحادية العليا، ويتناول كذلك التنظيم الدستوري في توزيع الاختصاصات بين الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم في الدستور العراقي لعام ٢٠٠٥.

### **المطلب الأول: توزيع الاختصاصات في الأنظمة الفدرالية:**

من خلال استقراء تجارب الدول الفدرالية يمكن تحديد منهجين يتم من خلالهما توزيع الاختصاصات في الدول الفدرالية، وهما النموذج الإزدواجي والنماذج الإندماجي، حيث يحدد الدستور وفق النموذج الإزدواجي الكلاسيكي صلاحيات كل من الحكومة الاتحادية وحكومات الولايات أو الأقاليم، مع تحديد بعض الصالحيات المشتركة بينهما، أما النموذج الإندماجي فيتضمن العديد من الصالحيات المشتركة وتقوم حكومات الولايات أو الأقاليم في أغلب الأحيان بتنفيذ القوانين التي يشرعها البرلمان الاتحادي<sup>(١)</sup>.

كما أن لطريقة نشوء الاتحاد الفدرالي تأثيراً كبيراً على طريقة توزيع الاختصاصات بين الحكومة الاتحادية وحكومات الولايات أو الأقاليم، فإذا كانت الدولة الاتحادية ناشئة عن اتحاد دول مستقلة فإن ذلك يؤدي إلى تضييق اختصاصات الحكومة الاتحادية، والوضع مختلف إذا كان نشوء الدولة الاتحادية نتيجة تفكك دولة موحدة إلى مجموعة من الولايات أو الأقاليم، حيث تحرص الحكومة الاتحادية على الاحتفاظ بالقدر الأكبر من الصالحيات التي كانت تتمتع بها سابقاً<sup>(٢)</sup>.

وأيا كان المنهج المتبعة قبل الدولة الفدرالية وخلفية نشوء الاتحاد الفدرالي، فإن طرق توزيع الاختصاصات في الدستور الاتحادي بين الحكومة الاتحادية وحكومات الولايات والأقاليم لا تتعذر الإحتمالات الثلاثة التالية<sup>(٣)</sup>:

(١) بلند إبراهيم حسين شالي، مرجع سابق، ص (٥٨-٥٩).

(٢) د. محمد عمر مولود، مرجع سابق، ص ٤٣.

(٣) أنظر: د. سامي جمال الدين، النظم السياسية والقانون الدستوري، منشأة المعارف، الأسكندرية، مصر، ٢٠٠٥، ص ١٢٦. ود. جميد حنون خالد، مباديء القانون الدستوري وتطور النظام السياسي في العراق، مكتبة السنّهوري، بغداد، ط ١، ٢٠١٣، ص (٧٩-٨٠)، د. محمد عمر مولود، مرجع سابق، ص (٤٤-٤٥).

يتم تحديد اختصاصات حكومات الولايات أو الأقاليم على سبيل الحصر والدقة، بحيث يكون ما عدتها من اختصاصات الحكومة الاتحادية، وهذا يعني أن الحكومة الاتحادية هي صاحبة الاختصاص العام والولايات والأقاليم صاحبة الاختصاص الإستثنائي، ويعاب على هذه الطريقة أن الدولة الفدرالية إذا ما بالغت في استخدامها فقد تؤدي في النهاية إلى تحويلها إلى دولة موحدة (مركبة)، وقد أخذ بهذه الطريقة دستور كل من كندا والهند وفنزويلا.

١. يتم تحديد اختصاصات الحكومة الاتحادية على سبيل الحصر، وترك ما عدتها من مسائل حكومات الولايات أو الأقاليم الأعضاء، ووفقاً لهذه الطريقة تكون حكومات الولايات والأقاليم هي صاحبة الاختصاص العام والحكومة الاتحادية صاحبة الاختصاص الإستثنائي، ومن الإنقادات الموجهة لهذه الطريقة أنها تؤدي إلى إضعاف سلطات الحكومة الاتحادية بصورة كبيرة، ولكن الواقع العملي أثبت أن الدول التي أخذت بهذه الطريقة اتجهت تدريجياً نحو توسيع اختصاصات الحكومة الاتحادية على حساب حكومات الولايات أو الأقاليم، وقد أخذ بهذه الطريقة دستور كل من الولايات المتحدة الأمريكية وسويسرا وألمانيا والأرجنتين وأستراليا والعراق والإمارات العربية المتحدة.
٢. يتم تحديد اختصاصات كل من الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم والولايات الأعضاء على سبيل الحصر، وهذه الطريقة معيبة لأنها مهما بلغت الدقة والتفصيل فإنه لن يستطيع استيعاب ومواكبة كافة التغيرات والمستجدات التي قد تحدث مستقبلاً مما يؤدي بالضرورة إلى التدخل المتواصل والمتألق للمشرع الدستوري لإجراء تعديلات دستورية، ولذلك لم تكتب لهذه الطريقة التطبيق العملي، ولم يأخذ بها دستور أي من الدول الفدرالية القديمة أو الحديثة.

والجانب حصرها لاختصاصات الحكومة الفدرالية وحكومات الولايات أو الأقاليم الأعضاء، تنص الدساتير الفدرالية أحياناً على مجموعة من الاختصاصات المشتركة بينهما، ويسمى ذلك بالتشريع التنافسي أو المشتركة، وعلى سبيل المثال يحتوي دستور الهند على ٤٧ مسألة مشتركة بين الحكومة الاتحادية وحكومات الولايات، كما يتضمن الدستور الألماني ٢٢ مسألة مشتركة بينهما<sup>(١)</sup>.

وقد تنشأ نزاعات بين الحكومة الفدرالية وحكومات الولايات أو الأقاليم الأعضاء أثناء ممارسة كل منها لاختصاصاتها، لذلك يتم إنشاء سلطة قضائية اتحادية لتولى الفصل في المنازعات الاتحادية، والغالب أن يكون على رأس هذه السلطة محكمة دستورية أو اتحادية عليها، ومن أهم اختصاصاتها<sup>(٢)</sup>:

(١) د. شورش حسن عمر، خصائص النظام الفدرالي في العراق، مركز كردستان للدراسات الاستراتيجية، السليمانية، ٢٠٠٩، ص ١٦١.

(٢) أنظر: د. سامي جمال الدين، مرجع سابق، ص (١٢٨ - ١٢٩). وأحمد إبراهيم علي الورتي، النظام الفدرالي بين النظرية والتطبيق، مكتب التفسي للنشر والإعلان، أربيل، ٢٠٠٨، ص ٥٣.

**الفصل في المنازعات التي تنشأ بين الولايات أو الأقاليم الأعضاء وبين الدولة الاتحادية، أو بين هذه الولايات بعضها مع بعض.**

١. الفصل في دستورية القوانين الاتحادية، والقوانين الخاصة بالولايات أو الأقاليم الأعضاء.
٢. النظر في الطعون ضد أحكام المحاكم العليا في هذه الولايات أو الأقاليم الأعضاء.
٣. النظر في إسقاف الأحكام التي تصدر من الولايات أو الأقاليم الأعضاء.
٤. إعطاء المشورة القانونية الالزمة للرئيس، والفصل في الاتهامات الموجهة إليه.
٥. تفسير النصوص الدستورية عند الالتباس لدى التطبيق العملي.

#### **المطلب الثاني: توزيع الاختصاصات بين الحكومة الفدرالية وحكومات الأقاليم حسب دستور ٢٠٠٥**

تم إقرار النظام الفدرالي في العراق بصورة دستورية في عام ٢٠٠٤ في المادة الرابعة من قانون إدارة الدولة للمرحلة الإنقلالية، كما تم إقراره بعد ذلك في دستور العراق لعام ٢٠٠٥ حيث نصت المادة الأولى منه على أن (العراق دولة اتحادية واحدة مستقلة ذات سيادة كاملة، نظام الحكم فيها جمهوري نيابي (برلماني) ديمقراطي، وهذا الدستور ضامن لوحدة العراق)<sup>(١)</sup> واعترف في المادة (١١٧) بإقليم كوردستان<sup>(٢)</sup> حيث تنص (يقرر هذا الدستور عند نفاذ إقليم كوردستان وسلطاته القائمة، إقليماً اتحادياً)<sup>(٣)</sup> وحدد دستور ٢٠٠٥ اختصاصات كل من الحكومة الاتحادية واختصاصات الأقاليم في البند الرابع والخامس من الدستور.

حدد الدستور العراقي اختصاصات كل من الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم، كما يلي:

#### **اختصاصات الحكومة الاتحادية:**

حدد دستور العراق لعام ٢٠٠٥ اختصاصات الحكومة الاتحادية في المادتين (١١٠) و (١١٣) بالشكل التالي:  
المادة (١١٠) أناطت الاختصاصات السيادية الوطنية التالية إلى الحكومة الاتحادية بصورة حصرية:  
أولاً: رسم السياسة الخارجية والتمثيل الدبلوماسي والتفاوض بشأن المعاهدات والاتفاقيات الدولية وسياسات الاقتراض والتوقيع عليها وإبرامها ورسم السياسة الاقتصادية والتجارية الخارجية السيادية.

<sup>(١)</sup> المادة الأولى من الدستور العراقي لعام ٢٠٠٥ .

<sup>(٢)</sup> كان المجلس الوطني لكورستان العراق قد أقر بالفدرالية في جلسته المنعقدة في ٤/١٠/١٩٩٢، حيث جاء في بيان إعلان الاتحاد الفدرالي الصادر عن هذا المجلس بأنه (قرر بالإجماع تقرير مصيره وتحديد علاقته القانونية مع السلطة المركزية في هذه المرحلة من تاريخه على أساس الاتحاد الفدرالي ضمن عراق ديمقراطي برلماني يؤمن بنظام تعدد الأحزاب ويحترم حقوق الإنسان المعترف بها في العهود والمواثيق الدولية، أنظر: أحمد إبراهيم علي الورتي، مرجع سابق، ص(٢٥٥ - ٢٥٦).

<sup>(٣)</sup> المادة (١١٧) من دستور ٢٠٠٥ .

ثانياً: وضع سياسة الامن الوطني وتنفيذها، بما في ذلك إنشاء قوات مسلحة وإدارتها لتأمين حماية وضمان امن حدود العراق، والدفاع عنه.

ثالثاً: رسم السياسة المالية والكمبركية واصدار العملة وتنظيم السياسة التجارية عبر حدود الأقاليم والمحافظات في العراق ووضع الميزانية العامة للدولة ورسم السياسة النقدية وإنشاء بنك مركزي وإدارته.

رابعاً: تنظيم أمور المقاييس والمكافآت والأوزان.

خامساً: تنظيم أمور الجنسية والت الجنس والإقامة وحق اللجوء السياسي.

سادساً: تنظيم سياسة الترددات البشية والبريد.

سابعاً: وضع مشروع الموازنة العامة والاستثمارية.

ثامناً: تحطيط السياسات المتعلقة بمصادر المياه من خارج العراق وضمان مناسب تدفق المياه إليه وتوزيعها العادل داخل العراق، على وفق القوانين والاعراف الدولية.

تاسعاً: الاحصاء والتعداد العام للسكان.

أما المادة (١١٣) فقد أنابت الاختصاصات التالية إلى الحكومة الاتحادية:

تعد الآثار والواقع الأثرية والبني الترايثية والخطوطات والمسكوكات من الشروط الوطنية التي هي من اختصاص السلطات الاتحادية، وتدار بالتعاون مع الأقاليم والمحافظات وينظم ذلك بقانون).

#### أ. اختصاصات حكومة إقليم كوردستان

حددت المادة (١٢١) اختصاصات الأقاليم كما يلي:

أولاًً: لسلطات الأقاليم الحق في ممارسة السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية وفقاً لاحكام هذا الدستور، باستثناء ما ورد فيه من اختصاصات حصرية للسلطات الاتحادية.

ثانياً: يحق لسلطة الإقليم تعديل تطبيق القانون الاتحادي في الإقليم، في حالة وجود تناقض أو تعارض بين القانون الاتحادي وقانون الإقليم بخصوص مسألة لا تدخل في الاختصاصات الحصرية للسلطات الاتحادية.

ثالثاً: تختص للأقاليم والمحافظات حصة عادلة من الإيرادات المحصلة الاتحادية، تكفي للقيام باعبائها ومسؤولياتها، مع الأخذ بعين الاعتبار مواردها وحاجاتها، ونسبة السكان فيها.

رابعاً: تؤسس مكاتب للأقاليم والمحافظات في السفارات والبعثات الدبلوماسية لمتابعة الشؤون الثقافية والاجتماعية والاغاثية.

خامساً: تختص حكومة الإقليم بكل ما تتطلبه إدارة الإقليم، وبوجه خاص إنشاء وتنظيم قوى الامن الداخلي للإقليم كالشرطة والامن وحرس الإقليم.

### ج. الاختصاصات المشتركة

حددت المادة (١١٤) الاختصاصات المشتركة بين الحكومة الاتحادية والأقاليم ك الآتي:

أولاً: إدارة الكمارك بالتنسيق مع حكومات الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة في إقليم، وينظم ذلك بقانون.

ثانياً: تنظيم مصادر الطاقة الكهربائية الرئيسة وتوزيعها.

ثالثاً: رسم السياسة البيئية لضمان حماية البيئة من التلوث والمحافظة على نظافتها بالتعاون مع الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة في إقليم.

رابعاً: رسم سياسات التنمية والتخطيط العام.

خامساً: رسم السياسة الصحية العامة بالتعاون مع الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة في إقليم.

سادساً: رسم السياسة التعليمية والتربوية العامة بالتشاور مع الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة في إقليم.

سابعاً: رسم سياسة الموارد المائية الداخلية وتنظيمها بما يضمن توزيعها عادلاً، وينظم ذلك بقانون.

### المبحث الثاني: إشكاليات ممارسة اختصاصات الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كورستان.

يتناول هذا المبحث أهم الإشكاليات الدستورية المتعلقة بتوزيع الاختصاصات بين الحكومة الفدرالية وحكومة الإقليم والتي أدت إلى توثر العلاقة بين الطرفين وهي إشكالية ثروة النفط والغاز وإشكالية قوات حرس الإقليم (البيشمركة) والأسباب التي تقف وراء هذه الإشكاليات.

### المطلب الأول: الإشكاليات الدستورية المتعلقة بمارسة اختصاصات الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كورستان

#### أولاً: إشكالية ثروة النفط والغاز

تعتبر ثروة النفط والغاز من الثروات الوطنية المهمة بالنسبة للدولة، وبالنسبة للدول الفدرالية فإنها تحرص على تثبيت كيفية استغلال وإدارة وإنتاج وتوزيع هذه الثروة في الدستور الاتحادي، لذلك نجد بأن الدستور العراقي لسنة ٢٠٠٥ قد خصص المادتين (١١١) و (١١٢) لمعالجة ثروة النفط والغاز، حيث تنص المادة (١١١) من الدستور على أن (النفط والغاز هما ملك كل الشعب العراقي في كل الأقاليم والمحافظات)، وتنص المادة (١١٢) من الدستور على ما يلي:

أولاً: تقوم الحكومة الاتحادية بإدارة النفط والغاز المستخرج من الحقول الحالية مع حكومات الأقاليم والمحافظات المنتجة على أن توزع وارداتها بشكل منصف يتناسب مع التوزيع السكاني في جميع أنحاء البلاد، مع تحديد حصة لفترة محددة للأقاليم المتضررة والتي حرمت منها بصورة مجحفة من قبل النظام السابق والتي تضررت بعد ذلك بما يؤمن التنمية المتسانة للمناطق المختلفة من البلاد وينظم ذلك بقانون.

ثانياً: تقوم الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم والمحافظات المنتجة معاً برسم السياسات الاستراتيجية الالازمة لتطوير ثروة النفط والغاز بما يحقق أعلى منفعة للشعب العراقي أحدث تقنيات مبادئ السوق وتشجيع الاستثمار.

وأثناء تفسير هاتين المادتين نلاحظ حدوث تداخل في بعض الصالحيات بين الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كورستان مما ولد الكثير من الإشكاليات<sup>(١)</sup>، فالملاحظ أنها لم ترد ضمن الاختصاصات الاتحادية ولا اختصاصات الأقاليم أو المحافظات ولا الاختصاصات المشتركة، ولكن تشير العبارات الواردة فيها بأن السلطات الواردة فيها هي من الاختصاصات المشتركة<sup>(٢)</sup>، وكذلك فإن نص الفقرة الأولى من المادة (١١٢) تعني أن إدارة النفط والغاز المستخرج من الحقول التي كانت منتجة قبل نفاذ الدستور العراقي مشتركة ما بين الحكومة الاتحادية والأقاليم والمحافظات المنتجة، وما عدا ذلك فإن حكومات الأقاليم والمحافظات المنتجة هي صاحبة الاختصاص في استخراج النفط في الحقول التي استكشفت بعد نفاذ الدستور<sup>(٣)</sup>، ويبدو أن الإدارة المشتركة تقتصر على النفط والغاز بعد أن يتم استخراجه، وعلى هذا الأساس فإن إدارة عملية الإستخراج والإنتاج ذاتها تقع خارج نطاق صلاحية الإدارة الاتحادية المشتركة<sup>(٤)</sup>.

أما الفقرة الثانية من المادة (١١٢) فتختص برسم السياسات الاستراتيجية تجاه النفط والغاز، حيث تؤكد على قيام الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم والمحافظات المنتجة (معاً) برسم السياسات الاستراتيجية الالازمة لتطوير النفط والغاز، أي أن هذه الفقرة لا تمنح الحكومة الاتحادية أية صلاحية تشريعية أو أية سلطات اتحادية حصرية، وإستناداً إلى المادة (١١٥) من الدستور التي تنص على أن (الصالحيات الأخرى المشتركة بين الحكومة الاتحادية والأقاليم، تكون الأولوية فيها لقانون الأقاليم والمحافظات غير المنظمة في إقليم، في حالة الخلاف بينهما) فعند حصول نزاع بين الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كورستان حول مسألة النفط والغاز فإن الأولوية تكون لقانون الإقليم<sup>(٥)</sup>.

أصدرت حكومة الإقليم إستناداً إلى هذه النصوص الدستورية قانونها الخاص للنفط والغاز (قانون رقم ٢٢ لسنة ٢٠٠٧)<sup>(٦)</sup> بعد فشل محاولة الحكومة الاتحادية الأولى في تمرير مشروع القانون الاتحادي للنفط والغاز في مجلس النواب الاتحادي عام ٢٠٠٧، بسبب رفض الكتل الكوردية والسنوية لهذا المشروع.

يتذكر الخلاف بين الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كورستان حول ثروة النفط والغاز في نقطتين أساستين:

(١) دلور عثمان مجید، دستور جمهورية العراق لسنة ٢٠٠٥ دراسة سياسية تحليلية، رسالة ماجستير، جامعة السليمانية، ٢٠١٠، ١٥٦.

(٢) د. شورش حسن عمر، مرجع سابق، ص ٢٧٩.

(٣) يوسف محمد صادق، المتغيرات الملاعبة في الواقع السياسي لإقليم كورستان العراق، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية القانون والسياسة، جامعة السليمانية، ٢٠١٤، ص ١٢٩.

(٤) د. شورش حسن عمر، مرجع سابق، ص ٢٨٣.

(٥) د. شورش حسن عمر، المرجع نفسه، ص (٢٨٤ - ٢٨٥).

(٦) انظر نص قانون النفط والغاز لإقليم كورستان – العراق) منشور في ٦/٩/٢٠٠٧ ومتاح على الرابط الإلكتروني:

<http://cabinet.gov.krd>

أولاً: إدارة إقليم كورستان لحقول النفط المكتشفة بعد إقرار دستور ٢٠٠٥، بمعنى العقود النفطية التي أبرمتها حكومة إقليم كورستان مع مجموعة من الشركات العالمية لاستكشاف النفط وإنتجه دون الرجوع إلى الحكومة الاتحادية<sup>(١)</sup>، حيث وقعت حكومة الإقليم ما يقارب من خمسين عقداً منذ عام ٢٠٠٧ ولغاية ٢٠١٣<sup>(٢)</sup>، وقد أثارت هذه العقود معارضة شديدة من قبل الحكومة الاتحادية<sup>(٣)</sup>، علماً أن المادة (٦) من قانون النفط والغاز لإقليم كورستان تنص على أن وزير الثروات الطبيعية في الإقليم هو المسؤول عن (التفاوض وإبرام الاتفاقيات وتنفيذ جميع الإجازات ومن ضمنها العقود النفطية التي أبرمتها حكومة الإقليم)<sup>(٤)</sup>.

ثانياً: عائدات ثروة النفط والغاز، استناداً إلى المادة (١١١) من الدستور والتي تنص على أن (النفط والغاز هو ملك كل الشعب العراقي في كل الأقاليم والمحافظات) فإن عائدات هذه الثروة يجب أن تكون اتحادية وتتوزع في جميع أنحاء العراق بشكل منصف يتناسب مع التوزيع السكاني، وقد أثارت عائدات النفط والغاز في الإقليم العديد من الإشكاليات منها تدقيق حسابات العقود من جانب ديوان الرقابة المالية الاتحادي<sup>(٥)</sup>، ومقدار عائدات الإقليم من النفط والغاز مقارنة بغيرات العراق من النفط والغاز حسب عقود الإقليم مع عقود الحكومة الاتحادية<sup>(٦)</sup>، حيث تفتقر حكومة الإقليم إلى الشفافية فيما يتعلق بعقودها النفطية مع الشركات النفطية، ولم تقدم معلومات وافية إلى الحكومة الاتحادية حول التفاصيل المالية واعتبرت أن ذلك يدخل ضمن اختصاصاتها حسب المواد (١٢١، ١١٥، ١١٢)، لذلك قامت الحكومة الاتحادية بممارسة الضغوطات على حكومة الإقليم من أجل إخضاعها للحكومة الاتحادية ومن هذه الضغوطات:

أولاً: إشهارها لسلاح المقاطعة ضد جميع شركات النفط التي تتعاقد مع حكومة الإقليم، وفي البداية إختارت هذه الشركات جانب الحكومة الاتحادية، ولكن بعد أن تبين للرأي العام العالمي أن حكومة الإقليم يمارس حقه الدستوري ليس إلا،

(١) انظر: هيمن ملازادة، السياسات النفطية في إقليم كورستان، مقال منتشر في موقع صحيفة القاش ومتاح على الرابط: <http://www.niqash.org/ar/articles/politics/2256> وكذلك: فؤاد قاسم الأمير، حكومة إقليم كورستان وقانون النفط والغاز، كتاب منشور على موقع ثوابتنا ومتاح على الرابط: <http://www.thawabitna1.com/culture/irai%20studies/ira0003.htm>

(٢) بلند إبراهيم حسين شالي، مرجع سابق، ص ١٥٩.

(٣) وليد خدورى، الآثار المرتبطة على العقود النفطية لحكومة إقليم كورستان، مقال منتشر على الرابط: [http://www.siironline.org/alabwab/edare-%20eqtesad\(27\)/772.htm](http://www.siironline.org/alabwab/edare-%20eqtesad(27)/772.htm)

(٤) انظر نص قانون النفط والغاز لإقليم كورستان العراق، مرجع سابق.

(٥) انظر: المسلة تكشف كميات النفط المنتجة في كردستان والمصدرة من ٢٠١٠ إلى ٢٠١٢ ولم تسلم إلى بغداد، منتشر في ٢٢/٢/٢٠١٣ على موقع المسلة الإلكتروني ومتاح على الرابط: <https://almasalah.com2>

(٦) يوسف محمد صادق، مرجع سابق، ص ١٣٠.

تراجعت هذه الشركات عن موقفها خاصة بعد قرار حكومة الإقليم العمل وفق نظام عقود المشاركة والتي تمثل إغراء واضح للشركات النفطية مقارنة بعقود الخدمة التي تعمل بها الحكومة الاتحادية، ومقارنة بالوضع الأمني المتدهور في بغداد والكثير من المخاطر فإن العمل في إقليم كوردستان حيث الأمان مستتب كان مفضلاً بالنسبة لهذه الشركات<sup>(١)</sup>.

ثانياً: إشهارها سلاح الموازنة السنوية، حيث تبلغ نسبة إقليم كوردستان ١٧٪ من النسبة الإجمالية للموازنة السنوية إضافة إلى أن نفقات الشركات الإيجيبية العاملة في الإقليم تعتبر من النفقات السيادية، لذلك اشترطت الحكومة الاتحادية حسب قرار مجلس الوزراء رقم ٣٣٣ لسنة ٢٠١٢ لدفع مستحقات الشركات الأيجيبية المتعاقدة مع الإقليم بإعداد تقرير مفصل من قبل وزارة النفط الاتحادية ووزارة الشروط الطبيعية في الإقليم حول الكميات المنتجة والمصدرة والباعة محلياً وغير المسلمة للحكومة الاتحادية<sup>(٢)</sup>، وإشترطت في قانون الموازنة الاتحادية لعام ٢٠١٣ من أجل استمرارها في دفع مستحقات هذه الشركات وإرسال النسبة المخصصة ١٧٪ أن تقوم حكومة الإقليم بتزويد الحكومة الاتحادية بـ(٢٥٠) برميل يومياً<sup>(٣)</sup>، وقامت الحكومة الاتحادية برئاسة نوري المالكي للمرة الأولى بتشييّت هذا الشرط في قانون الموازنة الاتحادية، وتم تمريره في مجلس النواب العراقي دون موافقة الكتل الكوردستانية، ومع أن حكومة الإقليم التزمت بتزويد الحكومة الاتحادية بالكمية المخصصة من النفط، إلا أن الحكومة الاتحادية لم تلتزم بإرسال مستحقات هذه الشركات بحجج أنه هناك مبالغ تتعلق بإيرادات النفط والغاز لم تسلم من قبل حكومة الإقليم إلى الحكومة المركزية، وقامت الحكومة بقطع الميزانية المخصصة لإقليم كوردستان على هذا الأساس وسببت في خلق أزمة مالية كبيرة في الإقليم<sup>(٤)</sup>.

وحول النسبة المخصصة لإقليم كوردستان فقد تم تحديد ١٧٪ في أول قانون موازنة الاتحادية عام ٢٠٠٦ بعد إقرار دستور ٢٠٠٥، إلا أن الحكومة الاتحادية تراجعت العام تلو الآخر عن إرسال هذه النسبة من خلال خلق أسباب قانونية منها<sup>(٥)</sup>:  
أولاً: كان يتم تخصيص هذه النسبة في الأعوام الأولى ٢٠٠٦ - ٢٠١٠ من إجمالي الميزانية التخمينية، ولكن بعد ذلك تم تخصيصها من الميزانية الفعلية.

ثانياً: يتم صرف نسبة ١٧٪ للإقليم بعد احتساب النفقات السيادية، ويلاحظ عند الإطلاع على قوانين الموازنة الاتحادية منذ عام ٢٠٠٦ وإلى ٢٠١٧ أن هذه النفقات إزدادت بشكل كبير على حساب ميزانية الإقليم.

(١) طارق كاكة رقس محى الدين، العقود النفطية وخلافات الحكومة الاتحادية وإقليم كوردستان حولها، بحث منشور في مجلة التنمية البشرية، بحث منشور في مجلة دراسات قانونية وسياسية، جامعة السليمانية، العدد (٤) تشرين الأول ٢٠١٤، ص ٢٨٢.

(٢) يوسف محمد صادق، مرجع سابق، ص ١٣١.

(٣) طارق كاكة رش محى الدين، مرجع سابق، ص ٢٨٢.

(٤) مقابلة شخصية أجرتها الباحثة مع العضو السابق في مجلس النواب العراقي الدكتور (سامان فوزي) في ٢٠١٧/٢/٢٣.

(٥) مقابلة شخصية أجرتها الباحثة مع النائب في البرلمان العراقي (د. جمال أحمد كوجر) في ٢٠١٧/٢/٢٤.

ثالثاً: على الرغم من أن نفقات قوات حرس الإقليم (البيشمركة) من ضمن النفقات السيادية والتي من المفترض أن تصرفها الحكومة الاتحادية باعتبار هذه القوات جزء من القوات المسلحة، إلا أن الحكومة الاتحادية لم تصرفها وهذه النقطة إلالي الآن تصرف من النسبة المخصصة للإقليم على الرغم من وجود نص واضح بذلك في قانون الموازنة الاتحادية.

لذلك فإن حكومة الإقليم تعتبر عدم إيفاء الحكومة الاتحادية بصرف النسبة المخصصة للإقليم من الموازنة الاتحادية إحدى الأسباب الرئيسية التي دفعتها إلى التفكير باستكشاف حقول جديدة في الإقليم من خلال التعاقد مع الشركات النفطية، علماً أن حكومة الإقليم حسب قانون النفط والغاز لإقليم كورستان الذي أشرنا إليه سابقاً<sup>(١)</sup>، وحسب إحدى تصريحات رئيس مجلس وزراء إقليم كورستان (نيجيرفان بارزاني) فإن العوائد المالية لنفط الإقليم تذهب كلها إلى الحكومة الاتحادية حسب المادة (١١١) ولا يريدون سوى نسبة ١٧٪<sup>(٢)</sup>.

ما سبق ذكره يتبيّن أن إشكالية ثروة النفط والغاز بين الحكومة الاتحادية وحكومة الإقليم سياسية بالدرجة الأولى، فعلى الرغم من أن المواد (١١١) و (١١٢) تعطي الحق لإقليم كورستان بإدارة النفط والغاز من الحقول المكتشفة بعد ٢٠٠٥ والمادة (١١٥) تعطي الأولوية لقانون النفط والغاز لإقليم كورستان إلا أن الحكومة الاتحادية تأبى الإعتراف بذلك وتحاول أن يكون إدارة النفط والغاز بكل مراحلها وإبتداء من استخراجها وإلي بيعه في الأسواق العالمية من كزيها وضمن إشرافها، خصوصاً وأن العقلية المركبة تسيطر على طريقة تفكير المسؤولين في الحكومة الاتحادية خلافاً لمبادئ الشراكة السياسية والقانونية التي تقوم عليها الفدرالية في العراق.

ولا يمكن إغفال الدور الإيراني وراء الضغوطات التي تمارسها الحكومة الاتحادية على إقليم كورستان وخاصة بعد الاتفاقية الاستراتيجية التي ابرمتها حكومة الإقليم مع الحكومة التركية لمدة ٥٠ عاماً<sup>(٣)</sup>، لذلك من المؤمل أن تتقارب وجهات نظر الحكومة الاتحادية وحكومة الإقليم بعد توقيع مذكرة للتفاهم بين وزير النفط العراقي (علي العتيبي) ونظيره الإيراني (بيجين زنكة) في ٢٠١٧/٢/٢٠ والتي تضمنت تشكيل لجان مشتركة لحسم عدد من الملفات المهمة منها مد أنبوب لنقل النفط الخام العراقي من حقول كركوك إلى الأراضي الإيرانية<sup>(٤)</sup>.

<sup>(١)</sup> انظر المواد (١٥) و(١٨) و(١٩) من قانون النفط والغاز لإقليم كورستان العراق.

<sup>(٢)</sup> بلند إبراهيم حسين شالي، مرجع سابق، ص ١٦١.

<sup>(٣)</sup> مقابلة شخصية أجرتها الباحثة مع رئيس لجنة الثروات الطبيعية في برلمان إقليم كورستان الدكتور (شيركو جودت) في ٢٠١٧/٢/١٥ .

<sup>(٤)</sup> للمزيد من المعلومات انظر: العراق وإيران يوقعان على مذكرة تفاهم للتعاون المشترك بين البلدين في مجال النفط والغاز، تقرير منشور في ٢٠١٧ على موقع وزارة النفط العراقية ومتاح على الرابط: <http://www.oil.gov.iq>

## ثانياً: إشكالية قوات حرس الإقليم (البيشمركة)

تعتبر مهمة الدفاع وتأمين حماية وضمان أمن الدولة العراقية من الاختصاصات الحصرية للحكومة الاتحادية كما جاء في البند الثاني من المادة (١١٠) من دستور ٢٠٠٥ والتي أوردها في البحث الأول، إلا أن الدستور العراقي إحتوى بتجارب العديد من الدول الفدرالية الأخرى<sup>(١)</sup> عندما أعطى الحق للأقاليم يمتلك قوات مسلحة وقوات للأمن الداخلي، وذلك في البند الخامس من المادة (١٢١) حيث تختص حكومة الإقليم بكل ما تتطلبه إدارة الإقليم، وبوجه خاص إنشاء وتنظيم قوى الأمن الداخلي للإقليم كالشرطة والأمن وحرس الإقليم.

وقد كان إقليم كوردستان يمتلك قوات عسكرية منذ أن استقل إدارياً وسياسياً<sup>(٢)</sup> عن الحكومة المركزية عام ١٩٩٢ وهي قوات البيشمركة لذلـك فإن البند الخامس من المادة (١٢١) يعتبر إعترافاً ضمنياً بهذه القوات، وبشكل أكثر وضوحاً نجد أن قانون رقم (٩١) لسنة ٢٠٠٤ الخاص بـ(تنظيم القوات المسلحة والميليشيات في العراق) قد أعتبر البيشمركة قوات مسلحة نظامية وحكومية وليس ميليشياً<sup>(٣)</sup>. لذلك يمكن اعتبار القوات العسكرية والأمنية والشرطة من اختصاصات حكومة إقليم كوردستان الحصرية،<sup>(٤)</sup> لذلك أصدر برمان إقليم كوردستان قانون وزارة البيشمركة لإقليم كوردستان رقم (١٩) لسنة ٢٠٠٧، ليحل محل قانون البيشمركة رقم (٥) لسنة ١٩٩٢.

وبما أن قوات البيشمركة كانت تحت سيطرة الحزبين الرئيسيين في الإقليم، الحزب الديمقراطي الكوردستاني والاتحاد الوطني الكوردستاني<sup>(٥)</sup>، فقد تم بعد إقرار دستور ٢٠٠٥ التنسيق بين الحكومة الاتحادية وحكومة الإقليم من أجل دمج هذه القوات وتحويلها إلى قوات حرس الإقليم، وقد بدأت في أواخر عام ٢٠٠٦ بشكل رسمي المباحثات بين الطرفين لهذا الغرض بالإضافة إلى عملية استلام السلطة الأمنية في إقليم كوردستان من سلطة قوات التحالف الدولي، وقد توصل الطرفان ومساركة وفد من القوات المتعددة الجنسية في العراق في ٢٣/٦/٢٠٠٧ إلى اتفاق بشأن التوصيات الخاصة بتحويل قوات بيشمركة

<sup>(١)</sup> من الدول الاتحادية التي أعطت لأقاليمها صلاحية إمتلاك قوات عسكرية نذكر، سويسرا، الولايات العربية المتحدة، الولايات المتحدة الأمريكية، الاتحاد السوفيتي سابق، انظر: بلند إبراهيم حسين شالي، مرجع سابق، ص ١٢٦.

<sup>(٢)</sup> إستقل إقليم كوردستان عن العراق عام ١٩٩٢ أيام أحداث ١٩٩٠ حيث قام العراق بغزو دولة الكويت.....

<sup>(٣)</sup> للإطلاع على التفاصيل المتعلقة بهذا القانون انظر: أمر سلطة الإنفال (٩١) في ٧ حزيران ٢٠٠٤، منشور في جريدة الوقائع العراقية، العدد ٣٩٨٤ الصادر في حزيران ٤ ٢٠٠٤.

<sup>(٤)</sup> د. شورش حسن عمر، مرجع سابق، ص ٢٩٨.

<sup>(٥)</sup> إن قضية توحيد قوات البيشمركة كانت مطروحة منذ عام ١٩٩١ منذ أن حظي إقليم كوردستان باستقلال ذاتي عن الحكومة المركزية برئاسة صدام حسين، فيبعد أن شن هذان الحزبان الكفاحسلح ضد الجيش العراقي في السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي اتفقاً في عام ١٩٩٢ على توحيد وحداتهما للبيشمركة في وزارة شؤون البيشمركة، إلا أن الإقتتال الداخلي بين هذين الحزبين عام ١٩٩٤ حال دون تفويذه ذلك إلى أن انتهى الإقتتال بعد توقيع الطرفان على اتفاقية واشنطن عام ١٩٩٨ حيث أكدتا مرة أخرى على ضرورة الإلتزام بعملية التوحيد، إلا إنه لم يتم التوحيد الفعلي إلى الآن. انظر: ماريون فورمerton، فلاديمير فيلغبورغ، تحدي توحيد قوات البيشمركة، بحث منشور على موقع مركز

كارنيجي للشرق الأوسط في 16/12/2015 ومتاح على الرابط: <http://carnegie-mec.org//ar-pub-61931>

كوردستان إقليم حرس الإقليم كورستان، ومن أهمها ربط حرس الإقليم بالقائد العام للقوات المسلحة العراقية عن طريق رئيس الإقليم، وتشكيل القيادات والوحدات المطلوبة لحرس الإقليم من (٨٠٠٠) مقاتل، وتحصيص الميزانية له ضمن الميزانية السنوية للدولة باعتبارها جزء من منظومة الدفاع الوطني، وتسلیحه بكافة أنواع الأسلحة والتجهيزات التي يمتلكها الجيش الاتحادي، ما عدا المقاتلات النفاثة والمروريات والدبابات، كالمدرعات وطائرات الهليكوبتر والرشاشات المتوسطة والهاونات، وتحديد نوع وموقع الإنتشار في الإقليم وفي المناطق المتنازع عليها حيث تكون مشتركة إلى حين تفiedad المادة (١٤٠) <sup>(١)</sup> من الدستور الاتحادي <sup>(٢)</sup>.

لكن هذه البنود كانت مجرد حبر على ورق فمنذ عام ٢٠٠٧ يتضمن قانون الميزانية الاتحادية على فقرة تؤكد على وجوب اتفاق بين رئيس الوزراء العراقي ورئيس الإقليم حول نفقات حرس الإقليم وتسلیحه وتجهيزه، لكن هذه الفقرة من قانون الميزانية الاتحادية لم تطبق يوم كتابة هذه السطور.

يمكن حصر أهم نقاط الخلاف بين الحكومة الاتحادية وحكومة الإقليم حول قوات حرس الإقليم (البيشمركة) في نقطتين أساسيتين <sup>(٣)</sup>:

الأولى: عدم الاتفاق على عدد قوات حرس الإقليم (البيشمركة) حيث أن الحكومة الاتحادية خصصت لكل (١٠٠٠٠) شخص من الشعب العراقي شخصا واحدا في القوات المسلحة، وحسب الإحصائية التي أعتمدت عليها الحكومة الاتحادية فإن سكان إقليم كورستان يبلغون ٥٠٠,٠٠٠ نسمة لذلك يجب أن لا تتجاوز قوات حرس الإقليم (البيشمركة) أكثر من ٤٥,٠٠٠ شخصا، في الوقت الذي تؤكد فيه حكومة الإقليم أن قواتها لحرس الإقليم (البيشمركة) تصل إلى ما يقارب من ١٦٠,٠٠٠ شخص، لأسباب منها أن هذه الإحصائية غير دقيقة، فحسب نسبة النواب الكورد في مجلس النواب العراقي وبالبالغ عدهم ٥٥ نائبا (بنسبة نائب واحد لكل مائة ألف شخص) <sup>(٤)</sup> فإن سكان إقليم كورستان يبلغ ٥,٥٠٠,٠٠٠ نسمة. والسبب الآخر أن الطبيعة الجيوسياسية لإقليم كورستان تختلف عن بقية العراق، حيث أن لها حدودا مع مجموعة من الدول منها سوريا وإيران وتركيا، وهذا بلا شك يحتج إلى قوات حماية هذه الحدود، والسبب الأخير أن حكومة الإقليم تحارب مقاتلي

<sup>(١)</sup> وهي المادة المخصصة في دستور ٢٠٠٥ حل مشكلة المناطق المتنازع عليها والتي تنص أولاً: تولى السلطة التنفيذية إتخاذ الخطوات اللازمة لإكمال تنفيذ متطلبات المادة (٥٨) من قانون إدارة الدولة العراقية للمرحلة الإنقافية بكل فقراتها. ثانياً: المسؤولية الملقاة على عاتق السلطة التنفيذية في الحكومة الإنقافية والمنصوص عليها في المادة (٥٨) من قانون إدارة الدولة العراقية للمرحلة الإنقافية تتمدد و تستمرة إلى السلطة التنفيذية المنتخبة بموجب هذا الدستور على أن تنجذب كاملة (التطبيع، الإحصاء وتنهي) باستفتاء في كركوك والمناطق المتنازع عليها لتحديد إرادة مواطنيها في مدة أقصاها الحادي والثلاثون من شهر كانون الأول سنة الفين وسبعين (٢٠٠٧/١٢/٣١).

<sup>(٢)</sup> يوسف محمد صادق، مرجع سابق، ص ١٤٣.

<sup>(٣)</sup> مقابلة مع النائب في مجلس النواب العراقي الدكتور (جمال كوجر)، مرجع سابق.

<sup>(٤)</sup> أنظر نص المادة (٤٩) من الدستور العراقي.

الدولة الإسلامية (داعش) في جبهة تبلغ مساحتها ١٥٠٠ كيلومتر، وهي مساوية للجبهة التي تحارب فيها الحكومة الاتحادية وبقوات تبلغ ٥٠٠,٠٠٠ شخص.

الثانية: عدم تقديم حكومة الإقليم المعلومات المطلوبة للحكومة الاتحادية حول هذه القوات من حيث العدد الدقيق وأنواع هذه القوات والرتب والدرجات العسكرية...واخ، والسبب الرئيسي أن قوات حرس الإقليم (البيشمركة) غير موحدة وتحت سيطرة الحزبين الرئيسيين في الإقليم.

من جانب آخر تؤكد الفقرة (أ) من البند الأول من المادة (٩) من الدستور العراقي<sup>(١)</sup> على ضرورة أن تضم القوات المسلحة الاتحادية كافة مكونات الشعب العراقي، بحيث يمثل التنويع والتعددية التي يتمتع بها المجتمع العراقي في سبيل تحقيق التوازن ومنع سيطرة مكون أو طائفة محددة على هذه القوات واستخدامه لأغراضه السياسية، ولكن يلاحظ أن هناك إنجهاضاً مطرياً في نسبة الكورد ضمن صفوف القوات المسلحة العراقية من ٨٪ عام ٢٠٠٧ إلى ٤٪ عام ٢٠١٢، وكذلك الحال بالنسبة للمناصب العليا في القوات المسلحة، فقد كان الكورد يشغلون ١٩٪ من هذه المناصب عام ٢٠٠٧ إلا أنها بلغت ٣٪ عام ٢٠١٢<sup>(٢)</sup>، ولغرض تحقيق التوازن الذي أشرنا إليه آنفاً فقد صدر الأمر الديواني رقم (٨٦) بتاريخ ٧ تشرين الأول ٢٠٠٧ بتشكيل فرقتي مشاة من الكورد تكون تابعة لوزارة الدفاع، وعلى الرغم من أن اللجنة المكلفة بتنفيذ هذا الأمر قامت بكل ما يلزم إلا أن الفرقتين لم تتشكلتا إلى الآن<sup>(٣)</sup>.

لا يخفى أن الإشكالات التي أشرنا إليها آنفاً سببت في حلق مشاكل حقيقة بين الحكومة الاتحادية وحكومة الإقليم، وخاصة بعد محاولة الحكومة الاتحادية استخدام قواتها المسلحة للسيطرة على المناطق المتنازع عليها بدلاً من حلها دستورياً، فقد حاولت الحكومة الاتحادية عام ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ السيطرة على المناطق المتنازع عليها في محافظة ديالى وطرد قوات البيشمركة منها، وتفادياً لتطور الأمر ومبادرة أمريكية فقد تم تشكيل مجموعة من اللجان المشتركة ومراكز للتنسيق ووحدات عسكرية مشتركة بإشراف أمريكي للتعاون والتنسيق في المناطق المتنازع عليها حين ت التنفيذ بنود المادة (١٤٠) من الدستور العراقي<sup>(٤)</sup>.

ومرة أخرى حاولت الحكومة الاتحادية عام ٢٠١٢ السيطرة على محافظتي كركوك وديالى عن طريق تشكيل قيادة عمليات دجلة وربط كافة تشكيلات وزارة الدفاع والداخلية في المحافظتين بها مع إن ذلك يشكل خرقاً واضحاً للدستور<sup>(٥)</sup>،

(١) تنص هذه المادة (ت تكون القوات المسلحة العراقية والأجهزة الأمنية من مكونات الشعب العراقي، بما يراعي توازنها ومقابلتها دون تمييز أو إقصاء وتتحقق لقيادة السلطة المدنية وتدفع عن العراق ولا تكون أداة لقمع الشعب العراقي ولا تتدخل في الشؤون السياسية ولا دور لها في تداول السلطة)

(٢) يوسف محمد صادق، مرجع سابق، ص ١٤٤ .

(٣) بلند إبراهيم حسين شالي، مرجع سابق، ص ١٦٤ .

(٤) بلند إبراهيم حسين شالي، المرجع نفسه، ص ١٦٥ .

(٥) يوسف محمد صادق، مرجع سابق، ص ١٤٥ .

واستمرت المناوشات وال العلاقات المتشنجة بين الطرفين إلى شهر تموز من عام ٢٠١٣ حيث بدأ تنظيم الدولة الإسلامية في العراق والشام عملياته في العراق عندما قام باقتحام سجن أبو غريب والتاجي، فاستوتفت المفاوضات من جديد بين الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كورستان في شهر آب من نفس العام لجسم الملفات العالقة والتعاون في سبيل مواجهة هذا التنظيم الذي أصبح يشكل تهديداً حقيقياً لأمن واستقرار العراق، واقتصرت حكومة الإقليم وضع قوات البيشمركة تحت تصرف الحكومة الاتحادية في محاربة الإرهاب، باعتبار أن قوات البيشمركة جزء من المنظومة الدفاعية للعراق<sup>(١)</sup>، وحسب آخر الاتفاقيات بينها وحكومة الإقليم فإن الحكومة الاتحادية تتلزم باتفاقات قوات حرس الإقليم (البيشمركة) من ناحية التدريب والتسلح والرواتب وعلى الإقليم تقديم جداول تضم معلومات حول هذه القوات، ولكن المهم هل ستؤدي هذه الاتفاقية إلى نتيجة، أم أنها ستكون مجرد حبر على ورقة مثل سابقاتها؟

إن إشكالية قوات حرس الإقليم (البيشمركة) تكمن في أن الحكومة الاتحادية – على الرغم من إقرارها بأن هذه القوات جزء من المنظومة العراقية الدفاعية – لا تساند هذه القوات ولا تلتزم بالقوانين التي تفرض عليها توسيعها من كافة النواحي والسبب الرئيسي هو عدم ثقة الحكومة بهذه القوات وخصوصاً أن وجودها يجعل إقليم كورستان قوياً دائماً، ومع وجود اشكالية المناطق المتنازع عليها فإن الحكومة الاتحادية كانت تخوف دائماً من استخدام إقليم كورستان قواتها للسيطرة على هذه المناطق وخاصة مدينة كركوك، خاصة بعد مطالبة الحكومة الاتحادية في تطبيق المادة ١٤٠ من الدستور العراقي.

(١) بلند إبراهيم حسين شالي، مرجع سابق، ص ١٦٨ .

## المطلب الثاني: عوامل تفاصيل الإشكاليات المتعلقة بمارسة الاختصاصات من قبل الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كوردستان

### أولاً: عدم تشكيل مجلس الاتحاد:

تألف السلطة التشريعية في معظم الدول الاتحادية من مجلسين<sup>(١)</sup> كقاعدة عامة، المجلس الأول يمثل عموم المواطنين على مستوى الاتحاد ويسمى مجلس النواب أو الشعب أو المجلس الأدنى<sup>(٢)</sup>، حيث يتم انتخابه في إقتراع عام مباشر من قبل مواطني الأقاليم أو الولايات الأعضاء، أما المجلس الثاني<sup>(٣)</sup> فإنه يقوم على أساس تحقيق المساواة بين الولايات والأقاليم بحيث يمثل كل ولاية أو إقليم نائب واحد أو أكثر، وبهذا يعتبر هذا المجلس مثلاً للولايات وليس لشعوبها<sup>(٤)</sup>، إن الغاية من وجود المجلس الثاني ليس فقط لممارسة السلطة في الدولة الفدرالية، بل لتقاسم هذه السلطة على قدم المساواة بين جميع الولايات أو الأقاليم، بما يضمن عدم هيمنة الحكومة الاتحادية على تلك الولايات أو الأقاليم وضمان حقوقها الدستورية والقانونية<sup>(٥)</sup>، وبهذا يمكن القول أن المجلس الثاني صمم ليكون أداة تعبير عن مصالح الولايات أو الأقاليم المنشأة للدولة الفدرالية، ووسيلة لحماية شعوبها من قرارات وإجراءات الحكومة الاتحادية الضارة بهم والتي تكون خارجة عن الصالحيات المنوحة للحكومة الاتحادية من قبل الدستور<sup>(٦)</sup>.

وقد أخذ الدستور العراقي على غرار غالبية الأنظمة الفدرالية بنظام المجلسين أثناء تحديد السلطة التشريعية، حيث نصت المادة (٤٨) (ت تكون السلطة التشريعية الاتحادية من مجلس النواب ومجلس الاتحاد)، يمثل مجلس النواب عموم الشعب العراقي، وقد خصص الدستور العراقي المواد (٤٩ - ٦٤) لتنظيم تكوين وشروط العضوية والاختصاصات وكل ما يتعلق بمجلس النواب، أما مجلس الاتحاد فهو المجلس التشريعي الثاني إلى جانب مجلس النواب، ويمثل الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة في إقليم، أما تكوينه وشروط العضوية فيه و اختصاصاته فلم يتطرق إليها الدستور وإنما ترك ذلك لقانون يسن بأغلبية ثلثي أعضاء مجلس

(١) تشير إحدى الدراسات ان من ضمن ٢٥ دولة فدرالية في العالم، طبقت ١٩ دولة بشكل فعلي نظام المجلسين في تكوين برلماناتها أي بنسبة ٧٦٪ من الدول الفدرالية، بمعنى أنه لا تبني كافة الدول الفدرالية نظام المجلسين في تكوين مجالسها التشريعية منها جزر القمر والإمارات العربية المتحدة وميكرونيزيا والاتحاد سانت كيتس ونيفيس، للمزيد انظر: د. عبد خالد رسول، المجلس التشريعي الثاني في الدولة الفدرالية، مركز كردستان للدراسات الاستراتيجية، السليمانية، ٢٠١٣، ص (٦٢-٦٥).

(٢) د. أزهار هاشم أحمد، تنظيم العلاقة بين السلطة المركزية وسلطات الأقاليم في النظام الفدرالي، المركز القومي للدراسات القانونية، ط١، ٢٠١٤، ص ٤٧.

(٣) هناك مسميات عديدة تطلق على هذا المجلس مثل (المجلس الثاني، المجلس الأعلى، الغرفة الثانية للبرلمان، المجلس الفدرالي، مجلس الشيوخ، مجلس اللوردات، مجلس الأعيان) انظر: م.م. سليمان كريم محمود، شالاو صباح عبد الرحمن، ضرورة ثانية السلطة التشريعية الاتحادية في العراق ومعوقات تكوينها، مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية، جامعة كركوك، المجلد (٤)، الجزء (١)، العدد (١٤)، ٢٠١٥، ص ١٨٢.

(٤) د. سامي جمال الدين، مرجع سابق، ص (١٢٧-١٢٨).

(٥) فتحي الجواري، ثنائية المجالس التشريعية في الدولة الفدرالية، مقال منشور في ٢١/٩/٢٠١٤ على موقع السلطة القضائية الاتحادية، متاح على الرابط: <http://www.iraqja.iq/view.2546>.

(٦) م. سليمان كريم محمود، شالاو صباح عبد الرحمن، مرجع سابق، ص ١٨٤.

النواب<sup>(١)</sup>، ويرى البعض أن هذا الإتجاه معيب وغير سليم وأن وضع سلطة تنظيم مجلس الاتحاد في يد مجلس النواب قد يشعر الأخير بالغيرة والتنافس، ويتبين ذلك من خلال الإطلاع على مقترن قانون مجلس الاتحاد الذي لم يتم الاتفاق عليه من قبل الكتل السياسية في مجلس النواب<sup>(٢)</sup>، حيث تم منح اختصاصات محدودة جداً مجلس الاتحاد لمشاركة مجلس النواب في أداء وظائف البرلمان الفيدرالي<sup>(٣)</sup>، إضافة إلى أن توزيع المقاعد في المجلس الاتحادي يكون على أساس اربعةأعضاء لكل محافظة، أي أن إقليم كورستان سوف يكون له ١٦ مقعداً من أصل ٧٨ وهو عدد لا يستطيع من خلاله الوقوف أمام القرارات التي يصدرها مجلس، لذلك يشترط الكورد لتمرير القانون أن تصدر القرارات المتعلقة بإقليم كورستان بالإجماع الكلي لعدد أعضاء مجلس الاتحاد، أو أن يكون للإقليم حق الفيتو ضد القرارات التي يكون فيها ضرراً للإقليم، وهذا ما لم يوافق عليه الكتل الأخرى في مجلس النواب وخاصة الشيعة، لذلك حاول الشيعة تمرير قانون مجلس الاتحاد دون موافقة الكورد، ولكن الضغوطات التي مارسها الحزب الديمقراطي الكوردي من إمكانية انسحابه من الحكومة الاتحادية وعدم مشاركته في انتخابات مجلس النواب القادمة حال دون ذلك<sup>(٤)</sup>.

لذلك يسود الاعتقاد بين الباحثين بيان تشكيل مجلس الاتحاد استناداً إلى المادة (٦٥) لا يمكن ان يتمخض عنه مجلس اتحاد قوي يمثل مصالح الأقاليم، وهذا يعتبر من الإشكاليات التي تمس جوهر الفدرالية وتوزيع الاختصاصات في الدولة العراقية.

## ثانياً: تسييس دور المحكمة الاتحادية العليا:

يعتبر وجود محكمة دستورية الاتحادية من الأسس التي تقوم عليها الأنظمة الفدرالية، والدولة العراقية منذ بداية تأسيسها عام ١٩٢١ وحتى نهاية عهد الدكتاتورية في ٩ نيسان ٢٠٠٣ كانت تفتقر إلى كيان قضائي دستوري يفصل في دستورية القوانين والأنظمة النافذة<sup>(٥)</sup>، وبعد تبني النظام الفدرالي في العراق وصدور أول وثيقة دستورية متمثلة بقانون إدارة الدولة العراقية للمرحلة الانتقالية، التي نصت في المادة (٤٤) الفقرة (أ) (يجري تشكيل محكمة في العراق بقانون وتسمى المحكمة الاتحادية العليا)<sup>(٦)</sup>، أصدر مجلس الوزراء بناءً على موافقة مجلس الرئاسة وحسب صلاحياته التشريعية الأمر رقم (٣٠) لسنة ٢٠٠٥ (قانون المحكمة الاتحادية العليا) وجاء في المادة (١) منه مايلي (تشأ المحكمة تسمى المحكمة الاتحادية العليا ويكون مقرها في

(١) المادة (٦٥) من الدستور العراقي.

(٢) انظر نص مقترن قانون مجلس الاتحاد منشور في ٢٠١٦/٣/١٠ على موقع المسلة الإلكترونية، متاح على الرابط <http://almasalah.com/ar/news/>

(٣) د. عايد خالد رسول، مرجع سابق، ص ٣٤٨.

(٤) مقابلة مع النائب في مجلس النواب العراقي الدكتور (جمال كوجر)، مرجع سابق.

(٥) زهير كاظم عبود، دور المحكمة الاتحادية العليا في حل الأزمة، مقال منشور في ٢٠١٦/٤/٢١ على موقع شبكة الإعلام العراقي، متاح على الرابط: <http://www.imn.iq/archives/33787>

(٦) قانون إدارة الدولة العراقي للمرحلة الانتقالية.

بغداد تمارس مهامها بشكل مستقل لا سلطان عليها غير القانون) كما نصت المادة(٢) من القانون على استقلالية المحكمة ماديا وإداريا<sup>(١)</sup>.

وأكيد الدستور العراقي ٢٠٠٥ في الفقرة الأولى من المادة (٩٢) على ما جاء في قانون المحكمة الاتحادية النافذ بان المحكمة هيئة قضائية مستقلة ماليا وإداريا<sup>(٢)</sup> وتوكيد المادة (١٩) على أن (القضاء مستقل لا سلطان عليه لغير القانون)، ثم جاءت المادة (٨٨) لتوسيع من نطاق هذه الاستقلالية بالنص على ان (القضاة مستقلون لا سلطان عليهم في قضاهم لغير القانون ولا يجوز لأية سلطة التدخل في القضاء أو شؤون العدالة)، ثم بتوصين هذه الاستقلالية أكثر في المادة (٩٧) من الدستور بالنص على ان (القضاة غير قابلين للعزل إلا في الحالات التي يحددها القانون كما يحدد القانون الأحكام الخاصة بهم وينظم مساعيهم تأديبيا). مما يدل على ان هذه الصور قد وسعت من مظاهر استقلال القضاء العراقي بحيث منع مجلس النواب والحكومة الاتحادية من التدخل في القضاء أو شؤون العدالة، إلا أن هناك من يرى بأن المحكمة الاتحادية العليا في العراق ومنذ بداية تأسيسها لم تكن بعيدة عن دائرة التسييس على مستوى البنية والتشكيل<sup>(٣)</sup>، وذلك عندما خول قانون إدارة الدولة مسألة تعين قضاة المحكمة الاتحادية إلى مجلس الوزراء وليس السلطة التشريعية التي تعتبر صاحبة الأولوية لأنها تمثل الشعب، هذا أولاً، وثانياً مع أن المادة (٩٢) من دستور ٢٠٠٥ نصت على تكوين المحكمة الاتحادية بشكل مختلف عن تكوينها الذي نص عليه قانون إدارة الدولة العراقية الانتقالية وقانون المحكمة النافذ، وخلال الدستور مجلس النواب لإصدار قانون يحدد عدد أعضاء المحكمة الاتحادية وطريقة اختيارهم وعمل المحكمة<sup>(٤)</sup>، إلا أن هذا القانون لم يصدر إلى الان ولا تزال المحكمة تعمل وفق قانون رقم (٣٠) لسنة ٢٠٠٥ المستند إلى قانون تم إلغائه وهو قانون إدارة الدولة العراقية للمرحلة الانتقالية، وقد ذهب بعض المختصين بالقول بأن

(١) نصت المادة (٤) من قانون المحكمة الاتحادية (تولى المحكمة الاتحادية العليا المهام التالية: -

أولاً – الفصل في المنازعات التي تحصل بين الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم والمحافظات والبلديات والأدارات المحلية.  
ثانياً – الفصل في المنازعات المتعلقة بشرعية القوانين والقرارات والأنظمة والتعليمات وال الأوامر الصادرة من اية جهة تملك حق اصدارها والغاء التي تتعارض منها مع احكام قانون إدارة الدولة العراقية للمرحلة الانتقالية، ويكون ذلك بناء على طلب من محكمة أو جهة رسمية أو من مدع ذي مصلحة.

ثالثاً – النظر في الطعون المقدمة على الأحكام والقرارات الصادرة من محكمة القضاء الإداري.

رابعاً – النظر بالدعوى المقدمة امامها بصفة استئنافية وينظم اختصاصها بقانون المحادي. أنظر: نص قانون المحكمة الاتحادية العليا في العراق، منشور على موقع الحكومة الاتحادية العراقية، متاح على الرابط: <http://www.iraq-lg-law.org>

(٢) مكي ناجي، المحكمة الاتحادية العليا في العراق، كتاب منشور في ١١/٤/٢٠٠٧ على موقع الحوار المتمدن الإلكتروني، متاح على الرابط: <http://www.ahewar.org>

(٣) د.سامر مؤيد عبد اللطيف، تسييس القضاء وإنعكاساته على الحقوق والحرريات، بحث منشور في ٨/١/٢٠١٥ على موقع مصر المدنية الإلكتروني، متاح على الرابط: <http://www.civicegypt.org>

(٤) نص المادة ٩٢ (ت تكون المحكمة الاتحادية العليا من عدد من القضاة وخبراء الفقه الإسلامي وفقهاء القانون يحدد عددهم وطريقة اختيارهم وعمل المحكمة بقانون يسن بأغلبية ثلثي أعضاء مجلس النواب) أنظر: الدستور العراقي.

قانون رقم (٣٠) أصبح عاجزاً عن مواكبة التطورات التشريعية التي يمر بها العراق، وكان هذا بدوره سبباً في انسحاب أهم قراراته إلى دوامة التسييس وخدمة أغراض السلطة السياسية، وما قراراتها الشهيرة بشأن تفسير المادة ٧٦ من الدستور بخصوص مرشح الكتلة الأكثر عدداً، وقرارها الأكثر جدلاً وقرباً من دائرة العمل السياسي بخصوص ربط الهيئات المستقلة برئاسة مجلس الوزراء - خلافاً لتصريح المادتين (١٠٢، ١٠٣) من الدستور، وخلافاً لقرارها الصادر عام ٢٠٠٨، بذرية ان الصفة التنفيذية تغلب على عملها، إلا أدلة واضحة على خصوصها لتأثير السلطة التنفيذية وقربها من توجهاتها<sup>(١)</sup>.

### ثالثاً: الأسباب السياسية

تمثل الأسباب السياسية التي تعتبر جزءاً من إشكاليات توزيع الاختصاصات بين الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم

كورستان وبالتالي:

١. تشعر الحكومة الاتحادية التي يسيطر عليها المكون الشيعي أن الاختصاصات المنوحة لحكومة الإقليم في الدستور العراقي يمنحها مستوى عال من الاستقلالية تعطيها التفوق والأولوية على حساب الحكومة الاتحادية وحتى في الصالحيات التي تعد حصرية بالحكومة الاتحادية<sup>(٢)</sup>، لذلك حاول السيد نوري المالكي طيلة فترة ترأسه للحكومة الاتحادية (٢٠٠٦ - ٢٠١٣) الإتجاه نحو مركبة الحكم ومن خلال حزب الدعوة وكتلته النيابية هيمن على جميع مؤسسات الدولة، وقام بإقصاء العرب السنة والكورد من هذه المؤسسات، وسيطر أمنياً على كافة الاحفظات من خلال ولاء الجيش له<sup>(٣)</sup> لذلك تجربة محاولات جادة من قبل الكتل الشيعية لتعديل الدستور العراقي بما يضمن تفوق الحكومة الاتحادية على الأقاليم.

٢. التراكمات التاريخية: يحاول الكورد التمسك بحقوقهم الدستورية إلى أبعد الحدود والتي تصب في صالحهم كما تبين ومارستها بالشكل الذي يقوى تواجدهم داخل الدولة العراقية، لأنهم لا يريدون تكرار تجربة الماضي<sup>(٤)</sup>، حيث ساندوا كل تغيير حصل في النظام السياسي العراقي بدأ بثورة ١٨ تموز ١٩٥٨ وصولاً إلى تغيير عام ٢٠٠٣ وإنهاء الحكم الباعي في العراق<sup>(٥)</sup>، مقابل عام ١٩٦٤ وانقلاب حزب البعث عام ١٩٦٨ وصولاً إلى تغيير عام ٢٠٠٣ وإنهاء الحكم الباعي في العراق<sup>(٦)</sup>، وعود من هذه الحكومات بمنح الكورد حقوقهم المشروعة في الحكم المحلي، إلا أن هذه الحكومات كانت تتراجع عن وعودها حالماً تقف على أقدامها، وهذا ما يفعله الشيعة تماماً، لذلك فإن الكورد لا يثقون بالحكومة الاتحادية ويحاولون

<sup>(١)</sup> د.سامر مؤيد عبد اللطيف، مرجع سابق.

<sup>(٢)</sup> د.رشيد عمارة الزيداني، مرجع سابق، ص ٣٤٤.

<sup>(٣)</sup> بلند إبراهيم حسين شالي، مرجع سابق، ص ١٩٨.

<sup>(٤)</sup> مقابلة الدكتور (سامان فوزي)، مرجع سابق.

<sup>(٥)</sup> للمزيد من المعلومات أنظر: د. كورستان سالم سعيد، أثر التعددية الإثنية على الوحدة الوطنية في العراق، مركز كردستان للدراسات الاستراتيجية، السليمانية، ٢٠٠٩، ص(١٠٨ - ١٢٠).

الحصول على الاستقلال التام من خلال تشكيل دولة مستقلة خاصة بكورد العراق، ومحاولاتها الحصول على الاستقلال المادي من خلال استغلال ثروة النفط والغاز في الإقليم، والإصرار على جعل قوات البيشمركة جزء من منظومة الدفاع العراقية، كان تحسباً استراتيجياً في أنه إذا ساءت العلاقة مع الحكومة الاتحادية يكون بحوزتها ما يمكن التعويل عليه للحصول على الاستقلال.

## الخاتمة

بعد الإنتهاء من هذه الدراسة توصلنا إلى جملة من النتائج والإستنتاجات يمكن إبراز أهمها بما يلي:

١. إن التنظيم الدستوري الوارد في الدستور العراقي قام بتحديد اختصاصات الحكومة الاتحادية حسراً، وأعطى اختصاصات واسعة لحكومات الأقاليم، مع تحديد بعض الاختصاصات المشتركة، ووفقاً لهذا تكون حكومة إقليم كوردستان هي صاحبة الاختصاص العام والحكومة الاتحادية صاحبة الاختصاص الإستثنائي، وهذا ما يدعم سلطة إقليم كوردستان دستورياً ويؤكد على استقلالها الذاتي وسيادتها الداخلية.
٢. تكمن الإشكالية بين الحكومة الاتحادية وحكومة الإقليم في عدم الالتزام بالدستور حيث تحاول الحكومة الاتحادية أن تحد من صلاحيات حكومة الإقليم من خلال محاولاتها تعديل الدستور والتراجع عن الفدرالية وإحكام قبضتها على مؤسسات الدولة وخاصة القوات المسلحة والأجهزة الأمنية والمحكمة الاتحادية العليا وإقصاء الكورد من هذه المؤسسات.
٣. تكمن إشكالية ثروة النفط والغاز في أن استغلال وإدارة هذه الثروة تعتبر من الصلاحيات المشتركة بين الحكومة الاتحادية وحكومة إقليم كوردستان، لذلك يحق لحكومة الإقليم استخراج النفط والتعاقد مع الشركات النفطية العالمية بالتنسيق مع الحكومة الاتحادية، إلا أن الحكومة الاتحادية تحاول جعل ملف النفط والغاز مركزاً لكي لا تتمكن حكومة الإقليم الاستقلال اقتصادياً وسياسياً.
٤. من الأسباب التي جعلت إقليم كوردستان تتعاقد من الشركات النفطية العالمية هو عدم التزام الحكومة الاتحادية بمنع حكومة الإقليم حصتها من الميزانية السنوية، وحاولت تقليل هذه الحصة عاماً بعد عام من خلال خلق أسباب وحجج قانونية متعددة كالنفقات السيادية وعدم الالتزام بنفقات قوات حرس الإقليم (البيشمركة).
٥. إن نفقات قوات حرس الإقليم من حيث التدريب والتسلیح والرواتب تعتبر من مسؤولية الحكومة الاتحادية وتم تثبيت ذلك في الموازنة الاتحادية منذ عام ٢٠٠٦ وإلى ٢٠١٧ إلا أن الحكومة الاتحادية لم تلتزم بذلك على الرغم من عشرات الإنفاقيات التي تمت بينها وبين حكومة الإقليم لتنظيم ذلك، والسبب الرئيسي لكي لا يجعل هذه

القوات متمكنة وقوية بحيث تستطيع الدفاع عن الإقليم أو السيطرة على المناطق المتنازع عليها بعدها ما طلت الحكومة في تنفيذ المادة (١٤٠) الخاصة بحل هذه المشتبلة.

٦. إن المحكمة الاتحادية العليا في العراق من المؤسسات التي تسيطر عليها الحكومة الاتحادية حيث أن السيد نوري المالكي هو من قام بتعيين أعضاء هذه المحكمة حسب قانون إدارة الدولة العراقية للمرحلة الانتقالية، وعلى الرغم من أن دستور ٢٠٠٥ حول مجلس النواب العراقي لإصدار قانون يحدد عدد أعضاء المحكمة الاتحادية وطريقة اختيارهم وعمل المحكمة، إلا أن هذا القانون لم يصدر إلى الان، لذلك يعتبر الكورد هذه المحكمة مسيسة.

٧. إن مجلس الاتحاد يمثل الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة في إقليم حسب الدستور العراقي، ومن المفروض أن يحقق التوازن وينظم بالشكل الذي يحافظ على مصالح الأقاليم والمحافظات، إلا أن مسودة المشروع المقترحة من قبل الحكومة الاتحادية لا يمكن أن يتمخض عنها سوى مجلس شكري عديم الفائدة لذلك يعترض الكورد على هذا المشروع.

## المصادر

١. أحمد إبراهيم علي الورتي، النظام الفدرالي بين النظرية والتطبيق، مكتب التفسير للنشر والإعلان، أبريل، ٢٠٠٨.
٢. بلند إبراهيم حسين شالي، العلاقة بين الحكومة الاتحادية والحكومات المحلية في النظم الفيدرالية (دراسة حالة العراق)، مركز كردستان للدراسات الاستراتيجية، السليمانية، ٤٢٠١٤.
٣. د. أزهار هاشم أحمد، تنظيم العلاقة بين السلطة المركزية وسلطات الأقاليم في النظام الفدرالي، المركز القومي للدراسات القانونية، ط١، ٢٠١٤.
٤. د. حميد حنون خالد، مبادئ القانون الدستوري وتطور النظام السياسي في العراق، مكتبة السنّهوري، بغداد، ط١، ٢٠١٣.
٥. د. سامي جمال الدين، النظم السياسية والقانون الدستوري، منشأة المعارف، الأسكندرية، مصر، ٢٠٠٥.
٦. د. شورش حسن عمر، خصائص النظام الفدرالي في العراق، مركز كردستان للدراسات الاستراتيجية، السليمانية، ٢٠٠٩.
٧. د. عابد خالد رسول، المجلس التشريعي الثاني في الدولة الفدرالية، مركز كردستان للدراسات الاستراتيجية، السليمانية، ٢٠١٣.

٨. دلاور عثمان مجید، دستور جمهورية العراق لسنة ٢٠٠٥ دراسة سياسية تحليلية، رسالة ماجستير، جامعة السليمانية، ٢٠١٠.
٩. د. كورستان سالم سعيد، أثر التعددية الإثنية على الوحدة الوطنية في العراق، مركز كردستان للدراسات الاستراتيجية، السليمانية، ٢٠٠٩.
١٠. يوسف محمد صادق، المتغيرات المارة في الواقع السياسي لإقليم كوردستان العراق، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية القانون والسياسة، جامعة السليمانية، ٢٠١٤.

#### البحوث والمنشورات العلمية:

١١. سليمان كريم محمود، شالاو صباح عبد الرحمن، ضرورة ثنائية السلطة التشريعية الاتحادية في العراق ومعوقات تكوينها، مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية، جامعة كركوك، المجلد (٤)، الجزء (١)، العدد (١٤)، ٢٠١٥.

١٢. طارق كاكة راشد محي الدين، العقود النفطية وخلافات الحكومة الاتحادية وإقليم كوردستان حولها، بحث منشور في مجلة دراسات قانونية وسياسية، جامعة السليمانية، العدد (٤) تشرين الأول ٢٠١٤.

#### القوانين والدساتير:

١٣. الدستور العراقي لعام ٢٠٠٥
١٤. أمر سلطة الإنقلاب رقم (٩١) في ٧ حزيران ٢٠٠٤، منشور في جريدة الواقع العراقية، العدد (٣٩٨٤) الصادر في حزيران ٢٠٠٤.

١٥. قانون إدارة الدولة العراقي للمرحلة الانتقالية.
١٦. قانون المحكمة الاتحادية العليا في العراق، منشور على موقع الحكومة الاتحادية العراقية ومتاح على الرابط <http://www.iraq-lg-law.org>

١٧. نص قانون (النفط والغاز لإقليم كوردستان – العراق) منشور في ٦/٩/٢٠٠٧ على موقع حكومة إقليم كوردستان، متاح على الرابط: <http://cabinet.gov.krd/>
١٨. نص مقترن قانون مجلس الاتحاد، منشور في ١٠/٣/٢٠١٦ على موقع المقالة الإلكترونية، متاح على الرابط: <http://almasalah.com/ar/news/>

**المقالات والموقع الإلكتروني:**

١٩. زهير كاظم عبود، دور المحكمة الاتحادية العليا في حل الأزمة، مقال منشور في ٢٠١٦/٤/٢١ على موقع شبكة الإعلام العراقي ومتاح على الرابط: <http://www.imn.iq/archives/33787>
  ٢٠. د.سامر مؤيد عبد اللطيف، تسييس القضاء وإنعكاساته على الحقوق والحربيات، بحث منشور في ٢٠١٥/٨/١٥ على موقع مصر المدنية الإلكتروني، متاح على الرابط: <http://www.civicegypt.org>
  ٢١. العراق وايران يوقعان على مذكرة تفاهم للتعاون المشترك بين البلدين في مجال النفط والغاز، تقرير منشور في ٢٠١٧/٢/٢٠ على موقع وزارة النفط العراقية، متاح على الرابط: <http://www.oil.gov.iq>
  ٢٢. فتحي الجواري، ثنائية المجالس التشريعية في الدولة الفدرالية، مقال منشور في ٢٠١٤/٩/٢١ على موقع السلطة القضائية الاتحادية، متاح على الرابط <http://www.iraqja.iq>
  ٢٣. فؤاد قاسم الأمير، حكومة إقليم كورستان وقانون النفط والغاز، كتاب منشور على موقع ثوابتنا، متاح على الرابط: <http://www.thawabitna1.comm>
  ٢٤. ماريوب فومرتون، فلاديمير فيلغنبرغ، تحدي توحيد قوات البيشمركة، بحث منشور على موقع مركز كارنيجي للشرق الأوسط، متاح على الرابط <http://carnegie-mec.org/2015/12/16/ar-pub-61931>
  ٢٥. مكي ناجي، المحكمة الاتحادية العليا في العراق، كتاب منشور في ٢٠٠٧/٤/١١ على موقع الحوار المتمدن الإلكتروني، متاح على الرابط: <http://www.ahewar.org>
  ٢٦. هيمن ملازادة، السياسات النفطية في إقليم كورستان، مقال منشور في موقع النقاش، متاح على الرابط: <http://www.niqash.org>
  ٢٧. وليد خدورى، الآثار المتربطة على العقود النفطية لحكومة إقليم كردستان، مقال منشور على الرابط: <http://www.siironline.org>
- المقابلات الشخصية:**
٢٨. مقابلة شخصية أجرتها الباحثة مع رئيس لجنة الشروط الطبيعية في برلمان إقليم كورستان الدكتور (شيركو جودت) في ٢٠١٧/٢/١٥.
  ٢٩. مقابلة شخصية أجرتها الباحثة مع النائب في مجلس النواب العراقي (د. جمال أحمد كوجر) في ٢٠١٧/٢/٢٤.
  ٣٠. مقابلة شخصية أجرتها الباحثة مع النائب السابق في مجلس النواب العراقي الدكتور (سامان فوزي) في ٢٠١٧/٢/٢٣.

## دور القضاء الإداري في تنفيذ الأحكام القضائية من قبل الموظف العام\*

The role of administrative judiciary in the implementation of judicial decisions by the public official

ساكار كاكه مه د حسين

ماجستير في القانون العام

أ.م.د. زانا رؤوف حمه كريم

كلية القانون والسياسة – جامعة التنمية البشرية

E-mail: zana.rauf@uhd.edu.iq

ORCID:0000-0002-1028-7338

السيرة العلمية للباحث الأول :

د. زانا رؤوف حمه كريم : ماجستير في القانون العام بتقدير إمتياز – كلية القانون والسياسة / جامعة السليمانية عام ٢٠٠٥  
دكتوراه في القانون العام بتقدير إمتياز – كلية القانون والسياسة / جامعة السليمانية – عام ٢٠٠٩  
أستاذ مساعد منذ عام ٢٠١٤ ، محاضر في كلية القانون والسياسة – جامعة التنمية البشرية

### الملخص

بما أن الحكم القضائي هو عنوان الحقيقة، فإن تنفيذه يكون بمثابة نقل تلك الحقيقة من السكون إلى الحركة، وتحويلها من الواقع النظري إلى الواقع العملي، حيث يقف القاضي الإداري في المجال الإداري حكمًا بين طرفين غير متساوين، هما الإدارة والأفراد. حيث إن إمتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام القضائية، يعد إخلالاً جسيماً بعد الفصل بين السلطات، وإذا قيل إن قوة الدولة تكمن في قضائها، فإن قوة القضاء تكمن في تنفيذ أحكامه وقراراته. لذا يجب على القاضي الإداري تفعيل دوره وإيجاد نصوص تشريعية خاصة لمعالجة مشكلة الامتناع عن تنفيذ أحكام القضاء، وسد النقص التشريعي وعدم البقاء مقلداً للنظام القانوني الفرنسي والمصري. بل السعي لتطوير القضاء الإداري في العراق . لأن احترام الإدارة لحجية الأحكام الصادرة عن القضاء الإداري يعد التزاماً قانونياً مفروضاً عليها ، وبعكسه يؤدي إلى إشاعة الفوضى وعدها مخالفة قانونية تستوجب إلقاء المسئولية (المدنية والجنائية) . وتعد ظاهرة الامتناع عن تنفيذ الأحكام القضائية الإدارية من قبل الإدارة من المشاكل التي يعاني منها الكثير من دول العالم ، نظراً لأن التشريعات غالباً لم تُعطِ هذه المشكلة قدرًا من الأهمية ، لذا فإن مهمة المشرع تكمن في الوقوف بوجه هذه الظاهرة والحد منها من خلال قوانين صارمة بحيث لا يمكن للإدارة التحاليل عليها.

\* البحث مستل من رسالة الماجستير للباحث الثاني

پوختہ

له گهنه نهوده که بپیاری دادگا ناوینشانیکی راستیه، لبهر ئهود جیبەجى نه کردنی یان راپەراندنی به واتاى گواستتهوهى ئەو راستیه دى تله بېدەنگىيەوە بوجولە و گواستنەوهى لە واقعىكى تىۋەرىيەوە بۇ واقعىكى كردارى، لەو كاتەى كە دادوهرى ئىدارى لە بوارى ئىدارى بپیارىك ئەوهستىنيت لە نىوان دوو لايەنى نا يەكسان ئەوانىش ئىدارە وتاكە كان، بەو پىيە ئىدارى لە كەردى بىرپارە دادوهرى كەن لەلایەن ئىدارەوە بە خەلەلىيکى دىيار هەزمار دەكىرىت، ئەوا هيئى دادگا كان لە جىبەجى نەكەردى بىرپارە كانى و فەرمانە كانىيە سەرچاوهى گرتۇوە، لەبەر ئهود لەسەر دادوهرى ئىدارى پىويستە روڭلى خۇى چالاڭ بکات و ئەو دەستەوازە ياسايسە تايىەتىنە بدوزىتەوە بۇ چارەسەر كەردى كىشە كانى تايىەت بە جىبەجى نەكەردى بىرپارە كانى دادگا و پېكەردىنەوهى ئەو كەلېنە ياسايسە. هەر لەبەر ئهود شەپىدرارو بە سەريدا هەزمار دەكىرىت، وە بە پىچەوهانەوهە دادگا يە ئىدارىيە دەرچۈسوو بە پابەنبوونىكى ياسايسى سەپىدرارو بە سەرەت دەكىرىت، وە فەرمانبەر رووبەررووى ليپرسراوينى دەبىتەوە هوى بلاپونەوهى ئازاوه وە بە سەرپىچى كەردى ياسايسى هەزمار دەكىرىت، وە فەرمانبەر رووبەررووى ليپرسراوينى (شارستانى و تاوانكاري) دەبىتەوە، بىڭومان دىاردە ئەجىنە كەردى بىرپارە دادگا يە ئىدارىيە كەن لەلایەن ئىدارەوە لەو كىشانەيە كە زورىك لە ولاقاتى جىهان پىوهى گىرۇدە بۇون، بە گوپە ئەوهى كە ياساكان بە زورى گەرنگيان بەو كىشانەيە نەداوه، لەبەر ئهودش كارى ياسا دارانە كە بوهستىنەوهە بە رووى ئەم دىاردەيدەدا وە سەورىنکى بۇ دابىنن، لە رىگە ئاسا توندە كانەوە بە شىپەيدەك كە ئىدارە نەترانىت فيلى ياسايسى بۇ بدوزىتەوە.

## Abstract

Since the court ruling is the title of fact, the implementation serve as the transfer of that fact from stillness to movement and transfer it from theoretical to the practical reality where the administrative judge in the administrative area arbiter between two unequal sides, namely administration and personnel. The administration's failure to implement judicial rulings is a serious breach of the principle of separation of powers, and when it is said that the power of the state lies in the power of jurisdiction, the power of the judiciary lies in the implementation of its provisions and resolutions. So the administrative judge must activate his role and find a special legislative texts to address the problem of non- implementing the provisions of the judiciary and fill the legislative deficiencies and not to stay in imitation of the legal system of French and Egypt but the quest to develop the administrative judiciary in Iraq because the administration's respect for the freedom of the provisions issued by the administrative court is a legal obligation imposed on them otherwise, it leads to create chaos and regarded as violation of the law requiring (civil and criminal) blame. The phenomenon of refraining from carrying out judicial and administrative provisions by the administration is one of the problems experienced by much of the world, because the legislation often did not give this problem a deal of importance, so the legislature's task is to stand against this phenomenon and reduce it through strict laws so that the management cannot circumvent it.

تمهيد: للقضاء دور هام في إلزام الإدارة بتنفيذ أحكامه، ويبين هذا الدور بما للقاضي من سلطة في توجيه أوامر للإدارة بما في ذلك إلزامها بتنفيذ أحكام القضاء الإداري ، لأن غاية الشاطئ القضائي هو صون الحريات وإقرار الحقوق، كما أن غاية المشرع لا يمكن أن تتحقق إلا بتنفيذ الأحكام الصادرة من القضاء. فالتنفيذ إذن هو الذي يحول القواعد القانونية من حالة السكون إلى الحركة. ويؤكد الفقه أن يجمع على مبدأ تدخل القضاء في إجراءات التنفيذ. لأن السلطة القضائية التي تخصل بالفصل في الحق، ينبغي أن تخصل بالأشراف على التنفيذ. وبما أن إمتنان الإدارة عن التنفيذ يشكل دائمًا تجاوزاً للسلطة، فإن القانون قد منح الحكم له الحق في رفع دعوى الإلغاء ، لإلغاء قرار الإدارة بالامتناع، كما منح المتضرر من جراء إمتنان الإدارة عن تنفيذ الأحكام الصادرة من القضاء الإداري حق رفع دعوى التعويض لتعويضه عن الأضرار التي لحقت به، وذلك عند توافر شروط الضرر

أهمية اختيار الدراسة : إن موضوع دور القضاء في تنفيذ الأحكام القضائية، خاصة في حالات إمتنان الموظف العام عن تنفيذ الأحكام القضائية، بات يحظى بأهمية كبيرة، بسبب إنتشار هذه الظاهرة، ولا سيما تلك التي تتعلق بتنفيذ الأحكام الإدارية الصادرة ضد الإدارة، والذي هو موضوع دراستنا، بحيث أن الأمنتان عن تنفيذ الأحكام القضائية ستشكل جريمة، كونه يخالف أحكام القضاء ويس هيبته وأحترامه، وإن إقامة الدعوى تعد إحدى الضمانات التي يمكن للأفراد اللجوء إليها في حالة تعسف الإدارة وإمتنانها عن تنفيذ أحكام القضاء الإداري، وتظهر أهمية هذه الدراسة في بيان الوسائل التي يمكن اتخاذها لإنجبار الإدارة على التنفيذ ، وعدم ترك الإدارة بالتصريف وفق مصالحها، لأن أهم واجبات الإدارة هو تحقيق الصالح العام، ولأن عدم إحترام الإدارة لأحكام القضاء من خلال تنفيذها أمر يمس هيبة القانون في البلاد ، مما يتطلب إيجاد طرق وبسرعة من أجل عدم ترك الأمور بهذا الشأن لأنه أمر متعلق ب إحترام المشروعية.

أهداف الدراسة : تهدف هذه الدراسة إلى بيان أهمية تنفيذ أحكام القضاء الإداري إحتراماً لحجية الشيء المضي به، بالإضافة إلى بيان الخطير الذي يمكن أن يحل بالاحكام القضائية في حالة إمتنان الإدارة عن تنفيذها والخروج عن مبدأ المشروعية. وعدم الاهتمام من قبل الإدارة بالاحكم الصادرة عن القضاء الإداري التي تؤدي إلى إعدام ثقة الأفراد بها، وقلة توجه الأفراد إلى هذا القضاء للمطالبة بحقوقها نظراً لمعرفتها بعدم تنفيذ الإدارة لها مسبقاً وعدم إحترامها لها، مما يؤدي إلى إهانة حقوق وحربيات الأفراد وإحداث إخلال في ميزان العدالة. بالإضافة إلى أن هذه الدراسة تهدف إلى بيان الوسائل التي تعتبر ضمانات حقوق الأفراد وتمكنهم من اللجوء إليها لحماية حقوقهم من تعسف الإدارة.

مشكلة الدراسة : تبرز مشكلة هذه الدراسة من عدة جوانب ، أغلبها تتعلق بالآثار القانونية التي تترجم عن عدم إحترام الإدارة لحجية الأحكام الصادرة من القضاء الإداري ضدها. وأن إمتنان الموظف العمدي لتنفيذ الأحكام القضائية الإدارية بتبرير حسن نيته وتطبيقه لأوامر رئيسه الإداري، سيشكل عقبة عملية وعلمية في آن واحد. إذ أنه من الناحية الواقعية ليس من

السهل تنفيذ الأحكام الصادرة ضد الإدارة ، نظراً للأمتيازات التي تتمتع بها وإنعدام طرق التنفيذ الجبري ضدها، كما أن القوانين النافذة لم تعالج هذه المشكلة بصورة فعلية لحد الان. وفي ظل عدم ورسيخ مبدأ إحترام الأحكام في الدول الحديثة، كالعراق مثلاً، فإن انتهاكات القانونية في تلك الحالات تكون كثيرة دون أن يكون لها حلول.

منهجية الدراسة : وقد إنبعنا في هذه الدراسة المنهج التحليلي – المقارن

هيكلية الدراسة : إستناداً إلى ما تقدم ذكره، سنقسم الدراسة إلى مباحثين : نبين في المبحث الأول سلطة القاضي الإداري في إلزام الادارة بتنفيذ الأحكام الإدارية ، ونبين في المبحث الثاني الحماية القضائية لحماية المتضرر من عدم تنفيذ الادارة للأحكام القضائية من خلال دعوى الالغاء ودعوى التعويض. وقد جاءت الخاتمة لتبيّن جملة من الإستنتاجات.

## المبحث الأول

### سلطة القاضي الإداري في إلزام الادارة بتنفيذ الأحكام الإدارية

#### المطلب الأول

##### سلطة القاضي في توجيه الأوامر للإدارة

إن وظيفة القاضي لا تقتصر فقط في النطق بحكم القانون، وإنما أيضاً سلطة الأمر بإتخاذ جميع الإجراءات الضرورية، لكي يأخذ هذا الحكم طريقه إلى التطبيق العملي. وهي سلطة مكملة لسلطتها <sup>١</sup>. وبعد تدخل القاضي بتوجيهه أوامر للإدارة واحدة من مقتضيات التنفيذ الفعال للأحكام، بل وبعد العامل الرئيسي لأمررين، هما سرعة التنفيذ من جهة وتسهيل مهمة الإدارة في تحقيق أثار الحكم من جهة ثانية. وبعد مبدأ حظر المفروض على القاضي الإداري رؤية قديمة ، حيث إنه بدأ مع السنوات الأولى للثورة الفرنسية حيث إن هذا الحظر لم يكن ناتجاً من نص قانوني مكتوب، وإنما يرجع ذلك إلى مجموعة من العوامل، أهمها تبني رجال القضاء الإداري الفرنسي، والذي سار على نهجه القضاة الإداري في مصر وهو وجود تفسير خاطئ لمبدأ الفصل بين السلطات والذي مقتضاه عدم أمكانية وجود تدخل من جانب القضاة في شؤون الإدارة<sup>٢</sup>. حيث منح المشرع الفرنسي للقضاء الإداري سلطة توجيه أوامر صريحة و مباشرة للإدارة من أجل إلزامها بتنفيذ الأحكام التي تصدرها وذلك بعد التطور الحديث الذي طرأ على القانون الفرنسي، كما منحه سلطة استخدام أسلوب التهديد المالي في مواجهة جهة الإدارة في حالة إمتناعه عن تنفيذ أحكامه، وتوقيع جزاء مالي على الموظف الذي تثبت مسؤوليته عن عدم تنفيذ أحكام القضاء الإداري، ويقصد مبدأ حظر توجيه

<sup>١</sup> - د. أمانى فوزي السيد حودة، ضمانات تنفيذ الأحكام الصادرة في المنازعات الإدارية، دار الجامعة الجديدة للنشر، الأسكندرية، ٢٠١٥، ص ١٨٢.

<sup>٢</sup> - المصدر نفسه، ص ١٨٦ وما بعدها

أوامر من القاضي الإداري إلى الإدارة أن لا يجوز للقاضي وهو بقصد الفصل في المنازعات المطروحة عليه توجيه أمر إلى جهة الإدارة بالقيام بالعمل أو الامتناع عن عمل معين. سواء ذلك بمناسبة دعوى الإلغاء أو دعوى من دعاوي القضاء الكامل<sup>١</sup>.

ونرى بأنه لا يوجد مانع من الناحية القانونية من أن يأمر القاضي الإداري في الحكم الذي يصدره، الجهة الإدارية بإصدار القرارات التي يتطلبها تفازيف الحكم، بل أن قيام القاضي الإداري بتوجيه هذا الأمر إلى الإدارة يجد سنته في جوهر الوظيفة القضائية وطبيعة الحكم القضائي ذاته، نظراً لأن هذا الحكم لا يكتسب أية فاعلية حقيقة إلا إذا اقترب بأمر إلى الجهة المحكوم عليها بتنفيذ هذا الحكم والعمل بمقتضاه وإتخاذ الإجراء الذي يفرضه تنفيذ هذا الحكم، وتعتبر سلطة الأمر هذه جزءاً لا يتجزأ من الوظيفة القضائية ذاتها<sup>٢</sup>.

وهذا المبدأ يقوم على سند قانوني هو مبدأ الفصل بين السلطات الذي يجد أساسه في نصوص الدستور، حيث أن قيام القاضي الإداري بالحلول محل الإدارة في إصدار قرار أو إتخاذ إجراء من الإجراءات التي تدخل في اختصاصاتها يتضمن مخالفته لمبدأ الفصل بين السلطات، لأنه ينطوي على تدخل من جانب السلطة القضائية في الاختصاصات المنوطة بالسلطة التنفيذية، وبناءً على ذلك لا يجوز للقاضي الإداري وهو بقصد الفصل في دعوى إلغاء قرار بفصل موظف أن يتضمن حكمه بنداً يقرر فيه إعادة هذا الموظف إلى عمله<sup>٣</sup>. ومع ذلك فإننا نرى أنه اعتبار هذه الفرضية مردودة، إذ لا يعد القضاة الإداري جزءاً من السلطة القضائية، لأنه قضاة الإدارة وحدها، لذا فإن تدخل القاضي الإداري في شؤون الإدارة العامة لا يعد تدخلاً أو مخالفة لمبدأ الفصل بين السلطات.

وفي واقع الأمر هناك حقيقة أساسية وهي أن الإدارة تعمل على تحقيق المصلحة العامة، والذي يقتضي تزويدها بالسلطات والأمتيازات التي تمكنها من القيام بدورها في إشباع الحاجات العامة، متى ما كان استخدامها لهذه السلطات وتلك الأمتيازات لازماً ل مباشرة نشاطها، إلا أن هذه الميزة جعلت الإدارة تسرف في إستعمال سلطتها إلى درجة عدم الامتثال للأحكام القضائية والقرارات الصادرة ضدها<sup>٤</sup>.

ونرى أن حظر الحلول محل الإدارة ليس مطلقاً وخير دليل كما يرى البعض أن القاضي يحل محل الإدارة في حالات معينة من أبرزها في مجال قضاء الإلغاء سلطة القاضي في الإلغاء النسبي، والتي تعبّر عن حلول القاضي محل الإدارة في تعديل بعض أجزاء القرار في حالة قابليته للانقسام . والتجزئة<sup>٥</sup>. حيث ليس للقاضي الإداري بإستثناء سلطة الغاء القرار الإداري المشوب

<sup>١</sup>- د. يسري محمد العصار، مبدأ حظر توجيه أوامر من القاضي الإداري للإدارة وحظر حلوله محلها وتطوراته الحديثة – دراسة مقارنة، دار النهضة العربية، القاهرة ، الطبعة بلا، ٢٠١١، ص ٥

<sup>٢</sup>- د. أمانى فوزي السيد جودة، المصدر السابق، ص ١٨٦

<sup>٣</sup>- د. يسري محمد العصار ، المصدر السابق، ص ١٠

<sup>٤</sup>- فيحة هنيش ، ضمانات تفازيف الأحكام والقرارات القضائية، رسالة ماجستير ، جامعة محمد خضراء - بسكرة، كلية العلوم والحقوق والعلوم السياسية ، قسم الحقوق ، الجزائر، ٢٠١٣، ص ٢٥

<sup>٥</sup>- د. أمانى فوزي السيد جودة، المصدر السابق، ص ١٨٧ بالتأمل في أحكام القضاء الإداري في فرنسا ومصر نجد أنه لا يطبق كلاً من قاعدة حظر توجيه أوامر من القاضي الإداري إلى الإدارة وقاعدة حظر حلوله محلها بشكل مطلق، وإنما توجد إستثناءات عديدة تخفف من حدة هاتين القاعدتين ، فالقاضي الإداري يوجه في بعض الحالات ومنذ وقت طويل، أوامر إلى جهة الإدارة، فهو يوجه أوامر للجهة الإدارية المدعى عليها لتزويد المحكمة بأدلة

بإحدى عيوب القرار الإداري، أن يصدر أوامر صريحة للإدارة للقيام بعمل أو الامتناع عن عمل، كما ليس له أن يعدل في قراراتها بما يلغى العيب المشوب به ولا أن يجعل محلها في ممارسة سلطة القرارات الإدارية الصحيحة بدل المعيبة الملغاة ، أي أن سلطة القاضي الإداري تتحصر في الحكم بالإلغاء أو برفض الدعوى فقط والسبب في ذلك يعود إلى مبدأ حظر توجيه أوامر من القاضي الإداري للإدارة<sup>١</sup>.

إنطلاقاً إلى ما سبق ذكره، يمكن أن ننظر إلى مضمون مبدأ حظر توجيه الأوامر إلى الإدارة بأنها الحالة التي لا يستطيع فيها القاضي الإداري أن يأمر جهة الإدارة بالقيام بعمل معين أو الامتناع عن القيام بعمل معين، كما لا يجوز أن يجعل نفسه محل جهة الإدارة في القيام بعمل، أو إجراء معين وهو من صميم اختصاصها<sup>٢</sup>.

تجدر الإشارة إلى أن القيد أو الحظر المفروض على القاضي الإداري بعدم توجيه أوامر للإدارة مرتبط بدعوى الإلغاء فقط، حيث تتسع سلطات القاضي في دعوى القضاة الكامل في مواجهة الإدارة لتصل إلى درجة تحديد ما يجب عليها عمله تنفيذاً لحكمه، وعلى ذلك يستطيع القاضي الإداري أن يأمر الإدارة بإعادة الشيء إلى اصله السابق<sup>٣</sup>.

لا يلام على القاضي الإداري أن يصدر إجراءات بعينها للإدارة لضمان تنفيذ الحكم. ولا يعد ذلك تعدى من القاضي على عمل الإدارة، وهو ما يحدث في أحکام القضاة الكامل بفرض القاضي مبلغ التعويض الذي يجب من خلاله الإدارة على دفع المبلغ، ويمتد دور القاضي إلى الرقابة على عمل الإدارة وخير مثال على ذلك تدخل القاضي مرة أخرى عندما تتعسف الإدارة في عدم تنفيذ الحكم عندما يتوجه صاحب المصلحة في رفع دعوى<sup>٤</sup> بالامتناع السليبي لتنفيذ الحكم في نفس الموضوع الذي سبق، وأن فصل فيه القضاة لصاحب المصلحة فكان من باب أولى أن نصل إلى هذه النتيجة من البداية. فالقاضي الإداري ليس له دور تطبيقي بحث لأنّه ليس بالآلية الصماء، وإنما يقتضي بحسب ظروف كل منازعة فيعد دور القاضي الإداري دوراً مهماً لأنّه يستهدف دائماً الوصول إلى نقطة التوازن بين احتياجات الإدارة العامة ومصالح الأفراد<sup>٥</sup>.

<sup>١</sup>الآيات اللازمة للفصل في الدعوى. وفي بعض الاحيان يوجه القضاة الإداري الفرنسي اوامر الى جهة الادارة بأجراء تحقيق في مسألة تتعلق بدعوى قائمة امامه وتزويد المحكمة بنتيجة هذا التحقيق، كما يوجه القاضي أوامر الى جهة الادارة في إطار الاجراءات القضائية المستعجلة. نقاً عن د. يسرى محمد العصار، المصدر السابق، ص ١١

<sup>٢</sup>١ - آمال يعيش ثمام، سلطات القاضي الإداري في توجيه أوامر للإدارة ، رسالة ماجستير ، جامعة محمد خضر - بسكرة، كلية الحقوق والعلوم السياسية ، قسم الحقوق ، الجزائر، ٢٠١٢، ص ١٩

<sup>٣</sup>-فريدة مزرياني ، آمنة سلطاني، مبدأ حظر توجيه أوامر من القاضي الإداري للإدارة والاستثناءات الواردة عليه في قانون الاجراءات المدنية والادارية، مجلة الفكر، العدد ٧، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد خضر - بسكرة، الجزائر، ٢٠١١، ص ١٢٢

<sup>٤</sup>٣ - نقاً عن د. محمد سعيد الليبي، إمتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام الإدارية الصادرة ضدها(الاساليب- الأسباب- كيفية المواجهة) دراسة مقارنة، الطبعه الاولى، دار ابو المجد للطباعة بالهرم، القاهرة، ٢٠٠٩ ، ص ٤٦٣

<sup>٥</sup>٤ - د. أمانى فوزي السيد جودة ، المصدر السابق، ص ١٩٩

يرى البعض أن المبدأ هو حظر توجيه أوامر من القاضي الإداري للإدارة، غير أن هذا المبدأ ليس على اطلاقه، بل يجوز للقاضي خرقه كلما استلزم الأمر ذلك، وهذا حسب كل قضية، إذ لا يوجد في القانون ما يمنع ذلك<sup>١</sup>. وقد أيد هذا الاتجاه الاستاذ (دوجي) الذي نشر كتاباً بعنوان ( تحولات القانون )<sup>٢</sup>.

كما أن توجيه القاضي أوامر للإدارة يسهل عليها مهمة تطبيق أحكامه لأنه بذلك يحدد لها على وجه الدقة والتحديد كيفية التنفيذ، ويجب الإشارة إلى أن عدم توجيه هذه الأوامر يجعل الأفراد يدورون في حلقة مفرغة من الدعاوى للمطالبة بالتعويض والحقوق الناتجة من عدم التزام الإدارة بالتنفيذ ومخالفتها لحجية الأحكام<sup>٣</sup>.

وقد إختلف الفقهاء في مدى مشروعية تدخل القاضي الإداري في تنفيذ أحكامه، فكل حكم قضائي ينطوي في داخله على أمر من القضاء بإبداء أمر معين أو الامتناع عنه بوصفه عملاً إدارياً ولا يمكن التعبير عن الإرادة دون المساس بالإرادات الأخرى، ومن ثم فإن الرأي الذي ينكر على القاضي سلطته ينكر عليه أيضاً إرادته. إذ أن منح القاضي الإداري سلطة توجيه أوامر للإدارة انبيق وترسخ في فرنسا بموجب القانون رقم (١٢٥) الذي يعد نقطة تحول كبيرة في ميدان توجيه الأوامر من القاضي الإداري إلى الإدارات لالتزامها بتنفيذ حكم الإلغاء وإمكانية إصداره هذه الأوامر ضمن حكم الإلغاء نفسه أو في حكم لاحق له. فالقاضي يستطيع أن يصدر حكمه الأساسي متضمناً توجيه أمره إلى الإدارات لالتزامها بالتنفيذ مصحوباً بغرامة تهديدية، أو يفرض على الإدارة غرامة تهديدية بعد صدور الحكم إذا ما امتنعت عن التنفيذ، ويمكن أن توجه لها أمراً بوجوب تنفيذ الحكم. ووفقاً للقانون أعلاه فإن الأوامر التي يوجهها القاضي الإداري للإدارة إما أن تكون سابقة لصدور الحكم وإما أن تكون لاحقة لصدوره<sup>٤</sup>.

وقد أصدر المشرع الفرنسي قانوناً جاز فيه مجلس الدولة فرض غرامة تهديدية على الجهات الإدارية لاجبارها على تنفيذ أحكامه، وفي عام ١٩٨٧ ، مد المشرع هذا الحق إلى سائر المحاكم الإدارية ومحاكم الاستئناف الإدارية، وفي عام ١٩٥٥ خطأ المشرع خطوة واسعة ، حيث أجاز لجميع المحاكم الإدارية ومجلس الدولة توجيه أوامر صريحة إلى جهة الإدارة من أجل إصدار القرارات الالزمة لتنفيذ أحكام القضاء الإداري مع جواز الجمع بين الأوامر وأسلوب التهديد المالي، وقد أجاز المشرع

<sup>١</sup>- يرى الباحث (حسين بن شيخ آث ملويا) أن للقاضي سلطة توجيه أوامر للإدارات في حالات معينة كحالة الأستيلاء أو التعدي أو حالة الغلق الإداري للمحلات أو عندما ينص القانون على قيام الإدارات بعمل أو الامتناع عن عمل، او في حالة ابطال قرار سلي، او أية حالة استثنائية يمكن للقاضي ان يخلقها، ينظر حسين بن شيخ آث ملويا، دروس في المنازعات الإدارية (وسائل مشروعية)، الطبعة الاولى، دار هومة للنشر، ٢٠٠٦.

ص ٤٧٦

<sup>٢</sup>- وقد إقترح العميد ديبي في مؤلفه هذا مواجهة ظاهرة تأخر الإدارات في تنفيذ الأحكام القضائية الصادرة ضدها، أو امتناعها عن التنفيذ أحياناً، تحمل الموظف المسؤولية الشخصية عن عدم تنفيذ الأحكام، وذلك من أمواله الشخصية باعتبار ذلك خطأ شخصي، والزامه بدفع تعويض للطرف المحكوم له عن طريق دعوى يرفعها المحكوم له إلى نفس الجهة القضائية مصدرة الحكم محل التعويض. كما يرى بأن للقاضي سلطة توجيه الأوامر إلى الإدارات ولا يتضمن ذلك أي اعتداء على اختصاصها الذي يبقى لها فيه الاستقلال . نقلاً عن آمال يعيش تمام، المصدر السابق ، ص ٣٨

<sup>٣</sup>- آمال يعيش تمام، المصدر نفسه، ص ٤١

<sup>٤</sup>- إقبال نعمت درويش، دور القضاء في تنفيذ الأحكام الإدارية، رسالة ماجستير، كلية القانون، جامعة تكريت، ٢٠١٤ ، ص ٨٧.

للحكمة تأديبية تابعة لمجلس الدولة وهي المحكمة التأديبية الخاصة بالشئون المالية والميزانية توقع عقوبة الغرامة على الموظف الذي يتسبب في تحويل الجهة الإدارية التي يتبعها لغرامة تهديدية نتيجة لعدم تنفيذ حكم صادر عن إحدى جهات القضاء الإداري.

وقد قضى المجلس الدستوري بأن هذا القانون لا يتضمن مخالفة تشريعية وأن القاضي الإداري أصبح يستخدم سلطة الأوامر والتهديد المالي في مواجهة الجهات الإدارية لقواعد الدستور. وقد ترتب على هذه الاصلاحات التشريعية التي أطلق عليها بعض الكتاب عبارة (الثورة التشريعية) أن القاضي الإداري أصبح يستخدم سلطة الأوامر والتهديد المالي في مواجهة الجهات الإدارية في جميع مجالات النشاط الإداري<sup>١</sup>. وفي مصر، فإن مجلس الدولة، ومنذ إنشائه، كان حريراً على مبدأ الحظر وله أحكام كثيرة في ذلك<sup>٢</sup>. وبما أن السلطة القضائية لا يجوز لها أن توجه الأوامر للإدارة في ظل القضاء المصري، فإن الإدارة بوسعتها أن تستمر في الامتناع عن تنفيذ الأحكام القضائية، ولا يكون أمام الحكم له سوى معاودة اللجوء إلى القضاء مرة ثانية وثالثة، وقد واجه هذا الوضع انتقاداً من قبل بعض الفقهاء وياعتقادنا فإن إلزام القاضي للإدارة بتنفيذ أحكام القضاء الإداري لا يعد أمراً موجهاً للإدارة بقدر ما يعني إحترام للقانون، ولكن مع ذلك لا يملك القاضي الإداري في مصر وسيلة لإجبار الإدارة على التنفيذ على نحو ما يملكه القضاء الفرنسي في فرض الغرامة التهديدية لقهر الإدارة وإجبارها على التنفيذ، مما يستوجب إصدار تشريعات خاصة بوجوب الزام الإدارة على التنفيذ على نحو يكون لتلك الأحكام قيمة عملية لأن قيمة الحكم يكمن في تنفيذه، وأمام هذا الوضع لا يكون للمحكوم له سوى اللجوء إلى دعوى التعويض بعدما استحال التنفيذ العيني للحكم<sup>٣</sup>.

أما في العراق، فإن الوضع مختلف عن كل من مصر وفرنسا، فالقضاء الإداري منذ إنشائه يتمتع بسلطات واسعة عند إصداره حكم الإلغاء، وقد أستقرت أحكامه على تقرير حق القاضي في دعوى الإلغاء في توجيهه أوامرها إلى الإدارة، أي أنه لم يقتيد بالحدود التقليدية التي تقيد بها قاضي الإلغاء في فرنسا ومصر، لأن سلطة القضاء الإداري في العراق لا تجد سندًا تشريعياً صريحاً، إلا أن التطبيق العملي للقضاء الإداري قد شهد مثل هذه السلطة، فقد قضت الهيئة العامة لمجلس شورى الدولة بتصديق حكم مجلس الانضباط العام - محكمة قضاء الموظفين الذي جاء فيه (إن سلطة الإدارة في نقل الموظف من دائرة إلى أخرى وفقاً للمصلحة العامة مقيدة بعدم تنزيل درجة وعنوان الموظف)<sup>٤</sup>.

وقضت كذلك محكمة القضاء الإداري في العراق في أحد أحكامها (يكون القرار المطعون فيه والمتضمن الامتناع عن إعادة قطعة الأرض والمنحة المالية إلى المدعي مخالفًا للقانون ومشوباً بعيب التعسف في استعمال السلطة بمقتضى المادة (٧/ثانياً /٥) من

<sup>١</sup> - نقلًا عن د. يسرى محمد العصار، المصدر السابق، ص ١٧

<sup>٢</sup> - حكم المحكمة الإدارية العليا التي قضت فيه (إذا كان وجه عبارة الطلبات وظاهر الفاظها مفاده إصدار الأمر إلى جهة الإدارة بالإفراج فوراً عن السيارات الواردة والتي ترد أستثناءً إلى المواقف الاستيرادية التي منحت للمدعي فإن ذلك مما يأبه واختصاص قاضي المشروعية إذ أنه لا يملك أن يصدر أمراً إلى جهة الإدارة، وإنما يقتصر اختصاصه على إجراء رقابة المشروعية...) نقلًا عن آمال يعيش تمام، المصدر السابق، ص ٩٠.

<sup>٣</sup> - د. عبدالعزيز عبدالنعم خليفه، القرارات الإدارية في الفقه وقضاء مجلس الدولة، دار الفكر الجامعي، الأسكندرية، ٢٠٠٧، ص ١١٧.

<sup>٤</sup> - حكم مجلس الانضباط العام رقم ٢٢٠٠٦/٤/١٢ في ٢٠٠٦، غير منشور.

قانون مجلس شورى الدولة رقم ٦٦٥ لسنة ١٩٧٩ المعدل. عليه قرر بالطلب الغاء قرار المدعي عليه اضافة لوظيفته والزامه بتخصيص قطعة الارض السابقة الى شخص آخر وتسجيلها باسمه في دائرة التسجيل العقاري وكذلك إعادة المنحة المالية له<sup>١</sup>.

وقد دعا جانب من الفقه المصري الى ضرورة استخدام التهديد المالي لعدم وجود مبرر قانوني يمنع القاضي الإداري من استخدامه، لاسيما وأن هذا الأسلوب من أكثر الوسائل فاعلية لتناسبه مع طبيعة التزامات الإدارات بالخضوع لمبدأ المشروعية بتنفيذ الأحكام التي لا تخرج عن القيام بعمل أو الامتناع عن عمل يقتضي تدخلاً منها<sup>٢</sup>. غير أن من وجهة نظرنا نعتقد أن أسلوب التهديد المالي من الأفضل أن يتضمن الحكم بها الموظف المسؤول مباشرة عن التنفيذ بتحميله المسؤولية كاملة من عدم التنفيذ، أي يجب أن تطال راتبه الخاص ، حتى لا يتقاعس عن ذلك ، وإلغاء الإدارة من هذه المسؤولية وأعتبر ذلك خطأ شخصي وليس مرافق، إذ إن علم الموظف المسبق بهذه المسؤولية، سوف يجعل دون عرقلة التنفيذ، مع التسوية والإشارة الى ضرورة جعلها كعقاب يجعل المبلغ الواجب دفعه معتبراً وليس رمزياً . واللاحظة التي يمكن إبداؤها في هذا الصدد هي أن المشرع المصري والفرنسي قد أقرا مبدأ قانوني عام يصلح للتطبيق على كل صور المنازعات ، بعض النظر عن أطرافها.إذ لا يوجد أي تعارض بين استخدام اسلوب الأمر بالتهديد المالي ضد الإدارة وطبيعة المنازعات الإدارية لأن التزام الإدارة بمبدأ المشروعية من خلال تنفيذ أحكام القضاء هو مثل أي التزام آخر، وإن كان جانب من الفقه المصري قد أثار تعارض استخدام سلطة الأمر بتوقيع الغرامة التهديدية على الإدارة لوجود مبدأ عدم جواز التنفيذ الجبري على اموال الدولة، لذا ستتحول الغرامة التهديدية عند عدم التنفيذ من طرف الإدارة الى حكم بالتعويض<sup>٣</sup>. ولم يورد قانون مجلس الشورى لأقاليم كورستان رقم (١٤) لسنة ٢٠٠٨ أي نص يتعلق بفرض الغرامة التهديدية أو استخدام اسلوب التهديد المالي في حالة امتناع الموظف عن تنفيذ أحكام القضاء الإداري أو الإهمال في تنفيذه ولا يوجد تطبيقات تشير الى الأخذ بهذه الوسيلة.

وقد أسهمت عوامل عديدة على تبني القضاء الإداري في العراق لمبدأ توجيهه أوامر صريحة للإدارة منها عدم تطبيق مبدأ عدم الفصل بين السلطات من الناحية العملية، وتخويل المشرع القضاء الإداري سلطة تعديل القرار الإداري المطعون فيه أمام محكمة القضاء الإداري ومجلس الانضباط العام-محكمة قضاء الموظفين- وكذلك تأثر القضاء الإداري بموقف القضاء العادي وسلطته التي كانت قبل إنشاء القضاء الإداري لا تقف عند حد مراقبة القرارات الإدارية والحكم بعدم مشروعيتها وإنما تعداده إلى تضمين حكمه الإجراءات التي يجب على الإدارة اتخاذها، إضافة إلى توجيهه الأوامر للإدارة في ذات الحكم الذي يصدره<sup>٤</sup>.

فالغرامة التهديدية وسيلة لحمل الإدارة على تنفيذ أحكام القضاء، فالقاضي الإداري وحينما يحكم بها لا يعد ذلك تدخلاً منه في شؤون الإدارة ولا خرقاً لمبدأ الفصل بين السلطات، وإنما مجرد تذكير الإدارة بالتزاماتها الأساسية المتمثلة في احترام حجية

<sup>١</sup> - حكم المحكمة في ٢٣/١١/١٩٩١، العدد السابع، قضاء اداري، ١٩٩١، غير منشور.

<sup>٤</sup> - آمال يعيش تمام ، المصدر السابق ، ص ٧٤

<sup>٣</sup> - محمد باهي أبو يونس، الحماية القضائية المستعجلة للحرية الأساسية - دراسة لدور قاضي الامور المستعجلة الادارية في حماية الحرية الأساسية وفقا لقانون مرفاعات الادارية الفرنسي الجديد، دار الجامعة الجديدة، الاسكندرية، ٢٠٠٨، ص ١٥ ، د. يسرى محمد العصار، المصدر السابق ، ص ٢٠

<sup>٤</sup> د. أبو بكر أحمد عثمان، حدود سلطات القاضي الإداري في دعوى الإلغاء (دراسة مقارنة)، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، ٢٠١٣، ص ٢٣٠ و ما بعدها.

الأحكام مع ما ينطوي عليه هذا التذكير من تهديدها بجزاء مالي<sup>١</sup>. من هنا فإن مهمة القاضي تكمن في الحفاظ على مشروعية أعمال الإدارة وضمان ممارسة الصالحيات من قبل ذوي الاختصاص، وأخيراً في الحفاظ على قدسيّة النصوص في هذا الشأن<sup>٢</sup>. ويثور التساؤل هنا بشأن موقف التشريع العراقي فهل يوجد في التشريع العراقي نص يجيز للقاضي الإداري سلطة توجيه أوامر للإدارة أو فرض غرامة تهديدية عليها حملها على التنفيذ.

الملاحظ في العراق أنه ليس هناك نص تشريعي يعطي الحق للقضاء الإداري بتوجيه أوامر للإدارة أو حتى الحكم بالغرامة التهديدية كوسيلة لتنفيذ أحكامه، إلا أن الواقع العملي وأحكام القضاء الإداري في العراق (كما أسلفنا) أثبتت سلطة المحاكم في توجيه أوامر للإدارة بإصدار قرار جديد. إلا أن القاضي الإداري في العراق لم يستعمل سلطة فرض الغرامات التهديدية والتي يطبقها القضاء الإداري الفرنسي إستناداً إلى القانون رقم (١٢٥) لسنة ١٩٩٥<sup>٣</sup>.

وهناك رأي آخر يوضح بأن القانون العراقي قد نص على إمكانية فرض الغرامة التهديدية في المادة (٢٥٣) من القانون المدني النافذ، وتقابلاً لها بذات المعنى المادة (٢١٣) من القانون المدني المصري بأنه (إذا كان تنفيذ الالتزام عيناً غير ممكن أو غير ملائم إلا إذا قام به المدين نفسه وأمتنع المدين عن التنفيذ جاز للمحكمة بناءً على طلب الدائن أن تصدر قرار بالزام المدين بهذا التنفيذ وبدفع غرامة تهديدية إن بقي مُتنعاً عن ذلك) ويلاحظ أن القانون العراقي حصر الأمر في التنفيذ العيني وهو الأمر الذي لا يستقيم معه الحال إن كانت الإدارة هي المدين فلا يمكن فرض غرامة تهديدية على الإدارة، إلا إننا نتفق مع الرأي الذي يذهب إلى إمكانية فرض غرامة تهديدية على الإدارة إن أمتنع عن التنفيذ، لذلك فإن القضاء الإداري يستطيع فرض الغرامة باعتبارها وسيلة فعالة لتأكيد تنفيذ الأحكام وإحترام حجية الشيء المقطبي به، فإن امتناعها هذا يتنافي مع الثقة الموكولة إليها، وبرأينا ليس هناك ما يمنع القضاء الإداري في العراق من إستعمال أسلوب الغرامة التهديدية في الوقت الذي اقر فيه لنفسه سلطة توجيه أوامر صريحه للإدارة<sup>٤</sup>.

لذا نتأمل أن يتحرر القاضي من القيود المفروضة عليه، ويصبح الملاذ الآمن للأفراد من تعسف الإدارة واصرارها على عدم التطابق مع حجية الشيء المقطبي به، ويُبسط رقابته على أعمال الإدارة لتشمل كفالة تنفيذ أحكامه والتي لن تتحقق لها الفاعلية

<sup>١</sup> - إقبال نعمت درويش، المصدر السابق، ص ٩٢، ٩١

<sup>٢</sup> - إن تأسيس الفصل على مبدأ الحظر ينطوي على مغالطة ظاهرة. إذ أنه على الرغم من وجود الحظر، فإن القاضي الإداري يمارس سلطة الامر على الإدارة بصورة غير مباشرة، وهو ما يتضح بصورة واضحة في رقابته التي يمارسها على أعمالها، فيراقب التاسب بين المخالفة والجزاء الذي توقعه، ورقابته على الخطأ الظاهر في التقدير، ورقابة الموازنة بين التكاليف والمنافع، والتوافق الزماني والمكاني بين الاجراء الضبطي وسيبه، فكل تلك المظاهر من الرقابة ان لم تكن تتطوّر على طائفة من الاوامر الموجهة من القاضي الى الادارة فهي تغفل على الاقل امراً ينبغي ان تراعيه الادارة في تصرفاتها المستقبلية والا كانت عرضة للإلغاء او سبباً للتعويض، فالادارة ان لم تغفل لما يصدره القاضي الإداري من اوامر من خلال رقابتها لأعمالها، فلن نجد قاضياً يقرها على تصرفها المخالف لتلك الأوامر. نقلأً عن د. محمد سعيد الليثي، المصدر السابق، ص ٤٧٠

<sup>٣</sup> - إقبال نعمت درويش ، المصدر السابق، ص ٩٢

<sup>٤</sup> - أحمد محمود أحمد الريبيعي، مسؤولية الإدارة دون خطأ، دراسة مقارنة، اطروحة دكتوراه، جامعة الموصل، كلية الحقوق، ٢٠١٢، ص ٣٧٠

الا إذا نفذت تفيذاً فعلياً، إذ تبعد الفائدة من حكم إداري صادر لصالح أحد الأفراد إن لم تنتج آثاره وتلك الآثار لن تتحقق الا بتنفيذ الحكم<sup>١</sup>.

## المطلب الثاني

### سلطة القاضي الإداري في الحلول محل الادارة

إنطلاقاً من مبدأ الفصل بين السلطات، فإن القاضي الإداري مقيد بحدود اختصاصه القضائي، وكذلك الإدارة العامة مقيدة بحدود سلطتها في الإدارة العامة، حيث لا يجوز لكلا الجهتين التدخل في أعمال الجهة الأخرى ونشاطاتها. وهذا يعني أن ولاية القاضي الإداري تكون مقيدة، فلا يملك صلاحية إصدار حكم فيه تكليف للإدارة بالقيام بعمل مع عدم إمكانية الحلول محلها في وظيفتها. وهذا كله يندرج تحت الخصائص التي يتميز بها القضاء الإداري تطبيقاً مبدأً أن القضاء الإداري يقضي ولا يدير. ومن ثم إذا كانت سلطة القاضي الإداري تنحصر عند حد إصدار حكم في المنازعة الإدارية ، فلا يكون له حق التدخل في إجراءات الإدارة على تنفيذ حكمه<sup>٢</sup>. والحقيقة أن إمتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام القضائية، وعدم إمكان قيام القاضي بدور في التنفيذ بتوجيه أوامر إلى الإدارة بشكل صريح لإكراهها عليه، إضافة إلى أنعدام التشريعات التي تلزم الإدارة بالتنفيذ، كل ذلك لا يعني أن الحكم له صار أعزلاً من كل سلاح أو وسيلة تكفل إحترام الإدارة لأحكام القضاء، بل هناك جملة من الوسائل الكفيلة بإكراه الإدارة على التنفيذ منها إمكانية حلول القاضي محل الإدارة في حالات استثنائية<sup>٣</sup>.

وقد تأكد الدور السليمي لقضاء مجلس الدولة المصري فيما يتعلق بتنفيذ الأحكام الإدارية، حينما ذهب إلى أن المحكمة لا تملك الحلول محل الإدارة في إصدار قرار ما، أو أن تأمرها بأداء أمر أو الامتناع عنه<sup>٤</sup>. ومن هنا ظهرت صعوبات تنفيذ الأحكام الإدارية، إذ أستندت الإدارة إلى حجج وأسباب واهية لعرقلة تنفيذ تلك الأحكام، على الرغم من صفة الإلزام التي تتمتع بها كونها صدرت طبقاً للقانون. وأن مبدأ عدم حلول القاضي محل الإدارة يستند إلى الأسس نفسها التي أستند إليها مبدأ حظر توجيه الأوامر من القاضي الإداري إلى الإدارة<sup>٥</sup>. وعندما يتولى القاضي الإداري الفصل في دعوى الإلغاء فإن سلطته تنحصر في الرقابة على شرعية القرار الإداري المطعون فيه، وفي حالة كون القرار الإداري غير مشروع يحكم القاضي بـالغائه ولا تتعذر سلطته إلى تعديل القرار الإداري أو الحلول محل الإدارة للقيام بعمل إداري محل العمل الذي تقرر إلغاؤه<sup>٦</sup>. وقد تواترت أحكام

<sup>١</sup> - د. محمد سعيد الليثي، المصدر السابق، ص ٤٨٩

<sup>٢</sup> - د. نجيب خلف أحمد و د. محمد علي جواد كاظم، القضاء الإداري، ط/٤، مطبعة جامعة المستنصرية، بغداد، ٢٠١٤، ص ٦٤

<sup>٣</sup> - د. مازن ليلو راضي، موسوعة القضاء الإداري، اجلد الأول، ط/١، مطبعة المؤسسة الحديثة للكتاب، لبنان، ٢٠١٦، ص ٣٩٤

<sup>٤</sup> - د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة، تنفيذ الأحكام الإدارية وآشكالاته الواقعية، ط/١، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، ٢٠٠٨، ص ٤٤

<sup>٥</sup> - إقبال نعمت درويش، المصدر السابق، ص ٩٣

<sup>٦</sup> - د. مازن ليلو راضي، موسوعة القضاء الإداري، اجلد الاول، المصدر السابق، ص ٣٩٥

القضاء الإداري في فرنسا ومصر على أنه لا يجوز للقاضي الإداري أن يحل محل الإدارة في القيام بأي عمل من الأعمال التي تدخل في اختصاصها، فإذا امتنعت الإدارة عن إصدار قرار كان يجب عليها اتخاذه، فلا يملك القاضي إصدار هذا القرار بدلاً عنها، وإذا أصدرت الإدارة قراراً على نحو يخالف القانون، فليس للقاضي كأصل عام تعديل هذا القرار.<sup>١</sup>

يمارس القاضي الإداري سلطة واسعة في دعاوى القضاء الكامل، ويمثل في بعض هذه الدعاوى إحلال قراره محل قرار الإدارة، إلا إنه يظل مع ذلك في حدود دوره القضائي، وهذا هو الطابع الذي يتميز به دعاوى القضاء الكامل، ولا يعني هذا بأي حال من الأحوال أنه يمارس عملاً إدارياً بل يظل العمل الصادر عنه مختلفاً من حيث طبيعته وآثاره عن العمل الصادر عن الإدارة، ومن الجدير بالذكر أن مجال دعوى القضاء الكامل قد يتسع إتساعاً كبيراً في القانون الفرنسي خلال السنوات الأخيرة على حساب مجال دعوى الإلغاء، فقد أصبح مجال دعوى القضاء الكامل يشمل الرقابة على مشروعية عدد كبير من القرارات الإدارية الصادرة بتوقيع صور مختلفة من المجزاءات الإدارية. كما أن القضاء الإداري في مصر يمارس رقابة واسعة على القرارات الصادرة من السلطات الإدارية بتوقيع جزاءات تأديبية على الموظفين فقد تم التعليق على سياسة القضاء الإداري في مصر بأنه جعل من نفسه رئيساً إدارياً وعلى خلاف دعاوى القضاء الكامل، وأن مهمة القاضي في دعوى الإلغاء تقوم على البحث عن مشروعية القرار الإداري المطعون فيه. وبما أن المبدأ العام يقضي بعدم جواز حلول القاضي محل الإدارة، إلا أنه يقوم في بعض الحالات بتعديل القرار الإداري وذلك في حالة الإلغاء الجزائري، أو حالة تعديل الأساس القانوني الذي يستند عليه أو أسبابه، أو حالة تحول القرار الإداري الباطل بحكم من القاضي إلى قرار آخر مشروع.

يتضح من كل ذلك أن رقابة قاضي الإلغاء على السلطة التقديرية للإدارة لا تعد من تطبيقات فكرة الحلول محل الإدارة، على خلاف دور القاضي في دعاوى القضاء الكامل<sup>٢</sup>. وهذه الحالات الاستثنائية التي يمكن للقاضي بوجبهما أن يتجاوز سلطته ويتدخل في تصرفات الادارة ويحل محله هي:-

- **أولاً/ حلول القاضي الإداري محل الادارة حلولاً ضمنياً** : فالقاضي في هذه الحالة لا يحل محل الإدارة صراحة، وإنما يؤثر بحكمه على تصرف الإدارة، فإلغاء القاضي للقرارات السلبية التي تستخدمها الإدارة بمثابة صورة من صور الحلول الضمني للقاضي الإداري، كإلغاء القاضي منح رخصة معينة، فهو يقييد سلطة وتقدير الإدارة . فلا تستطيع الإدارة أن تأخذ قرار آخر غيره، وإلا كان مصير القرار الجديد الإلغاء كسابقه<sup>٣</sup>.

- **ثانياً/ حلول القاضي الإداري محل الادارة في المنازعات الانتخابية**: القاضي في المنازعات الانتخابية يستطيع تجاوز سلطته في إلغاء قرار الهيئة الإدارية، فقوم بتعديلها، فهو يستطيع مثلاً في الطعون الانتخابية أن يقرر مثلاً أن شخصاً معيناً هو الفائز بدلاً عن شخص آخر، إذا ما أتضح له أن القرار الصادر من الإدارة مخالف للقانون<sup>٤</sup> . وإذا لم يكن للقاضي الإداري في العراق

<sup>١</sup> - د. يسري محمد العصار، المصدر السابق، ص ٢٤، ٤٠.

<sup>٢</sup> - د. يسري محمد العصار، المصدر السابق ، ص ١٩٨ وما بعدها.

<sup>٣</sup> - د. مازن ليلاو راضي، موسوعة القضاء الإداري، المجلد الأول ، المصدر السابق، ص ٣٩٦

<sup>٤</sup> - د. إبراهيم عبدالعزيز شيخا ، القضاء الإداري ،منشأة المعارف، الاسكندرية ، ٢٠٠٦ ، ٢٥٥

دوراً يذكر في الطعون الإنتخابية، فإن هذا الدور نلمسه من سلطة القاضي الإداري في اقليم كوردستان –العراق وذلك بوجوب نص مشروع الإقليم في المادة (١٣) من قانون مجلس شوري اقليم كوردستان- العراق رقم(١٤) لسنة ٢٠٠٨ على إنه (تحتخص المحكمة الإدارية بما يلي: - ..... ثانيا الفصل في الطعون الخاصة بانتخابات الهيئات المحلية...).<sup>١</sup>

- **ثالثاً/ حلول القاضي الإداري محل الإدارة في المنازعات الضريبية:** يمكن للقاضي الإداري إلغاء الضريبة إذا أتضح عدم مشروعية فرضها على الطاعن، كما يمكنه تحفيض مبلغ الضريبة المحددة سلفاً من الإدارة، وهو ما ينطوي على حلول قرارات وتقديرات القاضي الإداري محل تلك الصادرة عن الإدارة<sup>٢</sup>. إلا أن المشرع العراقي في قانون ضريبة الدخل رقم (١١٣) لسنة ١٩٨٢، لم يجز للمحاكم النظر في المنازعات الناشئة عن فرض الضرائب وجبايتها وذلك في المادة (٥٥) من القانون المذكور التي نصت على (لا تسمع للمحاكم أية دعوى تتعلق بتقدير الضريبة وفرضها وجبايتها أو معاملة أجيرت وفق أحكام هذا القانون). وأن القضاء الإداري في العراق عد القرارات الصادرة من اللجان المختصة في هذا الشأن قرارات قضائية حائزة لحجية الشيء المقصي به ومن ثم لا يجوز الطعن بها<sup>٣</sup>. ولكن المشرع في اقليم كوردستان- العراق وبوجوب المادة (١٣) من قانون مجلس شوري الإقليم قد نص على إختصاص المحكمة الإدارية بالنظر في (سادساً: الطعون في القرارات الإدارية النهائية الصادرة في قضايا الضرائب والرسوم وفق القانون الذي ينظم كيفية النظر في هذه المنازعات...).<sup>٤</sup>

- **رابعاً / حلول القاضي الإداري محل الإدارة استناداً إلى نص المشرع:** يمكن أن نلمس هذه السلطة بما نص عليه المشرع العراقي من منح القاضي الإداري سلطة تعديل الأوامر والقرارات الإدارية إلى جانب الإلغاء<sup>٥</sup> ، ولاشك أن تعديل القرار الإداري يعني احداث التغيير فيه دون المساس بجواهره، أي أنه تغير بجزء من محل القرار الإداري دون أن يشمله بأكمله. ومن صور التعديل ما ذهب إليه مجلس الانضباط العام في أحد قراراته حيث قضى بأنه (تبين للمجلس بأن ما قام به المعترض لم يكن بسوء نية ولعدم معاقبته سابقاً بأية عقوبة تأديبية ، لذا فإن عقوبة تنزيل الدرجة المفروضة عليه بوجوب قرار لجنة

<sup>١</sup> إقبال نعمت درويش ، المصدر السابق، ص ٩٥

<sup>٢</sup> - حسن السيد بسيوني، دور القضاء الجزائري في المنازعة الإدارية- دراسة مقارنة، اطروحة دكتوراه، كلية الحقوق، جامعة القاهرة، ١٩٨٢، ص ٣٤٥

<sup>٣</sup> - د. مازن ليلو راضي، وسائل تنفيذ حكم القضاء الإداري، بحث منشور في مجلة الحقوق العددان ١٢، ١١، كلية الحقوق، الجامعة المستنصرية، ٢٠١٠، ص ١١

<sup>٤</sup> - المادة (١٣) من قانون مجلس شوري اقليم كوردستان رقم (١٤) لسنة ٢٠٠٨

<sup>٥</sup> - ينظر نص المادة (٧/ثاماً/أ) من القانون رقم (١٧) لسنة ٢٠١٣ المعدل لقانون مجلس شوري الدولة رقم (٦٥) لسنة ١٩٧٩

انضباط موظفي وزارة العدل كانت شديدة، فقرر تخفيضها إلى عقوبة إنقاص الراتب بنسبة (١٠٪) من راتبه الشهري لمدة سنتين عملاً بنص الفقرة (٢-١) من المادة (٣١) من قانون أنضباط موظفي الدولة رقم (٦٩) لسنة ١٩٣٦.

وهكذا نجد أن القضاء الإداري العراقي بجناحيه محاكم القضاء الإداري ومحاكم قضاة الموظفين قد أستقر على تضمين أحکامه بعض الأوامر الموجهة إلى الإدارة فيما المتعلقة بتعديل القرارات الإدارية التي خولها المشرع لها إذا ما ضمن صاحب المصلحة دعوه مثل هذا الطلب.<sup>٢</sup>

- **خامساً/ سلطة القاضي الإداري في الضبط الإداري :** تمت سلطة القاضي الإداري من الأصل القائم على أساس مراقبة مشروعية القرارات الإدارية المتعلقة بالضبط الإداري إلى مراقبة ملائمة إجراءات الضبط ووسائله للظروف التي أوجبت سلطات الضبط. فهذه السلطة تمثل استثناءً على القاعدة العامة في اختصاص القاضي الإداري بالرقابة على نشاطات الإدارة كافة. وهي تجد صداتها في الإتجاه الحديث لمجلس الدولة الفرنسي وهو المسلك الذي سار عليه مجلس الدولة المصري.<sup>٣</sup>

- **سادساً/ سلطة القاضي الإداري في الإلغاء الجزئي للقرار الإداري المطعون فيه:** فقد يكون القرار الإداري صحيحاً قانوناً في جزء منه وغير صحيح في جزءه الآخر، لذلك أستقرت أحکام القضاء الإداري في فرنسا ومصر على أن القاضي الإداري يملك سلطة إلغاء القرار المطعون فيه بصورة جزئية، وذلك بإبقاء الجزء الصحيح وإلغاء الجزء الغير الصحيح منه، وحالة الإلغاء الجزئي تظهر في أكثر الحالات فيما يتعلق بالقرارات الإدارية ذات الأثر الرجعي، إذ يقوم القاضي الإداري بإلغاء الأثر الرجعي مع الإبقاء على مضمون القرار.<sup>٤</sup>

ثـ

<sup>١</sup> - قرار مجلس الانضباط العام رقم ٣/٨٥/٨٦ في ٦/٨/١٩٨٥ رقم الاضمارة ٨٤/٣٣ و من ذلك قرار مجلس الانضباط العام رقم ٢٠٧/٢٠٤ الصادر في ١/٧/٢٠٠٤ القاضي بتعديل العقوبة الصادرة بحق المدعية من العزل إلى التوبيخ... نقلًا عن د. مازن ليلو راضي ، موسوعة القضاء الإداري، المجلد الأول، المصدر السابق، ص ٣٩٨

<sup>٢</sup> - د. مازن ليلو راضي، موسوعة القضاء الإداري، المجلد الأول، مصدر سابق، ص ٣٩٩

<sup>٣</sup> - د. ماهر صالح علاوي، الوسيط في القانون الإداري، دار ابن الأثير للطباعة والنشر، جامعة الموصل، الطبعة بلا، ٩، ٢٠٠٩، ص ١٦٧

<sup>٤</sup> - ابو بكر احمد عثمان ، المصدر السابق، ص ٢١٥

## المبحث الثاني

### الحماية القضائية للمتضرر من عدم تنفيذ الإدارة لاحكام القضاء الإداري

يقابل أمتياز الإدارة عن تنفيذ الحكم الصادر ضدها حقاً للمحكوم لصالحه في إقامة دعوى للإلغاء قرارها السليبي بالإمتياز. إضافة إلى منحه الحق في إقامة دعوى تعويض، والحكم له به إن كان لذلك مقتضى. لذلك سوف نقسم هذا البحث إلى مطلبين: نوضح في المطلب الأول دعوى الإلغاء وفي المطلب الثاني نوضح فيه دعوى التعويض.

## المطلب الأول

### دعوى الإلغاء

إن لصاحب المصلحة في تنفيذ الحكم الإداري أن يطلب من القضاء إلغاء قرار الإدارة، القاضي بامتناعها عن التنفيذ، لأنه مخالف لحجية الشيء المضي به. وهذه الدعوى هي دعوى إلغاء ضد قرار إداري، لذا وجب على القاضي التتحقق من توافر الشروط الالزمة للنظر في موضوعها، وتعرف بأنها الدعوى التي يرفعها صاحب الشأن إلى القضاء الإداري طالباً فيها إلغاء قرار إداري صدر مخالفًا للقواعد القانونية النافذة<sup>١</sup>. وتقام دعوى إلغاء القرار الإيجابي والسلبي بنفس إجراءات الدعوى العادلة وفي المواجه المقررة لرفع دعوى الإلغاء في حالة الرفض الصريح لتنفيذ الحكم دون التنفيذ، وفي حالة القرار الإداري السليبي بالإمتياز عن تنفيذ الحكم والذي يأخذ صورة التأخير غير المبرر في تنفيذ الحكم، أو التزام الإدارة الصمت حيال طلب إجراء هذا التنفيذ<sup>٢</sup>. إن قرار الإدارة بالإمتياز ليس من القرارات التي يجب التظلم منها قبل تقديم طلب إلغائهما. وهذا ما قضت به المحكمة الإدارية العليا في مصر بأن (القرار السليبي بالإمتياز عن إنهاء الخدمة ليس من القرارات المتصوّص عليها في البنود ثالثاً ورابعاً وتسعاً من المادة (١٠) من قانون مجلس الدولة رقم (٤٧) لسنة ١٩٧٢ - يقبل وقف تفديه - وأساس ذلك أنه ليس من القرارات التي يجب التظلم منها قبل طلب الغائمه)<sup>٣</sup>. هذا على خلاف ما ذهب إليه المشرع العراقي، حينما جعل التظلم من القرار الإداري وجوبياً عند تقديم الطلب بإلغائه إلى محكمة القضاء الإداري<sup>٤</sup>.

<sup>١</sup> - د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة، تنفيذ الأحكام الإدارية وإشكالياته الوقتية، المصدر السابق، ص ١٤٩  
<sup>٢</sup>- ولكن الأمر يختلف إذا تجاهلت الإدارة الحكم الصادر بإلغاء قرارها وعمدت إلى تنفيذ هذا القرار ، حيث يشكل عملها هنا اعتداءً ماديا، يعتقد الاختصاص بنظره إلى القضاء العادي، ذلك لأن الاعتداء المادي تقطع به الصلة بين تصرف الإدارة والقانون ، مما يكون الجزء الطبيعي لذلك هو حرمان الإدارة من امتياز المحاكم الخاصة بها، فتغدو كالفرد العادي حيث تتساوى معه في الخصوص للمحاكم العادلة التي تسترد اختصاصها كاملاً في هذه الحالة. نقلًا عن د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة، تنفيذ الأحكام الإدارية وإشكالياته الوقتية، المصدر السابق، ص ١٤٩

<sup>٣</sup> - حكم المحكمة في الطعن رقم ١٠٧ لسنة ٤٣٤ ق-جلسة ٢/٤-١٩٩١- مجموعة مبادئها- السنة ٣٦ ص ١٠٣١ المشار إليه أقبل نعمت درويش، المصدر السابق، ص ٨٢

<sup>٤</sup> - المادة (٥/سابعاً) من القانون رقم ١٧ لسنة ٢٠١٣ (قانون التعديل الخامس لقانون مجلس شورى الدولة)

إن إمتناع الموظف عن تنفيذ حكم الإلغاء المكتسبة درجة البتات يعد قراراً سلبياً تتوافر فيه كل أركان صحة القرار الإداري وشروطه. وتختلف أي ركن من تلك الأركان والشروط يضفي صفة عدم المشروعية على القرار و يجعله خاضعاً للطعن فيه أمام القضاء الإداري إلغاءً وتعويضاً<sup>١</sup>.

وفي هذا السياق تقول المحكمة الإدارية العليا المصرية (إن إمتناع الإدارة عن تنفيذ حكم قضائي واجب النفاذ يعد قراراً إدارياً يجوز الطعن فيه أمام محكمة مجلس الدولة)<sup>٢</sup>. وأساس ذلك أن عدم إحترام الإدارة للأحكام القضائية الحائزه على قوة الشيء المقصي به يجعل القرار الإداري الصادر منها بناءً على ذلك مشوباً بعيب مخالفة القانون، إذ يجب على جهة الإدارة عند إصدار قراراتها أن تحترم حجية الأحكام القضائية الصادرة من محكمة القضاء الإداري أو العادي ولا تخالفها. وفي حكم حديث قضت المحكمة الإدارية العليا في مصر بأن الحكم القضائي هو عنوان الحقيقة ولا يجوز المجادلة فيه إلا عن طريق الطعن المقرر قانوناً، وإذا أصبح الحكم واجب التنفيذ تعين على الموظف المختص تنفيذه أيا كانت أوجه المثالب التي يراها على هذا الحكم حيث لا يجوز وقف تنفيذ الحكم أو تعطيله إلا عن طريق المحكمة التي أصدرته، أو محكمة الطعن بحسب الأحوال المقررة للطعن في الأحكام القضائية، وعلى الجهة الإدارية أن تقوم بتنفيذ الأحكام، فإن هي تقاعست أو أمنتنت عن التنفيذ اعتبر هذا الامتناع بمثابة قرار سلبي مخالف للقانون يحق معه للمتضارر أن يطعن عليه أمام القضاء الإداري إلغاءً وتعويضاً<sup>٣</sup>.

ويستطيع المحكوم له أن يضيف إلى طلبه بالإلغاء طلباً وقتياً بوقف تنفيذ القرار الصادر بالمخالفة للشيء المقصي لحين الفصل في دعوى الإلغاء طبقاً للقواعد العامة. على أن يراعى أن يكون طلب وقف التنفيذ مقتناً بطلب الإلغاء في صحيفة واحدة حتى تكون الدعوى مقبولة. وفي فرنسا لا يحق للمحكوم لصالحه أن يلجأ لقاضي المشروعية إلا بعد أن يطلب من الإدارة اتخاذ إجراءات التنفيذ، وفي حالة الرفض الصريح أو الضمني بسكتوت الإدارة الممتد إلى أربعة أشهر يكون له الحق في رفع دعوى جديدة بإلغاء قرار الرفض الصريح أو الضمني. وهذا منتقد من جانب بعض الفقه الفرنسي، حيث أن من الواجب على الإدارة أن تقوم بالتنفيذ تلقائياً دون أن يتوقف ذلك على طلب من المحكوم لصالحه. وبصورة عامة فإن الدعوى التي تولد بسبب إمتناع الإدارة عن التنفيذ لا ترفع بالضرورة أمام نفس جهة القضاء التي أصدرت الحكم الذي لم ينفذ. فالقضاء العادي يعتقد له الإختصاص في حالة ما إذا كان تصرف الإدارة تعبير عن استمرارها في تنفيذ القرار الملغى. وبعد دعوى الإلغاء من دعاوى القضاء العيني لخاصية القرار الإداري الغير مشروع بقصد رده إلى حكم القانون الصحيح حماية لمبدأ المشروعية. كما وأنها الوسيلة القضائية لحماية المراكز أو الحقوق الشخصية للأفراد<sup>٤</sup>. ومن ثم فإن الطعن بدعوى الإلغاء لا أثر له على نفاذ القرار

<sup>١</sup> - أقبال نعمت درويش، المصدر السابق، ص ٨٢

<sup>٢</sup> - الطعن رقم ١١٧٦ لسنة ٩ ق جلسة ١٨/١١/١٩٦٧ ص ١٣١٠١ المشار إليه محمود سعد عبدالجبار، الحماية التنفيذية للأحكام الإدارية بين التجريم والتآديب والإلغاء والتعويض، دار الجامعة الجديدة، الجزائر، ٢٠١٢، ص ١٥٦

<sup>٣</sup> - محمود سعد عبدالجبار، المصدر نفسه، ص ١٥٦ وما بعدها.

<sup>٤</sup> - د. عصمت عبدالله الشيخ، المصدر السابق، ص ١١١ وما بعدها.

الإداري ، غير أنه يجوز إستثناءً في بعض التشريعات وقف تنفيذ القرار<sup>١</sup> بأمر القضاء متى توافرت شروط معينة، ومع أن المشرع العراقي لم ينص على إمكان وقف تنفيذ القرار المطعون فيه، نرى أنه ليس هناك ما يمنع من ذلك في حالة توافر شروط معينة. وإن تنفيذ حكم الإلغاء لابد ان يفضي الى تكليف الإدارة القيام بعمل أو الامتناع عن أداء عمل، فالحكم الصادر بإلغاء قرار فصل موظف، لابد أن يلزم الإدارة بالقيام بعمل معين وهو إعادة الموظف المفصل الى وظيفته، والحكم القاضي بإلغاء قرار هدم منزل لابد أن يلزم الإدارة بالامتناع عن تنفيذ قرارها بالهدم<sup>٢</sup>. إلا إن إلغاء القرار الإداري السليبي لا يعني إعطاء المدعى ما يتغيه فوراً ، بل لابد من صدور قرار إداري جديد يتحقق له المركز القانوني الذي يتغيه، لأن إلغاء القرار الإداري يعيد الحكم له الى الحالة التي كان عليها قبل صدور قرار الإدارة بالرفض<sup>٣</sup>. بالرغم من أن الإدارة تسترد حريتها بعد صدور حكم الإلغاء ، إلا إنها مقيدة بالتصريف وفقاً للقانون وفي حدود ما قضى به حكم الإلغاء، فأن خرجت عن هذا الطريق فان الرقابة القضائية تفرض سلطتها لتعيد الحق الى صاحبه<sup>٤</sup>. ولا يجوز للإدارة الاستناد الى ذات العيب في قرارها الملغى لإصدار قرارها الجديد، مادام قرار الإلغاء أصبح باتاً بصدور حكم قطعي اكتسب الحجية، ويجب عليها بعد إصدار القرار وضعه موضع التنفيذ الفعلي، إذ إن من مستلزمات تنفيذ الحكم الإداري عدم اتخاذ الإدارة الإجراءات التي من شأنها ضياع مفعول الحكم كحالة إحياء الإدارة للقرار الملغى مرة أخرى<sup>٥</sup>. وفي ذلك قضت محكمة التمييز بقولها (إن الحكم بإلغاء قرار الوزير وإن الخصم التزاع بشأنه بحكم حائز قوة الشيء المحکوم به من حين صدوره إلا أنه يترب على الإداره الامتناع عن إتخاذ الإجراءات الكفيلة بتنفيذ مؤدى حكم الإلغاء من تطبيق نتائجه القانونية، وذلك على أساس عدم صدور القرار الملغى إبتداءً وتسوي الحاله على هذا الوضع، إذ أن القضاء الإداري لا ينبوب مناب الادارة في اتخاذ الإجراءات الإدارية لتنفيذ الحكم)<sup>٦</sup>.

وقد إستقرت أحكام المحاكم الإدارية في فرنسا بموجب المادة (١٨) من التقنين الصادر في ١٩٨٩/٩/٧ على ان وقف التنفيذ من الحقوق الأساسية للأفراد، بعد أن قضى مجلس الدولة الفرنسي بعدم دستورية القانون الذي يحظر وقف تنفيذ القرارات<sup>٧</sup>. وفي مصر قضى المشرع في قانون مجلس الدولة رقم (٤٧) لسنة ١٩٧٢ في المادة (٤٩) منه: (لا يترب على رفع الطلب الى المحكمة وقف تنفيذ القرار المطلوب إلغاؤه، على انه يجوز للمحكمة ان تأمر بوقف تنفيذه إذا طلب ذلك في صحيفة الدعوى، ورأت المحكمة أن نتائج التنفيذ قد يتعدى تداركها). أما في العراق فقد خلا قانون مجلس الدولة رقم ٦٥ لسنة ١٩٧٩

<sup>١</sup>- وقف التنفيذ هو اجراء تمهدى تخذه المحكمة عند النظر في الدعوى بناءً على طلب المدعى لأسباب جدية يقدرها القاضي إذا كان ينتج عن تنفيذ ذلك القرار نتائج يتعدى تداركها، ويترتب عليه امتناع الادارة عن ترتيب اي اثر قانوني على القرار لحين حسم الدعوى. نقالا عن اقبال نعمت درويش، المصدر السابق، ص ٨٤

<sup>٢</sup>- د. مازن ليلو راضي، اصول القضاء الاداري، المصدر السابق، ص ٣٣٢، وكذلك ص ٣٣٨

<sup>٣</sup>- د. أبو بكر أحمد عثمان النعيمي، المصدر السابق، ص ٢٠٩

<sup>٤</sup>- ينظر جدي ياسين عكاشة، الاحكام الادارية في قضاء مجلس الدولة، الطبعة الاولى، منشأة المعارف، الاسكندرية، ١٩٩٧، ص ٤٠٢

<sup>٥</sup>- اقبال نعمت درويش، المصدر السابق، ص ٨٣

<sup>٦</sup>- تميز حقوق ١٣٦/٨٠ ، ص ٣٩، سنة ١٩٨١، منشور في مجموعة المبادئ القانونية لمحكمة التمييز في القضايا الحقوقية من ١٩٧١ الى ١٩٨٥، ج ٥، ص ٩٩٧

<sup>٧</sup>- د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة، وقف تنفيذ القرار الاداري، ط ١، دار الفكر الجامعي، الاسكندرية، ٢٠٠٨ ، ص ٧٥ وما بعدها

وتعدياته والقوانين الأخرى ذات العلاقة من النص على وقف تنفيذ القرار المطعون فيه أمام جهات القضاء الإداري في العراق، وكان الأجدر بالمشروع أن يعالج هذا الأمر سعياً منه لحماية المتخاصمين من تعسف الإدارة فيما لو تبين فيما بعد أن قراراتها المنفذة كانت مخالفة لأحكام القانون<sup>١</sup>.

هنا قد يثور هنا تساؤل، وهو : هل عد حكم القضاء بوقف تنفيذ القرار الإداري المطعون فيه بالإلغاء بمثابة أمر موجه من القاضي إلى الإدارة ؟

للإجابة على هذا التساؤل، فقد اختلف آراء الفقهاء في هذا الأمر، إذ يذهب البعض سواء في فرنسا أم مصر إلى أن هذا الحكم يعد أمراً موجهاً من القاضي الإداري إلى الإدارة لأنه يتضمن الإلزام بعمل يقع على عاتق الإدارة القيام به، في الوقت الذي يرفض فيه مجلس الدولة الفرنسي عد الحكم بوقف تنفيذ القرار المطعون فيه أمراً صريحاً ومباسراً إلى الإدارة لأن مثل هذا الحكم لا يعدو أن يكون أمراً ضمنياً مثله مثل حكم الإلغاء ، وكذا الحال في مصر فقد أكدت المحكمة الإدارية العليا على أن القضاء الإداري في مباشرة لرقابة الإلغاء ووقف التنفيذ لا يحل محل الجهة الإدارية في أداء واجباتها و مباشرة نشاطاتها<sup>٢</sup>.

وفي العراق : يحوز القرار الصادر من الهيئة العامة مجلس شورى الدولة سابقاً ، ومن المحكمة الإتحادية العليا في دعوى الإلغاء في الوقت الحاضر، على حجية الأمر المقصي به كسائر الأحكام القطعية، وتكون حجة في ما قضي به. وفي ذلك تنص المادة (٧/الثانية/ط) من قانون مجلس شورى الدولة المعدل على (... يكون قرار المحكمة الغير المطعون فيه وقرار الهيئة العامة مجلس شورى الدولة الصادر نتيجة الطعن باتاً وملزماً)<sup>٣</sup>.

ويشتمل الحكم بالإلغاء على أسلوب تنفيذه وفق ما رسمه القانون، وهذا الإلزام القانوني الملقي على عاتق الإدارة بتنفيذ الحكم القضائي بالإلغاء يثير مسؤوليتها المدنية في حالة إمتناعها عن التنفيذ، فضلاً عن المسؤولية الجنائية للموظف المتبوع، على أن تنفيذ الحكم القاضي بالإلغاء ليس سهلاً ميسوراً في جميع الأحوال، بل قد تلقي تصفية الأوضاع القانونية التي تمت إستناداً إلى القرار الملغى العديد من الصعوبات العملية، والتي تسحول أحياناً إلى إستحالة التنفيذ<sup>٤</sup>. وبشكل عام، تفرض حجية حكم الإلغاء على الإدارة التزام تنفيذ حكم الإلغاء دون تراخي أو تحايل، فهو يعني إعدام آثار القانون المطعون فيه، وعليه ينبغي أن يكون التنفيذ كاملاً غير منقوص على الأساس الذي قام عليه قضاوه وفي الخصوص الذي عناه وبالمعنى وفي النطاق الذي حدده<sup>٥</sup>. فلو أن موظفاً الغي قرار إحالته على التقاعد بحكم القضاء، التزمت الإدارة بإعادته إلى وظيفته ودرجهه وراتبه، كما تلتزم بإلغاء كافة القرارات التي صدرت على أساس إحالته على التقاعد<sup>٦</sup>. وأن إمتناع الإدارة عن تنفيذ أحكام الإلغاء يشكل

<sup>١</sup> - إقبال نعمت درويش، المصدر السابق، ص ٨٥

<sup>٢</sup> - د. حسين السيد بسيوني، دور القضاء الإداري في المنازعات الإدارية، عالم الكتب، القاهرة، الطبعة بلا، ١٩٨١، ص ٣٣٣

<sup>٣</sup> - قانون مجلس شورى الدولة رقم ١٤ لسنة ٢٠٠٨

<sup>٤</sup> - مازن ليلو راضي، القضاء الإداري، المصدر السابق، ص ٢٧٢ وما بعدها

<sup>٥</sup> - وفي ذلك أفتى مجلس شورى الدولة في العراق بأن القرارات والاحكام الصادرة عن المحاكم المختصة درجة البتات ملزمة وواجبة التنفيذ بما فصلت فيه من الحقوق، القرار ذي العدد ٢٠٠٦/٦٣ في ٢٣/٨/٢٠٠٦، أحکام مجلس شورى الدولة، المشار إليه، د. غازي فيصل مهدي، د. عدنان عاجل عبيد، القضاء الإداري، الطبعة الثالثة، المكتبة الوطنية، بغداد، ٢٠١٣، ص ٢١٢

<sup>٦</sup> - د. غاري فيصل مهدي، د. عدنان عاجل عبيد، المصدر نفسه ، ص ٢١٢

قراراً سلبياً يجوز الطعن به بالإلغاء مجدداً<sup>١</sup>. ومن ثم فإن تنفيذ حكم الإلغاء يقتضي من الإدارة التزامها بخطوات معينة نحو تنفيذها، فقد يكون إصدار قرار جديد يحل محل القرار الحكومي بإلغائه ويسري هذا القرار بأثر مباشر، وقد يسفر التنفيذ عن عدم الالتزام بإصدار قرار جديد وقد يتطلب الأمر إعادة المركز القانوني بأثر رجعي<sup>٢</sup>. والنظام القانوني يحيل من صدر لصالحة الحكم القضائي، وأمنتت الإدارة عن تنفيذه أن يرفع دعوى بإلغاء قرارها بالامتناع عن التنفيذ، والمطالبة بالتعويض عن الضرر الذي أصابه، نتيجة للسلوك الذي اتخذته الإدارة والذي ينطبق عليه وصف الخطأ، ويتعين القاضي في بعض الأحيان في إصداره للحكم بالتعويض منهجاً يقترب من أسلوب التهديد المالي ويعتبره بعض الكتاب من قبيل الأمر الموجه إلى الإدارة<sup>٣</sup>. ويرى الباحثان بأن وسائل الضغط على الإدارة من أجل تنفيذ الأحكام القضائية لا تعد أوامر موجهة من القاضي الإداري إلى الجهة الإدارية. لأن ذلك يعد وسيلة من وسائل إحتزام مبدأ المشروعية وسيادة القانون.

وخلالاً لما سبق أن رفض الإدارة في تقديم المساعدة في تنفيذ حكم الإلغاء لا ينطوي على مخالفة للشيء المقصي به، طالما أن الحكم الجاري تنفيذه لم يقض في مطريقه وأسبابه الجوهرية بالتخاذل إجراءات جوهرية لتنفيذ، وذلك ما أنتقده الفقه الفرنسي. إلا أن التزام الإدارة بالتطابق مع الشيء المقصي به قد يصطدم بالمصلحة العامة، إذ يتعين على الإدارة إلا تخلص عن واجب استهداف الصالح العام ومراعاة ما قد تفرضه عليها الضرورات وأعتبرات الأمان والنظام العام، وحسن سير الموقف العامة بانتظام وإطراد، الأمر الذي لا يمكن معه تغليب مصلحة الحكم له على المصلحة العامة، ولذلك فإن الإدارة وهي تتمتع في الأصل بسلطة تقديرية في الإختيار والتصرف في حدود القانون - لا ينبغي أن تخرم من هذه السلطة وهي بقصد تنفيذ حكم الإلغاء وتتسع سلطة الإدارة في التقدير والملائمة كلما سكت الحكم عن بيان طريقة التنفيذ وكيفيته<sup>٤</sup>. ورغم أن مجلس الدولة

<sup>١</sup>- أصدرت الهيئة العامة مجلس شورى الدولة بصفتها التمييزية في هذا الإطار قراراً هـ/٨/١٩٩٨ نقضت فيه حكم محكمة القضاء الإداري الذي قضى بالزمام الهيئة العامة للضرائب بتنفيذ حكم صادر من محكمة بداعية الأعظمية بتمليك المدعية داراً وتسجيلها باسمها على وفق أحكام قرار مجلس قيادة الثورة المنحل رقم ١١٩٨ لسنة ١٩٧٧. معللة بذلك بان الامتناع عن تنفيذ الأحكام جريمة تنطبق وأحكام المادة (٢/٣٢٩) من قانون العقوبات، وبالتالي تخرج عن اختصاص محكمة القضاء الإداري لأن اختصاصها منحصر في النظر في صحة الأوامر والقرارات الإدارية. لأن ما إجتهدت إليه الهيئة العامة مجلس شورى الدولة غير صحيح من الناحية القانونية ونحن نوافق هذا الرأي، في حين كان صحيحاً ما إجتهدت إليه محكمة القضاء الإداري حينما الغت إمتناع الهيئة العامة للضرائب عن تنفيذ حكم صادر من القضاء. لأن المحكمة المذكورة وبتصريح نص المادة (٧/ ثانية) و(٣) تختص برفض او امتناع الموظف او الهيئات في دوائر الدولة والقطاع العام عن اتخاذ قرار كان من الواجب عليه اتخاذة قانوناً، وبما أن الامتناع عن تنفيذ حكم القضاء يعد مخالفة صريحة للقانون والطعن في مبدأ المشروعية، لذا لا غبار على اختصاص محكمة القضاء الإداري في الغائط حفاظاً على هيبة الأحكام القضائية التي تعد رمزاً للحقيقة القانونية، على جميع سلطات الدولة إحترامها. وقوله القول أن إجتهدات الهيئة العامة مجلس شورى الدولة غير متفقة مع أحكام القانون، ومن المفترض أن تعدل عنها وتسمح لمحكمة القضاء الإداري أن تمارس إختصاصها المحدد قانوناً بشأن القرارات الإدارية السلبية حفاظاً على مبدأ المشروعية وسيادة القانون. المشار إليه د. غازي فيصل مهدي، تعليقات ومقالات في نطاق القانون العام، الطبعة الأولى ، محل الطبع بلا، ٢٠٠٤، ص ٨١ وما بعدها

<sup>٢</sup>- د. امانى فوزى السيد جودة، المصدر السابق، ص ٦٧

<sup>٣</sup>- د. يسرى محمد العصار، المصدر السابق، ص ١٧٩

<sup>٤</sup>- د. محمد سعيد الليثي ، المصدر السابق، ١١٨

الفرنسي دائمًا ما يبين في أحکامه أن إلزام الإدارة بتنفيذ أحكام الإلغاء هو التزام كامل يفرض عليه أن تزيل التناقض بين الواقع وبين الشيء المضي به ، إلا أنه في بعض أحکامه (قضية Guyader)<sup>١</sup> لم يتم بذلك.

أما فيما يتعلق بحجية حكم الإلغاء ، فإن التشريع الفرنسي يخلو من النص على الحجية المطلقة لأحكام الإلغاء<sup>٢</sup>. أما بالنسبة للقانون المصري فأن محكمة القضاء الإداري المصري قررت في حكمها الصادر في (١٣/٣/١٩٥٦) أن الأحكام الصادرة بإلغاء القرارات الإدارية، إنما تقرر هذا الإلغاء لتصحيح التصرفات الإدارية تحقيقاً للصالح العام ، ومن ثم كان الحكم بالإلغاء حجة على الكافية ولكل شخص أن يتمسك به<sup>٣</sup>.

أما بالنسبة لموقف القانون العراقي من الحجية المطلقة لحكم الإلغاء، على الرغم من عدم وجود نص صريح في قانون مجلس شوري الدولة العراقي رقم (٦٥) لسنة ١٩٧٩ المعدل، يمكن استنتاج دليل على حجية حكم الإلغاء المطلقة من خلال نص المادة (٧ / الثانية/ط) (.....). ويكون قرار المحكمة الغير معطون فيه وقرار الهيئة العامة مجلس شوري الدولة الصادرة نتيجة الطعن باتاً وملزماً). وعليه لا بد من الاعتراف بأن النظام القانوني للقضاء الإداري في العراق لم يكن موافقاً في الواقع بوجه ظاهرة الامتناع عن تنفيذ أحكام القضاء الإداري رغم شيوعها، فهذه الظاهرة قد دفعت المشرع في بعض الدول الى أن يتخذ تدخلاً حاسماً لسد الفراغ التشريعي الخاص بقضاء تنفيذ الأحكام الإدارية وقد احدث ذلك ثورة في مجال تنفيذ الأحكام، وانقلاباً كبيراً على المفاهيم التي سادت قرناً من الزمن، لكن الأمر لا زال على حاله في العراق<sup>٤</sup>.

<sup>١</sup>- تتلخص وقائع هذه القضية في أن مجلس الدولة الفرنسي أصدر حكمًا بإلغاء قرار إستيلاء صادر لصالح جهة معينة، ولقد رفض نائب المحافظ تقديم مساعدة للسلطة العامة لخضر التنفيذ لطرد شاغلي العقار بعد أن أصبح وجودهم بلا سند، وبعرض الأمر على مجلس الدولة قضى بأن قرار نائب المحافظ المساعدة لا ينطوي على مخالفه للشيء المضي به، من مجلس الدولة طالما ان الحكم الجاري تنفيذه وقف عند حد الغاء الإستيلاء دون أن يقضي بالطرد. نقلًا عن د. محمد سعيد الليثي ، مصدر سابق، ص ١١٦

<sup>٢</sup>- حكم مجلس الدولة الفرنسي في ١٢/٨/١٨٩٩ الم المشار اليه د. عبدالمنعم عبدالعظيم جبره، اثار حكم الإلغاء، الطبعة الاولى، دار الفكر العربي، بلا محل وسنة طبع، ص ٥٥

<sup>٣</sup>- حكم محكمة القضاء الإداري المصري في الدعوى رقم (٤٥٠٨، ٣٩٠٦) لسنة ٨ مجموعة ١٠، ص ٢٤٨، المشار اليه محمد ماهر ابو يونس، تطور قضاة الإلغاء ودور الدولة في الرقابة على القرارات المتعلقة بنزع الملكية وعلى بعض مصادر مبدأ المشروعية (اللوائح- العرف الإداري)، المجلد الثاني، المركب القومي للإصدارات القانونية، القاهرة، ٢٠١٥، ص ٩٠٩.

<sup>٤</sup>- د. مازن ليلى راضي ، موسوعة القضاء الإداري، المجلد الاول، المصدر السابق، ص ٤٣٥

\* المادة (٣٢٩) من قانون العقوبات العراقي رقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ الفقرة (١) تنص على (يعاقب بالحبس والغرامة أو إحدى هاتين العقوبتين كل موظف أو مكلف بخدمة عامة استغل وظيفته في وقف أو تعطيل تنفيذ الأوامر الصادرة عن الحكومة أو الأحكام والقوانين والأنظمة أو أي حكم صادر من المحاكم أو من أية سلطة عامة مختصة أو في تأخير تحصيل الأموال أو الرسوم ونحوها المقررة قانوناً)

## المطلب الثاني

### دعوى التعويض<sup>١</sup>

إن إمتياز الإدارة عن تنفيذ الأحكام الصادرة ضدها يشكل في كل صوره خطأ، تكون الإدارة ملزمة بغير ضرره بأداء التعويض الذي يحكم عليها به كأثر لتوافر أركان انعقاد المسؤولية الإدارية من خطأ وضرر تربط بينهما علاقة سببية، إذ يكون الخطأ هو أساس تلك المسؤولية في حين لا يشترط توافر الخطأ إذا كان أساس المسؤولية تبعية المخاطر. وخطأ الإدارة في ضوء امتيازها عن تنفيذ الأحكام القضائية أساسه مخالفتها للقانون، حيث يشكل هذا الامتياز خروج على حجية الشيء المضي به.<sup>٢</sup> فالمجتمع الذي يتعرض فيه الأحكام لعدم النفاذ يتحول إلى مجتمع بلا عدالة يسوده العنف وينعدم فيه النظام والإدارة حين تفتتح عن تنفيذ الأحكام القضائية الصادرة ضدها، فإن للمحكوم لصالحه أن يقيم دعوى التعويض عن الخطأ، وذلك لغير الأضرار الناجمة عن عدم التنفيذ سواء تتمثل في كسب فائت أو خسارة لاحقة. ويحاول القضاء الإداري جاهداً التغلب على مقاومة جهة الإدارة تنفيذ الأحكام الصادرة ضدها، فهو يعد أن إمتياز جهة الإدارة بسوء نية عن تنفيذ حكم قضائي يتضمن مخالفة قانونية صارخة توجب المسألة القانونية بناءً على الخطأ المرفقى. ومع ذلك فقد وجد أن اعتبار هذا الامتياز خطأ مرافقاً تسأل عنه جهة الإدارة ذاتها لا يشكل حلّاً للمشكلة، بينما لو عادت الجهة الإدارية الكراهة مرة أخرى وإمتياز عن تنفيذ حكم التعويض الصادر ضدها. هذا يعكس ما اعتبر الامتياز عن تنفيذ حكم القضاء الإداري خطأ شخصياً للموظف الممتنع يثير مسؤوليته الشخصية ويسائل عنه في ماله الخاص مما يجعله يفكر ملياً قبل أن يمتنع عن إجرائه.<sup>٣</sup>

لذا فإنه متى إرتكبت الإدارة خطأ بحق أحد الأفراد، سواء تمثل الخطأ في عمل مادي أو قرار إداري غير مشروع، فإن الخطأ وحده لا يكفي ليكون للفرد حقاً في التعويض ، بل يجب أيضاً أن يصيب هذا الخطأ صاحب الشأن بضرر أو اضرار محددة .<sup>٤</sup> وإذا كان الأصل أن القاضي الإداري يقوم بتقدير التعويض، فإنه في الحالات التي لا تكون عناصر التقدير واضحة لديه، يلجأ إلى الحكم بالتعويض كمبداً إذا كانضرر ثابتًا مع إعطاء المتضرر حق المطالبة بتقدير التعويض خلال فترة معينة، أو إحالته إلى

<sup>١</sup> - دعوى التعويض : هي دعوى يرفعها أحد الأشخاص إلى القضاء للمطالبة بتعويضه عما أصابه من ضرر تسببت به الإدارة. فإذا كانت دعوى الالغاء تهدف إلى اعدام القرار الإداري المعيب فإن نتيجتها قد لا تضمن حقوق الأفراد الذين لحقهم ضرر من الأفراد اللذين لحقهم ضرر من القرار يستوجب تعويضه. تعد دعوى التعويض الإدارية من أهم الدعاوى الإدارية نظراً لقيمتها العملية التطبيقية ، حيث تعد وسيلة قضائية فعالة لحماية الحقوق الأساسية للأفراد، والدافع عنها في مواجهة ممارسة الإدارة العامة لنشاطاتها الغير المشروعة. وتعد هذه الوسيلة ذاتية وشخصية ومن دعاوى القضاء الكامل ودعاوي الحقوق إنها تهدف إلى جبر الأضرار المادية والمعنوية وإصلاحها، كونها مست بحقوق شخصية يحميها القانون وينص عليها وهذا من خلال الحصول على تعويض بحيث يكون للقاضي سلطات واسعة وكاملة . نفلاً عن د. عمار عوادبي، النظرية العامة للمنازعات الإدارية في النظام القضائي الجزائري، ديوان المطبوعات الجامعية، الطبعة بلا، الجزائر، ٢٠٠٣، ص ٥٦٢

<sup>٢</sup> - د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة ، ضوابط صحة اصدار الاحكام الإدارية والطعن عليها، المصدر السابق، ص ١٥٢

<sup>٣</sup> - د. محمود سعد عبدالجبار، المصدر السابق، ص ١٦١

<sup>٤</sup> - د. حسين عثمان محمد عثمان، القضاء الإداري، دار المطبوعات الجامعية، مصر، الطبعة بلا، ٢٠٠٠، ص ٢١٤

الإدارة لتقدير التعويض على الأساس الذي يوضحه الحكم، وهو الأسلوب الذي انتهجه كل من القاضي الفرنسي والمصري<sup>١</sup>. وقد ذهبت المحكمة الإدارية العليا في مصر، إلى أن تراخي الإدارة الغير المبرر في تنفيذ الحكم الصادر ضدها رغم نهائته هو بمثابة خطأ تلتزم بتعويض ما خلفه من ضرر<sup>٢</sup>. ومن الواجب على الإدارة أن يكون هناك إلتزام دائم ومطلق من جانبها حيال تنفيذ الأحكام بحيث لا يحل محل هذا الالتزام سوى قوة قاهرة حالت دون إتمامه أو مساسه بالنظام العام أو استحالته من الناحية القانونية أو الواقعية، ويخلص تعليق قضاة المحكمة الإدارية في توافر أي من هذه الحالات لرقابة القضاة الذي يقرر في ضوء مدى توافرها أستمرار التزام الإدارة بتنفيذ الحكم أو إعفائها منه مع عدم تقديم مسؤوليتها عن امتناعها عن التنفيذ<sup>٣</sup>.

إن القاضي الإداري عندما يقضي بأن الإدارة لا تسأل في حالة تنفيذها الحكم على نحو غير المقصود منه نتيجة لخطأها الفني إلى سير في تفسير القاعدة القانونية . ويكون خطأ الإدارة في هذا الشأن مغتفرًا خاصة إذا كانت القاعدة غير واضحة وتحتمل التأويل. فهنا لا يكون هناك خطأ يناسب للإدارة ومع ذلك ذهب بعض الفقه إلى إنعقاد مسؤوليتها على أساس تبعه المخاطر، واستناداً إلى مبدأ مساواة الأفراد أمام الأعباء العامة، والتي يمقتضىها أن (الغم بالغrom) فيما دام نشاط الإدارة في صالح الجماعة ككل ممثلة في الدولة لأن العدالة تتأذى بتزكى دون تعويض. ووفقاً لنظرية (المخاطر) لا يكون المضور بحاجة إلى إثبات خطأ الإدارة في ممارسة نشاطها كخطأ للتعويض، وإنما يكفيه لبلوغ تلك الغاية إثبات أن نشاط الإدارة الخطأ قد أوقع به ضرر ومن ثم يكون الضرر والعلاقة السببية كافية لتقرير التعويض. ويشرط في الضرر الموجب للتعويض بشكل عام أن يكون محقق الواقع ، كما يجب أن لا تكون الإدارة قد بادرت إلى إصلاح خطأها أو سبقت لها أن عوضت المحكوم له عن الضرر الناجم عنه. وفي حالة قيام المسؤولية الإدارية دون خطأ على أساس نظرية المخاطر قد تشدد مجلس الدولة في الاشتراطات الواجب توافرها في ركن الضرر حيث يتquin أن يكون مادياً فلا تعويض عن الضرر الأدبي في نطاق المسؤولية، إضافة إلى ضرورة أن يكون خاصاً بحيث أصاب المضور دون سائر الأفراد، وأن يكون استثنائياً بأن يجاوز المضار العادلة مع اتصافه بأن يكون دائماً، كذلك يتquin لإنعقاد المسؤولية توافر علاقة سببية عن خطأ الإدارة المتمثل في امتناعها صراحة أو ضمناً عن تنفيذ حكم صادر ضدها، والضرر الذي أصاب المحكوم له من جراء هذا الامتناع<sup>٤</sup>.

ويعتقد الباحثان بأنه في حالة إمتناع الإدارة عن تنفيذ حكم صادر ضدها، حتى وإن لم يكن فيه ضرر مادي، فإن فيه ضرر معنوي يصيب المحكوم لصالحه من جراء تجاهل الإدارة إضافة لشعوره بالأسى من عدم الجدوى في السير في طريق القضاء في المطالبة بحقه وما تحمله من نفقات مالية والتبيجة كانت بأن تقوم الإدارة بضرب مشاعره عرض الحائط بصورة أضرت به معنوياً. والمحاكم في قضاء التعويض تمارس الرقابة على أعمال الإدارة، وهي في أحکامها تنبه الإدارة وتحذرها من اقتراف اسباب الخطأ، وتلزمها باحترام تعهداتها، وتعوض الإنسان عن الأضرار التي لحقته بفعل الإدارة، وتعطيه حقه الذي يتزاوج مع الإدارة في

<sup>١</sup> - حسينة شرون، إمتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام القضائية الصادرة ضدها، دار الجامعة الجديدة، الجزائر، ٢٠١٠، ص ٣٨

<sup>٢</sup> - المحكمة الإدارية العليا / طعن رقم ١٠٧٦ / لسنة ١٨١ / جلسات ٢٤ / ٢٠١٩ المشار إليه د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة، ضوابط صحة اصدار الاحكام الادارية والطعن عليها، المصدر السابق، ص ١٥٥

<sup>٣</sup> - د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة، المصدر نفسه ، ص ١٥٥ وما بعدها

<sup>٤</sup> - د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة، ضوابط صحة اصدار الاحكام الادارية والطعن عليها، المصدر السابق، ص ١٥٩ وما بعدها

أصله ومداه، لأنه إذا لم تغطي الإدارة الخسائر التي سببتها للغير، فإن صاحب الشأن يستطيع أن يلجأ إلى القاضي الإداري لطلب التعويض الذي يرضيه. وكمثال هناك حكم صادر من مجلس الدولة المصري الذي يذكر فيه أن إمتياز الإدارة عن تنفيذ حكم قضائي نهائي حائز لقوة الشيء المقتضي به فيه مخالفة قانونية صارخة، تستوجب مسؤولية الحكومة عن التعويضات، ذلك لأنه لا يليق بحكومة في بلد متحضر أن تكتنف عن تنفيذ الأحكام النهائية بغير وجه قانوني لما يتزتّب على هذه المخالفة الخطيرة من إشاعة الفوضى وفقدان الثقة في سيادة القانون<sup>١</sup>.

وفي حكم حديث، قررت المحكمة نفسها أن الحكم القضائي هو عنوان للحقيقة ولا يجوز الجادلة فيه إلا عن طريق الطعن المقرر قانوناً وإذا أصبح الحكم واجب التنفيذ تعين على الموظف المختص تنفيذه أياً كانت أوجه المطالب التي يراها على هذا الحكم حيث لا يجوز وقف تنفيذه إلا عن طريق المحكمة التي أصدرته أو محكمة الطعن بحسب الأحوال المقررة للطعن في الأحكام القضائية وعلى الجهة الإدارية أن تقوم بتنفيذ الأحكام، فان هي تقاعست أو امتنعت عن التنفيذ اعتبر هذا الامتناع بثابة قرار إداري سليم مخالف للقانون، يحق معه للمتضمر أن يطعن عليه أمام القضاء الإداري إلغاءً أو تعويضاً<sup>٢</sup>.

وقد ذهبت المحكمة الإدارية العليا في مصر في تحديدها للاختصاص القضائي بالتعويض عن امتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام الصادرة ضدها، إلى أنه إذا كان مصدر الضرر عمل من أعمال الإدارة المادية فيختص القضاء العادي بنظر دعوى التعويض في هذه الحالة. وأساس التزام الإدارة بأداء التعويض للمضروور من عدم تنفيذ الحكم القضائي ليس الخطأ وإنما هو الضمان والعدالة من خلال توفير ضمان للمضروور، من جراء ما لحقه من نشاط أخذ في الظاهر على الأقل لحساب الإدارة.

إن التزام الإدارة بأداء التعويض لا يمكن وصفه بأنه مسؤولية<sup>٣</sup>، حيث لم تؤده بوصفها مسؤولة عن الخطأ، وإنما بوصفها ضامناً للموظف التابع لها والذي حل محله في الرفاء بالتزامه لضمان حصول المضروور على حقه دون أن يعوقه إعسار الموظف أو ماطلته في السداد. ويكون للإدارة الحق في الرجوع بقيمة ما أدته من تعويض في هذه الحالة على الموظف مرتكب الخطأ الشخصي<sup>٤</sup>.

بالنسبة للتعويض، فقد يكون عيناً أو نقدياً أو غير نقدي، والمتضمر في حالة الحكم بالتعويض من القضاء الإداري لا يكون إلا تعويضاً نقدياً، ويكون عادة مبلغاً من المال، حيث أن التعويض العيني معناه تنفيذ الحكم ، وهذا ما لا يملكه القاضي الإداري. وقد تلجأ الإدارة إلى التنفيذ العيني كلما رأت أنه يحقق المصلحة العامة بطريقة أفضل من التعويض بمقابل نقدي. ولهذا درج مجلس الدولة الفرنسي في مثل هذه المواقف على تنبية الإدارة وتخييرها بين التعويض النقدي أو القيام بأمر معين (التعويض العيني)

<sup>١</sup> - الدعوى رقم ١١٨١ لسنة ٥ ق جلسة ٦/١٩٥٢/٦ س ٦ - الدعوى رقم ٦٨٦٤ لسنة ٥ ق جلسة ٣٠/٧/١٩٩٦ المثار اليه ، محمود سعد عبدالجيد ، المصدر السابق، ص ١٦٣

<sup>٢</sup> - الطعن رقم ٩٤٠٢ لسنة ٥٠ ق. ع جلسة ٢٠٠٧/١٠/٢٠ المشار اليه محمود سعد عبدالجيد، مصدر سابق، ص ١٦٥

<sup>٣</sup> - د. سعاد الشرقاوي، التفرقة بين الخطأ الشخصي والمصلحي أصبحت غير مجدية، مجلة العلوم الادارية، السنة ١٠، العدد ٢، ١٩٦٨، ص ٢٣١

<sup>٤</sup> - د. عبدالعزيز عبد المنعم خليفة، ضوابط إصدار الأحكام الإدارية والطعن عليها، المصدر السابق، ص ١٦٨

، ولا يعد هذا من قبيل إصدار أوامر للإدارة، أو من قبيل الغرامات التهديدية، وإنما هو مجرد خيار للإدارة وتدكير لها تقدره وفقاً لظروفها ولمقتضيات المصلحة العامة<sup>١</sup>.

ومن الناحية المدنية، لا مسؤولية على الموظف إذا أثبت أن الخطأ مرفقي خالص . ويتحمل الموظف مقدار التعويض كله إذا كان الخطأ شخصياً بحثاً ويتحمل نصبيه إذا شارك في إحداث الضرر اخطاء متعددة بعضها شخصي وبعضها مصلحي. والإدارة في مصر مسؤولة باستمرار عن أعمال الموظف الضارة، في حين ان الادارة في فرنسا وفقاً للقاعدة التقليدية لا تسأل الا عن اخطاء الموظف المصلحية وهذا اضطر مجلس الدولة المصري في قضائه الحديث الى الخروج عن القاعدة التقليدية وتقرير مسؤولية الادارة عن معظم اخطاء الموظف الشخصية مما قارب الى حد كبير بين الحلول الإدارية والقواعد المدنية فالقاعدة التي يسير عليها القضاء الإداري الفرنسي هو التوسيع في صورة الخطأ المرفقى وذلك حماية للأفراد والموظفين<sup>٢</sup>.

إن محكمة القضاء الإداري في العراق غير مختصة بنظر دعوى التعويض عن أمتياز الادارة عن تنفيذ الحكم بالإلغاء لوجود مرجع آخر للطعن هو الدعوى الجزائية، فإن دعوى التعويض تكون من اختصاص المحاكم العادلية، مع أن الأصل في طلبات التعويض أن يختص بها القضاء الإداري دون سواه، والقضاء الإداري في العراق وخلافاً للمستقر عليه في التشريعات المقارنة لا يختص بالنظر في طلبات التعويض بصفة أصلية إلا تبعاً لطلب الإلغاء. يعني أن المشرع العراقي إشترط رفع دعوى التعويض تبعاً للدعوى الإلغاء فإذا انقضت مدة الطعن بالإلغاء أو سقط الحق في الطعن أمام محكمة القضاء الإداري يمكن مراجعة القضاء العادي للمطالبة بالتعويض عن الأضرار الناشئة عن المخالفة أو الخرق للقانون. كما لا تختص محكمة القضاء الإداري بالنظر في طلبات التعويض عن الأعمال المادية التي تختص بنظرها المحاكم العادلة بحكم أن النظر في دعوى التعويض سيكون حتماً تبعاً للدعوى إلغاء القرار الإداري<sup>٣</sup>. وأخيراً نرى بأن المشرع الكوردي<sup>٤</sup> كان أكثر توفيقاً من المشرع العراقي، لأنه سمح

<sup>١</sup>- د. عصمت عبدالله الشيخ، الوسائل القانونية لضمان تنفيذ الأحكام الإدارية، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠٠٩، ص ١٣١.

<sup>٢</sup>- المصدر نفسه ، ص ١٣٤.

<sup>٣</sup>- د. مازن ليلو راضي، موسوعة القضاء الإداري ، المجلد الأول، المصدر السابق، ص ٤٣٨، ٤٥٣ ورد في الفقرة (ب) من البند السابع من المادة (٧) من قانون مجلس شوري الدولة المعدل (...عند عدم البت في التظلم او رفضه من الجهة الإدارية المختصة على المتظلم أن يقدم طعنه الى المحكمة خلال ٦٠ يوماً من تاريخ رفض التظلم حقيقة أو حكماً وعلى المحكمة تسجيل الطعن عليها بعد استيفاء الرسم القانوني ولا يمنع سقوط الحق في الطعن امامها من مراجعة القضاء العادي للمطالبة بحقوقه في التعويض عن الأضرار الناشئة عن المخالفة أو الخرق للقانون. كما جاء في البند ثالثاً من المادة المذكورة (أ)- تبت محكمة القضاء الإداري في الطعن المقدم اليها، ولها ان تقرر رد الطعن او الغاء او تعديل الأمر أو القرار المطعون فيه مع الحكم بالتعويض ان كان له مقتضى بناءاً على طلب المدعى). وقد وافق القضاء الإداري في العراق نظيره الفرنسي في اعتبار عدم مشروعية قرار الادارة خطأ يمكن ان يرتب مسؤوليتها، وقد اجاز المشرع العراقي (٧) من قانون مجلس شوري الدولة الجمع بين دعوى الإلغاء ودعوى القضاء الكامل في طلب واحد، فيكون التعويض تابعاً للإلغاء ان كان له مقتضى. ومن ثم لا تختص محكمة القضاء الإداري بالنظر في طلبات التعويض إذا رفعت اليها بصفة اصلية وانما يختص بها القضاء العادي، كما لا تختص محكمة القضاء الإداري بالنظر في طلبات التعويض عن الأعمال المادية التي تختص بنظرها المحاكم العادلة بحكم ان النظر في دعوى التعويض سيكون حتماً تبعاً للدعوى إلغاء القرار الإداري. أما في قانون مجلس شوري إقليم كوردستان فلصاحب شأن أن يقيم دعواه التعويضية بصورة مستقلة عن تلك الأضرار التي لحقت به من تنفيذ القرار الإداري الغير المشروع وله ايضاً ان يجمع بين دعوى الإلغاء وطلب التعويض في دعوى واحدة ، يكون الطلب الأصلي هو الغاء القرار المخالف للقانون وطلب التعويض وهو طلب تبعي في هذه الدعوى تكون ان القضاء الإداري حين يحكم بعدم مشروعية القرار باعتباره خطأ إداري يحكم له بالتعويض. حيث نص المشرع في قانون مجلس الشورى لأقليم

للمتضرر من القرار الإداري أن يقيم دعوى التعويض بصورة مستقلة عن دعوى إلغاء القرار الإداري بخلاف المشرع العراقي الذي لم يسمح بإقامة دعوى التعويض إلا تبعاً لدعوى إلغاء القرار الإداري المعيب أمام محكمة القضاء الإداري في حين أنه في القانون العراقي يمكن أن يقيم المتضرر دعوته التعويضية أمام القضاء العادي بصورة مستقلة ، وآخرأ نرى بأنه يجب ان توافر في الحكم القضائي الإداري نفس شروط الحكم القضائي الإلزامي لكي يكون قابلاً التنفيذ ويتحقق الأهداف التي من أجلها تم صدور الحكم، بحيث يعد دعويه الإلغاء والتعويض مكملين لبعضهما لحماية الأفراد من تعسف الإدارة، وأن من أهم سمات الدولة التحضرية والمعاصرة هي وجوب تنفيذ أحکامها القضائية إحراضاً لمبدأ المشروعية.

تجدر الإشارة الى أن قضاة التعويض يتشاربوا الى حد كبير مع القضاة المدني، ومع ذلك يبقى فرق جوهري بينهما فيما له علاقة بسلطة القاضي، إذ يملك القاضي المدني أن يصدر أوامر للخصوم لكن القاضي الإداري لا يستطيع ان يوجه أوامر للإدارة وهذا مبدأ عام بالنسبة لقضاء الإلغاء وقضاء التعويض على السواء<sup>١</sup>. ويقوم القاضي الإداري بتحديد مقدار التعويض ولكن يراعى في ذلك ان التعويض يرتبط بالضرر لا بالخطأ، فلا عبرة بدرجة جسامنة الخطأ النسوب للإدارة عند تقدير التعويض، فالقصد من التعويض ليس معاقبة المضروء وإنما جبر ما أصاب المضروء من أضرار، كذلك يجب ان يغطي التعويض المحكوم به كل الضرر التي لحقته الإدارة بالمضروء، ولكن القاضي عند الحكم بالتعويض مقيد بطلبات المدعى فهو لا يستطيع أن يحكم للمدعى بأكثر مما طلبه وهي قاعدة عامة تطبق أمام جميع جهات القضاء<sup>٢</sup>. وقد يقوم القاضي بتحديد التعويض الذي يصيب المضروء من جراء تأخير الإدارة في تنفيذ التزامها بمبلغ مالي يقابل كل يوم من أيام تأخير الإدارة في التنفيذ<sup>٣</sup>.

وقد جاء في القانون المدني العراقي رقم (٤٠) لسنة ١٩٥١ المادة (٢٠٧) على أنه (تقدير المحكمة التعويض في جميع الأحوال بقدر ما لحق المتضرر من ضرر وما فاته من كسب بشرط ان يكون هذا نتيجة طبيعية للعمل الغير المشروع) ، كذلك جاء في المادة (٢٠٨) من القانون ذاته (إذا لم يتيسر للمحكمة أن تحدد مقداراً التعويض تحديداً كافياً فلها أن تحفظ للمتضمن بالحق أن يطالب خلال مدة معقولة بإعادة النظر بالتقدير)<sup>٤</sup>. ويقوم القضاء الإداري بتقدير التعويض تبعاً لكل حالة على حدة، ولا يقتيد في ذلك إلا على اعتبارات العدالة، ويضع المبررات الكافية لكيفية تقديره للتعويض المناسب. ولا يستطيع المضروء الذي صدر لصالحه حكم من القضاء الإداري بالتعويض أن يستخدم الوسائل العادلة للتنفيذ والتي تستخدم ضد الأفراد كالاحتجاز التحفظي والتنفيذ على المقولات وحجز ما للدين لدى الغير وغيرها من الوسائل. وذلك لعدة أسباب : منها ان الإدارة هي

كوردستان العراق في الفقرة (خامساً) من المادة(١٣) على تختص المحكمة في النظر في طلبات التعويض من الاضرار الناجمة عن القرارات الادارية الصادرة خلافاً للقانون. الا انه يبدو ان المشرع في الاقليم اشترط أن يكون التعويض عن القرارات الإدارية الصادرة خلافاً للقانون ، ومن ثم لم يشمل التعويض عن الأعمال المادية الصادرة من الادارة ويدو انه قد تركها للقضاء العادي. نقاً عن المصدر نفسه، ص ٤٣٨، ٤٥٤، ص ٤٣٨.

<sup>١</sup>- د. محمد كامل ليلة ، الرقابة على اعمال الادارة، بلا محل طبع، ١٩٨٥، ص ١٣٠٦.

<sup>٢</sup>- د. امانی فوزي السيد حودة، المصدر السابق، ص ٧٤ .

<sup>٣</sup>- نقاً عن د. يسرى محمد العصار ، المصدر السابق، ص ١٨٩ .

<sup>٤</sup>- القانون المدني العراقي رقم (٤٠) لسنة ١٩٥١ وتعديلاته ، الواقع العاقي، العدد ٣٠١٥، سنة ١٩٥١/٨/٩، ص ٢٤٣، مجموعة القوانين والأنظمة، ١٩٥١

الموطة بها تنفيذ الأحكام فلا يعقل أن تستخدم الإدارة تلك الوسائل ضد نفسها، كذلك وجود قاعدة عامة هو عدم إمكانية الحجز على أموال الدولة لأن الذمة المالية للهيئات العامة ليست هي الضمان العام لدائنيها، بالإضافة إلى ذلك وجود نصوص تشريعية تؤكد ذلك، ففي فرنسا جاءت في المادة الثامنة من القانون الصادر في ٢٢ نوفمبر ١٧٩٠ والتي تقرر أن اموال الدولة لا تشكل ضماناً لللدائنين والتنازل عنها أو التصرف فيها لا يكون إلا اختياراً، وعن طريق مثلي الشعب. ومنها في مصر المادة (٧٨) من القانون المدني المصري والتي تنص على ان ( تعتبر اموالاً عامة العقارات والمنقولات التي للدولة أو الأشخاص الاعتبارية العامة والتي تكون مخصصة لمنفعة عامة بالفعل أو بمقتضى قانون أو مرسوم أو قرار من الوزير المختص وهذه الأموال لا يجوز التصرف فيها أو الحجز عليها أو علوكها بالتقادم) <sup>١</sup>. كما جاء في القانون المدني العراقي رقم (٤٠) لسنة ١٩٥١ المعدل في المادة (٧١) (١-تعتبر اموالاً عامة العقارات والمنقولات التي للدولة أو للأشخاص المعنوية والتي تكون مخصصة لمنفعة عامة بالفعل أو بمقتضى قانون ٢ - وهذه الأموال لا يجوز التصرف فيها أو الحجز عليها أو علوكها بالتقادم) <sup>٢</sup>.

## الخاتمة

- بعد الإنتهاء من هذه الدراسة ، والتي تركت على بيان دور القضاء الإداري في تنفيذ الأحكام القضائية من قبل الموظف العام، توصلنا الى جملة من النتائج و الإستنتاجات، يمكن تلخيصها بما يلي :-
١. إن المشرع العراقي لم ينص صراحة على منح القاضي الإداري سلطة توجيه أوامر الى الإدارة ، وإنما استمدت هذه السلطة من أحكام المادة (٧/ثانياً/ط) من قانون مجلس شورى الدولة العراقي والتي وجدت تطبيقاتها في قضاء مجلس الأنضباط العام ومحكمة القضاء الإداري.
  ٢. ليس حكم إلغاء القضاء الإداري حجية مطلقة في فرنسا، أما في مصر والعراق فللحكم الالغاء حجية مطلقة على الكافة، ولكل شخص أن يتمسك به.
  ٣. تبين لنا بأن عدم اختصاص القاضي الإداري في العراق في دعوى التعويض لا يكون إلا بصفة تبعية لدعوى الإلغاء ، أما طلبات التعويض الأصلية، فهي من اختصاص المحاكم العادلة ذلك طبقاً للمادة (٧/ثانياً/ط) من قانون مجلس شورى الدولة العراقي رقم (٦٥) لسنة ١٩٧٩ .
  ٤. لم يتضمن قانون مجلس شورى العراق رقم (٦٥) لسنة ١٩٧٩ وقانون مجلس شورى اقليم كوردستان-العراق رقم (١٤) لسنة ٢٠٠٨ نص يبيح الأخذ بوسيلة الغرامة التهديدية كوسيلة لإجبار الإدارة على التنفيذ في حال امتناعها عن تنفيذ الأحكام القضائية ، كما تم الأخذ به في فرنسا.

<sup>١</sup> - د. جدي أبو النور السيد ، المصدر السابق، ص ٢٤٠ - ٢٢٥

<sup>٢</sup> - ينظر المادة (٧١) من القانون المدني العراقي رقم (٤٠) لسنة ١٩٥١ المعدل.

٥. على الرغم من أن هناك بعض التشريعات في فرنسا ومصر يحظر إمكانية وقف تنفيذ القرار المطعون به في حالات استثنائية ، إلا ان قانون مجلس شورى الدولة العراقي وقانون مجلس شورى اقليم كوردستان - العراق وتعديلاته والقوانين الأخرى لم يتضمنا نصاً بهذه الخصوص.
٦. إن الوسائل المتمثلة بالجزاء المدني والجزاء الجنائي المتمثل بنص المادة (٣٢٩) من قانون العقوبات العراقي رقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ لم تعد ضمانة كافية للحفاظ على حجية الأحكام القضائية وضمان احترام تنفيذها من قبل الإدارة.
٧. إن العقوبة المقررة في قانون العقوبات العراقي رقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ للشخص الممتنع عن تنفيذ أحكام القضاء في المادة (٣٢٩) هي الحبس والغرامة أو إحدى هاتين العقوبتين (الحبس لا يقل عن ٢٤ ساعة ولا يزيد عن ٥ سنوات) والغرامة لا يقل عن (٢٠٠) ألف دينار ولا يزيد عن (١٠٠٠٠٠) مليون دينار حسب آخر تعديل، وهي برأينا تعد من أقوى وسائل الردع، لما لها من أهمية في تقييد حرية الممتنع وغرامته وعزله .
٨. لا يمكن الاستعانة بقواعد قانون المدني وتطبيقها على الإدارة ذلك لأن العلاقة بين الإدارة والأفراد علاقة تنظيمية ، إلا أنه يمكن الاستعانة اختيارياً ببعض قواعد القانون المدني.
٩. إن الوسائل التي أوجدها الفقه والقضاء على الرغم من أنها كانت عاملاً مساعداً للحد من ظاهرة الامتناع عن التنفيذ ، إلا إنها لم تكن بالمستوى المطلوب للقضاء على هذه المشكلة بصورة نهائية، ففي الجزاء الجنائي كثيراً ما يدعي الممتنع أنه نفذ أمر صدر إليه من رئيسه الأعلى ، أما الجزاء التأديبي فلم يعقب الموظف بشكل فعال، أما الجزاء المدني المتمثل بالتعويض فكثيراً ما كان التعويض الذي يعطى للمتضرر رمزاً.

ثـ

## قائمة المصادر

### أولاً : الكتب :

- د. ابراهيم عبدالعزيز شيخا، القضاء الإداري ،منشأة المعارف، الاسكندرية ،٢٠٠٦ .
- د. امانى فوزي السيد جمودة، ضمانات تنفيذ الأحكام الصادرة في المنازعات الإدارية، دار الجامعة الجديدة للنشر، الأسكندرية، ٢٠١٥ .
- د. أبو بكر احمد عثمان ، حدود سلطات القاضي الإداري في دعوى الالغاء (دراسة مقارنة)، دار الجامعة الجديدة، الأسكندرية ،٢٠١٣ .
- د. حسين عثمان محمد عثمان، القضاء الإداري، دار المطبوعات الجامعية، مصر، الطبعة بلا، ٢٠٠٠ .
- حسينة شرون، إمتناع الإدارة عن تنفيذ الأحكام القضائية الصادرة ضدها، دار الجامعة الجديدة، الجزائر، ٢٠١٠ .
- د. حسين السيد بسيوني، دور القضاء الإداري في المنازعات الإدارية، عالم الكتب، القاهرة، الطبعة بلا، ١٩٨١ .
- حمدي ياسين عكاشه، الأحكام الإدارية في قضاء مجلس الدولة، ط١/١، منشأة المعارف، الاسكندرية، ١٩٩٧ .
- د. عمار عوابدي، النظرية العامة للمنازعات الإدارية في النظام القضائي الجزائري، ديوان المطبوعات الجامعية، الطبعة بلا، الجزائر، ٢٠٠٣ .
- د. عبدالعزيز عبدالمنعم خليفة، القرارات الإدارية في الفقه وقضاء مجلس الدولة، دار الفكر الجامعي،الأسكندرية، ٢٠٠٧ .
- د. محمد كامل ليلة ، الرقابة على اعمال الادارة، مكان الطبع بلا، ١٩٨٥ .
- د. عبدالعزيز عبدالمنعم خليفة، تنفيذ الأحكام الإدارية وشكلاته الواقعية، ط١/١ ، دار الفكر الجامعي، الاسكندرية، ٢٠٠٨ .
- د. عبدالمنعم عبدالعظيم جيره، اثار حكم الالغاء، الطبعة الاولى، دار الفكر العربي، بلا محل وسنة طبع.
- د. عصمت عبدالله الشيخ، الوسائل القانونية لضمان تنفيذ الأحكام الإدارية، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠٠٩ .
- د. غازي فيصل مهدي، د. عدنان عاجل عبيد، القضاء الإداري، الطبعة الثالثة، المكتبة الوطنية، بغداد، ٢٠١٣ .
- د. غازي فيصل مهدي، تعليقات ومقالات في نطاق القانون العام، الطبعة الاولى ، محل الطبع بلا، ٢٠٠٤ .
- حسين بن شيخ آث ملويا، دروس في المنازعات الإدارية(وسائل المشروعية)، الطبعة الاولى، دار هومة للنشر، ٢٠٠٦ .
- محمد باهي ابو يونس، الحماية القضائية المستعجلة للحرية الأساسية - دراسة لدور قاضي الامور المستعجلة الإدارية في حماية الحرية الأساسية وفقا لقانون مراقبات الإدارية الفرنسي الجديد، دار الجامعة الجديدة، الاسكندرية، ٢٠٠٨ .
- محمود سعد عبدالجيد، الحماية التنفيذية للأحكام الإدارية بين التجريم والتآديب والالغاء والتعويض، دار الجامعة الجديدة، الجزائر، ٢٠١٢ .
- د. مازن ليلو راضي، موسوعة القضاء الإداري، المجلد الأول، الطبعة الاولى، مطبعة المؤسسة الحديثة للكتاب، لبنان، ٢٠١٦ .
- د. ماهر صالح علاوي، الوسيط في القانون الإداري، دار ابن الأثير للطباعة والنشر، جامعة الموصل، الطبعة بلا، ٢٠٠٩ .

- د. محمد سعيد الليبي، إمتياز الإدارة عن تنفيذ الأحكام الإدارية الصادرة ضدها(الاساليب- الأسباب- كيفية المواجهة) دراسة مقارنة، الطبعة الاولى، دار ابو الجد للطباعة بالهرم، القاهرة، ٢٠٠٩.
- د. نجيب خلف احمد، د. محمد علي جواد كاظم، القضاء الإداري، الطبعة الرابعة، مطبعة جامعة المستنصرية، بغداد، ٢٠١٤.
- د. يسري محمد العصار، مبدأ حظر توجيهه أوامر من القاضي الاداري للادارة وحظر حلوله محلها وتطوراته الحديدة – دراسة مقارنة، دار النهضة العربية، القاهرة ، الطبعة بلا، . ٢٠١١.

### ثانياً : الرسائل والأطروحات الجامعية :

- احمد محمد احمد الريبيعي، مسؤولية الإدارة دون خطأ، دراسة مقارنة، اطروحة دكتوراه، جامعة الموصل، ٢٠١٢.
- آمال عيش قام، سلطات القاضي الاداري في توجيهه أوامر للادارة ، رسالة ماجستير ، جامعة محمد خيضر- بسكرة، الجزائر، ٢٠١٢.
- اقبال نعمت درويش ، دور القضاء في تنفيذ الأحكام الإدارية، رسالة ماجستير، جامعة تكريت، ٢٠١٤.
- حسن السيد بسيوني، دور القضاء الجزائي في المنازعات الإدارية- دراسة مقارنة، اطروحة دكتوراه، جامعة القاهرة، ١٩٨٢.
- فتحية هنيش ، ضمانات تنفيذ الاحكام والقرارات القضائية، رسالة ماجستير ، جامعة محمد خيضر- بسكرة، الجزائر، ٢٠١٣.

### ثالثاً : المجلات والدوريات :

- د. سعاد الشرقاوي، التفرقة بين الخطأ الشخصي والمصلحي أصبحت غير مجده، مجلة العلوم الادارية، السنة ١٠ ، العدد ٢، ١٩٦٨.
- فريدة مزياني ، آمنة سلطاني، مبدأ حظر توجيه اوامر من القاضي الاداري للادارة والاستثناءات الواردة عليه في قانون الاجراءات المدنية والادارية، مجلة الفكر، العدد ٧، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد خيضر- بسكرة، الجزائر، ٢٠١١.
- د. مازن ليلو راضي، وسائل تنفيذ حكم القضاء الاداري، بحث منشور في مجلة الحقوق العددان ١٢، ١١، كلية الحقوق، الجامعة المستنصرية، ٢٠١٠.

- محمد ماهر ابو يونس، تطور قضاء الالغاء ودور الدولة في الرقابة على القرارات المتعلقة بنزع الملكية وعلى بعض مصادر مبدأ المشروعية (اللوائح- العرف الاداري)، المجلد الثاني، المركز القومي للإصدارات القانونية، القاهرة، ٢٠١٥.

رابعاً : القوانين :

- القانون العقوبات العراقي رقم ١١١ لسنة ١٩٦٩ المعدل.
  - القانون المدني العراقي رقم (٤٠) لسنة ١٩٥١ المعدل
  - قانون مجلس شورى اقليم كوردستان رقم (١٤) لسنة ٢٠٠٨
  - القانون رقم (١٧) لسنة ٢٠١٣ المعدل لقانون مجلس شورى الدولة رقم (٦٥) لسنة ١٩٧٩.

## مسؤولية الخزينة العامة عن أعمال القضاة الجزائية

سironan رؤوف علي

بخيار صديق رحيم

الخامي المستشار

مدرس القانون الخاص بجامعة السليمانية

ماجستير في القانون الخاص

محاضر في جامعة جيهان/السليمانية

### الملخص

أن الضرر يعد ركناً من أركان المسؤولية المدنية، بحيث تنتفي المسؤولية باتفاقه، وأن محظوظه ومساعدة المضرور أصبح من المباديء المسلمة به دستورياً ومدنياً، وأن أعمال موفق القضاء كغيره من المواقف العامة معرضة لأن تنشأ منها ضرراً، مما دفع الكثير من التشريعات إلى توفير حماية جزئية وناقصة لمنضرري الأعمال القضائية، وتمثل هذه الحماية بامكانية المتضرر من خاصصة الخزينة العامة ومطالبته بالتعويض جراء الضرر الذي أصابه.

### پوخته:

زهره يان زيان به کۆلە کەيەکى بەرپرسىارييلى شارستانى دادەنریت ، بەجۆرىك كە بونى يان نەبۇونى بەۋەوە بەندە، وە لابىدى زەرەرەكە و يارمەتلا دانى زيانلىكە وتۇو بۆتە پېنىسىيەك كە بە ھسۇر و ياسا جىڭىز كراوه . كارەكانى دادگاش وەك هەر دەزگايەكى ترى گشتى ئەرگى لېكەوتەوهى زيان لە كارەكانى چاوهەنگىراوه ، بۆيە زۆرىك لە ياسا بەركارەكان هەولىانداوه كە داکۆكى و پارىزگارى زيانلىكەوتۇان بىكەن ( با كەم و كورىشى تىيدابىت ) ، ئەو داکۆكى كەردىنهش خۆى لە ماف دان بە زيانلىكەوتۇو دا خۆى دەبىيەتەوە كە داوا لەسەر دەزگائى دارايى ( خەزىئە ) ولات تۆمار بىكەت و داواى قەرەبۈمى ئەو زيانانە بىكەت كە لىيى كەوتۇوە.

### Abstract:

That the damage is a cornerstone of civil liability, thereby eliminating the responsibility Bantvaih, and erase the damage and help the injured become a Muslim by the principles of the constitution and a civilian, and that works facility judiciary, like other public utilities vulnerable because arise, including damage, prompting a lot of legislation to provide partial protection and incomplete for the victims of judicial work, and this protection is the possibility of strife affected the public treasury and its demand due to the damage that injury compensation. □

## المقدمة

تعد السلطة القضائية هي الحامية لحقوق الأفراد وحرياتهم، وهي التي تعطى للقانون فاعليته وإلزامه، إذ بغير هذه السلطة لا يعود القانون سوى قواعد نظرية لا يوجد من يحقق لها صفتـة الإلزامية الآمرة، ولـكي تقوم هذه السلطة بأداء المهمة الملقاة على عاتقها على أحسن وجه، فقد وفر المـشرع لأعضائـها ضمانات من شأنـها أن تساعد تلك السلطة على تحقيق أهدافـها، ووضع الإجراءـات التي تمنع الـوقوع في الخطأـ كما نظم طرق الطعن في الأحكـام، حتى يكون الحكم الصادر عنـاً للـحقيقة ومـظهـراً لهاـ. وعلى رغم من هذه الضمانـات وكـثرتها فإنـ إـحتـمال وـقـوع القـاضـي فيـ الحـظـور لمـ يكنـ أمـراـ مـسـتـبعـداـ، وـيـعـدـ منـ الأمـورـ المـسلـمـ بهاـ، نـظـراـ لـخـاصـيـةـ عـمـلـهـ وـدقـتـهـ، لـذـاـ فـيـنـهـوـضـ المـسـؤـولـيـةـ المـدنـيـةـ عـنـ أـعـمـالـ تـلـكـ السـلـطـةـ أـمـرـ وـارـدـ وـمـسـلـمـ بـهـ أـيـضاـ وـيـعـدـ تـسـاؤـلاـ فـيـ مـحـلـهـ.

وقد أحـدـتـ المسـؤـولـيـةـ عـنـ الأـعـمـالـ القـضـائـيـةـ فـيـ الـوقـتـ الـحـاضـرـ شـكـلـيـنـ مـنـ الـأـنـظـمـةـ القـانـونـيـةـ، فالـشـكـلـ الـأـوـلـ هوـ النـظـامـ التقـليـديـ المعـرـوفـ بـ"ـمـخـاصـيـةـ القـضـاءـ"ـ وـالـذـيـ يـجـعـلـ مـنـ القـاضـيـ مـسـؤـولـاـ أـمـامـ المـتـضـرـرـ. وـقـدـ وـجـهـ إـنـتقـادـاتـ هـذـاـ النـظـامـ بـسـبـبـ عدمـ موـاكـبـتـهـ لـلـتـطـورـاتـ الـتـيـ طـرـأـتـ عـلـىـ أـحـكـامـ المـسـؤـولـيـةـ، مـاـ دـفـعـ الفـقـهـ إـلـىـ التـوـجـهـ نـحـوـ نـظـامـ جـدـيدـ يـسـتـجـيبـ لـتـلـكـ التـطـورـاتـ، وـيـسـتـكـملـ أـوـجـهـ النـقـصـ الـمـشـوبـ بـالـنـظـامـ التقـليـديـ، وـهـذـاـ النـظـامـ الجـدـيدـ هوـ نـظـامـ "ـمـخـاصـيـةـ الخـزـينـةـ العـامـةـ"ـ، وـالـذـيـ يـعـدـ الشـكـلـ الـثـانـيـ مـنـ الـأـنـظـمـةـ المـسـؤـولـيـةـ عـنـ الـعـمـلـ القـضـائيـ.

لـذـاـ نـسـعـيـ فـيـ هـذـاـ الـبـحـثـ أـنـ نـسـلـطـ الضـوءـ عـلـىـ مـسـؤـولـيـةـ المـدنـيـةـ لـلـخـزـينـةـ العـامـةـ عـنـ أـعـمـالـ القـضـائـيـةـ فـيـ الـمـسـائـلـ الـجزـائـيـةـ دونـ الـمـسـائـلـ الـمـدنـيـةـ. وـذـلـكـ فـيـ مـبـحـثـيـنـ نـخـصـصـ الـأـوـلـ مـنـهـمـ لـبـيـانـ مـسـؤـولـيـةـ الخـزـينـةـ فـيـ الـحـالـاتـ الـتـيـ يـحـكـمـ فـيـهـاـ بـالـبرـاءـةـ بـعـدـ إـعـمـالـ طـرـيقـ إـعادـةـ الـحـاكـمـةـ، فـيـمـاـ نـخـصـصـ الـثـانـيـ لـحـالـاتـ التـوقـيفـ فـيـ درـاسـةـ مـقـارـنـةـ بـيـنـ مـجـمـوعـةـ قـوـانـينـ هـيـ الـقـانـونـ الـفـرنـسيـ وـالـمـصـريـ وـالـلـيـبيـ وـالـجـزـائـريـ وـالـلـبـانـيـ معـ الـقـانـونـ الـنـافـذـ فـيـ الـعـرـاقـ وـإـقـلـيمـ كـوـرـدـسـتـانـ.

## المبحث الأول

### مسؤولية الخزينة عن الأحكام الجنائية التي يحكم فيها بالبراءة بعد إعادة المحاكمة

تناول في هذا المبحث مسؤولية الخزينة العامة عند الحكم بالبراءة بعد إعادة المحاكمة في مطلبين، نخصص الأول لموقف القوانين المقارنة، فيما ندرس في الثاني موقف المشرع العراقي والكوردستاني منها.

## المطلب الأول

### مسؤولية الخزينة عن الأحكام الجنائية التي يحكم فيها بالبراءة في القوانين المقارنة

من المتفق عليه أن الأحكام القضائية بصفة عامة وإن كانت تتمتع بحجية الشيء المضي والذي يعني أنها قبضت به هي عنوان الحقيقة، إلا إنها لا تقرر إلا حقيقة نسبية يصل إليها القاضي بناءً على الأدلة المطروحة أمامه. لذا فإن وقوع القاضي في الخطأ أو الخطأ أمر وارد، ومن هذا المنطلق فإن المشرع دأب على الأخذ بالتماس إعادة المحاكمة<sup>(١)</sup>.

وهذا الطريق هو أول إثناء أدخله المشرع الفرنسي على مبدأ عدم مسؤولية الدولة عن أعمال السلطة القضائية، حيث أصدر قانون ٨ يونيو ١٨٩٥ الخاص بالتماس إعادة النظر، والذي عدل بموجبه المواد (٤٣-٤٧) من قانون تحقيق الجنایات الفرنسي الصادر ١٨٠٨<sup>(٢)</sup>، والخاص بتقرير المسؤولية وإمكانية التعويض عن الأضرار التي تصيب الأفراد إذا حكم بالبراءة بعد التماس إعادة النظر، أي يترب على ذلك أنه يجوز للأفراد طلب التعويض عن الأضرار التي أصابتهم جراء الحكم السابق بالإدانة

(١) ينظر : د.جابر جاد نصار، مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية(قضاء التعويض)، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٥، ص ٩٣.

(٢) كان قانون تحقيق الجنایات الفرنسي الصادر سنة ١٨٠٨ يسمح بإمكان إعادة النظر في بعض الأحكام الجنائية، إلا أنه لم يكن ينص على تعويض الشخص الذي تم قبول التماسه وحكم برائته. وحدث أن حكم القضاء بإعدام بعض المتهمين في قضايا مختلفة، ثم يتضح بعد ذلك براءتهم من التهم التي وجهت إليهم، وتم إعلان براءتهم فعلاً، ومن أشهر هذه القضايا قضية ليسيريك (Lesurques) الذي أتهم بقتل ساعي بريدي في مدينة ليون وحكم بإعدامه، وبعد عدة سنوات من إعدامه ظهر الفاعل الحقيقي وحكم عليه لنفس السبب، إلا أن عائلة الحكم الأول حاولت أن تسترد إعتباره والحصول على التعويض نتيجة الأضرار التي أصابتهم من جراء إعدام ابنها، إلا أنها لم تنجح في ذلك لأن القانون لم يكن ينص على حقهم في التعويض. وإذاء ذلك الوضع الغير العادل ونتيجة عرض قضايا ماثلة لهذه القضية على القضاء الفرنسي ولعجز هذا الأخير من مواجة الحالة مما ترتب عليه مطالبة الرأي العام بضرورة تقرير مبدأ التعويض مما اضطر المشرع الفرنسي إلى تعديل قانون تحقيق الجنایات في ٨ يونيو ١٨٩٥ والذي أجاز بمقتضاه حق الأفراد الذين يحكم ببرائتهم في التعويض عن الأضرار التي أصابتهم نتيجة الحكم السابق. وللمزيد ينظر: د.يسعى يوسف، استقلال السلطة القضائية في التظيمين الروسي والإسلامي، دار ومكتبة الهلال، ص ٢١٦. و. محمد عبد الواحد الجميلي، قضاء التعويض(مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية)، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٥-١٩٩٦، ص ١٠٦ .

وفق الشروط المحددة للطعن<sup>(١)</sup>. وبعد هذا التعديل كما قال تارجيه (Target) أحد أعضاء اللجنة المشكلة لتعديل القانون ان منح التعويض من يحكم ببراءته بمثابة شهادة من المجتمع بأن المتهم طاهر الذيل<sup>(٢)</sup>.

إذا حكم ببراءة الحكم عليه نتيجة توافر حالة من الحالات السابقة، فإن القانون يقرر له الحق في الحصول على تعويض من الدولة عن الأضرار التي لحقته نتيجة الحكم بإدانته، بشرط أن لا يكون الحكم صدر بحقه بسبب خطأ الحكم عليه نفسه<sup>(٣)</sup>. حيث لم يشترط المشرع للحصول على التعويض أن يثبت طالب التعويض أن المحكمة حين إصدارها حكمها السابق بالإدانة قد وقعت في خطأ، بل أن مجرد إبطال الحكم السابق بالإدانة وإصدار حكم جديد ببراءة يربت له الحق في التعويض مباشرة تجاه الدولة<sup>(٤)</sup>، ويقدر هذا التعويض حسب ظروف كل حالة على حدة وللمحكمة سلطة تقديرية في ذلك، وأن أساس هذا التعويض ليس الخطأ بل المخاطر، وللدولة أن ترجع بمقدار التعويض على من كان سبباً في خطأ القضاء كالمبلغ وشهود الزور والمدعى المدني. كما وأوجب المشرع ضرورة نشر الحكم الصادر ببراءة بناء على إلتماس إعادة النظر على نفقة الدولة في المدينة التي صدر فيها الحكم الأول وحكم البراءة وفي المكان الذي ارتكب فيه الجريمة وفي موطن طالب إعادة النظر، وفي آخر موطن للمحكوم عليه

<sup>(١)</sup> لمزيد حول هذه الشروط ينظر : د.سعيد السيد علي، نطاق وأحكام مسؤولية الدولة، دراسة مقارنة، دار الكتاب الحديث، ٢٠١٢، ص .١٢٦.

<sup>(٢)</sup> ينظر : د. محمود محمود مصطفى، في مسؤولية الدولة عن عمل السلطة القضائية، مطبعة العلوم، ١٩٣٨، ص ٦٣.

<sup>(٣)</sup> قد يحدث أن تحكم المحكمة على شخص نتيجة إعتراف هذا الشخص باقترافه للفعل المسند إليه، ولكن في الحقيقة أنه ليس بالفاعل بل أن غرضه من ذلك هو لإخفاء الفاعل الحقيقي وتهرئه من العقوبة، ففي هذه الحالة يعد اعتراه سبباً لوقوع المحكمة في الخطأ ومن ثم صدور حكم الإدانة والعقوبة بحقه، لذا فليس من العدل أن يمنح هذا الشخص حق طلب التعويض لسكوته عن الدفاع عن نفسه أولاً واعتراضه اعتراضاً كاذباً لتضليل العدالة عن المتهم الحقيقي ثانياً تطبيقاً للقواعد العامة في القانون المدني لانه قد إشترك بخطئه في احداث الضرر وزاد فيه(المادة ٢١٠ من القانون المدني العراقي).

<sup>(٤)</sup> ينظر : د.محمد عبدالواحد الجميلي، مصدر سابق، ص ١٠٧ . ومن أشهر التطبيقات التي أعقبت صدور قانون ٨ يونيو ١٨٩٥ قضية دانفال

"Danval" والتي تلخص وقائعها في أن دانفال يعمل صيدلاني، وأنه اتهم بجريمة قتل ياستخدام(سم الزرنيخ) سنة ١٨٧٨، وحكم عليه في تلك السنة بالسجن مدى الحياة، ولكن ثبت بعد ذلك علمياً أن كمية السم التي وجدت في إحساء الجنين عليه لا تكفي لقتله، فضلاً عن أنه من الممكن أن تكون هذه الكمية متولدة طبيعياً في الجسم، واستناداً لهذه الحقائق العلمية تقدم المحكمة(Danval)إلىالتماس إعادة النظر في الحكم الصادر بحقه إلى محكمة النقض الفرنسية، وقضت هذا الأخير في ٢٨ ديسمبر ١٩٢٣ ببرائته بعد أن قضى المحكوم في السجن مدة (٤٥) سنة، وقضت له المحكمة بتعويض قدره مائتي ألف فرانك فرنسي، فضلاً عن راتب سنوي مدى الحياة قدره اثنى عشر ألف فرنك. وكذلك قضية السيدة(بوليو دريو) حيث كانت هذه السيدة تقيم مع زوجها وأخيها باسم للتخلص منهما، وفعلاً قضت عليها محكمة الجنائيات بالأشغال الشاقة المؤبد، ثم أوضحت بعد ذلك أن الوفاة لم تكن اتهاماً بقتل زوجها وأخيها باسم للتخلص منهما، وفعلاً قضت عليها محكمة الجنائيات بالأشغال الشاقة المؤبد، ثم أوضحت بعد ذلك أن الوفاة لم تكن بفعل جنائية بل كانت نتيجة للإختناق بالغازات الصادرة المتصاعدة من كابينة مولعة بجانب المنزل الذي كانت تقيم فيه السيدة والجنين عليهمما، إذ وقعت حالات وفاة جديدة أخرى بنفس الحالة التي توفي الزوج والأخ المذكوران وثبت بما لا يدع مجالاً للشك وجود شغور في المائن الفاصل بين المنزل والكاميرا تتسرّب منها الغازات السامة إلى سكان المنزل فتصيبهم بالدوار والغثيان وقد ينتهي بالوفاة وبناء على هذه الواقعة الجديدة أعيد النظر في الحكم وقضى ببراءتها والتعويض، أشار إليه د.جابر جاد نصار، مصدر سابق، ص ٩٥.

الذى ظهرت برائته إذا كان قد توفيثناء ذلك علاوة على نشر الحكم في الجريدة الرسمية وفي خمس جرائد أخرى متى طلب أصحاب الشأن ذلك<sup>(١)</sup>.

هذا ويكون الحكم بالتعويض للمتهم الذي حكم ببرائته، وفي حال وفاته فإنه يكون للزوج أو الأصول أو الفروع أو من يثبت من الأقارب أنه لحقه ضرر مادي من الحكم الخاطيء، ويختلف تقدير التعويض باختلاف طالبه، فإذا كان طالب التعويض هو ذات الحكم عليه الذي قضى فيما بعد ببرائته أو زوجه أو فروعه أو أصوله في حالة وفاته، وجوب أن يراعي في التعويض الضرر المادي والأدبي معاً، أما إذا كان طالب التعويض بقية الأقارب، فلا يراعي إلا الضرر المادي وحده<sup>(٢)</sup>.

وأن هناك إنتقادات وجهت لهذا التعديل منها إقتصار أحکامه على حالة واحدة وهي صدور الحكم بالبراءة ولم يشمل حالات التوفيق أو صدور الحكم بالإفراج، وكذلك لم يتمتد أحکامه إلى الأحكام المدنية وأحكام القضاء الإداري.

ونتيجة لهذه الإنتقادات فقد تدخل المشرع الفرنسي عام ١٩٧٢، وخرج عن القاعدة العامة والمتمثلة في عدم مسؤولية الدولة عن أعمال السلطة القضائية، وذلك بإصداره القانون رقم (٦٢٦) في (١٩٧٢/٤/٥) والذي عدل بموجبه قانون المafافعات المدنية، ياقراره قاعدة جديدة مؤداها أن تسأل الدولة عن أعمال القضاة في حالتين وهما حالة الخطأ الجسيم وحالة إنكار العدالة<sup>(٣)</sup>.

ومن ابرز سمات هذا القانون هو جعل الدولة مسؤولة أمام المتضرر، وتقييم الدعوى عليها مباشرة دون أن يستلزم اللجوء إلى طلب إعادة النظر أو إقامة دعوى المخاصمة بالنسبة للحكم الذي نشأ منه الضرر، فضلاً عن تمييزه بين الخطأ الشخصي لرجال القضاة والذي يرتب المسؤولية الشخصية لهم، والخطأ الوظيفي والذي تكون الدولة مسؤولة عنه<sup>(٤)</sup>. ومن الملاحظ أن القانون المذكور قد اقام المسؤولية على أساس الخطأ، وليس على أساس المخاطر أو تحمل التبعية، وعلى هذا الأساس فإن الدولة لا تكون مسؤولة عن الأضرار التي ترتب عن الأعمال القضائية مالم يكن هناك خطأ من جانب القضاة، مهما كانت الأضرار جسيمة وبليغة، أي لكي يتمكن المتضرر الحصول على هذا التعويض، يجب أن ينظر إلى الخطأ ودرجته، وليس الضرر الذي لم يشترط فيه درجة معينة من الجسامـة، وهذا يعني من الجائز مساءلة الدولة عن الأضرار البسيطة حين تحقق الخطأ الجسيم وإنكار العدالة في حق مرفق القضاة.

<sup>(١)</sup> ينظر : د. سعيد السيد على، مصدر سابق، ص ١٢٨.

<sup>(٢)</sup> ينظر : د. رمزي طه الشاعر، قضاء التعويض(مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية)، ١٩٩٠، ص ١٨٠.

<sup>(٣)</sup> للمزيد حول هذا التعديل ينظر : د. سعيد السيد على، مصدر سابق، ص ١٤٥ وما بعدها.

<sup>(٤)</sup> ينظر : المادة (١١) من قانون رقم (٦٢٦) الصادر في (١٩٧٢/٧/٥) والمعدلة بالمادة (٥٥) من قانون المafافعات الفرنسي الجديد رقم (١١٢٣) في (١٩٧٥/١٢/٥) والتي تنص على أنه : "تسأل الدولة عن تعويض الأضرار التي تنشأ عن الأخطاء التي يقع فيها مرفق القضاة في حالة الخطأ الجسيم وحالة إنكار العدالة، ويسأل القضاة عن أخطائهم الشخصية، وفي هذه الحالة تضمن الدولة حصول المضرور على تعويض عن الأضرار التي أصابته من هذه الأخطاء الشخصية، على أن ترجع على من سبب الضرر بتحمل العبء النهائي للتعويض".

وعلى الرغم من أن القانون المذكور قد أقام المسؤولية على أساس الخطأ، إلا وانه لم يستبعد تطبيق النصوص التشريعية الأخرى التي قررت المسؤولية على أساس المخاطر أو تحمل التبعية كما في حالتي الحكم بالبراء بعد إلتماس إعادة النظر والحبس الإحتياطي الذي سنبحثه في البحث الثاني.

ونحن نرى بأن هذا الت النوع في الأسس التي تقيم عليها المسؤولية أمر إيجابي، وأن المشرع يهدف بذلك إلى عدم حرمان المتضرر من حصوله على التعويض.

هذا بالنسبة لموضوع إعادة النظر في القانون الفرنسي، أما عن الوضع في الدول العربية، فإنه نظراً لمراجعة العدالة وتعويض كل متضرر دون النظر إلى مصدر الضرر، ونظراً للتطورات التي حصلت في أحكام المسؤولية، فإنها هي الأخرى إستجابت لما حدث في فرنسا، وعدت طريق إلتماس إعادة المحكمة من إحدى طرق الطعن غير العادلة لإلغاء الحكم السابق بالإدانة، ولكن إختلفوا في إقرار منح حق التعويض للمتضرر.

على الرغم من قيام قانون الإجراءات الجنائية المصري بتنظيم أحكام إعادة النظر، وعددها طرق الطعن الإستثنائية(غير العادلة) في الأحكام الصادرة في الجنائيات والجنح، إلا أنه لم يرتب على الحكم الصادر بالبراءة مسؤولية الدولة عن تعويض المحكوم عليه أو ورثته من جراء تنفيذ الحكم الصادر بالإدانة الذي ثبت عدم صحته<sup>(١)</sup>، أي أن نصوص هذا القانون لم تقرر حقاً للمحكوم في طلب التعويض عن الأضرار التي لحقته نتيجة للحكم الخاطيء بالإدانة<sup>(٢)</sup>، وأنها قد إكتفت بتقرير نوع من التعويض الأدبي للمحكوم الذي يحكم برائته وذلك عن طريق وجوب نشر الحكم الصادر بالبراءة على نفقة الحكومة في الجريدة الرسمية بناء على طلب النيابة العامة وفي جريدين يعينهما صاحب الشأن<sup>(٣)</sup>.

يعد موقف المشرع المصري بحصر نطاق التعويض بالأدبي فقط موقفاً منتقداً، لأنه من الأفضل أن يقرر منح التعويض المادي أيضاً تلتزم به الدولة قبل الحكم عليه وذلك صيانةً لحق المحكوم عليه ، إذ أن الدعوى الجنائية ترفع باسم الجموع وحسابه، وينبغي أن يتحمل هذا الجموع مثلاً في الدولة تبعية تعويض الأضرار المرتبة إذا تبين بالدليل جوره وبطلانه<sup>(٤)</sup>. ومن هذا المنطلق ذهب قلة من الفقه المصري<sup>(٥)</sup> إلى أنه ليس هناك ما يمنع من أن يحكم القضاء العادي بالتعويض للمتضرر في حالة حصول المحكوم

<sup>(١)</sup> نظمت المواد (٤١-٤٥٣) من قانون الإجراءات الجنائية المصري رقم (١٥٠) لسنة (١٩٥٠) أحكام إعادة النظر وعدتها طرقياً من طرق الإستثنائية للطعن للأحكام الجنائية وللمزيد حول هذا الموضوع ينظر: د.إدوار غالى الدهي، إعادة النظر في الأحكام الجنائية، عالم الكتب، ط١، ١٩٧٠، ص ١١٨ وما بعدها. و د.رمزي طه الشاعر، قضاة التعويض، مصدر سابق، ص ١٧١ وما بعدها. و د.محمود نجيب حسنى، شرح قانون الإجراءات الجنائية وفقاً لأحدث التعديلات التشريعية، ج ٢، سنة، ٢٠١١، ص ١٥٤٢ وما بعدها.

<sup>(٢)</sup> ينظر : د.عبدالحميد الشواربى، المسئولية القضائية في ضوء الفقه والقضاء، منشأة المعارف بالأسكندرية، ص ١٦٤ .

<sup>(٣)</sup> ينظر : المادة (٤٥٠) من قانون الإجراءات الجنائية المصري.

<sup>(٤)</sup> ينظر : د.رمزي طه الشاعر، مصدر سابق، ص ١٨٣ و د.جابر جاد نصار، مصدر سابق، ص ٩٥ .

<sup>(٥)</sup> ينظر: د.مصطفى أبو زيد فهمي، القضاء الإداري ومجلس الدولة، ١٩٦٠، ص ٧١٨ وأشار إلى هذا الرأي د.فتحي فكري، مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية، دار النهضة العربية، ١٩٩٥، هامش رقم (٤)، ص ١٠٩ .

على حكم بالبراءة بنفس الشروط التي أقرها القانون الفرنسي من حيث عدم وجود الخطأ من جانب المحكوم عليه، والإعتراف للدولة بحق الرجوع على الأشخاص الذين ضللو العدالة)، وتبرر رأيها بأنه ليس هناك ما يحتم على القضاء العادي أن يقييد نفسه بالنصوص الواردة في الجموعة المدنية في جميع الأحوال، إلا أن غالبية الفقه المصري ترى بأن هذا السكوت من المشرع لم يكن حائلاً أمام المتضرر بالرجوع على من ساهم بسوء النية في إيقاع القضاء في الخطأ أو بسبب التعسفي في الإتهام أو عدم التبصر في إيقاع القاضي في الخطأ مثل الشاهد أو المخبر أو المشتكى أو الفاعل الحقيقى تطبيقاً للقواعد العامة في القانون المدنى<sup>(١)</sup>، ويرى البعض<sup>(٢)</sup> بأنه إذا كان خطأ الحكم عائد لسبب من أسباب المخاصمة الواردة في قانون المرافعات، فإن ذلك يصلح سبباً لمحاصمة القاضي.

أما القانون الليبي الذي أجاز هو الآخر طلب إعادة النظر في الأحكام الجنائية<sup>(٣)</sup>، في الحالات المنصوصة عليها قانوناً وفق الإجراءات المرسومة لها، إلا أنه يؤخذ عليه أنه لم يقرر تعويضاً للمضرور من الدولة، وأن كل ما قرره المشرع هو أن يرجع المضرور على من تسبب في وقوع الخطأ أو ساهم بسوء النية أو عدم التبصر في إيقاع القاضي في الخطأ وذلك تطبيقاً للقواعد العامة في القانون المدني، فضلاً عن وجوب نشر الحكم الصادر بالبراءة على نفقة الحكومة في الجريدة الرسمية بناءً على طلب النيابة العامة وفي جريدين يعينهما صاحب الشأن<sup>(٤)</sup>.

هناك دول عربية أخرى قد حذت حذو المشرع الفرنسي، وذلك من خلال إقرارها بأن تعد إعادة النظر طريقاً لإبطال الحكم السابق بالإدانة من جهة، وطريقاً لمح التعويض للمحكوم عليه المصرح ببراءته أو لذويه من جهة أخرى. حيث نصت المادة (٥٣١) من قانون الإجراءات الجنائية الجزائرية على الحالات التي يسمح بتقديم طلبات إعادة النظر، ونصت المادة (٥٣١) مكرر على منح الحكم عليه التعويض عن الضرر المادي والمعنوي الذي تسبب فيه حكم الإدانة، ولكن لا يمنح هذا التعويض إذا ثبت أن الحكم عليه نفسه تسبب كلياً أو جزئياً في عدم كشف الواقع الجديدة أو المستند الجديد في الوقت المناسب. وتحمل الدولة التعويض المنوح لضحية الخطأ القضائي أو لذوي حقوقه، فضلاً عن نشر قرار الحكم بالبراءة<sup>(٥)</sup>.

<sup>(١)</sup> ينظر: د. رؤوف عبيد، مباديء الإجراءات الجنائية في القانون المصري، مكتبة الوفاء القانونية، ط١٨، القاهرة، ص ٤٧٠.

<sup>(٢)</sup> ينظر : د.أنور أحمد رسلان، القضاء الاداري – قضاء التعويض(مسؤولية الدولة غير التعاقدية)، دار النهضة العربية، قاهرة، ١٩٩١، ص ١٢٢.

<sup>(٣)</sup> نظم قانون الإجراءات الجنائية الليبي أحكام إعادة النظر في المواد (٤٠٢-٤١٤) منه تحت عنوان (في إعادة النظر).

<sup>(٤)</sup> ينظر: هدى بشير الجامعي، مسؤولية الدولة عن أعمال السلطة القضائية، دراسة تحليلية، دار المطبوعات الجامعية، ص ١١٨.

<sup>(٥)</sup> نص المادة (٥٣١) مكرر من قانون الإجراءات الجنائية الجزائري على أنه: " ينشر بطلب من المدعى قرار إعادة النظر في دائرة اختصاص الجهة القضائية التي أصدرت القرار، وفي دائرة المكان الذي ارتكبت فيه الجناية أو الجنحة، وفي دائرة أهل السكنى لطالب إعادة النظر وآخر محل سكن ضحية الخطأ القضائي إذا توفيت، ولا يتم النشر إلا بناء على طلب مقدم من طالب إعادة النظر.".

و قد أخذ القانون اللبناني هو الآخر بنظام طلب إعادة المحكمة، و عده طریقاً استثنائیاً للطعن في الأحكام الجنائية لتصحيح الخطأ الوارد في الحكم وبالتالي تحقيق العدالة<sup>(١)</sup>، ويترتب على قبول هذا الطعن عدة آثار منها إبطال الحكم السابق بالإدانة والعقوبة<sup>(٢)</sup>، وكذلك نشر الحكم الجديد بالبراءة على لوحة إعلانات المحكمة، وفي محل وقوع الجريمة، وفي محل إقامة الحكم عليه، وفي الجريدة الرسمية، وفي صحيفتين يوميتين محليتين، وتحمّل الدولة نفقة نشرها<sup>(٣)</sup>، فضلاً عن منح حق التعويض للمتضرك عن الضرر الذي لحقه بناء على طلبه، وتلغى جميع آثار الحكم السابق سوى الحقوق المكتسبة عن حسن النيّة<sup>(٤)</sup>. وتقدر التعويض هنا وفق الأحكام الواردة في قانون الموجبات والعقود اللبنانية، وصرحت المادة (٣٣٣) من القانون على أن تتحمّل الدولة التعويض الحكومي به، وهذا الأخير الرجوع على كل من كان السبب في صدور الحكم السابق.

هذه النّاهي  
پیغمبر

<sup>(١)</sup> لمزيد حول أحکام إعادة المحكمة في قانون أصول المحاكمات الجزائية اللبناني رقم ٣٢٨ في ٧/آب/٢٠٠١ ينظر : د. طه زاكي صافي، الإتجاهات الحديثة للمحاكمات الجزائية(بين القديم والجديد)، مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، ط١، ٢٠٠٣، ص ٤٦٤ وما بعدها.

<sup>(٢)</sup> المادة (٣٣١) من قانون أصول المحاكمات الجزائية اللبناني.

<sup>(٣)</sup> المادة (٣٣٢) من قانون أصول المحاكمات الجزائية اللبناني.

<sup>(٤)</sup> المادة (٣٣٤) من قانون أصول المحاكمات الجزائية اللبناني.

## المطلب الثاني

### مسؤولية الخزينة عن الأحكام الجنائية التي يحكم فيها بالبراءة بعد إعادة المحاكمة

#### في القانون العراقي و القانون النافذ في إقليم كوردستان

مهما بلغ سُلْم القضاء في الدرجة، تبقى قدرة الإنسان على الوصول إلى الحقيقة والعدالة المطلقة قاصرة، ومن هذا المنطلق تتجه التشريعات الإجرائية في العديد من الدول إلى القبول بفكرة إعادة المحاكمة كطريق من طرق الطعن<sup>(١)</sup> كوسيلة لرفع الخطأ الذي أصاب الأحكام الباتة الصادرة بالادانة، وذلك في حالات محددة وبشروط دقيقة<sup>(٢)</sup>.

بعد العراق من الدول التي أخذت بهذه الفكرة، ونظمت أحکامها في الباب الرابع من الكتاب الرابع من قانون اصول المحاكمات الجزائية رقم ٢٣ لسنة ١٩٧١، حيث بين المشرع الحالات التي يجوز طلب إعادة المحاكمة فيها، والجهة التي تقدم إليها الطلب، والأشخاص الذين لهم الحق في تقديم الطلب، وكيفية البت فيه وإصدار القرار النهائي فيه وأثره على الدعوى<sup>(٣)</sup>.

رغم أن المشرع العراقي قد أخذ بفكرة إعادة المحاكمة كطريق غير عادي للطعن في الأحكام، إلا أنه لم ينص على حق الحكومة عليه في مطالبة الدولة بتعويض الضرر الذي أصابه من جراء الحكم عليه، وبناء على ذلك فإن الخزينة لا تكون مسؤولة عن تعويض الأضرار التي أصابت الحكم عليه.

ونحن نرى بأن هذا السكوت من المشرع لا يجعل دون مطالبة المتضرر التعويض من الشاهد أو المبلغ أو المتسبب، تطبيقاً للقواعد العامة في المسؤولية التقصيرية، فضلاً عن إمكانية مخاصمة القاضي أو الهيئة التي أصدرت الحكم إذا توافت حالات الشكوى من القضاة.

ولكن هذه الطريقة في منح التعويض للمتضرر لم تكن ناجعة كونها محفوفة بمساويء لا يمكن إغفالها منها“ أولاً : أن القانون المدني قد أشترط للحكم على شخص بالتعويض أن يكون مخطئاً، ومن اختتم على المدعى أن يثبت صدور هذا الخطأ منه، فضلاً عن توفر الأركان الأخرى للمسؤولية من الضرر والعلاقة السببية بينهما، وهذا ليس بالأمر الهين له. ثانياً : أن دعوى شكوى

<sup>(١)</sup> يذهب بعض الفقهاء إلى أن إعادة المحاكمة لا يمكن اعتبارها طريقة من طرق الطعن في الأحكام الجزائية، لأنها لها جملة خصائص تميزها عن طرق الطعن، فالطاعن يقدم بطنه للجحولة دون إكتساب الحكم قوة الشيء المقصي به، بينما في الإعادة المحاكمة لا يمكن للطاعن أن يتقدم بطنه إلا إذا اكتسب الحكم هذه القوة. ومن جهة أخرى فإن الطعن في الحكم في طبيعته يتضمن عدم الرضا بما حكم به القاضي، في حين أن طلب إعادة المحاكمة ليس سوى التماس بإعادة نظر الدعوى تأسياً على واقعة حدثت واستجده بعد الحكم، أي أن طلب إعادة المحاكمة في مضمونه اعتراض بعدلة الحكم وبصحته ولكن رافعه يتمسّق بفحص الدعوى من جديد لظهور وقائع جديدة لو كانت تحت نظر المحكمة عند نظر الدعوى لاثرت في الحكم. وللمزيد حول هذا الخلاف ينظر : سعيد حسب الله عبدالله، شرح قانون أصول المحاكمات الجزائية، دار ابن الأثير للطباعة والنشر، موصل، هامش رقم(٨٣)، ص ٤٦٣ .

<sup>(٢)</sup> للمزيد حول هذا الطعن بالنسبة للدعوى الجزائية ينظر: د.براء متذر عبداللطيف، شرح قانون أصول المحاكمات الجزائية، ص ٢٦٤ وما بعدها .

<sup>(٣)</sup> ينظر الماد(٢٧٩-٢٧٠) من قانون أصول المحاكمات الجزائية العراقي.

من القضاة من الدعاوى المصبوغة بصبغة الشكلية وبجاجة الى إستيفاء عدة شروط لابد من تحقّقها وبعكسها فإنّها معرضة للرد، وهذا يشكل نوعاً من الإستحالات في العثور على تطبيق قضائي لها. ثالثاً : في كثير من الحالات التي تقبل فيها طلب الاعادة المحاكمة لا يكون سبب قبول الطلب راجعاً الى صدور الخطأ من المحكمة بل يكون السبب هو التعسّف في تقدير الأدلة أوسوء تقديرها لها، وفي هذه الحالة فإن الخطأ لم يكن وارداً حتى يكون الحكم قابلاً للتصحيح، لذا فإن منح حق التعويض للمتضارر هو الجزء الأكثـر عدلاً لإزالة تلك الأضرار، فضلاً عن ذلك أن القانون قد أعطى سلطة تقديرية واسعة للمحكمة في تقدير الدليل من جهة وحرية تكوين القناعة من جهة أخرى مما يستبعد فكرة وقوعها في الخطأ، وقد يكون هذا التقدير مصدقاً بقرار المحكمة العليا ولكن حين ظهور حقيقة الواقعه وثبتت كون المحكمة لم تكن صائبة أو محققة في تقدير الدليل أو تعسفها فيه، لم يكن هناك ايـة طريقة سوى تعويض المتضارر مطلقاً دون النظر إلى مصدر الضـرر<sup>(١)</sup>. رابعاً: قد تكون طريقة التعويض أمام المـتضارـر مسدودـة رغم حصولـه علىـ التعـويـضـ وـذلكـ حينـماـ كانـ المسـؤولـ معـسـراًـ،ـ ماـ يـصـعبـ عـلـيـهـ إنـ لمـ يـكـنـ مـسـتـحـيلاًـ لـالـإـسـتـفـادـةـ منـ حـكـمـ الـحـكـمـ لأنـهـ قـيلـ لـخـيـرـ فـيـ حـكـمـ لـانـفـاذـ لـهـ.

ولإبعاد حدوث مثل هذه النتائج التي تحول دون تعويض المـتضارـرـ منـ جـهـةـ،ـ ولـكـيـ تكونـ تـشـريعـاتـناـ منـسـجمـةـ وـالـتـطـورـاتـ الـتيـ طـرـأـتـ عـلـىـ اـحـكـامـ الـمـسـؤـولـيـةـ،ـ وـمـرـاعـةـ لـلـعـدـالـةـ وـالـبـرـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـحـكـومـ عـلـيـهـ منـ جـهـةـ أـخـرىـ،ـ لـذـاـ إـنـ الـمـشـرـعـ الـعـرـاقـيـ مـطـالـبـ بـأـنـ يـسـدـ هـذـاـ النـقـصـ أـسـوـةـ بـمـاـ فـعـلـتـهـ بـقـيـةـ الـمـشـرـعـينـ وـأـنـ يـنـصـ عـلـىـ حـقـ الـمـتـضـارـرـ مـنـ الـحـصـولـ عـلـىـ الـتـعـويـضـ،ـ وـأـنـ تـجـعـلـ الـدـوـلـةـ مـسـؤـولـةـ عـنـهـ بـمـجـرـدـ إـثـبـاتـ الـبـرـاءـةـ سـوـاءـ بـتـعـدـيلـ أـحـكـامـ قـانـونـ أـصـوـلـ الـمـاـحـكـمـاتـ الـجـزـائـيـةـ النـافـذـ بـإـضـافـةـ موـادـ تـقـرـرـ هـذـهـ الـجـوانـبـ أوـ بـإـصـدارـ تـشـريعـ مـسـتـقـلـ تـنـظـمـ فـيـ كـافـيـةـ الـأـحـكـامـ الـمـتـعـلـقـةـ بـمـسـؤـولـيـةـ الـخـزـينـةـ عـنـ أـعـمـالـ السـلـطـةـ الـقـضـائـيـةـ<sup>(٢)</sup>.

وتقيـمـ الـمـسـؤـولـيـةـ هـنـاـ عـلـىـ أـسـاسـ الـضـرـرـ حتـىـ وـلـوـ لمـ يـكـنـ هـنـاكـ خطـأـ مـنـ الـمـرـفـقـ،ـ وـأـسـاسـ هـذـاـ القـولـ هوـ أـنـ الـدـوـلـةـ مـادـامتـ تـلـقـتـ عـلـىـ عـاتـقـهـ مـهـمـةـ تـحـقـيقـ فـضـ المـنـازـعـاتـ وـإـقـامـةـ الـعـدـلـ بـيـنـ الـمـوـاطـئـينـ،ـ هـادـفـةـ مـنـ وـرـائـهـ تـحـقـيقـ مـصـلـحةـ عـامـةـ تـتـمـثـلـ بـنـشـرـ الـطـمـانـيـةـ وـالـسـلـامـ وـالـإـسـتـقـارـ فـيـ الـجـمـعـيـةـ.ـ وـقـدـ يـحـدـثـ بـأـنـ يـصـابـ الـبـعـضـ بـأـضـارـ حـيـنـماـ كـانـ الـدـوـلـةـ مـنـشـغـلـةـ بـتـحـقـيقـ هـذـكـ تـلـقـتـ عـلـىـ عـاتـقـهـ مـهـمـةـ تـحـقـيقـ فـضـ المـنـازـعـاتـ وـإـقـامـةـ الـعـدـلـ بـيـنـ الـمـوـاطـئـينـ،ـ هـادـفـةـ مـنـ وـرـائـهـ تـحـقـيقـ مـصـلـحةـ عـامـةـ تـتـمـثـلـ بـنـشـرـ الـطـمـانـيـةـ وـالـسـلـامـ وـالـإـسـتـقـارـ فـيـ الـجـمـعـيـةـ.ـ وـقـدـ يـحـدـثـ بـأـنـ يـصـابـ الـبـعـضـ بـأـضـارـ حـيـنـماـ كـانـ الـدـوـلـةـ مـنـشـغـلـةـ بـتـحـقـيقـ هـذـكـ

<sup>(١)</sup> لمزيد حول سلطة القاضي في تقدير الأدلة، ينظر : د. فاضل زيدان محمد، سلطة القاضي الجنائي في تقدير الأدلة، دار الثقافة للنشر والتوزيع، ط ١، ٢٠٠٦، ص ٩٢ وما بعدها.

<sup>(٢)</sup> يتوجه المجلس التأسيسي العراقي ضمن التوجهات الرامية لإنصاف المظلومين ومن وقع بحقهم إجحاف، إلى تطوير قانون باسم(قانون تعويض ضحايا العدالة)، وعوّج الفكرة الثالثة من المادة الأولى من مشروع ذلك مشروع يتم تعويض كل من حكم عليه بالبراءة واكتسب القرار الدرجة القطعية، ووفق للمادة الثانية منه تشكل لجنة في كل رئاسة محكمة استئنافية للنظر في طلبات التعويض، فضلاً عن الإتّيان بحكم جديد لامثل له فيما سبقه من القوانين وهو صرف مبلغ التعويض من خزينة المحافظة التي يقيم فيها الشخص المـتضـارـرـ.ـ وـعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـ المـشـرـعـ لـيـعـطـ كـافـيـةـ الـحـالـاتـ الـتـيـ تـنـشـأـ فـيـهـ الـمـسـؤـولـيـةـ،ـ وـيـقـتـصـرـ عـلـىـ عـدـةـ حـالـاتـ فـحـسـبـ وـلـاـ يـلـيـ جـمـيعـ مـتـطـلـبـاتـ هـذـهـ الـمـرـاحـلـ،ـ أـلـاـ وـاـنـهـ يـعـدـ ضـرـوريـةـ وـنـحـنـ بـحـاجـةـ مـلـحةـ الـيـهـ،ـ وـأـنـ الـإـقـارـ بـهـذـهـ الـمـشـرـعـ مـعـنـاهـ إـقـارـ الـمـشـرـعـ الـعـرـاقـيـ بـمـبـدـأـ مـسـؤـولـيـةـ الـدـوـلـةـ عـنـ أـعـمـالـ السـلـطـةـ الـقـضـائـيـةـ،ـ وـمـنـ الـمـلـاحـظـ أـنـ هـذـاـ الـمـشـرـعـ خـلـ هـذـهـ الـلـحـظـةـ بـيـرـ النـورـ بـلـ وـكـبـيـةـ الـمـشـارـيعـ بـقـىـ فـيـ الرـفـوفـ.

تورطه في إحدى الجرائم الإرهابية مثلاً، حيث تستهدف الجهات التحقيقية من إتخاذ مثل هذه الإجراءات التغلب على العناصر التي تزعز الإستقرار في الدولة، لذا فان تسليمهم للسلطات ومعاقبتهم هو الهدف المنشود من الإجراءات، ولكن قد لا تجري الرياح بما تشتهي السفن، أي لا يكون جميع من أخذت الإجراءات ضدهم عناصر سيئة أو عندهم خطورة على المجتمع، لذا فان العدالة تقضي بأن يتحمل هؤلاء الأشخاص وزر عمل القضاء رغم وجود ضرر مادي ومحظوظ بحقهم ومن المفروض أن تعوضهم الدولة، وتسعفنا في ذلك نصوص قانون إصلاح النظام القانوني رقم ٣٥ لسنة ١٩٧٧ حيث تقيم هي الأخرى المسؤولية المدنية على فكرة الضرر وحده<sup>(١)</sup>.

أما في إقليم كوردستان وإنطلاقاً من المبادئ الديمقراطية وحماية الحقوق والحرفيات العامة وإيماناً بلزوم تعويض المتضرر من الأفعال القضائية، فقد بادر برلمان إقليم كوردستان بتشريع قانون مكافحة الإرهاب رقم ٣ لسنة ٢٠٠٦ وقانون تعويض الموقوفين والحاكميين عند البراءة والإفراج رقم ١٥ لسنة ٢٠١٠ وللذين قد تضمنا أحکاماً تعطي الحق للمتهم الذي يتم براءته أو يفرج عنه أو يثبت توقيفه تعسفاً، أن يطالب التعويض من خزينة الإقليم عن الأضرار المادية والمعنوية التي لحقت به<sup>(٢)</sup>. وعند التمعن في أحکام ذلك القانون يجد بأن القانون قد وفر حماية قانونية للمتضرر والمتمثل بحق طلب التعويض من خزانة الإقليم، دون لزوم صدور الخطأ من القضاة.

يعد بحق موقف المشرع الكوردي مدعياً بمنع الحق للمتضرر بمطالبة التعويض حين حصوله على حكم بالبراءة أو الإفراج أو ثبوت وقوع التعسف في توقيفه، موقفاً تشعرياً متميزاً، حيث يعطي التعويض للمتضرر دون أن يكلفه بإثبات الخطأ من جانب أحد، وأنه قد جعلت الخزينة مسؤولة عن هذا التعويض.

وهذا الحكم هو الذي يوافق العدالة، ويسجم والبر الإجتماعي والشخص الذي يجعل القضاء ملحاً له في كل منازعة يلجأ إليه مادام أنه على علم بأنه سوف يعوض عن كل خسارة أصابته بصرف النظر عن مصدر الضرر، ولو لا مثل هذا الحكم لأثرت ذلك على زعزعة الثقة العامة بالقضاء، ويجعل القضاء ساحة للركيد ووسيلة بيد أصحاب المكيدة للنيل من الآخرين كونهم على علم بأن أسوأ النتائج التي تحملونها من خلال عملهم هذا هو بطلان العمل دون أن يتحمل أي وزير من جرائه، وهذه النتيجة لا يقبلها العقل السليم ويرأها المشرع<sup>(٣)</sup>.

<sup>(١)</sup> ينظر : سيروان رؤوف علي، التعسف القضائي والمسؤولية المدنية الناجمة عنه، دراسة تحليلية، رسالة ماجستير قدمت الى كلية القانون والسياسة بجامعة السليمانية، ٢٠١٤، ص ٩٣.

<sup>(٢)</sup> ينظر : المادة (١٤) من قانون مكافحة الإرهاب في إقليم كوردستان رقم ٣ لسنة ٢٠٠٦ ، والمادة (٢) من قانون تعويض الموقوفين والحاكميين عند البراءة والإفراج في إقليم كوردستان رقم ١٥ لسنة ٢٠١٠ .

<sup>(٣)</sup> ينظر: بلوهي مراد، الحدود القانونية لسلطة القاضي الجنائي في تقدير الأدلة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم القانونية، تخصص العلوم الجنائية بقسم الحقوق والعلوم السياسية بجامعة الحاج الحضر -باتنة، ٢٠١١-٢٠١٠، ص ١٨ وما بعدها.

## المبحث الثاني

### مسؤولية الخزينة عن أضرار التوقيف (الحبس الاحتياطي)

نتناول في هذا المبحث المسؤولية المدنية للخزينة العامة عن الأضرار التي تترتب على التوقيف في مطلبين، نخصص الأول لوقف القوانين المقارنة من هذه المسؤولية، فيما ندرس في الثاني موقف المشرع العراقي والكوردستاني منها.

## المطلب الأول

### مسؤولية الخزينة عن أضرار التوقيف في القوانين المقارنة

يعد التوقيف<sup>(١)</sup> من أخطر الإجراءات التي تتخذها المحكمة لمساسه بالحرية الشخصية للمتهم التي كفلتها الدستور، فهو ليس عقوبة توقعها المحكمة، كون الشخص الموقوف لا يزال بريئاً في نظر القانون<sup>(٢)</sup>، وهو إجراء من إجراءات التي تستوجبه مصلحة التحقيق في القضية، أي أنه لم تكن ذريعة ضد المتهم أو الإنقاص منه<sup>(٣)</sup>. فهو يتعارض تماماً مع حق الشخص في لا يودع السجن إلا تنفيذاً حكم صادر يادنته من القضاء<sup>(٤)</sup>.

قد يكون هذا الإجراء مطلوباً، بل ضرورياً، إذا اقتضته مصلحة التحقيق، وذلك منعاً لتأثير المتهم في الشهود، أو تهديد المجنى عليه، أو عبه بأدلة الدعوى، وحتى لا يتمكن من الهروب<sup>(٥)</sup>.

ومع الإقرار بواقعية تلك المبررات وأهميتها الفعلية لمصلحة التحقيق، فإنه يحدث أحياناً أن يثبت براءة المتهم بعد أن يكون قد قضى بعض الوقت محبوساً من غير جرم إرتكبه، مما يسبب له أضراراً بالغة سواء في حياته العامة أو الخاصة<sup>(٦)</sup>، مما دفع

<sup>(١)</sup> استخدمت التشريعات الإجرائية مسميات عدة للدلالة عليه، فقد يستخدم المشرع المصري والمغربي تعريف(الحبس الاحتياطي)، فيما سماه قانون الإجراءات الجنائية التونسي بـ(الإيقاف التحفظي)، فيما استخدمت تشريعات إجرائية أخرى تعريف(التوقيف) كقانون أصول المحاكمات الجنائية العراقي وقانون الإجراءات الجنائية الأردني والسوسي والسوداني، وتشريعات أخرى تعريف(الاعتقال الاحتياطي) كقانون الاجراءات الجنائية المغربية، وأخرى قد عبرت عنه بـ(التوقيف الاحتياطي). وللمزيد ينظر : د.أدریس عبدالجود عبد الله بربك، الحبس الاحتياطي وحماية الحرية الفردية في ضوء آخر تعديلات قوانين الاجراءات الجنائية، دراسة مقارنة، دار الجامعة الجديدة، ٢٠٠٨، ص ١٥.

<sup>(٢)</sup> ينظر : سامي سليمان فقى، نظام الوضع تحت المراقبة القضائية، دراسة تحليلية مقارنة، مركز أبحاث القانون المقارن، أربيل، ٢٠٠٩، ص ١٠.

<sup>(٣)</sup> ينظر : د.طارق صديق رشيد طقردي، حماية الحرية الشخصية في القانون الجنائي، دراسة تحليلية مقارنة، ط١، مطبعة آراس، أربيل، ٢٠٠٩، ص ٢٨٩ و ٢٩٠.

<sup>(٤)</sup> ينظر : د.أدریس عبدالجود عبد الله بربك، مصدر سابق، ص ١٧.

<sup>(٥)</sup> للمزيد حول مبررات التوقيف ينظر: فؤاد علي الرواى، توقيف المتهم في التشريع العراقي، دراسة مقارنة، ط١، ١٩٨١، ص ٦٧ وما بعدها. د.رزكار محمد قادر، التوقيف ومعاملة الموقوفين في ظل قواعد وأحكام القانون الدولي لحقوق الإنسان، مركز أبحاث القانون المقارن، أربيل، ٢٠٠٩، ص ١٥ وما بعدها.

<sup>(٦)</sup> ينظر : د. سعيد السيد علي، مصدر سابق، ص ١٣٧.

البلدان خارجياً<sup>(١)</sup> و داخلياً<sup>(٢)</sup> أن تحاول جاهداً لإيجاد نقطة توازن بين مصلحة المجتمع في حماية أمنه، من خلال إجراءات التحقيق ومنها التوقيف، وبين حماية الحرية الشخصية من الإجراءات التي تتجه إلى تقييدها<sup>(٣)</sup>.

قبل بيان موقف قوانين محل الدراسة إزاء هذا الإجراء والمسؤولية المدنية الناجمة عنه، نجد بأن الفقه منقسم إلى إتجاهين، إتجاه أنكر منح حق التعويض للمتهم عن الحبس الاحتياطي ولو كانت الأضرار جسيمة، وإنجاه قد أقر بمنح هذا التعويض حين تتحقق شروطه، وأن لكليهما حجج ومبررات، وأن هذا الاختلاف في الفقه هو السبب في اعتناق الدول المختلفة بالإتجاه الذي يوائم سياسته التشريعية حين معالجة الحبس الاحتياطي<sup>(٤)</sup>.

كان القضاء الفرنسي يرفض دائماً تقرير المسؤولية عن أضرار التوقيف (الحبس الاحتياطي)، وذلك سيراً مع موقفه المستقر في عدم مسؤولية الدولة عن أعمال القضاء في غير حالي البراءة نتيجة لإعادة النظر وقبول دعوى المخاصمة، ثم حدث تحول في موقفه حينما أصدرت محكمة باريس حكمها في ١٥ أكتوبر ١٩٦٩ والتي أقرت بمسؤولية الدولة عن الحبس الاحتياطي<sup>(٥)</sup>. وعلى الرغم من إقرار القضاء الفرنسي للبدأ إلا أنه كان متزدداً في تقرير التعويض فعلاً للمضرور، لأنه يطبق أحكام القانون المدني التي تتطلب الخطأ، ونتيجة لهذا الإشتراط إنتهى القضاء الفرنسي إلى عدم منح التعويض في دعاوى الماقمة على الدولة لافتقارها لركن الخطأ<sup>(٦)</sup>.

ولمواجهة هذه الحالات فقد تدخل المشروع الفرنسي بمقتضى قانون صدر في ١٧ يوليو ١٩٧٠، حيث قرر مسؤولية الدولة بالتعويض عن الأضرار التي تصيب الأفراد بسبب قرارات الحبس الاحتياطي في حالة تقرير سلطة التحقيق أنه لا وجه لإقامة

<sup>(١)</sup> على المستوى الدولي فإن كثيراً من المواثيق الدولية قد نصت على حق الشخص الذي يناله إجراء الحبس الاحتياطي في الحصول على التعويض من ذلك وثيقة العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية الصادرة سنة ١٩٦٦ حيث نصت في مادتها التاسعة على حق كل شخص كان ضحية اعتقال غير قانوني في الحصول على التعويض. وكذلك المؤتمر الدولي السادس والعشرين لقانون العقوبات المعقد في روما أكتوبر ١٩٥٣، إذ نص في توصياته على أنه: "في حالة الخطأ الظاهر يجب أن تسأل الدولة عن تعويض من أمر بخيه خطأ، متى تبين أن الأمر قد تصرف في استعمال سلطته."، فضلاً عن الإنفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان الصادرة سنة ١٩٥٠، حيث نصت المادة ٥/٥ منها على أنه : "كل من كان ضحية قبض أو حجز مختلف لأحكام هذه المادة حق وجوبى في التعويض."، للمزيد ينظر: د.سامuel محمد سلام، الحبس الاحتياطي، رسالة جامعة القاهرة، ١٩٨١، ص ٣٦ أشار إليه د.جابر جاد نصار، مصدر سابق، ص ١٠٩.

<sup>(٢)</sup> من الدول التي اقرت بالتعويض عن التوقيف (الحبس الاحتياطي) وبتشريعات خاصة هي هولندا، سويسرا، بلجيكا، السويد، البرتغال، الدنمارك، النمسا، البرازيل، ايسلندا ولوكسمبورك، وأشار إليها د.فتحي فكري، مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية، دار النهضة العربية، ١٩٩٥، ص ١٢٩.

<sup>(٣)</sup> ينظر: د.فتحي فكري، المصدر السابق، ص ١٣٨.

<sup>(٤)</sup> للمزيد حول موقف الفقه تجاه التوقيف والمسؤولية المدنية الناجمة عنه ومبراته ينظر: هدى بشير الجامعي، مسؤولية الدولة عن أعمال السلطة القضائية، دراسة تحليلية، دار المطبوعات الجامعية، ٢٠٠٩، ص ١٦٩ وما بعدها.

<sup>(٥)</sup> ينظر: د.رمزي طه الشاعر، مصدر سابق، ص ٢١٢.

<sup>(٦)</sup> أشارت إلى هذه الأحكام هدى بشير الجامعي، مصدر سابق، ص ١٧٥.

الدعوى، أو حكمت المحكمة بالبراءة وذلك كله إذا كان الضرر إستثنائياً<sup>(١)</sup>. وبوجب هذا القانون، لا يلزم المضروء بإثبات خطأ القاضي الذي أصدر قرار التوقيف، حيث يكفي أن يكون الضرر إستثنائياً حتى ولو لم يوجد خطأ، وتحتمل الدولة التعويض الذي يحكم به للمضروء، ولها الرجوع على كل من تسبب في توقيفه كالمبلغ بسوء النية أو شاهد الزور<sup>(٢)</sup>.

أن القانون المذكور قد حدد كيفية الحصول على التعويض، والشروط المطلوبة لاستجابته، فضلاً عن تحديد الجهة التي تنظر في الطلب، حيث يتبيّن لنا من خلال التعمق في تلك الأحكام بأن هذا التعويض يكون بالطلب دون الدعوى والذي يقدم إلى اللجنة المكونة من ثلاثة مستشارين من محكمة النقض، حتى وأن المشرع لم يشترط في عمل اللجنة مراعاة الأصول والأحكام الواجبة تطبيقها في العمل القضائي، بالنسبة للتبسيب والسلطة التقديرية الممنوحة لها بالإضافة إلى سلطتها في تقدير التعويض دون الرجوع إلى آراء الخبراء حتى وأن قراراتها باتة وغير قابلة للطعن، وهذه السمات تعد من أبرز ما يعرف به العمل القضائي ويميزه عن غيره من الأعمال<sup>(٣)</sup>.

أن مواجهة المشرع الفرنسي للأضرار الناجمة عن التوقيف المؤقت، ومعالجته بذلك الأسلوب، كان محل نقد من الفقه من جهة والإدانة من قبل المحكمة الأوروبية لحقوق الإنسان من جهة أخرى، مما دفع المشرع الفرنسي إلى إجراء تعديلات جذرية على ذلك القانون وذلك بقانون رقم (٥١٦) في (٢٠٠٠/٦/١٥)، وأصبح الوضع في فرنسا حالياً مختلفاً عن السابق، وأن أهم ما جاء في القانون الجديد هو نزع سلطة التوقيف من قاضي التحقيق وإعطائها لجنة قضائية جديدة وهي قاضي الحرفيات والتوفيق، فضلاً عن تعديل الأحكام الموضوعية المتعلقة بالتعويض وتخفيف شروطه<sup>(٤)</sup>. ويرى بعض الفقه<sup>(٥)</sup> بأن إقرار المشرع الفرنسي بمنح التعويض للمتضمر عن الحبس الاحتياطي بتشريع مستقل، لا يحول دون إمكانه اللجوء إلى قواعد وأحكام قانون المرافعات للمطالبة به حين توفر أحکام وشروطه، حيث تنص المادة (١١) من قانون رقم (٦٢٦) في (١٩٧٢) والمعدلة بالمادة (٥٠٥) من القانون المرافعات الفرنسي رقم (١١٢٣) لسنة (١٩٧٥) على منح التعويض للمتضمر من الأعمال القضائية في حالتي الخطأ الجسيم وإنكار العدالة.

<sup>(١)</sup> أن المشرع الفرنسي قد أوجب توفر ثلاثة الشروط وهي : ١. أن يكون التوقيف قد تم وفقاً لقواعد قانون الإجراءات الفرنسي. ٢. أن يكون الافراج قد تم عن المتهم لصدور قرار بآلا وجه لإقامة الدعوى، أو لبرائه بحكم من محكمة الجناح أو الجنائيات. ٣. أن يكون الضرر الذي اصابه إستثنائياً، أي لا يكون ضرراً عادياً. وللمزيد ينظر : د. مجدي متحف نهري، مصدر سابق، ص ١٣١. د. انور أحمد رسلان، مصدر سابق، ص ١٢٢.

<sup>(٢)</sup> ينظر : د. محمد عبدالواحد الجميلي، مصدر سابق، ص ١١١.

<sup>(٣)</sup> للمزيد حول هذا الموضوع ينظر : د.رمزي طه الشاعر، مصدر سابق، ص ٢١٣ وما بعدها. د.سعيد السيد علي، مصدر سابق، ص ١٣٨.

<sup>(٤)</sup> للمزيد حول هذه التعديلات ينظر: د.فواز صالح، التوقيف المؤقت في القانون الفرنسي في ظل التعديلات الجديدة الصادرة بقانون رقم (٥١٦) بتاريخ ١٥/٦/٢٠٠٠، بحث منشور في مجلة الحقوق الكريتية، العدد الرابع، السنة السادسة والعشرون، شوال ١٤٢٣-ديسمبر ٢٠٠٢م، ص ١٣٣ وما بعدها. د.خلف الله أبو الفضل عبد الرؤوف، القبض على المتهم في ضوء الفقه والقضاء والتشريع المصري والفرنسي والإنجليوسكوسوني، دراسة مقارنة، ط ١، ٢٠٠٨، ص ٤١٥ وما بعدها.

<sup>(٥)</sup> ينظر : د.سعيد السيد علي، مصدر سابق، ص ١٤٦.

أما بالنسبة لوقف المشروع المصري تجاه التوقيف والتعويض عنه، نجد بأنه لا يوجد قانون خاص أو نصوص خاصة مثلما ما ورد في القانون الفرنسي، إلا أن البعض<sup>(١)</sup> يرى بأن روح الدستور المصري سنة (١٩٧١) تتطلب صدور مثل تلك النصوص التي تعطي حق التعويض لمن تضرر نتيجة الحبس الاحتياطي، ويرى موقفه بأن المادة (٥٧) منه تنص على أنه : "كل اعتداء على الحرية الشخصية أو حرمة الحياة الخاصة للمواطنين وغيرها من الحقوق والحراءات العامة التي يكفلها الدستور والقانون جريمة لا تسقط الدعوى الجنائية ولا المدنية الناشئة عنها بالتقادم، وتケفف الدولة تعويضاً عادلاً لمن وقع عليه الاعتداء."، ويرى بأن هذا النص عام ويشمل ما يقع من موظفي الدولة كافة، وأن التعويض يقع على عاتق الدولة وليس على الموظف، إلا أن البعض يرى بأن المشروع المصري يفضل الوقوف عند قاعدة عدم مسؤولية الدولة عن أعمال السلطة القضائية، حفاظاً على المال العام بسبب التعويضات التي يطالب بها المتضررين من أعماله<sup>(٢)</sup>. وبعد مرور أكثر من نصف قرن على صدور قانون الإجراءات الجنائية المصري، وبفضل التطورات التي حصلت في مجال المسؤولية والإقرار بالمسؤولية عن الأعمال القضائية، وبسبب الإنقادات الموجهة للتشريع المصري وعدم مواكبته للعصر، تدخل المشروع المصري وذلك عن طريق تعديل بعض أحكام قانون الإجراءات الجنائية بقانون مستقل وهو قانون رقم ١٤٥ لسنة ٢٠٠٦، والذي أقر المشروع المصري ولأول مرة بحق المتضرر من الحبس الاحتياطي المطالبة بالتعويض<sup>(٣)</sup>، ولكن يؤخذ على هذا القانون بأنه لا يصلح لوحده أساساً للمطالبة بالتعويض عن أضرار الحبس الاحتياطي، لأنه ينقصه تنظيم أحكام هذا التعويض وكيفية إستحصاله والوسائل التي تケفف تفيذه فضلاً عن إفتقاره لبيان الشروط والإجراءات التي تتحذذ بشأن الطلب، وتعيين الجهة التي تنظر الطلب، بل أحال المشروع تنظيم كل هذه الحالات بتشريع مستقل والذي لم ير النور، مما دفع البعض<sup>(٤)</sup> إلى القول بأن قانون رقم ١٤٥ لسنة ٢٠٠٦ ليس إلا بمثابة الوعود من المشروع بتشريع قانون يعطي بالتعويض المادي عن الحبس الاحتياطي.

وبعد إجراء الإستفتاء على الدستور المصري الجديد عام ٢٠١٢ ودخوله حيز التنفيذ، نجد بأن التوجه نحو الإقرار بمبدأ المسؤولية عن الأعمال القضائية صار من المسلمات، حيث ورد في المادة (٣٥) منه على أنه: "فيما عدا حالة التلبس، لا يجوز القبض على أحد ولا تفتيشه ولا حبسه ولا منعه من التنقل ولا تقييد حريته بأي قيد إلا بأمر قضائي مسبب يستلزم التحقيق ويجب أن يبلغ كل من تقييد حريته بأسباب ذلك كتابة خلال اثنى عشرة ساعة، وأن يقدم إلى سلطة التحقيق خلال أربع وعشرين ساعة من وقت تقييد حريته، ولا يجري التحقيق معه إلا في حضور محامي، فإن لم يكن ندب له محام ولكل من تقييد

<sup>(١)</sup> ينظر : د.رمزي طه الشاعر، مصدر سابق، ص ٢١٤ . د.محمد عبدالواحد الجميلي، مصدر سابق، ص ١١١ .

<sup>(٢)</sup> ينظر: د.محمد عبداللطيف فرج، الحبس الاحتياطي في ضوء الواثيق الدولية والتشريعات الوطنية، ط ١، ص ٢٢٥ .

<sup>(٣)</sup> أضافت المادة الثانية من قانون رقم ١٤٥ لسنة ٢٠٠٦ مادة جديدة إلى قانون الإجراءات الجنائية المصري برقم (٣١٢) مكرر) وبموجبه تم الإقرار بالتعويض عن الحبس الاحتياطي بقولها: "... وتعمل الدولة على أن تケفف الحق في مبدأ التعويض المادي عن الحبس الاحتياطي في الحالتين المشار إليها في الفقرة السابقة وفقاً للقواعد والإجراءات التي يصدر بها قانون خاص." .

<sup>(٤)</sup> ينظر : د.محمد عبداللطيف فرج، مصدر سابق، ص ٢٦٣ .

حربيته، ولغيره، حق النظم أمام القضاء من ذلك الإجراء والفصل فيه خلال أسبوع، وإلا وجوب الإفراج حتماً، وينظم القانون أحكام الحبس الاحتياطي ومدته وأسبابه، وحالات إستحقاق التعويض وأدائه عن الحبس الاحتياطي، أو عن تنفيذ عقوبة صدر حكم بات بالغة الحكم المنفذ بموجبه". وكذلك ورد في المادة (٨٠) منه على أنه: "كل إعتداء على أي من الحقوق والحرابات المكفولة في الدستور جريمة لا تسقط عنها الدعوى الجنائية ولا المدنية بالتقادم، وتケفل الدولة تعويضاً عادلاً لمن وقع عليها الإعتداء وللمضروء إقامة الدعوى الجنائية عنها بالطريق المباشر للمجلس القومي لحقوق الإنسان بإبلاغ النيابة العامة عن أي إنتهاك لهذه الحقوق، وله أن يتدخل في الدعوى المدنية منضماً إلى المضروء، وأن يطعن لمصلحته في الأحكام". ورغم هذا الإقرار في الدستور والذي هو في رأس الهرم التشريعي، إلا أنه لا يكفي لإسعاف المتضرر من الحصول على التعويض كون المعالجة معيبة بسبب إفقارها لبيان الطرق والإجراءات التي سيتخذها المتضرر في سبيل حصوله على التعويض والجهة التي يقدم ليها الطلب وما إلى آخره من الأحكام المتعلقة بالتعويض، فضلاً عن أن هذه النصوص ليست إلا تكراراً لما شرعت به قانون رقم ١٤٥ لسنة ٢٠٠٦ من جهة ونص المادة (٥٧) من دستور عام ١٩٧١ من جهة أخرى.

أما موقف القانون الليبي فإنه هو الآخر لم يعط المتضرر حق طلب التعويض جراء حبسه إحتياطياً من الأضرار التي لحقته، وأنه لم يعرف موضوع منح التعويض للمتضرر من الحبس الاحتياطي، حيث نظم الفصل الثامن من قانون الإجراءات الجنائية الليبي الأحكام التفصيلية المتعلقة بالحبس الاحتياطي<sup>(١)</sup> دون الخوض في موضوع حق الخبراء إحتياطياً من طلب التعويض جراء الأضرار الناجمة عنه. ونظراً لمرور أكثر من نصف قرن على صدور القانون المذكور فإن المشرع الليبي وإستجابة لما طرأ على أحكام المسؤولية من التطور، قد بادر إلى تعديل بعض أحكام الحبس الاحتياطي وذلك بقانون رقم (٣) لسنة (٢٠٠٣) الصادر في (٢٠٠٣/٦)، إلا أنه يمكن القول بأنه وبعد طول انتظار، فإن نصوص هذا القانون لم تأت في المستوى المأمول أو بالقياس المطلوب إستناداً إلى الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة بحقوق الإنسان، وأن ما يتضمنه التعديل لاعلاقة له بموضوع التعويض عن الحبس الاحتياطي.

لم يكن موقف التشريع الجزائري مختلفاً عن نظيريه المصري والليبي، حيث كانت نصوص قانون الإجراءات الجزائية الجزائري خالية من الإشارة إلى منح المتضرر حق مطالبة بالتعويض المادي جراء حبسه إحتياطياً، رغم صراحة نص المادة (٤٩) من الدستور وذلك بتحميل الدولة عباءة الضرر الناجم عن أعمال السلطة القضائية<sup>(٢)</sup>. وكنتيجة للإنتقادات الموجهة إلى أحكام قانون الإجراءات الجزائية، وخاصة ماتتعلق بأحكام الحبس الاحتياطي، فإن المشرع الجزائري يعتمد من حين لآخر لإجراء بعض التعديلات على تلك الأحكام، مضيفاً في كل مرة مزيداً من الضمانات حماية لحق الحرية، والتي تعد من أهم الحقوق الدستورية، وأن أهم وأبرز ما جرى عليها من التعديل هو بقانون رقم (٨) في (٢٦/٦/٢٠٠١)، والذي أضاف مادة جديدة بعدد (١٣٧)

<sup>(١)</sup> ينظر : الماد (١١٥-١٢٣) من قانون الإجراءات الجنائية الليبي.

<sup>(٢)</sup> تنص المادة (٤٩) من الدستور الجزائري على أنه : " يترتب على الخطأ القضائي تعويض من الدولة، ويحدد القانون شروط التعويض وكيفياته".

مكرر) إليه، وبموجبه يمكن المتضرر من الحبس الاحتياطي مطالبة الخزينة بالتعويض حين صدور قرار نهائي بأن لا وجہ للمتابعة أو البراءة<sup>(١)</sup> فضلاً عن حقه بنشر الحكم تطبيقاً للمادة ١٢٥ مكرر) من قانون الإجراءات الجزائية والذي هو بمثابة نوع من التعويض المعنوي له<sup>(٢)</sup>. ولكن يأخذ على هذا التعديل بأنه هو الآخر لم يكن في مستوى المطلوب، وأنه لم يتمكن من إعادة الماء ثُمراه، بدليل عدم وجود تطبيقات له على مستوى البلد، وحين الرجوع إلى سوح القضاء ليجد الباحث بأن هناك دعاوى كثيرة لم تخسم بعد ولم يقدر حق التعويض للمتضرر، مما دفع الفقه إلى المطالبة بتخفيف شروط التعويض لكي لا يكون التعديل مثل ماسبقته من التعديلات مجرد حبر على الورق<sup>(٣)</sup>.

أما بالنسبة للمشرع اللبناني فإنه عالج موضوع التوقيف الاحتياطي في المادتين ١١٢-١٠٧ من قانون أصول المحاكمات الجزائية الجديد، وعلى الرغم من أن هذا القانون قد تضمن حقوق وضمانات أقوى من مثيلاته بالنسبة للمتهم الموقوف<sup>(٤)</sup>، إلا وأنه هو الآخر لم يشير إلى أحقيّة المتضرر من مطالبة الدولة بالتعويض جراء حبسه احتياطياً، مما دفع البعض للقول بأن قرينة الإدانة أكثر جاذبية هناك<sup>(٥)</sup> خلافاً للأصل العام والذي هو إحترام قرينة البراءة. وإذاء هذا السكوت من المشرع تجاه الموقف وحده في التعويض، فإن هناك قواعد يمكن للمتضرر اللجوء إليها للمطالبة بالتعويض وأن تؤسس دعواه عليها، حيث أوجبت المادة ١٠٧ منه بإحضار المتهم أمام النائب العام لاستجوابه خلال مدة لا تتجاوز ٤٢ ساعة، وبخلافه يعد بقائه في التوقيف أكثر من ذلك عملاً تعسفيًا، وتنهض المسؤولية الجزائية بحق الموظف المسؤول<sup>(٦)</sup>، فضلاً عن ذلك فإن القواعد العامة للمسؤولية هي الأخرى يمكن إعمالها ومن ثم إسعاف المتضرر لاستجابة طلبه بالتعويض<sup>(٧)</sup>. وبناءً على ذلك فإن صدور الحكم الجنائي بحق ذلك

<sup>(١)</sup> تنص المادة ١٣٧ مكرر) من قانون الإجراءات الجزائية الجزائري على: "يمكن أن يمنح تعويض للشخص الذي كان محل حبس مؤقت غير مبرر خلال متابعة جزائية، انتهت في حقه بصدور قرار نهائي قضى بأن لا وجہ للمتابعة أو البراءة، إذا الحق به هذا الحبس ضرراً ثابتاً ومتمنياً".

<sup>(٢)</sup> إن هذا التعديل قد استبدل مصطلح الحبس الاحتياطي بالحبس المؤقت وللمزيد حول هذا الموضوع ينظر: عباس زواوي، الحبس المؤقت وضماناته في التشريع الجزائري، بحث منتشر في مجلة المنتدى القانوني، ل كلية الحقوق والعلوم السياسية، قسم الكفاءة المهنية للمحاماة بجامعة محمد خيضر بسكرة، جزائر، العدد الخامس، مارس ٢٠٠٦، ص ٢٧١.

<sup>(٣)</sup> لمزيد حول هذا التعديل وعيوبه، ينظر: وليد اوتير موند البحث منتشر بعنوان الحبس المؤقت في ظل التعديل الأخير لقانون الإجراءات الجزائية-قانون رقم (٨) في (٢٦/٧/٢٠٠١)المعدل لقانون الإجراءات الجزائية الجزائري والمتاح على الموقع الإلكتروني التالي: <http://montada.echoroukonline.com/showthread.php?t=20144/22last visit ٥٦٥٣٢>

<sup>(٤)</sup> قبل بأنه(عندما تكون براءة المواطنين غير مضمونة، تكون حرفيتهم أيضاً غير مضمونة)

<sup>(٥)</sup> هذه العبارة هي عنوان إحدى المقالات المشورة في الموقع الإلكتروني التالي .

Last visit: 30/4/2014 [www.legal-agenda.com](http://www.legal-agenda.com)

<sup>(٦)</sup> ينظر : الشطر الأخير من المادة ١٠٧ من قانون أصول المحاكمات الجزائية اللبناني.

<sup>(٧)</sup> ينظر: المواد (١٢٥-١٢٨) من قانون الموجبات والعقود اللبناني الصادر في ٩/٣/١٩٣٢، والتي نظمت أحكام المسؤولية عن فعل الغير.

الموظف يعطي الحق للمتضرر مقاضاته أمام المحاكم المدنية ومطالبته بالتعويض جراء الأضرار التي لحقته<sup>(١)</sup>، كل ذلك على أساس عمل غير مشروع الذي أرتكبه الموظف أثناء تأدية عمله، وفي هذه الحالة له الحق في إختصاص الخزينة كونها مسؤولة عن خطأ الخدمة<sup>(٢)</sup>.

المطلب الثاني

**مسؤولية الخزينة عن أضرار التوفيق في القانون العراقي والكوردستاني**

قد ينتهي التحقيق الذي أجري مع المتهم الذي قضى فترة من الزمن في التوقيف إلى إصدار القرار برفض الشكوى وغلق الدعوى نهائياً<sup>(٣)</sup>، أو بالإفراج عنه لعدم توفر أدلة الإحالة<sup>(٤)</sup>، أو يتم إحالته إلى المحكمة المختصة ولكن هذه الأخيرة لاتقتضي بقيام المتهم باقتراف الفعل أو أن الفعل لايعاقب عليه قانوناً أو تقتضي بأن الأدلة غير كافية لإدانته، فتصدر قراراها بالبراءة والإفراج حسب الأحوال<sup>(٥)</sup>. وليس من شك في أنه يكون قد ترتب على توقيفه أضراراً بالغة له، فليس أعز على الإنسان من حرية التي يسلبها منه إجراء التوقيف، فوق الإساءة البالغة لسمعة الموقوف، فضلاً عن الأضرار المادية التي ترتب على تعطيل أعماله فترة توقيفه. لذا فإن المنطق القانوني وقواعد العدالة يقضيان ضرورة تعويضه عن تلك الأضرار<sup>(٦)</sup>.

<sup>(١)</sup> ينظر : د.عبدالوهاب حومد، المسئولية الناشئة عن السير المعيّب لأجهزة العدالة الجزائية، بحث منشور في مجلة الحقوق والشريعة / كلية الحقوق والشريعة بجامعة الكويت، السنة الرابعة، العدد الثالث، أغسطس ، ١٩٨٠، ص ٣٢.

<sup>(٢)</sup> ينظر : القرار رقم (١٥٦) الصادر من مجلس شورى الدولة اللبناني في (٤/١١/١٩٨٦) والذي تضمن بان الدولة مسؤولة عن التعويض عن الاضرار اللاحقة باجهة المستدعاية من جراء خطأ الموظفين من الوزارة الداخلية من جراء عن عدم تنفيذ قرار منع السفر الصادر عن المحكمة المارونية ضد المدين . منشور في الموقع الالكتروني :

/2014/\\last visit <http://www.statecouncil.gov.lb/view2.asp?id=164>

وللمزيد حول الخطأ و انعقاد مسئولية الدولة منه ينظر : حبيب فارس نعو، مصدر سابق، ص ٢٩ وما بعدها.

(٣) تنص الفقرة(أ) من المادة (١٣٠) من قانون أصول المحاكمات الجزائية على: "إذا وجد قاضي التحقيق أن الفعل لايتعاقب عليه القانون أو أن المشتكى تنازل عن شکواه وكانت الجريمة مما يجوز الصلح عنها دون موافقة القاضي أو أن المتهم غير مسؤول فانوذا بسبب صغر سنه فيصدر القاضي قرار برفض الشكوى وغلق الدعوى نهائياً".

<sup>(٤)</sup> تنص الشق الثاني من الفقرة(ب)من المادة (١٣٠) من قانون أصول المحاكمات الجزائية على: .....، أما إذا كانت الأدلة لاتكفي لإحالته فقصد، قراراً بالافراج عنه وغلة الدعوى مؤقتاً مع بيان أسباب ذلك.

<sup>(٥)</sup> ينظر : المادة (١٨٢) من قانون أصول المحاكمات الجنائية.

<sup>(٦)</sup> ينظر: د.عبدالجبار الحنيص، التوفيق الإحتياطي وإعادة تأهيل الحدث الجانح، بحث منشور في مجلة جامعة دمشق، المجلد التاسع عشر، عدد الأول، ٢٠٠٣، ص. ٧٧.

إن قرار التوقيف يعد من القرارات التي يصدره القاضي خلال مزاولته لعمله القضائي كنوع من السلطة التقديرية<sup>(١)</sup> المنوحة له من المشرع والمنوطة به حسراً وفق الدستور<sup>(٢)</sup>، لذا لا بد أن يكون أكثر دقة وحرصاً عند ممارسة هذه السلطة، وأن يتحقق من توافر ضوابط وشروط هذا الإجراء فضلاً عن التأكيد من أن توقيف المتهم سيحقق الأهداف والمبررات التي وضع التوقيف من أجلها، وأن لا يجعل منه وسيلة لإرغام الموقوف بقبول طلبات المشتكى أو المدعى بالحق المدني والتصالح معه رغم حقوقية الدعوى وإفتقارها للعنصر الجزائي.

وعند رجوعنا إلى الأحكام القانونية الخاصة بالتوقيف، يتبيّن لنا بان المشرع قد أدرك خطورة هذا الإجراء جيداً، حينما خطى خطوات في سبيل درء المساويء الناجمة عنه تارة وتحفيتها تارة أخرى، وذلك بإحاطته بسياج من الضمانات، منها أنه قد جعل قرار التوقيف من القرارات القابلة للطعن على الإنفراد<sup>(٣)</sup>، وأنه قد أخذ بنظر الإعتبار كون التوقيف إجراء إستثنائي يسوغه ضرورات عملية مهمة، لذا فهو إجراء مؤقت بحكم طبيعته ولا بد أن ينتهي بانتهاء الضرورات التي دعت إليه، ومن هذا المنطلق قد قيد المشرع سلطة القاضي في أن يأمر بتوفيقه لمدة لا تزيد على ١٥ يوماً في كل مرة، وهذا يعني أن للقاضي سلطة تقديرية في تحديد مدة التوقيف من (٤) ساعة إلى (١٥) يوماً، وذلك لأن النزول بهذه المدة يكون من مصلحة المتهم وبالتالي فهو ضمانة له لأنّه لا يجوز للقاضي إصدار أمر بالتوقيف لمدة أكثر من (١٥) يوماً، وإنّ كان قراره باطلًا بالنسبة للمدة الزائدة<sup>(٤)</sup>، فضلاً عن ذلك أوجب القانون تمديد مدة التوقيف عند إنتهاء المدة الأولى، بحيث لا يجوز أن يزيد مجموع مدد التوقيف على ربع الحد الأقصى للعقوبة ولا يزيد بأية حال على ستة أشهر وإذا اقتضى الحال تمديد التوقيف أكثر من ستة أشهر، فعلى القاضي عرض الأمر على محكمة الجنائيات لتأذن له بتمديد التوقيف مدة مناسبة على أن لا تتجاوز ربع الحد الأقصى للعقوبة أو تقرر إطلاق سراحه بكفالة<sup>(٥)</sup>.

بالإضافة لهذه الضمانات المتوفرة للمتهم الموقوف، فإن المشرع وبموجب قانون الإشراف القضائي قد خول عضو الإشراف القضائي مهمة الرقابة والإشراف على الأجهزة القضائية، وملاحظة أعمالها وحسن سير تطبيق القانون فيها. حيث أن المشرف القضائي إذا وجد تقصير من قاضي كما لو كان هذا القاضي قد اتخذ قراراً تعسفاً في توقيف شخص ما، وكان في هذا القرار قد خالف القواعد المتعلقة بالتوقيف والحرف في سلطته، فإنه قد يجري التحقيق فوراً بهذه المخالفة بعد أخذ إذن مجلس القضاء

<sup>(١)</sup> الماد (١١١ و ١١٠ و ١١١) من قانون أصول المحاكمات الجزائية، وتطييقاً لها ينظر: القرار غير المنشور الرقم (١٢٢/٢٠١١/٦) الصادر من محكمة جنائيات السليمانية الأولى بصفتها التمييزية في ٢٠١١/٣/٨ والقاضي بأن (... توقيف المتهم من صلاحية قاضي التحقيق وان اصدار القرار برد طلب المتهم الموقوف لاطلاق سراحه بكفالة يخضع لسلطته التقديرية حسب متطلبات التحقيق ...).

<sup>(٢)</sup> المادة (٣٧) اولاً/ب) من دستور جمهورية العراق لسنة ٢٠٠٥.

<sup>(٣)</sup> المادة (٢٤٩) ج) من قانون أصول المحاكمات الجزائية.

<sup>(٤)</sup> ينظر: د. حسن زعال، ضمانات المحاكمة العادلة في التشريع العراقي، بحث متاح على موقع الدليل الإلكتروني.

last visit 3/2/2014 <http://www.fcdrs.com/articles/113.html>

<sup>(٥)</sup> ينظر : المادة (١٠٩) ج) من قانون أصول المحاكمات الجزائية.

الأعلى، وفي هذه الحالة تكون صلاحياته هي صلاحيات قاضي تحقيق في هذه القضية<sup>(١)</sup>، هذا من جانب ومن جانب آخر فإن جهاز الإدعاء العام هو الآخر يقوم بدور مراقبة المشروعية عن طريق تقديم المطالعات أو إعمال طرق الطعن في القرارات المبنية على خرق للقانون أو تعسف في ممارسة سلطته<sup>(٢)</sup>.

وعلى هذا الأساس لا يجوز لقاضي التحقيق تجاوز الحدود المرسومة له قانوناً أو التعسف في إستعمال السلطة الممنوحة له في التوقيف، وأن أي خلل بتطبيق القواعد القانونية أو الإنحراف في ممارسة تلك السلطة، يعتبر إخلالاً بشرعية القرار الذي يصدره، ويعرض نفسه أولاً للمساءلة القانونية<sup>(٣)</sup>، ثانياً يكون مصير عمله البطلان نتيجة إعمال طرق الطعن منه، مما يؤدي إلى بطلان كافة الإجراءات المبنية عليه لأن ما بني على الباطل فهو باطل<sup>(٤)</sup>.

أن توفير هذه الضمانات وإتخاذ كل هذه الإحتياطات في التوقيف، يهدف إلى درء الضرر من المتهم ويعيد محاولة من المشرع في سبيل عدم سلب الحرية إلا لضرورات تستدعي ذلك، ولكن السؤال الذي يطرح نفسه في هذا المقام هو هل أن التتحقق من توفير هذه الضمانات وإتخاذ تلك الإحتياطات يحول دون إلحاق الضرر بالمتهم؟ أي هل أن هذه الضمانات مانعة من حدوث الضرر؟ وهل يامكان طريق الطعن إزالة الضرر الناجم عن التوقيف؟ هذا ما نحاول الإجابة عنه أدناه.

<sup>(١)</sup> ينظر : المادة (١٧ و ١٨) من قانون الإشراف القضائي العراقي المعدل المرقم (١٢٤) لسنة (١٩٧٩).

<sup>(٢)</sup>لكي يتمكن هذا الجهاز بممارسة وظيفته الرقابية على أعمال القضاة، أوجبت الفقرة الثالثة من المادة (٦) من قانون الإدعاء العام على قاضي التحقيق أن يطلع عضو الإدعاء العام المعين أو المنسوب أمامه على القرارات التي يصدرها خلال ثلاثة أيام من صدورها، وهو يوافق تماماً ماتضمنته الفقرة (٥) من المادة (١٣٠) من قانون أصول المحاكمات الجزائية بخصوص إيجار الإدعاء العام بالقرارات التي تصدرها المحكمة، وأصدرت وزارة العدل تعليمات رقم (٤) لسنة (١٩٩٨) وألزمت المادة (٣) منها المعاون القضائي المسؤول فيمحكمة التحقيق بأن يعرض الوراق التحقيقية على عضو الإدعاء العام المختص لغرض تقديم راييه عليها، وبعكسه سيعرض نفسه للمساءلة القانونية فضلاً عن أن عدم عرضها عليه تشكل مخالفة قانونية تستوجب نقض القرار.

<sup>(٣)</sup> يتبع شكل هذه المساءلة حسب السلوك الذي ارتكبه القاضي، فإذا كان السلوك الذي ارتكبه القاضي يشكل جريمة، فإن شكل المسؤولية هو المسؤولية الجزائية، في حين أن مسؤوليته مدنية بحثة حين تحقق أحكام شكوى من القضاة الواردة في المادة (٢٨٦) من قانون المرافعات المدنية، وتنهض مسؤوليته التأديبية حين الإخلال بواجباته الوظيفية خلافاً للنوعين المشار اليهما، وعلى سبيل المثال ينظر : القرار المرقم ٩٤/الميثة الموسعة الأولى ١٩٩٥ وال الصادر من محكمة تباريز العراق في ١٣/١٩٩٥ والمتضمن أن إرتكاب القاضي الحال (...). قاضي تحقيق النجف عدد من المحاولات أثناء أدائه لواجبات وظيفته وهي قيامه بالتحقيق في القضية الخاصة بالمشتكى (...). والمتهم (...). وقبوله الصلح بين الطرفين رغم أن التحقيق يجري في القضية وفق أحكام المادة (٢٨٩) من قانون العقوبات، واتخاذ قرارات بتوقيف المتهم واخلاء سبيله ثم اعادة توقيفه وتبرير الفعل بأنه حقوقى ولايشكل جريمة، فإن فعل القاضي يشكل مخالفة واضحة حيث يفترض ان يكون أكثر دقة وحرصاً عند قيامه بواجبات وظيفته وعلى الوجه المطلوب منه قانوناً، وينبغي معاقبته بالعقوبة المقررة من لجنة شئون القضاة المؤرخ في ٢٣/٤/١٩٩٤ وبعد ٣/٤/١٩٩٤... قررت المحكمة تصديقه. نقلـاً من د. عدنان سـدخان الحـسن.

سدـخان الحـسن، مسـؤولية الدولة عن تعويض ضحايا العـدالة، مؤسـسة مصر مرتبـى لـكتاب العـراقـيـ، العـراقـ، بـغـدادـ، ٢٠١١ـ، صـ ٦٩ـ.

<sup>(٤)</sup> ينظر : دـ.أـحمد حـسـونـي جـاسـمـ العـيـاثـاويـ، بـطـلـانـ إـجـرـاءـاتـ التـحـقـيقـ الجـنـائـيـ فيـ مرـحلـةـ التـحـقـيقـ الإـبـدائـيـ، طـ١ـ، المـكـتبـةـ القـانـونـيـةـ، بـغـدادـ، ٢٠١٢ـ، صـ ١٧١ـ، دـ. عـدنـانـ سـدـخـانـ الحـسنـ، مـصـدرـ سـابـقـ، صـ ٦٧ـ.

أن تعويض المتهم الموقوف يكون على نوين، أوهما يتعلق بالمتهم الموقوف، وتتبين للمحكمة بأنها على حق في توقيفه لإثبات التهمة الموجهة إليه، ويكون تعويضه في شكل خصم أو تنزيل المدة التي أمضاها موقوفاً من مدة العقوبة المحكوم بها عليه، وأن بحث هذه الصورة من التعويض تكون خارجة عن موضوع دراستنا<sup>(١)</sup>.

أما النوع الثاني من التعويض هو المتعلق بالتهم الذي يمضي فترة من الزمن في التوقيف، وتوصل المحكمة إلى أنه أما لم يرتكب الفعل المسند إليه ، أو أن الفعل المسند إليه لا يعاقب عليه قانوناً، أو أن القضية مفتقرة للدليل مما يستوجب الإفراج عنه، أو أن الدليل المتحصل في الدعوى غير كاف لإدانته. وأن الضرر الناجم عن هذا الإجراء هو الذي من الواجب التعويض عنه ولا يمكن الإستغناء عنه، لأن الشخص الذي يسلب منه حق الحرية هو الذي يعرف قيمتها وإحترامها. ولكن حين صدور مثل هذه القرارات التي تتضمن الإفراج أو البراءة عن المتهم، يتبين لنا أولاً مناقضة التوقيف لأسمى الحقوق الدستورية الواجبة إحترامها والتي لا يمكن التضحية بها تحت ستار أي مبرر وفي أي ظرف من الظروف، ثانياً مدى جسامنة الأضرار التي لحقت بالمتهم والتي كانت غائبة في بال المشروع والتي من المفروض أن ينظر إليها بنظرة بعيدة، بحيث يوضح من بعدها صورة الإجراء وما له وأثاره لأن التعويض بمال وإن كان لا يعيد للإنسان شرفه المثول، إلا أنه قد يشفي بعض جراحه.

أن المشروع العراقي وعلى الرغم من توفير ضمانات عدة للمتهم الذي يبقى في المواقف طوال مدة توقيفه، إلا أنه هو الآخر الذي لم يمنح الحق للمتضارر مطالبة التعويض لإصلاح الأضرار المادية والمعنوية التي لحقته جراء ذلك الإجراء، مما يدفعنا إلى القول بأنه ووفقاً للتشرعير العراقي الحالي لا يجوز للمتضارر من التوقيف مطالبة التعويض عن الأضرار الناجمة عن توقيفه ولو كان هناك تعسف في إستعمال سلطة التوقيف أو كان القرار مخالفًا للقانون. إلا إن إطلاق هذا الحكم وفي هذه المناسبة لا يحول دون إمكان المضارر من مخاصمة القاضي ومطالبه بالتعويض حين تحقق حالاتها، لأن هذه الدعوى تهدف إلى كشف إخراف القاضي عن جادة الحق، وما يترب على ذلك من بطلان الإجراء الذي قام به القاضي المخاصم، وبالتالي مسؤوليته عما لحقه من ضرر مادي ومعنوي<sup>(٢)</sup>، فضلاً عن إمكانية الرجوع بالتعويض على من تسبب في توقيفه كالمشتكي الذي يتعسف في شكواه ويثبت كيديته والمبلغ الذي يبلغ بسوء النية أو الشاهد الذي كان عالماً بكذب ما أدى به في شهادته تطبيقاً للأحكام العامة في المسؤولية التقصيرية، لأن ماجرى عليه العمل في القضاء وما اتفق عليه الفقه هو أن الاستخدام التعسفي للحقوق بصورة عامة وحق

<sup>(١)</sup> للمزيد حول طريقة الخصم وكيفية معالجتها التشريعية، ينظر: د. سردار على عزيز، ضمانات المتهم في مواجهة القبض والتوقيف، دراسة مقارنة، مطبعة منارة، اربيل، ٢٠١١، ص ١٧٠ وما بعدها.

<sup>(٢)</sup> ينظر: فتحي الجواري، مسؤولية القاضي عن التعويض عند التوقيف التعسفي، مقال منشور على موقع الدليل الإلكتروني للسلطة القضائية الإتحادية:

التفاضي والحقوق الإجرائية بصورة خاصة من الحقوق التي تنهض المسؤولية المدنية من ممارسته<sup>(١)</sup>، وفرق ذلك فإن المشرع قد جعل وفي موضع آخر أن ثبوت غش الخصوم<sup>(٢)</sup> وكذب مضمون شهادات الشهود<sup>(٣)</sup> من أسباب تعديل الحكم الذي بني عليهم إصدار حكم جديد في الدعوى<sup>(٤)</sup>، لذا فمن باب أولى أن يجعلها سندًا للمطالبة بالتعويض حين ثبوتهم.

إن المشرع العراقي لم يكن موقفاً في معاجلته لموضوع التوقيف حينما أكتفى بإحاطة هذا الإجراء بعض الضمانات والإحتياطات دون التعرض لما يتربّ على ذلك الإجراء من الأثر خاصّة حينما لم يصيّب الإجراء هدفه سواء بالإهمال أو القصد بسبب موت الضمير وقدان الإحساس بالواجب المهني. لذا فإن المشرع العراقي مطالب بالتدخل الإيجابي في الوضع القانوني الراهن وتعديل الأحكام التي بحاجة إلى التعديل سواء على شكل تشريع مستقل ينظم كافة الأحكام المتعلقة بالمسؤولية عن الأعمال القضائية ومنها التوقيف، أو بإضافة مواد جديدة إليها بحيث ينبع المتضرر مطالبة الدولة بالتعويض عن الأضرار المادية والمعنية<sup>(٥)</sup>.

وتلبية لمثل هذه الدعوات وإستجابة للتجاهلات الرامية لإنصاف المظلومين ومن وقع بحقهم إجحاف، إتجه البرلمان العراقي إلى تشريع قانون باسم( قانون تعويض ضحايا العدالة)، وبهدف المشروع إلى تعويض بعض الأشخاص عن الأضرار التي لحقت به، وهم "أولاً": احتجز أو أوقف تعسفاً. ثانياً: تجاوزت مدة موقفيته الحد المقرر قانوناً. ثالثاً: حكم عليه من أحد المحاكم المختصة نتيجة خطأ فاحش وصدر قرار لاحق برفض الشكوى أو بالافراج عنه وفق الدعوى أو الحكم ببراءته واكتساب القرار لدرجة البتات. وأتى المشروع بحكم جديد وهو إلزام خزينة المحافظة التي يقيم فيها الشخص المتضرر الذي صدر قرار الحكم الباب لصالحه بصرف مبلغ التعويض، فضلاً عن إحتواها لنصوص أخرى لم يكن لها مثيل في العراق، ولكن نجد بأن هذه النصوص خد هذه اللحظة باقية كمشروع في رفوف البرلمان ولم تر النور<sup>(٦)</sup>.

أما بالنسبة لإقليم كوردستان وعلى الرغم من نفاذ قانون أصول المحاكمات الجزائية والذي أحکامه كما بينا خالية من التعرض لبحث المسؤولية المدنية عن التوقيف، وإعطاء المتضرر حق مطالبة التعويض، إلا أن برمان كوردستان سرعان إستشعر

<sup>(١)</sup> للمزيد عن هذا الموضوع ينظر: د. أحمد إبراهيم عبدالنواب ، الإساءة في إجراءات التفاضي والتنفيذ ، دار الجامعة الجديدة ، الأسكندرية، ٢٠٠٩ ، ص ٣١٣ وما بعدها.

<sup>(٢)</sup> تنص المادة(١/١٩٦) من قانون المرافعات المدنية على أنه: "إذا وقع من الخصم الآخر غش في الدعوى كان من شأنه التأثير في الحكم."

<sup>(٣)</sup> تنص المادة(٣/١٩٦) من قانون المرافعات المدنية على أنه: "إذا كان الحكم قد بنى على شهادة شاهد وحكم عليه بشهادة الزور..".

<sup>(٤)</sup> المادة(٢/٢٠١) من قانون المرافعات المدنية.

<sup>(٥)</sup> ينظر : د. سردار علي عزيز، مصدر سابق، ص ١٩١ وما بعدها. فتحي الجواري، مسؤولية القاضي عن التعويض عند التوقيف التعسفي، مقال منشور على موقع الدليل الإلكتروني للسلطة القضائية الإتحادية.

last visit 4/2/2014/٧٢٠ <http://www.iraqja.iq/view>.

<sup>(٦)</sup> بتاريخ ٢٠١٣/٦/٢٣ تم القراءة الأولى للمشروع وللمزيد حول الأحكام التي يتضمنها المشروع ينظر العنوان الإلكتروني للمجلس النواب العراقي .

last visit 4/2/2014/٥٢٦ <http://ar.parliament.iq/LiveWebsites/Arabic/Container.aspx?LawID=>

بخطورة هذا الإجراء وآثاره الذي يمس حريات الأشخاص ويقيدها، خاصة وأنه يتخذ ضد شخص ما زال يعد بريئاً في نظر القانون. من هنا وإنطلاقاً من مقتضيات العدالة ولشروع مفاهيم الحرية الشخصية للأفراد، وعدم جواز المساس بها إلا طبقاً لما هو منصوص عليه في القانون ، وتجسيداً لما أقرته أكثريه الدساتير في الدول المتحضرة، ومنها الدستور العراقي لسنة ٢٠٠٥ من ضرورة ضمان الحرية الشخصية للأفراد، فلقد خطى المشروع الكوبيستاني في إقليم كردستان العراق خطوة جريئة، وعلى غایة من الأهمية لتجسيد ضمان الحرية الشخصية وعدم جواز المساس بها إلا طبقاً للأصول القانونية، وذلك في نصوص قانونية واضحة وصرحية تضمن عدم المساس بالحرية الشخصية للأشخاص الذين يتم حجزهم أو توقيفهم أو الحكم عليهم بعقوبة سالبة للحرية ومن ثم صدور قرار بالإفراج عنهم أو ببراءتهم من التهمة المسوبة إليهم، وذلك من خلال تشريع قانون تعويض الموقوفين والحكومين عند البراءة والإفراج في إقليم كوردستان رقم ١٥ لسنة ٢٠١٠.

حيث وفر هذا القانون نوعين من الضمانات للمتهم الموقوف، والنوع الأول عبارة عن الضمانات التي تتعلق بالمرحلة التي هو في الموقوفية والمتمثلة بحصر سلطة التوقيف لجهة قضائية مختصة وعدم جواز التوقيف إلا في أماكن مخصصة له، فضلاً عن قمع الموقوف بالرعاية الصحية والاجتماعية وإحترام معتقداته الدينية ومبادئه الأخلاقية<sup>(١)</sup>، والنوع الثاني من الضمانات عبارة عما يتمتع به الموقوف الذي يثبت برائته أو يفرج عنه أو يثبت بان قرار توقيفه لم يكن في محله بل ناجم عن تعسف القاضي في سلطته، وفي هذه الأحوال فإن هذا القانون قد منحه حق مطالبة التعويض عن الأضرار المادية والمعنوية التي لحقت به، فضلاً عن نشر قرارات الحكم بالبراءة والإفراج لمن ثبتت برائته أو إفراج عنه في صحيفتين يوميتين في الإقليم<sup>(٢)</sup>.

<sup>(١)</sup> ينظر : المادة (١) من قانون تعويض الموقوفين والحكومين عند البراءة والإفراج في إقليم كوردستان رقم ١٥ لسنة ٢٠١٠ .

<sup>(٢)</sup> ينظر : المادتين (٢ و ٥/ثالثا) من قانون تعويض الموقوفين والحكومين عند البراءة والإفراج في إقليم كوردستان رقم ١٥ لسنة ٢٠١٠ .

## الإستنتاجات

١. هناك إختلاف واضح في موقف مشرعى الدول حين معالجة مسؤولية الدولة عن الأضرار الناجمة عن الأعمال غير المشروعة المنسوبة الى الجهاز القضائي، ويعود سبب هذا الإختلاف إلى تأثير قاعدة عدم مسؤولية الدولة تجاه الأعمال القضائية ورغبة المشرع من عدم التوسيع في دائرة مبدأ المسؤولية عنها، وهذا واضح من خلال دراسة طريقة معالجة تلك الدول لهذا الموضوع.
٢. لم تطرق التشريعات إلى منح حق رجوع المتضرر على الشاهد أو المبلغ أو المتسبب ومطالبتهم بالتعويض، وهذا لا يحول دون مطالبة المتضرر التعويض منهم تطبيقاً للقواعد العامة في المسؤولية التقصيرية، فضلاً عن إمكانية مخاصمة القاضي أو الهيئة التي أصدرت الحكم إذا توافرت حالات الشكوى من القضاة.
٣. إنجهت التشريعات المقارنة إلى توفير حماية قانونية جزئية وناقصة لمتضرري الأعمال القضائية بدليل أن القاضي يمارس خلال عمله القضائي العديد من الأعمال القضائية، وتزتبت على هذه الأعمال ضرراً بالمتقاضي ولكن النصوص قد حصرتها بعض الحالات التي يستحق فيها المتضرر التعويض دون بحث الأخرى.
٤. إن منح حق التعويض للمتضرر مقيد بعده شروط تعجيزية و ضوابط قاسية بحيث تشكل عائقاً أمامه للحصول على التعويض، مثل إتباع شكلية معينة في المطالبة أو حصر تقديم طلب التعويض بمحكمة معينة.
٥. ينحصر نطاق التعويض تارة بالتعويض المعنوي المتمثل بنشر الحكم وتارة بالتعويض المادي وقد يكون هذا التعويض على شكل خصم مدة التوقيف من العقوبة.
٦. لم تحدد قوانين محل الدراسة طريقة أو معياراً تتم بموجتها معرفة ما إذا كان طالب التعويض محقاً في طلبه من عدمه، لأن العبارات الواردة في النصوص جاءت بصيغة تتحمل أكثر من معنى، مما تسبب في رد الكثير من الطلبات المقدمة إلى لجان التعويض.
٧. أخذ المشرع الكوردستاني بفكرة تحمل التبعية كأساس للمسؤولية المدنية الناجمة عن التوقيف، وبذلك قد خطى خطوة أكثر تقدماً وتطوراً.
٨. أن التشريعات التي أقرت حق التعويض للمتضرر قد حددت مدة للتقاضي ولكنها قصيرة جداً وإن الرجوع إلى القواعد العامة في القانون المدني قد تغنينا عن ذلك.

## التصنيفات :

بناء على ما توصلنا إليها من استنتاجات تبين لنا عرض التوصيات والمقترحات الآتية :

١. نقترح على المشرع العراقي والكوردستاني أن يخرج من إبراد إستثناءات على مبدأ عدم المسؤولية المدنية عن الإعمال القضائية، وأن يجعل المسؤولية عن الأعمال القضائية هو المبدأ، وأن يرفع مكانته بحيث يجعله مبدأً دستورياً كمحاولة منها لبث الطمأنينة في نفوس المتخاصمين وزرع بذور الثقة العامة بمرفق القضاء .
٢. ضرورة إصدار تشريع مستقل تجمع شتات النصوص المبعثرة في القوانين المختلفة بخصوص تعويض المتخاصمي، بحيث يراعي في سنّة جملة قواعد منها سمو الحق، وتعويض المتضرر، وقيمة النصوص بحيث ينظر إليها بأنها خادمة للحق.
٣. نقترح على المشرع الكوردستاني أن يعدل نص المادة(٤)من قانون مكافحة الإرهاب بحيث يجعله كالتالي: "للمتهم بالجريمة الإرهابية الذي ثبت برائته عن التهمة إليه من المطالبة بالتعويض عما لحقه من ضرر مادي ومعنوي". لأن ما اشترطته المادة من عبارة "... بسبب إنتهاك حقوقه الإنسانية المنصوص عليها في الدستور والقوانين". قد تشكل عائقاً أمام المتضرر من الوصول إلى حقه.
٤. نقترح على المشرع الكوردستاني أن يعدل الفقرة الأولى من المادة(٣)من قانون تعويض الموقوفين والمحكومين عند البراءة والإفراج في إقليم كوردستان رقم ١٥ لسنة ٢٠١٠ بحيث يعطي الإختصاص لنظر دعاوى التعويض بمحكمة بدأءة محل إقامة المتضرر وتنظر في الدعوى بدرجتها الأولى، وأن يجعل الحكم قابلاً للإستئناف والتمييز.
٥. نقترح على المشرع الكوردستاني أن يعدل نص الفقرة (ثانيا)من المادة(٤)من قانون تعويض الموقوفين والمحكومين عند البراءة والإفراج في إقليم كوردستان رقم ١٥ لسنة ٢٠١٠ وأن يجعله كالتالي : "لاتسمع طلبات التعويض بموجب هذا القانون بعد مرور ثلاث سنوات على إكتساب قرار الإفراج أو الحكم بالبراءة درجة البتات".

**المصادر :**

### **أولاً : الكتب**

١. د.إدريس عبدالجود عبد الله بريك، الحبس الاحتياطي وحماية الحرية الفردية في ضوء آخر تعديلات قوانين الاجراءات الجنائية، دراسة مقارنة، دار الجامعة الجديدة، الأسكندرية، ٢٠٠٨.
٢. د.إدوار غالى الدهي ، إعادة النظر في الأحكام الجنائية، ط١، عالم الكتب، بيروت، ١٩٧٠.
٣. د. أحمد إبراهيم عبد التواب ، الإساءة في إجراءات التقاضي والتنفيذ ، دار الجامعة الجديدة ، الأسكندرية، ٢٠٠٩ .
٤. د.أحمد حسونى جاسم العيشاوي، بطلان إجراءات التحقيق الجنائي في مرحلة التحقيق الإبتدائى، ط١، المكتبة القانونية، بغداد، ٢٠١٢ .
٥. د.أنور أحمد رسنان،القضاء الإداري – قضاء التعويض(مسؤولية الدولة غير التعاقدية)، دار النهضة العربية، قاهرة، ١٩٩١ .
٦. د.براء منذر عبداللطيف، شرح قانون أصول المحاكمات الجزائية،
٧. د.جابر جاد نصار، مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية(قضاء التعويض)، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٥ .
٨. حبيب فارس غور، الأخطاء والمخاطر في القانون الإداري، ط١، مطبعة المتنى ، ١٩٩٣ .
٩. د.خلف الله أبو الفضل عبدالرؤوف، القبض على المتهم في ضوء الفقه والقضاء والتشريع المصري والفرنسي والإنجليوسكسوني، ط١، دراسة مقارنة، ٢٠٠٨ .
١٠. رحيم حسن العكيلي، الإعتراضات (الاعتراض على الحكم الغيابي واعتراض الغير في قانون المراهنات المدنية)، مكتبة صباح، بغداد، دون سنة الطبع .
١١. د.رزطار محمد قادر، التوقيف ومعاملة الموقوفين في ظل قواعد وأحكام القانون الدولي لحقوق الإنسان، مركز أبحاث القانون المقارن، أربيل، ٢٠٠٩ .
١٢. د.رؤوف عبيد، مباديء الإجراءات الجنائية في القانون المصري، مكتبة الوفاء القانونية، ط١٨، القاهرة .
١٣. د.رمزي طه الشاعر،قضاء التعويض(مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية)، ١٩٩٠ .
١٤. سامي سليمان فقى، نظام الوضع تحت المراقبة القضائية، دراسة تحليلية مقارنة، مركز أبحاث القانون المقارن، أربيل، ٢٠٠٩ .
١٥. د.سردار على عزيز، ضمانات المتهم في مواجهة القبض والتوفيق، دراسة مقارنة، مطبعة منارة، اربيل، ٢٠١١ .
١٦. د.سعيد السيد على ، نطاق وأحكام مسؤولية الدولة، دراسة مقارنة، دار الكتاب الحديث، ٢٠١٢ .
١٧. سعيد حسب الله عبدالله، شرح قانون أصول المحاكمات الجزائية، دار ابن الأثير للطباعة والنشر، موصل.

١٨. د. طارق صديق رشيد طه ردی، حماية الحرية الشخصية في القانون الجنائي، دراسة تحليلية مقارنة، ط ١، مطبعة آراس، أربيل، ٢٠٠٩،
١٩. د. طه زاكي صافي، الإتجاهات الحديثة للمحاكمات الجزائية(بين القديم والجديد)، ط ١، مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، ٢٠٠٣
٢٠. د. عدنان سدخان الحسن، مسؤولية الدولة عن تعويض ضحايا العدالة، مؤسسة مصر مرتضى للكتاب العراقي، العراق، بغداد، ٢٠١١
٢١. د. عبدالحميد الشواربي ، المسؤولية القضائية في ضوء الفقه والقضاء، منشأة المعارف بالأسكندرية.
٢٢. د. عبدالوهاب حومد، المسؤولية الناشئة عن السير المعيب لأجهزة العدالة الجزائية.
٢٣. د. فاضل زيدان محمد، سلطة القاضي الجنائي في تقدير الأدلة، دراسة مقارنة، ط ١، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٦.
٢٤. د. فتحي فكري، مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٥.
٢٥. فؤاد علي الراوي، توقيف المتهم في التشريع العراقي، دراسة مقارنة، ط ١، ١٩٨١.
٢٦. د. محمد عبد اللطيف فرج، الحبس الاحتياطي في ضوء المواثيق الدولية والتشريعات الوطنية، ط ١، ٢٠١٠.
٢٧. د. محمد عبدالواحد الجميلي، قضاء التعويض(مسؤولية الدولة عن أعمالها غير التعاقدية)، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٦-١٩٩٥.
٢٨. محمود محمود مصطفى، في مسؤولية الدولة عن عمل السلطة القضائية، مطبعة العلوم، ١٩٣٨.
٢٩. د. محمود نجيب حسني، شرح قانون الإجراءات الجنائية وفقاً لأحدث التعديلات التشريعية، ج ٢، سنة، ٢٠١١.
٣٠. د. مصطفى أبو زيد فهمي، القضاء الإداري و مجلس الدولة، ١٩٦٠.
٣١. د. يس عمر يوسف، استقلال السلطة القضائية في النظمتين الوضعية والإسلامية، دار ومكتبة الهلال.
٣٢. هدى بشير الجامعي، مسؤولية الدولة عن أعمال السلطة القضائية، دراسة تحليلية، دار المطبوعات الجامعية.

### ثانياً : الرسائل والأطروحات الجامعية

١. أحمد سعدي سعيد الأحمد، المتهم ضماناته وحقوقه في الإستجواب والتوقيف(الحبس الاحتياطي) في قانون الإجراءات الجنائية الفلسطيني، دراسة مقارنة، رسالة ماجستير قدمت لكلية الدراسات العليا بجامعة النجاح الوطنية بناابلس، فلسطين، ٢٠٠٨.
٢. بلوهي مراد، الحدود القانونية لسلطة القاضي الجنائي في تقدير الأدلة، مذكرة مقدمة ليل شهادة الماجستير في العلوم القانونية، تخصص العلوم الجنائية بقسم الحقوق والعلوم السياسية بجامعة الحاج الحضر-باتنة، ٢٠١١-٢٠١٠.

٣. سيروان رؤوف علي، التعسف القضائي والمسؤولية المدنية الناجمة عنه، دراسة تحليلية، رسالة ماجستير قدمت لكلية القانون والسياسة بجامعة السليمانية، ٢٠١٤.

### ثالثاً: البحوث والمقالات

١. د. فواز صالح، التوقيف المؤقت في القانون الفرنسي في ظل التعديلات الجديدة الصادرة بقانون رقم (٥١٦) بتاريخ ١٥/٦/٢٠٠٠، بحث منشور في مجلة الحقوق الكويتية، العدد الرابع، السنة السادسة والعشرون، شوال ١٤٢٣-ديسمبر ٢٠٠٢.

٢. عباس زواوي، الحبس المؤقت وضماناته في التشريع الجزائري، بحث منشور في مجلة المنتدى القانوني، مجلة أصدرتها كلية الحقوق والعلوم السياسية، قسم الكفاءة المهنية للمحاماة بجامعة محمد خضر بسكرة، جزائر، العدد الخامس، مارس ٢٠٠٦،

٣. د. حسن عودة زعال، ضمانات المحاكمة العادلة في التشريع العراقي، بحث متاح على موقع الدليل الإلكتروني التالي:  
[http://www.fcdrs.com/articles/113.](http://www.fcdrs.com/articles/113)

٤. فتحي الجواري، مسؤولية القاضي عن التعويض عند التوقيف التعسفي، مقال منشور على موقع الدليل الإلكتروني للسلطة القضائية الإتحادية .

/٧٢٠ <http://www.iraqja.iq/view>.

٥. د. حسن عودة زعال، ضمانات المحاكمة العادلة في التشريع العراقي، بحث متاح على موقع الدليل الإلكتروني التالي:  
<http://www.fcdrs.com/articles/113.html>

٦. د. عبدالجبار الحنيص، التوقيف الاحتياطي وإعادة تأهيل الحدث الجائع، بحث منشور في مجلة جامعة دمشق، المجلد التاسع عشر، عدد الاول، ٢٠٠٣.

٧. وليد اوتر موند، حبس المؤقت في ظل التعديل الاخير لقانون الاجراءات الجزائية- قانون رقم (٨) في (٢٦/٧) المعدل لقانون الاجراءات الجزائية الجزائري، بحث منشور على الموقع الإلكتروني التالي:

<http://montada.echoroukonline.com/showthread.php?t=٥٦٥٣٢>

رابعاً : الدساتير و القوانين

أ . الدساتير :

١. دستور جمهورية العراق لسنة (٢٠٠٥)

٢. الدستور المصري لسنة (١٩٧١)

٣. الدستور المصري لسنة (٢٠١٢)

٤. الدستور الجزائري لسنة (١٩٩٦)

ب. القوانين والتعليمات العراقية :

٥. القانون المدني العراقي رقم (٤٠) لسنة (١٩٥١).

٦. قانون المرافعات المدنية العراقي رقم (٨٣) لسنة (١٩٦٩)

٧. قانون أصول المحاكمات الجزائية العراقي رقم (٢٣) لسنة (١٩٧١).

٨. قانون الإشراف القضائي العراقي المعدل المرقم ١٢٤ لسنة ١٩٧٩.

٩. تعليمات وزارة العدل رقم ٤ لسنة ١٩٩٨

١٠. قانون مكافحة الإرهاب في إقليم كوردستان رقم ٣ لسنة ٢٠٠٦.

١١. قانون تعويض الموقوفين والحكومين عند البراءة والإفراج في إقليم كوردستان رقم ١٥ لسنة ٢٠١٠.

ج. القوانين الأجنبية :

١٢. قانون المرافعات الفرنسي رقم (٦٢٦) لسنة (١٩٧٢).

١٣. قانون الموجبات والعقود اللبناني الصادر في (١٩٣٢/٣/٩).

١٤. قانون الإجراءات الجنائية المصري رقم (١٥٠) لسنة (١٩٥٠) المعدل.

١٥. قانون الإجراءات الجنائية الجزائرية رقم (١٥٥) لسنة (١٩٦٦) المعدل.

١٦. قانون الإجراءات الجنائية الليبي لسنة (١٩٥٣) المعدل.

١٧. قانون أصول المحاكمات الجزائية اللبناني رقم (٣٢٨) لسنة (٢٠٠١)

د. المؤتمرات والاتفاقيات :

١٨. المؤتمر الدولي السادس والعشرين لقانون العقوبات المنعقد في روما اكتوبر (١٩٥٣).

١٩. الاتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان لسنة (١٩٥٠).

# مستوى تطبيق مؤشرات إدارة الجودة الشاملة في الجامعات العراقية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس

" دراسة استطلاعية لعينة من الجامعات العراقية "

The Application Level of indicatars of Total Quality Management in Iraqi Universities According to the view point of faculty Members  
"A Survey Study for a Sample in Iraqi universities "

أ.م.د. ميمونة عوني سليم

دكتوراه لغة عربية

جامعة تكريت / كلية التربية للبنات

أ.م.د. ربيعة مانع زيدان الحمداني

دكتوراه علوم تربوية نفسية

وزارة التربية / المديرية العامة للتربية صلاح الدين

## الملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى تطبيق ادارة الجودة الشاملة من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات العراقية ووضع رؤية المستقبلية لامكانية تطوير الاداء الجامعي في ضوء مؤشرات إدارة الجودة الشاملة، و إلى معرفة ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى تطبيق مؤشرات إدارة الجودة الشاملة في الجامعات العراقية تعزى للمتغيرات: (الجنس، التخصص، الجامعة) من وجهة نظرهم . ترکز على تقديم مقترنات لارتفاع الاداء الجامعي ، وتم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي، كما تم إعداد استبانة كأدلة للدراسة تكونت من (٤٣) فقرة موزعة على سبعة مجالات رئيسية هي : القيادة الإدارية ، الأستاذ الجامعي ، المناهج والمقررات الدراسية ، الطالب الجامعي ، إدارة الموارد البشرية وتدربيها ، البحث العلمي وخدمة المجتمع . وبلغت عينة الدراسة (٢٥٠) عضواً تدرسيّاً من جامعات (بغداد ، تكريت ، كركوك ) ، وقد أظهرت النتائج أن درجة إمكانية تطبيق مؤشرات الجودة الشاملة كانت بدرجة متوسطة ، ووجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير(الجامعات) لصالح جامعة بغداد ، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تطبيق مؤشرات إدارة الجودة تعزى للمتغيرين(الجنس، التخصص) ، وأن هناك مجالات لتطوير الأداء الجامعي لأعضاء هيئة التدريس يجب أن تتضمن جميع الجوانب التي تخدم تسهيل مهمة الطالب في ضوء الوسائل والتقنيات المستخدمة ، ويجب أن تشمل مجالات تطوير الأداء الجامعي جميع المحاور وهي: التخطيط والتدريس ، والتقويم ، استخدام الاساليب والتقنيات المختلفة ، والبحث العلمي . وفي ضوء نتائج البحث قُلِمت التوصيات .

## Abstract:

The study aims to identify the application degree of the Iraqi universities and apply futuristic vision for developing the university performance in the light of indicators of the entire administrative quality from the viewpoint of faculty members. The study sample towards the entire administrative quality in the Iraq university which due to the variables in (gender, specialization, and university). The viewpoint. In addition, the study aims to put a proposal to imagine a futuristic vision for developing the university performance in order to achieve entire administrative quality to improve the performance of Iraqi universities. The two researchers use analytical method descriptive. It is prepared a questionnaire as a tool for study consisted of (46) items distributed on seven main areas: (administrative leadership, a university professor, curricula and courses, a university student, human resource administrative and its training, and scientific research and community service). The sample study contains (250) instructor members of Universities (Baghdad, Tikrit, and Kirkuk). The results have shown that the degree of the possibility of application of the indicators of the entire administrative quality are moderately. There are differences of statistical indications in the application of quality indicators attributed to the two variables (gender, and specialization). There are areas for developing the university performance of the faculty members and it should include all the aspects that serve and facilitate the learner task on the light of the different methods and techniques used. The fields of developing the university performance should include the following axes: planning, teaching and evaluation, the use of different media and techniques and scientific research. Recommendations are presented on the light of the research results.

## أهمية البحث وال الحاجة إليه

تدعو الدراسات المستقبلية إلى التفكير العلمي الدقيق لتطوير منظومة التعليم العالي من خلال إدارة الجودة لأنها تعد أحد المفاهيم والأساليب الإدارية الحديثة التي تهدف إلى تطوير الأداء من أجل تحسين الجودة وتمثل أسلوباً يتميز بالشمولية وتستند إلى أفكار ومبادئ ينبغي تحقيقها والتحسين المستمر والتجدد من خلال الابتكار في منظومة التعليم العالي، فالجودة الشاملة في مجال التعليم هي "المدخل المتكامل الشامل الذي يعمل على التحسين المستمر للمخرجات التعليمية والوصول إلى النتائج المطلوبة بكفاءة وفعالية".

وتسعى المؤسسات العامة والخاصة إلى تحقيق الجودة والتميز من أجل البقاء والاستمرار، وذلك نتيجة للمنافسة الشديدة في كافة القطاعات وتعتبر الجامعات الركيزة الأساسية للتعليم العالي، إذ تقوم بتنمية الموارد البشرية وبناء قدرات الإنسان المعرفية والثقافية والمهاراتية في كافة التخصصات بهدف تحسين جودة الأداء وتحقيق التنمية ولسد متطلبات سوق العمل الداخلي والخارجي وتحقيق طموحات الوطن حاضراً ومستقبلاً.

وهذا ما أكدت عليه دراسة (liwos&Smith:1997) أهمية تطبيق إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات التعليمية إذ أن تطبيقها يسمح بالارتباط بالمجتمع بصورة أفضل ويساعدها في التغلب على مشكلات الانعزal والتفرق بين مؤسساتها ويعالج كثير من القصور في إعداد الطلبة (liwos&Smith:1997)

وقد أكد إعلان بيروت للتعليم في الدول العربية على أهمية جودة التعليم وأوصى جميع الأنظمة ومؤسسات التعليم أن تعطي الأولوية لضمان جودة البرامج والتدريس والخرجات وإجراءات المقاييس لضمان النوعية لكي تتماشى مع متطلبات العالمية من

دون الإخلاص بالخصوصية لكل بلد أو مؤسسة أو برنامج (UNesco, 1998, 7) وتزيد إدارة الجودة الشاملة من جودة التعليم كما أنها تقلل من الكلفة الإنتاجية فضلاً عن أنها تزيد كثيراً من المعنويات لمعظم المستخدمين بصرف النظر عن أدوارهم الأكادémية .

لهذا تبع أهمية هذه الدراسة من أهمية الموضوع الذي تتناوله وهو إدارة الجودة الشاملة في الجامعات ، إذ ينظر إلى إدارة الجودة الشاملة على أنها أحدث مدخل للتطوير والإصلاح التربوي ، وهي تمثل إحدى نتاجات الفكر الإداري المعاصر التي أثبتت كفاءتها ونجاحاتها في التطبيق العملي في كثير من الجامعات في العالم ، بالإضافة إلى حاجة مؤسسات التعليم العالي في بلادنا لأدوات تفیدها في عملية رصد نقاط القوة ، وكشف نقاط الضعف والجوانب المختلفة لأدائها، وكذلك مدى التصافها بمحاجات المجتمع وتفاعلها مع متطلباته . فهي محاولة جادة لإيجاد تصوراً مقتراً يتضمن متطلبات ضمان الجودة و مجالات تطوير الأداء الجامعي في سبيل الارتقاء بجودة أعضاء هيئة التدريس .

#### أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى الإجابة على الأسئلة التالية :

١ - ما مدى تطبيق معايير جودة التعليم في الجامعات العراقية في ضوء معايير إدارة الجودة الشاملة من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية .

٢ - هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٥٪ في درجة تطبيق أفراد عينة الدراسة من أعضاء الهيئة التدريسية في ضوء معايير الجودة الشاملة في الجامعات العراقية من وجهة نظرهم تعزى للمتغيرات (الجنس، التخصص، الجامعة) .

٣ - ما هو التصور المقترن لوضع رؤية مستقبلية لتطوير الأداء الجامعي لتحقيق مؤشرات إدارة الجودة الشاملة للارتقاء بأداء الجامعات العراقية .

#### حدود البحث

يقتصر البحث الحالي على عدد من أساتذة الجامعات العراقية ( ذكور - إناث ) جامعة بغداد ، جامعة تكريت ، جامعة كركوك للعام الدراسي ٢٠١٦ / ٢٠١٧

#### مصطلحات الدراسة

إدارة الجودة الشاملة :

يعرفها (cotton: 2001): هي عملية مستمرة ترکز على مجموعة من القيم و تستمد طاقة حركتها من المعلومات التي تتمكن في إطارها توظيف مواهب الأفراد العاملين في الجامعة واستثمار قدراتهم الفكرية في مختلف المستويات الإدارية على نحو إبداعي لتحقيق التحسين المستمر في العملية التعليمية والبحثية من خلال المشاركة فيما بينهم . (cotton, 2001)

يعرفها الموسوي(٢٠٠٣) : هي أسلوب في الممارسة الإدارية يتطلب تحولاً كبيراً في إدارة المؤسسة التربوية بأكملها وتقييمها بغية الوصول إلى التحسين المستمر للمنتجات والخدمات بما يضمن رضا المستفيدين داخل المؤسسة التعليمية وخارجها .

يعرفها (السعد ومنهل ٢٠٠٧): هي متطلبات التحسين المستمر المتضمنة كل عمليات ونشاطات وأشخاص المنظمة وفي جوانبها المختلفة .

التعريف الإجرائي لإدارة الجودة الشاملة في التعليم الجامعي : " هي مجموع خصائص المنتج التعليمي وتميزاته القادر على تلبية متطلبات الطالب وسوق العمل والمجتمع والجهات الداخلية والخارجية المستفيدة كافة، ويمكن تحقيق جودة التعليم في حالة استثمار الموارد البشرية وتوجيهه السياسات والنظم والمناهج والبنية التحتية من أجل خلق ظروف مواتية للابتكار والإبداع لضمان تلبية المنتج التعليمي للمتطلبات التي تهيئ الطالب لبلوغ المستوى الذي نسعى جميعاً لبلوغه " وهي: - " الدرجة التي يحصل عليها المستجيب على فقرات المقياس المعد لتحقيق أهداف البحث "

التعريف الإجرائي للرؤيا المستقبلية : وضع إطار عام يوضح إمكانية تطوير الجامعات العراقية، وتحقيق ضمان جودتها من خلال تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد المؤسسي ، حيث تتضمن هذه الرؤيا منظومة من المعارف، والمعلومات، والمهارات، والقيم، والاتجاهات التعليمية المتكاملة المطورة التي يجب على الجامعات أن تتلذّلها، وتمارسها تطبيقاً أثناء أدائها وسعيها لتحقيق أهدافها التربوية، وتتعرف من خلالها على المعرف والمعلومات والمهارات الجديدة في مجال التربية.

### الجودة الشاملة في السياق التعليمي

#### مفهوم الجودة الشاملة في التعليم

بيورد كلاسر ١٩٩٠ Glasser جودة العمل في التعليم موقفاً تربوياً فيقول: متى ما نشأ اختلاف ما بين تقويم المعلم والطالب جودة العمل أو لنتيجة الاختبار فلا بد للمعلم من مناقشة أوجه ذلك الاختلاف مع الطالب أو الطلبة المعينين إذ أنه من هذه المناقشات يتعلم الطالب أو الطلبة السبيل التي تكتنفهم من معرفة مقومات ومكونات الجودة في العمل، مع ضرورة إعطاء الفرصة تلو الفرصة لتحسين ما يعملون إذ أن الغرض من هذا التقويم هو عملية التحسين من أجل تحقيق الجودة المرجوة.

ويرى بونستنكل ١٩٩٢ Bonstingl: أن المؤسسات التعليمية بتوفيرها: أدوات التعليم الفعالة – والبيئة التنظيمية الملائمة – يمثلان جهة تقديم الخدمة، والطالب يمثل المستفيد الأول، لذا فإن مسؤولية الجامعات هي توفير تعليم يجعل من الطلاب نافعين على المدى البعيد وذلك بتدریسهم كيفية الاتصال بمحيطهم وكيفية تقويم الجودة في عملهم وعمل الآخرين، وكيفية استثمارهم لفرص التعليم المستمر على مدى الحياة لتعزيز تقدمهم . إن المستفيد الثانوي من خدمات المؤسسات التعليمية هم الآباء وأولياء الأمور والمجتمع ، الذين من حقهم توقع نمو مدارك وقدرات ومهارات أبنائهم الطلاب وتطور شخصياتهم ليكونوا نافعين لذويهم ومجتمعهم. وإن تحقيق الجودة يقع عبئها على كاهل المدرس والطالب من جهة والمؤسسة التعليمية والمجتمع من جهة أخرى. (زين الدين: ١٩٩٦ : ٥ )

#### خصائص الجودة الشاملة في التعليم

ترکز على الأداء بصورة صحيحة من خلال تنمية القدرات الفكرية ذات المستوى الأعلى، وتنمية التفكير الابتكاري والتفكير الناقد لدى الطلاب. وتعني التوافق مع الغرض الذي تسعى إلى تحقيقه المؤسسة التعليمية وتشير إلى عملية تحويلية ترتفق بقدرات الطالب الفكرية إلى مرتبة أعلى، وتنظر إلى المعلم على أنه مسهل للعملية التعليمية، وإلى الطالب على أنه مشارك فعال في التعليم وتعتبر التربية والتعليم عملية مستمرة مدى الحياة وتسعى إلى التحسين المستمر لخرجات المخرجات التعليمية. وتهدف إلى الاستخدام الأمثل للموارد المادية والبشرية المتاحة علاوة على ذلك تقديم الخدمات بما يشبع حاجات المستفيد الداخلي

والخارجي توفر أدوات ومعايير لقياس الأداء وتحفيض التكلفة مع تحقيق الأهداف التربوية في الطلب الاجتماعي .  
(فارس: ٢٠٠٩ : ٧٨)

### مجالات تطبيق الجودة الشاملة في الجامعات

أصبح تقويم التعليم العالي (Assessment Of University Education) على المستوى العالمي جزءاً لا يتجزأ من العملية التعليمية، كما أصبح شرطاً أساسياً شرطاً تشترطه جميع هيئات الاعتماد الأكاديمي العالمية، وقد تتعدد مجالات الجودة الشاملة بالمؤسسات التعليمية لتشمل جميع مدخلات ومحركات النظام التعليمي وعملياته ، إن الخوارزم الرئيسية التي يتطرق إليها ضبط الجودة الشاملة في التعليم تتضمن جودة الإدارة التعليمية، والبرامج التعليمية، واللوائح والتشريعات، والمباني المدرسية وتجهيزاتها، والمستوى التحصيلي للطلاب، وجودة طرق التدريس، والكتب المدرسية، وكفاية الموارد المالية، وكفاءة الهيئة التعليمية والإدارية، وجودة تقييم الأداء . وللأحداث نقلة نوعية في الجامعات العراقية يجب أن تحدد مجالات الأداء التي تقوم بها الجامعات في المجتمعات المتقدمة كنقطة بداية على الطريق الصحيح، يجب أن يكون جامعة الحاضر والمستقبل مجالات محددة ومعلنة تحقق تطلعات وطموحات خريجتها والمجتمع والهيئات والمؤسسات التي تستقبل هؤلاء الخريجين بنظرة فاحصة لمجالات الأداء الجامعي نجد أن الجامعات تعمل كمؤسسات ( تربوية - تعليمية - بحثية - مجتمعية - بيئية - ثقافية )، ولا يمكن تناول أي جانب من جوانب الأداء السابقة مستقلاً عن الجوانب الأخرى ، فلا يمكن أن ننظر للجامعات على أنها مؤسسات تعليمية فقط لأن دورها مختلف تماماً عن دور المدارس فالتركيز على الجامعات كمؤسسات تعليمية أكثر من الأدوار الأخرى أدى إلى تدني مستوى الأداء في كافة الجوانب وغياب دور الجامعة الحقيقي أمام المجتمع، فهي منظومة تهتم بالرقي بالتعلم وعضو هيئة التدريس والإدارة الناجحة، مع تطوير أساليب ووسائل التعليم الجامعي ومحاولة للتغلب على بعض معوقات الأداء المرتبطة بانتقال وسفر المتعلمين .

( حسون، العموري : ٢٠١٢ : ٤٤٥ )

### مؤشرات ومعايير الجودة العالمية في الأداء الجامعي

قد تختلف مؤشرات ومعايير إدارة الجودة الشاملة في إعدادها وصياغتها وعمقها واتساعها باختلاف الدول التي تطبقها ، إلا أنها جيئاً تتفق في المحتوى والمضمون والتوجهات ، ونعرض يابياً لهذه المؤشرات والمعايير مصنفة إلى مجموعتين ، وهي كما يلي:

#### المجموعة الأولى : معايير الكيانات المؤسسية (الجامعات - الكليات - المعاهد) تشمل ما يلي

١- الرسالة والغايات والأهداف : يجب أن يكون للمؤسسة التعليمية رسالة تحدد غرضها في مجال التعليم العالي ، وما الذي تنوى القيام به ، والكيفية التي تحقق بها أهدافها ، وتنستخدم في صياغة وتشكيل برامجها ومارساتها وتقدير فعاليتها .

٢- التخطيط ، وتصنيص الموارد ، والتجديد المؤسسي : تقوم المؤسسة التعليمية بالخطيط والتصنيص المستمر لمواردها معتمدة في ذلك على نتائج تقييمها للبيئة الداخلية والخارجية ، كما تحدد إجراءات التنفيذ والتقييم لمدى نجاح الخطط الموضوعة والموارد المخصصة في إحداث التغيير المنشود ، والمحافظة على الجودة وتحسينها.

٣- الموارد المؤسسية : توافر الموارد البشرية والمالية والفنية والطبيعية المطلوبة لتحقيق رسالة وأهداف المؤسسة التعليمية ، وتسهيل الحصول عليها ، ويتم تحليل وتقدير فعالية وكفاءة استخدام هذه الموارد كجزء من عملية التقييم المستمر للمؤسسة التعليمية.

- ٤- **المجالس الجامعية :** يحدد النظام المؤسسي للتعليم العالي أدوار المجالس الجامعية بمستوياتها المختلفة في إعداد السياسات واتخاذ القرارات من خلال هيكلية فعالة وبدرجة عالية من الاستقلالية لتأكيد التكامل المؤسسي ، والوفاء بمسؤوليات رسم السياسات وتخصيص الموارد بما يتفق مع رسالة المؤسسة التعليمية.
- ٥- **الادارة :** يتوافر للمؤسسة التعليمية هيكل إدارياً يسهل العمليات التعليمية والبحثية ، ويدعم الجودة ، ويساند المجالس واللجان الجامعية على مختلف مستوياتها في القيام بمهامها وأداء أدوارها.
- ٦- **العدالة والتزاهة والشفافية :** تظهر المؤسسة التعليمية في إطار ممارساتها وأنشطتها التعليمية استجابة للمعايير الأخلاقية والمهنية وسياساتها العامة بما يدعم حريتها الأكاديمية.
- ٧- **التقييم المؤسسي :** تقوم المؤسسة التعليمية بوضع وتنفيذ خطة وإجراءات تقييم الفعالية الكلية للمؤسسة في تحقيق رسالتها وأهدافها ، وتنفيذ خططها وبرامجها ، وتخصيص مواردها ، وتحديد نفسها ، ومارسة أدوارها الإدارية والخدمية بكفاءة في إطار من المعايير الأخلاقية والمهنية في تعاملها مع العاملين بها والمعاملين معها . (الاغا : ٢٠١٠ : ١٣)
- الجامعة الثانية : معايير الفعالية التعليمية وتشمل ما يلي:**
- ٨- **قبول الطلاب :** تقبل المؤسسة التعليمية الطلاب الدارسين التي تتفق اهتماماتهم وقدراتهم وتأهيلهم السابق مع رسالة المؤسسة وأهدافها.
- ٩- **الخدمات الطلابية المساعدة:** توفر المؤسسة التعليمية الخدمات الطلابية الضرورية لدعم المناخ التعليمي والبحثي ، وتمكن الطلاب من تحقيق أهدافهم المؤسسية وفق رسالة وأهداف المؤسسة.
- ١٠- **أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם :** تقوم المؤسسة التعليمية بإعداد وتنفيذ ومتابعة البرامج التعليمية والبحثية والخدمة ودعمها بمجموعة من المختصين والمهنيين المؤهلين.
- ١١- **البرامج التعليمية :** توضح المؤسسة التعليمية المحتويات التعليمية ، وأهداف تعلم الطلاب ، وتعليمهم بما في ذلك المعارف والمهارات والقدرات.
- ١٢- **التأهيل التعليمي العام :** يتم تصميم مناهج تمكن الطلاب من اكتساب المهارات والمعارف الأساسية ، بما في ذلك الاتصالات الشفوية والمكتوبة ، والمنطق العلمي والتحليل الكمي والنقدi والجدران التقنية والمعلوماتية المطلوبة لدراسة المقررات التخصصية.
- ١٣- **الأنشطة التعليمية ذات الصلة :** تقدم المؤسسة التعليمية برامج وأنشطة تعليمية ذات طبيعة خاصة من حيث المحتوى أو مجال التركيز أو أسلوب وجة التدريس أو التدريب لضمان التوافق مع المعايير المناسبة ، وقد تضم هذه الأنشطة برامج المهارات الأساسية ، برامج الشهادات المعتمدة ، التعليم التجاري ، والدراسات غير المؤدية إلى درجة علمية ، التعليم عن بعد وغيرها.
- ١٤- **تقييم تعلم الطلاب :** تضع المؤسسة التعليمية نظاماً لتقييم تعلم الطلاب يضمن امتلاك الطلاب للمعارف والمهارات والجدران المتفقة مع أهداف المؤسسة والأهداف المنوّدة من التعليم العالي عموماً. ( الطائي ، العبادي: ٢٠٠٨ : ٩٧ )

### فلسفة الرؤية المستقبلية ومنظلماتها

تبثق فلسفة الرؤية المستقبلية من اهتمام وزارات التعليم العالي بوجه عام، وقيادات الجامعات بتحقيق الجودة الشاملة في المؤسسات التعليمية والجامعة وإلى إنشاء مشروعات لتحقيق الجودة الإدارية، وتبني فلسفة الرؤية المستقبلية على مجموعة من المنظمات النظرية وتتضمن ما يلي:

- إن تغيير ثقافة الجامعات هو الأساس في تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد.
- إن مراجعة المؤشرات الخاصة باعتماد وضمان جودة الجامعات بجميع عملياتها ووظائفها تعد أساساً للارتقاء بمستوى العملية التعليمية والخدمات التربوية بها.
- إن تحقيق اعتماد وضمان جودة الجامعات يتطلب توافر إدارة جديدة، قادرة على القيادة، والابتكار، ومواكبة التغيير الحادث داخلها وخارجها، وقدرة على تحقيق الاستمرارية، والمحافظة على معدلات عالية النمو، وإلى وجود إدارة واعية مدربة على كل ما هو جديد في عالم المعرفة، وتحقيق مستوى عال من الأداء الإداري والتنظيمي.
- الاهتمام بتطوير الجامعات يعد ركيزة أساسية لتحقيق جودة التعليم.
- يعد ضمان الجودة مدخلاً نظرياً يتضمن كل السياسات والنشاطات والإجراءات التي تهدف إلى تجويد العملية التعليمية داخل الجامعات ، من خلال التركيز على الطالب / الطالبة وإشباع حاجاته، والتأكد على التقويم المؤسسي الشامل للجامعة.
- إن ضمان الجودة والاعتماد يحاولان إيجاد التوازن بين الجوانب الكمية والتوعية، وكذلك بين استقلال المؤسسات، وحرية أعضائها الأكاديمية، واجراءات المحاسبة الخارجية، واكتساب القدرات الأساسية اللازمة للتعلم الذاتي، وتحفيز على الإبداع والابتكار التنظيمي.
- يتطلب تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد نشر ثقافة الجودة والتميز أولاً في جميع الوحدات والأقسام بالجامعة.
- شمولية عملية التطوير والتحسين لكافة عناصر منظومة الجامعة عند تطبيق عملية التطوير وتطبيق معايير ضمان الجودة الشاملة.
- أهمية ضمان الجودة والاعتماد كمدخل لتطوير وتحسين الأداء الجامعي
- أهمية مراجعة المؤشرات الخاصة بجودة الجامعات بجميع عملياتها ووظائفها تعد أساساً للارتقاء بمستوى العملية التعليمية والخدمات التربوية بكليات الجامعة.
- يحتاج تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد إلى التزام الإدارة العليا، وتوفير الدعم الإداري والتنظيمي، ومشاركة العاملين في اتخاذ القرارات، والتأكد على التخطيط للجودة، وتحديد معاييرها ومتابعة تنفيذ برامجها، وتقويم مدى الالتزام من قبل إدارة الجامعة. (بنية : ٢٠١١ : ٨٩)

### أهداف الرؤية المستقبلية

تهدف الرؤية المستقبلية إلى تطوير كافة عناصر منظومة الجامعات، والتحسين المستمر للأنشطة والعمليات المختلفة التي تم داخلها، وتحسين مستوى أداء أعضاء هيئة التدريس، والأداء الإداري للأفراد العاملين بها، وبالتالي تحقيق أهداف العملية التعليمية داخلها، ويجب مراعاة مدى توفير المجتمع الخارجي الذي توجد به الجامعة للمدخلات المختلفة سواء المادية أو البشرية الالزامية لفعالية عمل الجامعات، وتحديد الأهداف المراد تحقيقها، إذ إن نجاح الجامعة يتوقف بالدرجة الأولى على مدى كفاءة

وفعالية المدخلات الخاصة بالنظام والممارسات الإدارية والتربوية التي تم داخل الجامعات كما تهدف الرؤية المستقبلية إلى تحقيق مجموعة من الأهداف لعل من أبرزها:

- نشر المعارف والمفاهيم والأسس النظرية لضمان الجودة والاعتماد في الجامعة.
- تطوير أداء أعضاء هيئة التدريس في المجالات المختلفة (التدريس الجامعي، البحث العلمي، وخدمة المجتمع).
- بناء قدرات أعضاء هيئة التدريس، عن طريق تطوير الدراسات العليا، وبرامج التنمية المهنية .
- تفعيل دور الجامعة في خدمة المجتمع الذي تواجد فيه، وتلبية احتياجاته التعليمية والتربوية المختلفة. (المليجي والشمرى)

(٢٤٨ : ٢٠١٤)

### **متطلبات تحقيق الرؤية المستقبلية ومقوماتها**

يتطلب تنفيذ الرؤية المستقبلية توافق المتطلبات التالية:

- وجود مؤسسة قومية للاعتماد الأكاديمي، وأن يتم عمل جان للاعتماد تكون ذات صبغة تشاركية واستقلالية وتمويل مستقل.
- أن تتم عملية ضمان الجودة والاعتماد على أساس تفهم رؤية ورسالة الجامعة وأهدافها، ومدى تطبيقها للإجراءات والشروط التي تضعها هيئات الاعتماد حتى تحقق أهدافها في النهاية، ومدى التوافق بين مدخلات الجامعة وخرجاتها، وملائمتها لاحتياجات المجتمع.

- أن يتم إنشاء قاعدة معلومات مؤسسات التعليم الجامعي تتضمن جميع الإحصاءات والإجراءات الإدارية ونظم القبول والتسجيل، وكذا أعضاء هيئة التدريس وأعداد الطلاب في كل تخصص مع ضرورة الربط الشبكي بين الجامعات من ناحية وقطاع الأعمال من ناحية أخرى، كما يتم تحديد المسؤوليات والاختصاصات الإدارية المتربعة على عملية الاعتماد وضمان الجودة.

- وضع خطة لنشر ثقافة ضمان الجودة والاعتماد من خلال التوعية بين العاملين داخل المؤسسات الجامعية، وكذلك التدريب المؤهل للحصول على التقييم الذاتي، وكذلك أن تكون هناك خطط إعلامية في جميع وسائل الإعلام لنشر هذه الثقافة. (الكناني ٢٠٠٥ : ٦٧)

- المراجعة المستمرة لأساليب ضمان الجودة وتقييم الأداء والمعايير الأكademie، وتحسين الجودة، ومتابعة إجراءات تحقيق هذه المعايير.

- تحديث ونشر الممارسات الجيدة الخاصة بضمان الجودة، وإجراء عملية التقييم في سياق البيئة التنظيمية للجامعة، للتأكد من فعالية الإجراءات، وتقييم المخرج التعليمي، ويكون نظام ضمان الجودة من مجموعة مختارة ومقننة من المتطلبات التي ترتبط بنظام الجودة يتم استثمارها لتلبية احتياجات عملاء الجامعة وتحقيق الجودة التعليمية.

- توفير الإمكانيات المادية والبشرية الازمة والقادرة على تحقيق ضمان إدارة الجودة والاعتماد بالجامعة، والتأهيل المستمر لها.
- التركيز على جودة مدخلات العملية التعليمية وخرجاتها، وعملية التعليم، وتحديد مستويات الجودة في كل مجالات وأنشطة الأداء الجامعي.

- توفر قاعدة بيانات ترتكز عليها فلسفة الجودة والاعتماد بحيث تساعد في ترشيد عملية اتخاذ القرارات داخل الجامعة.  
(الكسكي ، سعد الله: ٢٠١٤ : ١٣٩)

### **الدراسات السابقة**

دراسة علي (٢٠٠٢) : هدفت هذه الدراسة إلى معرفة واقع نظام التعليم في المملكة العربية السعودية، وأهم العقبات التي تواجهه، وتحديد معايير الجودة الشاملة التي يمكن تطبيقها والإفادة منها، ثم وضع تصور مقترن لأهم ملامح التطوير في نظام تعليم البنات في ضوء معايير إدارة الجودة الشاملة ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، تناولت الدراسة التخطيط لمدخلات النظام التعليمي الآتية : الإدارة، وسياسة القبول ، والأهداف، والخطط والبرامج الدراسية، وطرق التدريس، وأعضاء هيئة التدريس، والتقويم والأبنية والتجهيزات المادية. وقد أظهر تحليلاً واقع نظام تعليم البنات في المملكة العربية السعودية وجود كثیر من المأخذ الذي تقلل من جودة هذه المدخلات، مما يدعم فكرة تطبيق معايير إدارة الجودة الشاملة بهدف الإصلاح التربوي للارتقاء بمستوى جودة المدخلات التعليمية، وقدمنت الباحثة مقترناً لتطوير نظام تعليم البنات في العربية السعودية من أبرز ملامحه: - تهيئة المناخ التعليمي المناسب لتطبيق إدارة الجودة الشاملة ، و تحديد معايير قياسية لجودة نظام التعليم بالاستعانة بالخبرات والاتجاهات العالمية.

أما دراسة سوادي(٢٠٠٥) : والتي أجريت بهدف التعرف على مستوى الجودة الشاملة في التعليم التقني وأثرها في تحسين الأداء ، فقد بلغت العينة (٥٠) عضواً من العمادة وهيئة التدريس والمدربين الفنيين اختبروا بالطريقة العمدية من المعهد التقني في البصرة، واستخدم مقاييس إدارة الجودة الشاملة الذي أعدته الباحثة، واستخدمت الوسائل الإحصائية الوسط الحسابي \_ انحراف معياري \_ النسب المئوية \_ تحليل الانحدار المتعدد للمتغيرات وتوصلت نتائج الدراسة إلى ظهور توافق وان كان محدوداً بين إجراءات الجودة الفعلية في المعهد موضع الدراسة ومتطلبات المعاصفات القياسية ، ومحدودية مستوى تأهيل المسؤولين عن الجودة مما أدى إلى محدودية الخدمة التي يقدمها المعهد إلى المجتمع ، وأشارت نتائج التقويم النهائي للجودة إلى ضعف فاعلية الأداء وهذا يرجع إلى ضعف الاهتمام بالجودة.

وفي دراسة الحكيم (٢٠٠٧) : والتي هدفت إلى التعرف على متطلبات إدارة الجودة الشاملة في التعليم الجامعي وإيجاد مدخل استراتيжи مقترن لتبني إدارة الجودة الشاملة في الجامعة وإيجاد العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وإدارة الجودة الشاملة ، بلغت العينة (٣٢) عضو من الهيئة التدريسية تشمل رئيس الجامعة ومعاونيه وعمداء الكليات ومعاونיהם في جامعة الكوفة ، وتم استخدام الأدوات والمقاييس ، المقابلات واستمرارة الإستبانة لإدارة الجودة الشاملة التي أعدتها الباحث ، واستخدمت المتosteles الحسافية والأنحرافات المعيارية والنسب المئوية ومعامل الارتباط برسون والاختبار الثنائي وأشارت النتائج وجود علاقة ارتباط موجبة بين التخطيط الاستراتيجي ومتطلبات إدارة الجودة الشاملة .

كما هدفت دراسة فارس (٢٠٠٩) : إلى التعرف على درجة إمكانية تطبيق إدارة الجودة الشاملة في كلية الطب جامعي بغداد والمستنصرية تألفت عينة البحث من (١٢٦) تدريسيًا وتدريسيّة تم اختيارهم بالطريقة العشوائية الطبقية ، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي واعتمد الإستبانة وتكونت من (٧٣) فقرة موزعة على سبعة محاور جائزه (مالكوم بالدرج) ، وأشارت النتائج إلى إن درجة إمكانية تطبيق معايير الجودة الشاملة في الكلية جاءت بدرجة متوسطة ، لا توجد فروق ذات دلالات إحصائية في استجابة إفراد عينة البحث تبعاً للمتغيرات (الجنس، الشهادة، واللقب العلمي) .

أما دراسة المزین والسكیک (٢٠١٢) : فقد هدفت الدراسة إلى التعرف على مؤشرات إدارة الجودة الشاملة من وجهة نظر الدراسات العليا في ضوء بعض المتغيرات، وإلى معرفة ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تقديم عينة الدراسة

نحو مؤشرات إدارة الجودة الشاملة في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظرهم تعزى للمتغيرات (الجنس، المستوى الدراسي، الجامعة ) وقد استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي ، كما تم استخدام الإستبانة كأداة للدراسة وبلغت عينة الدراسة (٢٠٢) طالبًا وطالبة من طلبة الدراسات العليا من مختلف التخصصات، وأظهرت نتائج الدراسة أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تقدير أفراد العينة نحو مؤشرات إدارة الجودة تعزى للمتغيرين (الجنس، الجامعة) لصالح الإناث، والجامعة الإسلامية، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير (المستوى الدراسي) ، وقد أوصت الدراسة بضرورة نشر مفاهيم ثقافة إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي مع تعزيز ظاهر القوة ودعم عوامل تحقيق الجودة في الجامعات الفلسطينية ومشاركة العاملين والطلبة في اتخاذ القرارات.

واما دراسة بدر خان (٢٠١٣) : فقد هدفت الى التعرف على مدى تطبيق معايير النوعية وضمان الجودة في جامعة عمان الأهلية بالأردن، وذلك من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة، والكشف عن أثر متغيري الكلية والخبرة في تقديرات أعضاء الهيئة التدريسية، وتكونت عينة الدراسة من (١١٠) عضو هيئة تدريس في جامعة عمان الأهلية ، وتم تطوير استبانة مكونة من (٤٥) فقرة تقيس مدى تطبيق معايير النوعية وضمان الجودة في جامعة عمان الأهلية، تم التأكد من الثبات باستخدام طريقة معادلة كرونباخ الفا ، وقد أظهرت نتائج الدراسة أن مدى تطبيق معايير النوعية وضمان الجودة جاء بدرجة مرتفعة، كما أظهرت النتائج عدم وجود أثر لمتغيري الخبرة والكلية في تقديرات أعضاء الهيئة التدريسية لدى تطبيق النوعية وضمان الجودة في جامعة عمان الأهلية.

كما أشارت دراسة الكشكى وسعد الله (٢٠١٤) : إلى التعرف على ما هي السبل الفعالة لوضع رؤية مستقبلية لتطوير منظومة التعليم العالي من خلال نماذج إدارة الجودة الشاملة ، وكذلك هدفت إلى التعرف على واقع تطبيق إدارة الجودة الشاملة. تكونت عينة الدراسة من أعضاء هيئة التدريس، والطلاب والعاملين والإداريين - بكلية التربية الفنية - جامعة حلوان - وكلية التربية - جامعة المنوفية اعتمد البحث المنهج الوصفي التحليلي وتم إعداد استبانة لتطوير منظومة التعليم وتوصلت نتائج الدراسة إلى انه يمكن تطوير وتحسين مستمر للتعليم العالي من خلال نماذج إدارة الجودة الشاملة.

أما دراسة المليجي والشمرى (٢٠١٤) : فقد استهدفت التعرف على الأسس النظرية لضمان الجودة والاعتماد المؤسسي ومحاولة وضع رؤية مستقبلية لضمان جودة الأداء وتوصلت إلى مجموعة من النتائج ومنها: - يتطلب تطبيق ضمان الجودة والاعتماد وضع خطة لنشر ثقافة ضمان الجودة والاعتماد من خلال التوعية بين العاملين داخل المؤسسات الجامعية، وأهمية المراجعة المستمرة لأساليب ضمان الجودة وتقدير الأداء والمعايير الأكاديمية، وتحسين الجودة، ومتابعة إجراءات تحقيق هذه المعايير.

وفي ضوء ما تقدم من استعراض لهذه الدراسات يمكن استنتاج ما يلي :

أولاً : الأهداف : تعدد وتنوعت أهداف الدراسات السابقة ويمكن حصرها بما يلي : - علاقة تطبيق الجودة الشاملة بأداء الهيئة التقنية - التعرف على درجة إمكانية تطبيق إدارة الجودة الشاملة - وضع رؤية مستقبلية لتطوير إدارة الجودة في الجامعات - التعرف على واقع تطبيق إدارة الجودة الشاملة، أما البحث الحالي فقد هدف إلى التعرف على مستوى الأداء الجامعي في ضوء معايير إدارة الجودة الشاملة ، وإلى وضع رؤية مستقبلية لتطوير الأداء الجامعي.

**ثانية :** العينة : إنعتمد الدراسات على عينات من القيادات الإدارية والهيئات التدريسية في الجامعات أما البحث الحالي فقد اعتمد على أعضاء المائة التدريسية . كما اختلف عدد أفراد العينة في هذه الدراسات من (٣٢-٢٠٢) أستاذ . أما البحث الحالي فقد تحددت عينته بـ (٥٤٠) أستاذًا جامعيًا .

**ثالثاً :** الأداة : استخدمت الدراسات في قياسها أدوات جاهزة أما البحث الحالي فقد تحدد بناءً مقاييس مؤشرات إدارة الجودة الشاملة .

**رابعاً :** الوسائل الإحصائية : تنوّعت الوسائل الإحصائية في معالجة البيانات كالاختبار الثاني لعينة واحدة ولعينتين مستقلتين – معامل ارتباط بيرسون – تحليل التباين الثلاثي – التحليل العاملی – مربع کای – الوسط المرجع . أما البحث الحالي فقد استخدم الوسائل الإحصائية التالية :-

#### منهجية البحث وإجراءاته:

**منهج البحث:** - اعتمد هذه الدراسة على منهج البحث الوصفي التحليلي وذلك ل المناسبة لأهداف البحث.

**مجتمع وعينة البحث :** - تألفت عينة البحث من (٥٤٠) من أساتذة الجامعات في العراق ، وقد اختيرت بطريقة عشوائية عينة ثلاث جامعات ، هي جامعة تكريت (١٠٠) وجامعة كركوك (٨٠) ، وجامعة بغداد (٧٠) .

(النسبة المئوية - معامل ارتباط بيرسون - الاختبار الثاني لعينة واحدة ولعينتين مستقلتين ) .

**أداة الدراسة :** لتحقيق أهداف البحث وللإجابة عن أسئلة الدراسة قامت الباحثتان بإعداد أدلة البحث تتلائم مع خصائص مجتمع البحث ، بعد الاطلاع على الإطار النظري والتعرّيف النظري والإجرائي لمؤشرات إدارة الجودة الشاملة الذي اعتمد في هذا البحث ومن خلال الدراسات السابقة ذات العلاقة بالإضافة إلى الرجوع إلى معايير النوعية وضمان الجودة المقررة في الجامعات العراقية ، تم تحديد مجالات المقياس وبنائه فقراته ، وتم صياغة (٤٦) فقرة موزعة على سبعة مجالات رئيسية هي : القيادة الإدارية (٩) فقرة ، الأستاذ الجامعي (٦) فقرة ، المناهج والمقررات الدراسية (٨) فقرة ، الطالب الجامعي (٦) فقرة، إدارة الموارد البشرية وتدربيها(٦) فقرة ، البحث العلمي (٥) فقرة ، وخدمة المجتمع (٦) فقرة ، وقد تضمن المقياس سؤالاً مفتوحاً تم توزيعه على أفراد العينة ونصه :-

"ما هي أهم السبل الواجب إتباعها لتطوير الأداء الجامعي في ضوء مؤشرات إدارة الجودة الشاملة ."

وقد تم عرض فقرات المقياس على مجموعة من الخبراء ذوي الاختصاص، لاستخراج الصدق الظاهري ، وقد اعتمد على نسبة اتفاق (٨٠٪) مما فوق لغرض قبول الفقرة وبذلك استُبقيت الفقرات جميعها، وقد تم تعديل طفيف لبعض الفقرات ، وبهذا أصبح المقياس مؤلف من (٤٦) فقرة جاهزاً للتطبيق. وت تكون الإجابة من خمسة بدائل هي (موافق بدرجة كبيرة جدا ، موافق بدرجة كبيرة ، موافق بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة قليلة، غير موافق اطلاقا ) ، إذ حدد لهذا المقياس الدرجات (٥,٤,٣,٢,١) على الترتيب .

وتم حساب القوة التمييزية للفقرات من خلال اختيار عينة عشوائية طبقية بلغت (١٠٠) من مجتمع البحث وبالاستعانة بالحقيقة الإحصائية (spss) تم معالجة البيانات باستخدام الإختبار الثاني (T-test) لعينتين مستقلتين بهدف إثبات الفروق بين المجموعتين (العليا والدنيا) لكل فقرة من فقرات المقياس ، أظهرت النتائج من خلال مقارنة القيمة الثانية بالقيمة الجدولية البالغة (١,٩٦٠) إن جميع الفقرات مميزة عند مستوى دلالة (٥,٠٠) وبدرجة حرية (٨٠) . عدا ثلاثة فقرات كانتا غير ذاتين إحصائيا ، وللتتأكد من

صدق الاتساق الداخلي للاستبانة فقد تم حساب معامل ارتباط كل فقرة من فقرات الاستبانة بالدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه، ووفقاً لعيار (Ebel) والذي يؤكد أنّ الفقرة مميزة إذا كانت قوتها التمييزية أكبر من (١٩,٠٠) وعليه فإن جميع الفقرات مقبولة حسب هذا المعيار .

وقد تم استخراج الثبات بطريقة إعادة الاختبار إذ طبق المقياس على (٣٠) أستاذًا اختبروا عشوائيًا ، وبعد مرور(١٥) يوم تم إعادة تطبيق المقياس على نفس العينة واستخراج معامل الارتباط باستخدام معادلة بيرسون بين الدرجات على التطبيقين والذي بلغ(٪٧٩). وتعد هذه النتيجة مقبولة.

وبعد التتحقق من استكمال إجراءات بناء مقياس مؤشرات إدارة الجودة الشاملة والذي تكون من (٤٣) فقرة تم تطبيقه على عينة البحث التطبيقية البالغة (٢٥٠ ) أستاذًا وأستاذة من أساتذة الجامعة.

#### الوسائل الإحصائية:- استخدمت الباحثتان الوسائل الإحصائية الآتية:-

١ - النسبة المئوية:- لاستخراج نسبة الاتفاق بين المحكمين.

٢ - الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين:- استخدم في حساب القوة التمييزية لفقرات المقياس.

٣ - معامل ارتباط بيرسون : في استخراج صدق البناء المتمثل في ارتباطات درجة كل فقرة بالدرجة الكلية للمقياس وحساب معامل الثبات بطريقة إعادة الاختبار.

٤ - المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للتعرف على متوسط استجابات أفراد عينة الدراسة .

#### نتائج الدراسة ومناقشتها:-

أولاً: النتائج المتعلقة بالإجابة عن السؤال الأول : ما مدى تطبيق الجامعات العراقية لواقع الأداء الجامعي في ضوء معايير إدارة الجودة الشاملة من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية .

ولغرض تحقيق هذا الهدف استخدمت الباحثتان الاختبار الثاني لعينة واحدة وذلك لإيجاد درجة تطبيق مؤشرات الجودة الشاملة ككل ، اذ تبين ان المتوسط الحسابي المتحقق للعينة بلغ(١٣٠,٠٥٦) وبانحراف معياري (١٨,٠٢٤) حيث اختبر مع المتوسط النظري\* (١٢٩) وبلغت القيمة الثانية المحسوبة (٢,٠٢١) وهي اكبر من القيمة الثانية الجدولية (١,٩٦) بمستوى دلالة (٠,٠٥) ودرجة حرية (٢٤٩) وكما في الجدول (١).

## جدول (١)

## نتائج الاختبار الثاني للدالة درجة تطبيق إدارة الجودة الشاملة ككل

مستوى الدلالة	القيمة الثانية		درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط النظري	المتوسط الحسابي	المتغير
	الجدولية	المحسوبة					
٠,٠٥	١,٩٦	٢,٠٢١	٢٤٩	١٨,٠٢٤	١٢٩	١٣٠,٠٥٦	مؤشرات ادارة الجودة الشاملة

\* تم استخراج المتوسط النظري للمقياس وذلك عن طريق جمع أوزان بدائل المقياس الخمسة وقسمتها على عددها ، ثم ضرب النتائج في عدد المفردات

$$\frac{٥+٤+٣+٢+١}{٥} = x^{١٢٩} = ٤٣$$

درجة متوسطة . ويبدو أن أسباب تحديد هذه الدرجة تعود لما يمر به البلد من ظروف سياسية وعسكرية قاسية أثرت على كل مفاصل الحياة وبضمنها مؤسسات التعليم العالي ومستوى جودة فيها ، وهو مستوى لا يأس به في مثل هذه الظروف والعقبات القاسية .

وأتفقت نتيجة هذه الدراسة مع دراسة (فارس ، ٢٠٠٩) في حين اختلفت مع دراسة (سوداوي ٢٠٠٥) في ضعف فاعلية الأداء، ودراسة (بدر خان ، ٢٠١٣) ، في ان تطبيق مؤشرات إدارة الجودة جاء بدرجة مرتفعة .

ثانياً : النتائج المتعلقة بالإجابة عن السؤال الثاني : هل ترجم فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ٥,٠٠ في درجة تطبيق أفراد عينة الدراسة من أعضاء الهيئة التدريسية الواقع الأداء الجامعي في ضوء مؤشرات الجودة الشاملة في الجامعات العراقية من وجهة نظرهم تعزى للمتغيرات (الجنس، التخصص، الجامعة) .

## أ- متغير التخصص .

تم معالجة البيانات إحصائياً باستخدام الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين ، فأظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين التخصصين الانساني والعلمي ، اذ بلغ متوسط درجات التخصص العلمي (١٣٠,٦٧١) درجة بالنحوان معياري قدره (١٤,٠٧٣) ، في حين بلغ متوسط درجات التخصص الانساني (١٢٩,٩٠٠) درجة بالنحوان معياري قدره (١٧,٠٨٧) ، وان القيمة الثانية المحسوبة التي بلغت (١,٧٨٦) اقل من القيمة الجدولية (١,٩٦) عند مستوى دلالة (٠,٠٥) والجدول (٢) يوضح ذلك

جدول (٢)

نتائج الاختبار الثاني لدلاله الفرق في درجة تطبيق مؤشرات ادارة الجودة تبعاً لمتغير التخصص

مستوى الدلالة	القيمة الثانية		الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	التخصص
٠,٠٥	الجدولية	المحسوبة	١٤,٠٧٣	١٣٠,٦٧١	١٢٠	علمي
	١,٩٦	١,٧٨٦	١٧,٠٨٧	١٢٩,٩٠٠	١٣٠	أنساني

وهذه النتيجة تبين عدم وجود فروق في تطبيق مؤشرات ادارة الجودة بين التخصصات العلمية وبين التخصصات الإنسانية في الجامعات العراقية، وتعد هذه النتيجة منطقية لأن إدارة الجامعات تهتم بتطبيق إدارة الجودة الشاملة في جميع الكليات ، وبمختلف التخصصات العلمية والإنسانية، كما سعت من خلال أقسام إدارة الجودة ، ووحدة الرقابة والتدقيق لضمان الجودة في الجامعات للتأكد من أن جميع التخصصات في مختلف الكليات تسعى إلى تحقيق مؤشرات ادارة الجودة، مما أدى إلى تقارب مستوى واقع تطبيق أعضاء الهيئة التدريسية في التخصصات العلمية والإنسانية لمؤشرات ادارة الجودة.

**ب \_ الجنس**

أظهرت نتائج المعالجة الإحصائية للبيانات عدم وجود فرق دال إحصائياً بين الذكور والإناث في درجة تطبيق ادارة الجودة الشاملة ، اذ بلغ متوسط درجات الذكور (١٢٩,٠٥٠) درجة بانحراف معياري قدره (١٤,٨٩٢) ، في حين بلغ متوسط درجات الإناث (١٢٩,٩٢٣) درجة بانحراف معياري قدره (١٦,٢٥٥) ، وجدول (٣) يوضح ذلك .

الجدول (٣)

نتائج الاختبار الثاني لدلاله الفرق في درجة تطبيق مؤشرات ادارة الجودة تبعاً لمتغير الجنس

مستوى الدلالة	القيمة الثانية		الانحراف المعياري	متوسط الدرجات	العدد	الجنس
	الجدولية	المحسوبة				
٠,٠٥	١,٩٦٠	١,٥١٨	١٤,٨٩٢	١٢٩,٠٥٠	١٣٥	ذكر
			١٦,٢٥٥	١٢٩,٩٢٣	١١٥	أنثى

وتعزو الباحثتان عدم وجود ذلك الفرق إلى عدم وجود دوافع أو أسباب لذلك الفرق . واتفقت هذه النتيجة مع دراسة ( فارس ٢٠٠٩ ) واختلفت مع دراسة ( المرين والسكك ٢٠١٢ )

**ج - متغير الجامعات**

تمت معالجة البيانات إحصائيا باستخدام تحليل التباين الأحادي وسيلة إحصائية ، وتبين أن القيمة المحسوبة تساوي (٢٠,٩٢) درجة والمستخرجة بدرجات حرية (٤٧-٢) ومستوى دلالة (0.05) وهي أعلى من القيمة الجدولية والتي تساوي (١٩,٤٩) مما يدل على أن الفرق دال إحصائياً بين درجات تطبيق الجودة الشاملة في الجامعات العراقية ، وجدول (٤) يوضح ذلك .

## جدول (٤)

## نتائج تحليل التباين لدلالة الفرق بين الجامعات

مستوى الدلالة ٠,٠٥	القيمة الفائية		متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	الجدولية	المحسوبة				
دال	١٩,٤٩	٢٠,٩٢	٠,٢٧٩	٢	٠,٥٥٩	بين المجموعات
			٠,٢٢٥	٢٤٧	٥٥,٧٢٣	داخل المجموعات
				٢٤٩	٥٦,٢٨٢	المجموع

وبما إن تحليل التباين لا يبين موقع الفروق ، بل يكشف لنا فقط دلالة الفروق ، عليه تطلب الأمر استخدام اختبار بعدي لإجراء المقارنات بين تلك المتوسطات ، وهذا تم معاجلة البيانات باستخدام اختبار شيفيه ، اذ تشير المتوسطات الحسابية في الجدول (٥) إلى وجود فروق ظاهرية في المتوسطات الحسابية للدرجة تطبيق إدارة الجودة الشاملة في الجامعات العراقية وذلك صالح جامعة بغداد ثم تليها جامعة تكريت وجامعة كركوك .

## جدول (٥)

## نتائج اختبار شيفيه بين درجات متوسطات الجامعات

المتوسط الحسابي	العدد	الجامعات
٢٠٠,٠٣	٧٠	بغداد
١٨٥,٢٣	١٠٠	تكريت
١٧٧,٧٨	٨٠	كركوك

وتعزو الباحثان ذلك إلى أن جامعة بغداد قد بدأت بتطبيق إدارة الجودة الشاملة قبل بقية الجامعات الأخرى بفترة طويلة وهي تقوم بإجراء تقييم خارجي بشكل دوري للبرامج المطروحة، وكذلك إعداد تقارير للتقييم الذاتي وتعرض على مجلس الجامعة لتطوير وتحسين الأداء والوقوف على المشكلات التي تعيق عملية الارتقاء بالأداء التدريسي والتغلب عليها، كما أن إدارة جامعة بغداد تطبق نظام الجودة في مختلف كلياتها الجامعية مع الالتزام الشديد بالقوانين الجامعية ومواعيد القبول والتسجيل والامتحانات وعدم تجاوزها وكذلك التشديد في مختلف نواحي التعليم الجامعي. كما أن أكاديمية الجامعة من حيث النشأة مما أمندها بخبرة أفضل من الجامعات الأخرى ، مع توافر الأبنية والأدوات والأجهزة لتطبيق تعليم مميز، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (المزين والسكيك ، ٢٠١٢)، واختلفت مع دراسة (بدر خان ٢٠١٣) عدم وجود اثر لمتغير الكليات ثالثاً : النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث: ما هي أهم السبل الواجب إتباعها لتطوير الأداء الجامعي في ضوء مؤشرات إدارة الجودة الشاملة .

ولإجابة على هذا السؤال قامت الباحثتان بتوجيه سؤال مفتوح لأعضاء هيئة التدريس في الجامعات العراقية: "ما هي أهم  
السبل الواجب إتباعها لتطوير الأداء الجامعي في ضوء مؤشرات إدارة الجودة الشاملة ."

، ومن خلال تحليل إجابات أفراد العينة استنتجت الباحثتان ان هناك مجالات لتطوير أداء أعضاء الم هيئات التدريسية في مؤسسات التعليم ويجب أن تتضمن جميع الجوانب التي تخدم تسهيل مهمة الدارس في ضوء الوسائل والتقنيات المستخدمة ، وينبغي أن تشمل مجالات التطوير المهني المعاور التالية:

- ١- التخطيط : إذ لابد للأعضاء التدريسيين من الإلام بكيفية عمل الخطة الفصلية واليومية ، والمقررات الدراسية تبعاً لاحتياجات كل مقرر من مقررات الفصل الدراسي ، من أجل المشاركة بفاعلية في وضع الخطط الالازمة لتأليف هذه المقررات كل حسب اختصاصه.

٢- التدريس : رغم اعتبار التدريسيي كموجه في برامج التعليم عن بعد إلا أنه لابد له من الإلام بالطرائق والأساليب الحديثة والفعالة في تدريس المقررات حتى يستطيع أن يقوم بدور إيجابي في عملية إيصال المعلومة وتيسير فهم الطلبة وتحفيزهم على التعلم الذاتي وسبر أغوار المعرفة .

٣- التقويم : على التدريسيي أن يلم بأساليب التقويم المختلفة من أجل استخدامها في متابعة تحصيل الطلبة وتقويم أدائهم، ويستلزم ذلك القدرة على إعداد الاختبارات بأنواعها المختلفة، وتحديد الأسئلة المناسبة التي تقيس المستويات المختلفة لهؤلاء الطلبة وما يتعلق بذلك من تحليل لتلك المستويات.

٤- استخدام الوسائل والتقنيات المتعددة : ينبغي على التدريسيي الذي يعمل في نطاق برامج التعليم عن بعد المعرفة الناجمة بكيفية التعامل مع الوسائل المباشرة وغير المباشرة من جهة، واستخدام التقنيات الحديثة وفي مقدمتها الرقمية والالكترونية من جهة أخرى . حتى يستطيع التدريسي استثمارها في تسهيل وتفعيل عملية التعليم.

٥- البحث العلمي : ولا بد للتدريسيي من تركيز جهوده على البحث العلمي والاشتراك في إعداد المشاريع البحثية داخل المؤسسة وخارجها من أجل متابعة الجديد في تخصصه وطرق التعليم والتعلم، والتعرف على المستجدات في برامج التعليم المفتوحة وفلسفته ووسائله وتقنياته المستخدمة.

## الوصيات

- ضرورة قيام المؤسسات التعليمية المعنية بواجبها نحو الارتقاء ب مجالات التطوير المقصود مع استثمار كافة الإمكhanات المتاحة والتقنيات المستحدثة في دعم جهود التطوير التي تحفز التعلم الذاتي لدى الطلبة وتحقق أهدافهم التعليمية في ضوء أهداف التعليم العالي..
- الاهتمام بتطبيق مفهوم التخطيط الاستراتيجي كعنصر من عناصر إدارة الجودة الشاملة من خلال وضع استراتيجيات شاملة تتضمن رسم معالم المستقبل في تطبيق مفاهيم الجودة وفي تطوير أداء الجامعات.
- أهمية العمل بمبادئ إدارة الجودة الشاملة في التعليم، بغض التحول من إدارة الواقع إلى إدارة المتوقع من التغيير والتحسين المستمر للأعمال والأنشطة الجامعية.
- تنمية وتطوير الموارد البشرية، لتحسين دائرة الأداء لتطبيق مبادئ وتقنيات إدارة الجودة الشاملة من خلال العمل وفق نظام حلقات الجودة.
- الاهتمام بالمشاريع البحثية التي تساهم في ربط التعليم العالي بسوق العمل والمجتمع.

## المصادر

- ١- الأخاء ، وفيق حلمي والأخاء ، ايها وفيفي (٢٠١٠) : استراتيجيات مقرحة لمعايير ضمان جودة الأداء الجامعي . ورقة عمل مقدمة لكلية الإدارة والاقتصاد إدارة الأعمال \_ جامعة الأزهر ، غزة .
- ٢- بدر خان ، سوسن سعد الدين (٢٠١٣) : مدى تطبيق جامعة عمان الأهلية لمعايير النوعية وضمان الجودة من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية ، مجلة البلقاء للبحوث والدراسات ، مجلد (١٦) ، عدد ١ .
- ٣- بنية ، بيداء حسين (٢٠١١) : الجاه رؤساء أقسام في الجامعة المستنصرية نحو تطبيق إدارة الجودة الشاملة وعلاقتها بدرجة تطبيقها. بحث ماجستير غير منشور الجامعة المستنصرية . بغداد.
- ٤- الحكيم ، ليث علي وآخرين (٢٠٠٦) : مدخل استراتيجي مقترن لتطبيق فلسفة إدارة الجودة الشاملة في بيئة التعليم الجامعي ، بحث منشور في المؤتمر العالمي للتعليم العالي في العراق .
- ٥- حسون ، عباس فاضل ، والمعموري ، ناجح حمزة وآخرون (٢٠١٢) : تقييم أداء الكليات العلمية في جامعة بابل . مجلة بابل الطبية ، المجلد السابع ، عدد ٤ .
- ٦- زين الدين مزيد (١٩٩٦) : إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات التعليمية ، دار الفكر للنشر والطباعة ، القاهرة .
- ٧- السعد ، مسلم علاوي ومنهل ، محمد حسين (٢٠٠٧) : الجودة في التعليم العالي ومتطلبات تحسينها ، المؤتمر العالمي للتعليم العالي في العراق .
- ٨- السوداوي ، أمل فرحان (٢٠٠٥) : الجودة الشاملة في التعليم التقني وأثرها في تحسين الأداء دراسة حالة في هيئة التعليم التقني . رسالة ماجستير غير منشور و كلية الإدارة والاقتصاد - جامعة البصرة .

- ٩- الطائي ، يوسف ، العبادي ، محمد فوزي هاشم فوزي (٢٠٠٨) : إدارة الجودة الشاملة في التعليم الجامعي، عمان، الوراق للنشر والتوزيع.
- ١٠- علي ، نادية (٢٠٠٢) : تصور مقترن لتطوير نظام تعليم البنات بالملكة العربية السعودية في ضوء معايير الجودة الشاملة ، مدخل تخطيطي ، مستقبل التربية ٨ (٢٧) ص ٢٧٤-٢٠٣
- ١١- الكشككي ، عمرو أحمد كمال ، و سعد الله أيمن نبيه (٢٠١٤) : رؤية مستقبلية لتطوير منظومة التعليم العالي من خلال خلاصات إدارة الجودة الشاملة . بحث مقدم إلى المؤتمر السنوي السادس : انماط التعليم ومعايير الرقابة على الجودة فيها . سلطنة عمان للفترة من ١٠-١١/١٢/٢٠١٤ .
- ١٢- الكناني ، صبيح كرم زامل (٢٠٠٥) : متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في كلية التربية ابن الهيثم \_ وابن رشد . جامعة بغداد رسالة ، ماجستير غير منشور كلية التربية ابن هيثم - جامعة بغداد .
- ١٣- فارس، احمد كنعان سليمان (٢٠٠٩) : درجة إمكانية تطبيق معايير الجودة الشاملة في كلية الطب جامعي بغداد والمستنصرية . دراسة مقارنة ورسالة ماجستير غير منشور ، كلية التربية الأساسية ، الجامعة المستنصرية .
- ١٤- المزین ، سلمان حسين ، سكیک ، سامية اسماعیل (٢٠١٣) : مؤشرات إدارة الجودة الشاملة في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر طلبة الدراسات العليا في ضوء بعض المتغيرات ، بحث مقدم للمؤتمر الدولي للتعليم العالي في الوطن العربي \_ افاق مستقبلية ١٨/١/٢٠١٢ .
- ١٥- الموسوي ، نعمان مجد (٢٠٠٣) : تطوير إدارة لقياس الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي ، المجلد التربوي ، جامعة الكويت ، المجلد ١٧، عدد ٦٧ .
- ١٦- المليحي ، رضا ابراهيم و الشمرمي ، زيد بن مهلهل (٢٠١٤) : رؤية مستقبلية لتحقيق ضمان الجودة والاعتماد المؤسسي بجامعة حائل . بحث مقدم إلى المؤتمر السنوي السادس : انماط التعليم ومعايير الرقابة على الجودة فيها . سلطنة عمان للفترة من ١٠-١١/١٢/٢٠١٤ .

17-cotton kathleen (2001)applying total Quality management principles to secondary Education School Improvement Reserch series

18-Lewis,G&Smith,H,(1997)whyquality higher education international journal of education vol.1 December.

19- Uensco,(1980)higher Education in the twenty first century vision and action, working document.

# شروعه کردنی پسته زمانی کوردى له پوانگهی تیۆرى دەسەلات و بەستەوەدا

پ.ى.د. ئەبوبەکر عومەر قادر

کۆلیجی زمان - زانکۆی سلیمانی

Abubakir.qadir@univsul.edu.iq

## ملخص

يعالج هذا البحث تحليلاً الجمل الكردية وفق نظرية العامل والاحكام الربطي، للعلم المعروف نومان جومسكي والتي تعتبر بحق انعطافه كبيرة في القواعد التحويلية التوليدية، التي تحلل المسائل المتنوعة لللغات المختلفة حسب نظرية الأساس والباراميتر.

يشير الباحث في البداية إلى مؤشرات القواعد العامة وأسسها، ثم يفسّر فروع هذه النظرية ويطبقها لتأويل جمل اللغة الكردية، لللهجة الكرمانجية الوسطى، والتي تتضمن الحركة أو التحول الاختياري المتكامل، ويبيّن الباحث – في نفس الوقت – أيضاً قدرة العنصر المكون وتحكم التراكيب اللغوية المتجانسة، وكذلك تم تفسير الحالات الاعراضية للعبارات الاسمية وإظهار تباين الحالة النحوية والقواعدية ووظيفة (ثيتا)  $\Theta$ -roles في جمل اللغة الكردية، وحدّدنا الاختزال للتعبير في الحركة وعدم تلفظ اشكال لغوية واحلال محلها بـ PRO/pro و إقسام الضمائر الى الشخصية والتلميذية التي تعود بالأساس الى الضمير الغير متجسد وكل ذلك بالامثلة العائدة لهذه الحالات وغيرها التي تبين ديناميكية اللغة الكردية التي تُحذف بطبعتها الفاعل الضميري.

## Abstract

This study tries to analyze the Kurdish language, using Chomsky's (1981) Government Binding theory, which is by itself regarded as a turning point in Chomsky's Transformational Generative Grammar related to Universal Grammar. This approach will answer the diversity occurs in different languages according to Principles and Parameters.

First, Universal Grammar and its principles have been mentioned in this study. Later on, interpretations are given to the sub-theories of GB with which sentences in central Kurdish are analyzed. Besides, the level and method of the theory along with the optional and obligatory movements are shown. Interpretations are given to different cases of noun phrase. The difference between grammatical case and theta role is indicated through examples. Again, indicating economy in expression, movement and null-constituents whose places can be filled by PRO/ pro are discussed. The distribution of pronouns to personal and demonstrative which refer back to the empty categories reveals the activeness of Kurdish as a pro-drop language. □

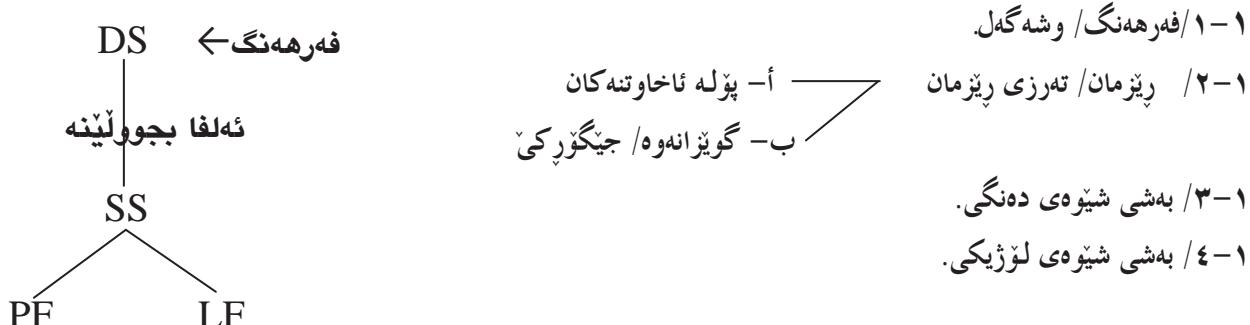
## دەستپىئىك:

تىورى دەسەلات و بەستەوە، كە وەرچەرخانىكە لە رېزمانى بەرھەمھىندا، بە تىورى بىنج و پارامىتەرەكان (principles and parameters theory) دەناسرىت و بە بلاۋتىن تىورى رۇنانكارى/ بىيادنان ئەۋماز دەكىيت، تىورى دەسەلات و بەستەوە پەيوەستە بە رېزمانى گشتى يان سەراپاوه، كە دەتوانىت وەلامى جۇراوجۇرى زمانە جياوازەكان بىداتەوە، لەو روانگەيەى، تايىھەتىي پىكھاتەبى لە رېزمانى زمانە كاندا بالاترو كۆكەرەۋەترە، بەو واتايىھى رېزمانىكشتى ژمارەيەك بىنج و بىنەما لە خۇدەگرىت و زمانە جياوازەكان پەيپەريان دەكەن، ھاوکات ئەم رېزمانە ژمارەيەك پارامىتەر لە خۇدەگرىت، ھەر پارامىتەرىكىش خاوهنى دوو حالت يان دوو بەھايدى، ئەوانىش: بەھايدى پارامىتەرى سەرە- سەرەتا/ سەرە- تەواو كەر، سەرە كۆتا/ تەواو كەر - سەرە، پارامىتەرى جىتىاوخراو - گۈنە كەردىنە جىتىاوخراو بىھرى، مانەوەي جىتىاوخراو بىھرى. ئەم دوو بەھمايدىش دوبىنە بىناغە بۇ منداڭ، كە لە مندالىيەوە لە ژىنگەي خۆياندا ورىيەدەگەن<sup>(١)</sup>.

لە روانگەي ئەم دەستپىئىكەوە زمانى كوردى وەك يەكىن لە زمانە سروشىتىيەكان لىيڭدانەوەي زانستىيانەي بۇ دەكىيت، ھەنگاۋ بە ھەنگاۋ شىكارى رىستەكانى لە چوارچىوهى وەچەتىورەكانى ئەم تىورە - دەسەلات و بەستەوە - ئەنjam دەدرىن. بە پىپەو كەردىنە شىكارانە، واتە دىارييەردىن و ناساندىنى ئەم وەچەتىورانەو پۈراكتىزە كەردىنە لە دەربىراوى زمانى كوردىدا، بەمەش گرنگى ئەم توپىزىنەوەي بەرچەستە كەردىنە تايىھەتىي ھاوېشى جوداى زمانى كوردىيە لە چوارچىوهى كوردىدا، بەمەش گەنگى ئەم توپىزىنەوەي بەرچەستە كەردىنە تايىھەتىي زمانى كوردى و گۈنچاندىنىيە لە تىورى دەسەلات و بەستەوەدا. بۇيە سەرەتا ئاماژەيەكى كورت بە بىنەما كانى رېزمانى گشتى دەدرىت:

١- رېزمانى گشتى: تىورگەلىيەكى لە رېزمان بەرچەستەبۇوە.

بە بۇچۇونى چۆمسىكى (محمد دبیر مقدم: ١٣٨٣ : ٤٢٦) رېزمانى گشتى، لە چەند كۆمەلەيەك پىكھاتۇوە، كە لە گەل يە كىترا دەرىيەكى، گەرچى ھەر كۆمەلەيەك بوارىيەك سەرچەخۇرى زمانە، بەلام دەبىتە تەواو كەر بۇ بوارى دواى خۆى، بە واتا دەرھاوېشىتە بوارىيەك دەبىتە ناوهەرۆكى بوارىيەكى تر، بەمەش تىپۋانىنى چۆمسىكى بۇ رېزمانى گشتى ئەۋەيە، كە ھەلقولاۋى تىكەلبۇونى ئاستە پىكھەنەرە جياوازەكانى زمانە كانن. بۇ نۇونە:



١-٣/ بەشى شىۋەي دەنگى.

١-٤/ بەشى شىۋەي لۆزىكى.

<sup>(١)</sup> بۇ زانىارى زۆرتر بۇوانە (محمد دبیر مقدم: ١٣٨٣ : ٤٢٥) شايىانى سەرچاوهى سەرچاوهىكى سەرە كى ئەم توپىزىنەوەيە، كە پىشى بەستۇوە بە دەيان سەرچاوهە لە لىيڭدانەوەي زانستى تىورە كەدا.

۱) وشه‌گدل: مه‌به‌ست له وشه فرهنه‌نگیه کانه که به‌پی تایله‌تیئی فونه‌تیکی و پیزمانی پولده‌کریت و ااتاکانیان دیاریده‌کریت.

۲) پیزمان کومله‌یا سایه‌ک، که گونجاندن و ریزبه‌ندی که‌ره‌سته کان پیکده‌خات وهک: بکه‌ر، به‌کار، کردارو لیکدانه‌وهی ئه‌رکی ریزمانی به‌پی جیکه‌وهی ریزبه‌ندی که‌ره‌سه کان له‌خوده‌گریت. به‌واتا:

أ- پوله ئاخاوته کان، که له هزری مرؤفلایه گه‌نجینه‌ی پی‌که‌ره‌وهی دیوی شاراوه يان رونانی ژیوه‌وهی رسته‌ن.

ب- جوله‌دو جیگورکی که‌ره‌سه کان، که به جوله‌ی ئەلفا ده‌ناسرین، پیوه‌ست ده‌بیت به رونانی سره‌وه، بناغه‌ی جوله‌ی ئەلفا، زاراویه‌که بۆ چه‌تریک، که جوله‌ی هه‌ر پیکه‌تاه‌یه‌ک له‌جیه‌که‌وه بۆ جیه‌کی تر له‌خوده‌گریت. بونوونه جوله‌ی به‌کار بۆ شوینی بکه‌ر، له رسته‌ی بکه‌رنا دیاردا.

هاوکات جوله‌ی ئەلفا له به‌شه کانی شیوه‌ی دهنگی و شیوه‌ی لوزیکیدا دیسان کارایه:

۳) جوله‌ی به‌شی دهنگی به ریزمانی سووک ده‌ناسریت، که تییدا گورانی شیوه‌ی سره‌وه / رووکهش کاریگه‌ری له‌سهر و اتا دروست ناکات: وهک:

۱- کتیبه‌که‌م بۆ تو نارد.

۲- کتیبه‌که بۆ تو ده‌نیرم.

۳- کتیبه‌که‌ت بۆ ده‌نیرم.

\_\_\_\_\_

ئه‌مه حگه لمه‌ی کاریگه‌ری دهنگه هاویکان ریگه‌خوشکه‌رین بۆ هاتنه ئارا يان کرتاندنی دهنگ، يان گورینی دهنگ...هتد.

۴) له دیاریکردنی شیوه‌ی لوزیکیدا چو مسکی ئه‌وهی خستوته روو، که ده‌شیت به‌شیک له نواندنی واتا رسته‌که

شیوه‌ی لوزیکی بخته روو، به‌مهش هاویکانی نیوان رونانی ژیوه‌وه و رونانی سره‌وهدا کراوه، بونوونه:

۴- ئه‌وه روون نیه، که ئازاد کیی بینیوه.

له روانگه‌ی لوزیکه‌وه، ئه‌وه خراوه‌ته روو، رسته‌که واتا دروسته، چونکه کرداری (بینیوه) وهک کرداریکی تیپه‌ر بکه‌رو به‌کار ده‌خوازیت، له روانگه‌ی واتاوه، ئه‌گه‌رچی نازانریت بینراو کییه. لمم روانگه‌یه‌وه بنه‌مای جیکه‌وه‌یه‌ی يان ریزبه‌ندی که‌ره‌سته کان ده‌که‌وه‌ی هه‌ر ئاستیک يان رووکه‌ریکی ریزمانی، رونانی ژیوه‌وه سره‌وه شیوه‌ی لوزیکی له‌خوده‌گریت، به‌واتا دۆخی بیرو بۆچوونه کان له ریزبه‌ندی وشه فرهنه‌نگیه کاندا به‌پی جیکه‌وه‌یه کانیان دیتە ئاراوه.

ئاماژه‌کردن بۆ ریزمانی گشتی به‌وهی له تیورگه‌لیک پیکه‌اتووه، که پیکه‌وه په‌یوه‌ست و هاریکارن ریگه‌خوشکه‌ر بۆئه‌وهی له گوشنیگای جیاوازه‌وه تیيان بروانریت و چونیتی و ئه‌زکیان بخزیتە روو، هاوکات تیوری ده‌سلاات و به‌سته‌وه وهک يه‌کیک له بنه‌ماکانی ریزمانی گشتی له سالانی دوايدا گرنگی زۆری پیدراوه و بۆتە خالیکی و هرچه‌رخان له ریزمانی بەرھەمه‌ییدا، به‌مه‌بەستى چاره‌سەری ئه‌و گرفتanhه‌ی که پیشتر له شروعه لیکدانه‌وه لیکدانه‌وه زماندا هاتتە ئاراوه.

## ٢- تیوری دسه‌لات و بهسته‌و:

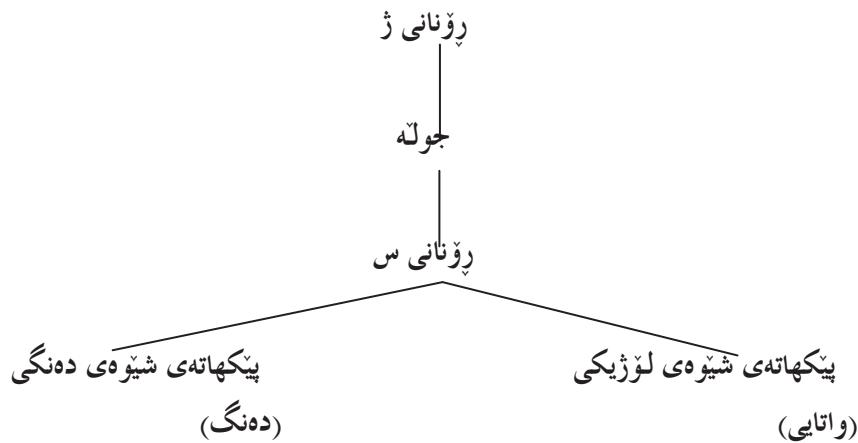
له چوارچیوهی تیوری بنج و پارامیته‌ره کاندا، جگه له لیکدانه‌وهی چهمکه گشتیبه‌کانی که به زمان و فیربوون زمان له روانگئی توانست و تواناو، پسندی بواره جیاوازه کانی ریزمانی زمانه، که له بیرو تیروانینی چومسکیدا چهند قوئاغیاک تیده‌په‌رینیت. بهمودیلی بنجی پیکهاته ریزمانیه کان له ١٩٥٧ دا دهستپیده‌کات، بهمهش چهمکی ریزمانی بهره‌مهین و گواستنه‌وه دیته ئاراوه، هنگاوی دواتر کنیبی لاينگله‌لیک له تیوری رسته‌سازی بهناوی (Aspects of the Theory of Syntax) ناسرابوو، که تیوری ستانداردی بهرجه‌سته‌کرد، خودی ئەم تیوره بهدیه‌ینه‌ری دوو جیاکاری بولو، يه کیکیان هاتنه ئارای جیاوازی لهنیوان رۇنانه کانی ژیروه، که له ریگه‌ی گواستنه‌وه کانه‌وه پیکه‌وه په‌بود است دەبن ئەوييغان ديارىكىرنى جیاوازی نیوان توانست و توانا زمانیه کان بولو، که دواتر به تیوری ستانداردی فراوانکراو كۆتابى پېھات، که تیاندا چاكسازی جۇراوجۇر له ياسا ریزمانیه کاندا کراو بددواياندا مۇدىلى دسه‌لات و بهسته‌وه هاته ئاراوه (وی.جی كوك. مارك نويسان: ١٣١٩: ٣٦) ئەم تیوره لهم سالانه‌ی دوايدا بايەخى زۇرى پىدرابو و بۆتە تیورى گشتگىر له شىكارى زمانه جیاوازه کاندا، كۆملەلیک بعج و بەما له خۆدەگریت، که هەرييەك لەو بىجانە – کە وەك تیورىك ديارىكراون – دەبىن وەچه تیورىك بە ئاراسته‌و تايىه‌تىپىي جیاوازه‌وه له رسته کانی زمان دەپوان، کە بريتىن له: (محمد دېير مقدم: ١٣٨٣: ٤٣٧)

- |                   |                                   |
|-------------------|-----------------------------------|
| bounding theory   | ١. تیورى بهند / سنوردادان         |
| government theory | ٢. تیورى دسه‌لات                  |
| θ-theory          | ٣. تیورى پىتا - رۆلپىدان $\Theta$ |
| binding theory    | ٤. تیورى بهسته‌وه                 |
| case theory       | ٥. تیورى دۆخ                      |
| control theory    | ٦. تیورى كۆنترۆل / چاودىرى        |

دەبىت ئوهش له بىرنە كریت، که تیورى ئىكىس بار، خسته‌رۇوی بنيادنانه له ریگه‌ی رسته‌سازی بهره‌مهینى نوپياوه و گەشەپىدانى ياسا کانى فرهىز پىكھىان، که پشت به سەرەو تەواو كەر دەبەستىت. (ابوبكر عمر قادر، ٢٠٠٧، ٢٢)

## ١-٢ تیورى سنوردادان:

وەك بەشىك له تیورى دسه‌لات و بهسته‌وه، ئەركى ديارىكىرنى سنورى ناوه‌وهی يەك رسته‌يىه کان بەپىي نىشانە‌ي هېزرو تواناي جىيەجييکىرن لە خۆدەگریت (Matthews:2011:44) بەو واتايەي جولەي كەرسەتە پىكھىنەرە کانى رسته، جولەيەكى ریزمانیه، پەيوەستۇونى هەردوو ئاستى رۇنانى ژېرەوەو رۇنانى سەرەوە لە خۆدەگریت، رۇنانى ژېرەوە پېرىكىرنەوهى قالىي ریزمانى رسته‌يە، بەمهبەستى داراشتى بېرۇكەيە لەپىش جوولە، رۇنانى سەرەوە، کە دواى جولە دىت وەك ئالوگۆرۈ ریزبەندى كەرسە كان له مەودايەكى ديارىكراودا چەمكىك دىتىتە ئارا، کە واتادرۇست و ریزمان دروست بىت شويتى كەرسە جوولاؤه كان ديارىدە كریت، بۆتە دەگوتىت: جوولە پىرىدە پەيوەندى نیوان شىوه‌ى دەنگى و شىوه‌ى لۆزىكىيە و بهدیه‌ینه‌رى (T.model). (وی.جى كوك، مارك نويسان: ١٣٨٧: ٤٠).



لهم روانگه يه، زاراوەي (ئەلفا) جىڭرهەيە بۇ ھەر جۆرىيەكى جولەي سنوردارى وشە يان پىكھاتە، بەواتا ئەم جۆرە لە جولە بىجىنى نەگۈرى تىزە كەيەو ئاراستەي جولە بېپىي جۆرى وشە سنوردار دەكەت و ديارىدەكەت، بەو واتابىي خودى جولە لە زمانە جياوازە كاندا تايىتە بە كەرسەتكەلەك لە سنورىكى ديارىكراودا. دەبىت ئەوە لەيدانە كرېت، كە حوكىمى (ئەلفا بجولىيە) لە چوارچىۋەي رستىيەكدا زۆر سنوردار، بەوهى، كە جولە نايىت زياتر لە پىكھاتىيەك بالاتر يان دوورتر بىت، كە دەشىت وشەيەك يان گىرىيەك يان رستىيەكى شوينىكەوتۇو بىت / گىرىيەكى ناوى گەورە كراو، چونكە بىنمائى هاوسىسى جولەي پىكھاتە كان بە هارىكارى بىنمائى جولەي ئەلفا سنورو تەرازوی ئەم جولىيەيە. (محمد دېر مقدم: ۱۳۸۳ : ۴۳۸) بەواتا ھەر زمانە تايىتى خۆى ھەيە لە رېزبەندى پىكھەنەرە رستىيەكىنيدا، وېرىاي ئەوهى، كە ھەر پىكھاتىيەك يان گىرىيەك دەشىت سەرەو تەواو كەر لە خوبىگەت. لەم روانگەيەوە جولەي پىكھاتەي رستىيە زمانى كوردى دەخرييەت روو:

سەرەتا ئەوه ياد دەخرييەت، كە جولە يان گواستىنەوە پشت بە بىنمائى هاوسىيەتى دەبەستىت، بەوهى، كە هيچ جولەيەك زياتر لە پىكھاتىيەك تىنپاپەرەتىت، پىكھاتەش دەشىت وشەيەك يان دەستەوازەيەك - گىرى - يان رستىيەكى شوينىكەوتۇو بىت. ھاوكات جولە دوو جۆر لە خۆدە گەت، گواستىنەوە كى سەپىنراو، كە بەخورتى ناوبر او، وەك ئەوهى لە زمانى ئىنگلىزىدا بۇ پۆلۇ وشەگەلى پرس (Wh..)، ئەم كەردىيە لە زمانى كوردىدا جياوازە بەوهى پرسىكەن لەسەر چ پىكھاتىيەكى رستىيەت ئەوا بېپىي رېزبەندى كەرسە كە وشەي پرس لەو شوينەدا دەبىت، بۇغۇونە:

- 1 - كى هات? : ئازاد هات.
- 2 - كىت دى? : ئازادم بىنى.
- 3 - نامەكەت دا بەكى? : نامەكەم دا بە ئازاد.

غۇونە كان ئەوه دەخەنەرۇو، كە لەم بوارەدا گواستىنەوە رۇونادات، بەلام ئەگەر وشەي پرس رۇلى ئاوهلىكاري بىنى، لە روانگەي ئەركى ئاوهلىكاري يان فەرىزى پىشناوى ئەوا دەتوانرىت سەرپىشكانە جولەي پىكەت، وەك:

- 4 - ئىيە كە دىن؟
- 5 - كە ئىيە دىن؟

٦- ئېرە بەبۇنەي چىيەوە ھاتۇرون؟

ف پ ن

٧- بەبۇنەي چىيەوە ئېوە ± ھاتۇرن؟

ف پ ن

دەبىت ئەوهش لەياد نەكىرىت، گەر دەرخەر لە فەرېزى ناۋىدا (فۇرمى راھى) بىت، ئەوا ئەم فۇرمە جىڭىرۇكىي پىىدەكىرىت، وەك:

خويىندكارەكان ھەموو ئامادەن.

ھەموو خويىندكارەكان ئامادەن.

جۆرىيکى تر لە گواستنەوە لە رىستە ئاوىتىدا دەبىت بەوهى گىرىنى ناوى/ بىكەرى رىستە شوينىكەوتۇرۇ بەرەتاي رىستە سەرەكى دەچىت و شوينىپىيەك لە شوينەكەي جىدەھەيلەيت، وەك:

٨- ئەوه دىارە، {كە ئازاد ئارەزووى خواردن دەكتەت}

٩/أ-ئازاد دىارە، {كە ± ئارەزووى خواردن دەكتەت}

ئەوهى لەم جۆرە جولەيدا بەر جەستە دەبىت، تىشك خستنە سەرەكەسى بىكەرە. ئەم جۆرە تىشك خستنە لە رىستە سادەشدا، لە دوو شىۋەدا بەدى دەكىرىت:

١. ھىئانە پىشەوهى دەرخەر ئەلەنەن لە گىرىنى ناوى بىكەرى رىستە كار تىنەپەردا، وەك:

١٠- شووشەپەنجەرە كە شىكا.

(١) (٢)

١١- پەنجەرە كە شووشە كە شىكا.

(١) (٢)

جىگە لە ھىئانە پىشەوهى دەرخەر مۇرفىيمى (ى) خستنەپال لابرا، دەرخەر ئاسراو كراو، جىنەنە كەسى سىيىەمى تاكى وەرگەرتۇرۇ. (محمد معروف فتاح، ١٩٩٢، ١٢٨)

٢. ھىئانە پىشەوهى بەركار: (كاروان عمر قادر، ٢٠٠٨، ٧٣)

١٢- ئازاد كىتىيە كە يېكىرى.

١ ٢ ٣

١٣- كىتىيە كە ئازاد كەرى.

١ ٢ ٣

### ۳. هینانه پیشه‌وهی رسته شوینکه‌وتوو:

۱۴- آ. سه‌رکولمی یار) بهبای باوهشین پرده‌بیت له خوین، (چونکه) زور ناسکه.

ب. هینده ناسکه بهبای باوهشین، سه‌رکولمی ئالی پرده‌بیت له خوین.

رسته‌ی یه‌کم دارشته‌ی رونانی شاراوه / ژیره‌وهی قالی ریزمانی رسته‌ی ئاویتیه دواى جووله‌ی کهره‌سه کان رسته‌ی دووه بله‌هم هاتووه، که رونانی سه‌روه‌وهی رسته‌یه، بهواتایه کی تر له ریزمانی بدره‌مهیندا، (پیکه‌اته‌ی رسته‌ی دووه بش پیکی دینیت: بنج و گویزانده‌وهی<sup>(۱)</sup>).

۱۵/أ-(تۆ) درک مەبە، ئەگەر (تۆ) ناتوانیت گول بیت.

۱۵/ب-ئەگەر گول نیت، درک مەبە.

۱۶/أ- من دیم، گەر تو بیت.

۱۶/ب- گەر تو بیت، من دیم.

گواستنه‌وهیه کی هاوېشی نیوان زمانه کان هینانه پیشه‌وهی بله‌کاره بۇ شوینی بکەر لە رسته‌ی بکەرنادیاردا، بهواتا ئەم جۆره له گواستنه‌وه، گواستنه‌وهیه کی بهخورتیه، بهمه‌بەستی دارشته‌وهی قالی ریزمانی رسته کە يەكسانه به گ ن - گ ك، وەك لە نموونه کەدا دیاریکراوه:

۱۷- أ. ئازاد کتیبە کەیکەری.

۱ ۲ ۳

ب. کتیبە کەکپرا.

۱ ۲

نمونه کان به گشتی ئامازەن بۇ سنورى جوله‌ی کەرەسە پیکھینەرە کانی رسته لە زمانی کوردىدا، ئەمەش رەنگدانەوهی وەچەتیورى سنورى دانانه لە تیورى دهسه‌لات و بهسته‌ودا.

## ۲-۲/ تیورى دهسه‌لات: Government Theory

تیورى فەرمانەرەوابى يان حوكىمکى دەسەلات بەرجەسته دەکات، ئەو چەمکەی ھەماھەنگى و گونجان لە پیکه‌اته بنجىيە کانی رسته‌دا دەنۋىتىت، ئەم چەمکە حوكىمکى دەسەلات يان بۇونى دەسەلات، چەمكىكى كۆنە، كە لە ریزمانه نەرىتىيە کان باو يان زمانه‌وانى پېش ریزمانى بله‌مهیندا بەكاربرابه (محمد دېير مقدم: ۱۳۸۳ : ۴۳). بە گشتى دەسەلات بەواتايى دىت، كە كەرەسەيەك دەسەلاتى بەسەر كەرەسەيەكى تردا ھەيدە لە روانگەی پیویستى كەرەسە كە بە كەرەسە گەللىكى تر، وەك پیویستى كارى تىپەر بە بەرکار يان پیویستى پېشناو بەناو، جىتاو يان فەريزى ناوى، چونكە دەسەلات مەرجىنىكى پیویستە بۇ دیارىکردنى حالەتە ریزمانىيە کان، بەواتايى كە تر چەمكى بىنجى تیورى دەسەلات برىتىيە لەو پەيوەندىيە لەنیوان سەرەي پیکهاتەو كەرەسە وابەستە كانىتى، واتە پەيوەندىيەكى پیکهاتەيە، كە زالى دەسەلاتى پیکهاتەيە كەمینەيە.

۲-۱/ دەسەلات:

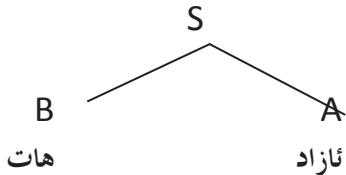
<sup>۱</sup> مەبەست: بنج پىركەرنەوهی قالىي ریزمانى، گویزانەوهو لاپىدۇ جوولەی کەرەسە پیکھینەرە کان بى ئەوهى كارىگەریيان لەسەر واتا ھەيت.

بُو نواندنی چه مکی ده سه لات له نیوان سه رو که ره سه په یوه سته کانیدا، پیویستی ته او کاری و اتای ده براو به رجه سته

ده بیت بُو غونه ده گوتیرت:

۱- ئازاد هات.<sup>(۱)</sup>

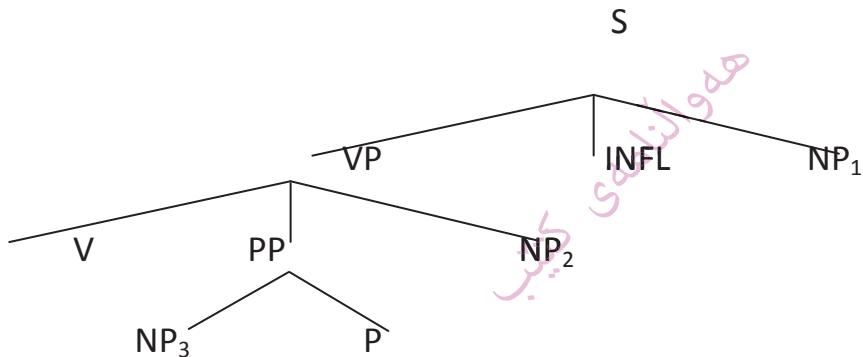
له شیکاری دره ختیدا، ئهم فورمه و هر ده گریت:



لیردها پیکهاته‌ی A و هك فریزیک ده سه لاتی به سه ر B دا و هك فریزیک ده بیت، ئه وهی لیردها جینی سه رنجه په یوه ندی و A و B په یوه ندی کی ئاسوییه، و اته هیچ کامیان له پرووی شوینه وه بالاتر نین، دیسان A و B و هك دوو پیکهیه ری رسته ده چنه ژیره يه ک گریوه (S) بدوا تا هردو کیان يه کتر هملده سورپین.

۲- ئازاد کیتیپکی بُو دانا کری.

شیکاری دره ختی ئهم رسته‌یه:



لهم شیکاره دا، له روانگه‌ی گونجاندنی بکه رو کرداره وه، کات و کهس جیگه‌ی در او هتنی - ئه گه رچی INFL له پیکهاته‌ی کردار دایه، دابه شکردنی دووانی کراوه ته سیانی به مه به ستسی پوونکردننه وه تیوره که، خستن پرووی په یوه ندی ئاسویی و به سه ردا روانین - شیکاره که ش ئه وه ده گه بیت، که:

۱. VP ده سه لاتی به سه ر NP<sub>1</sub> و INFL دا هه يه.

۲. VP ده سه لاتی به سه ر هیچ کام له فریزه کانی NP<sub>2</sub>، PP، V دا نیه، بەلكو ده روانیت به سه ریانداو سه ر پر شتیاریانه.

۳. به همان شیوه PP ده سه لاتی به سه ر NP<sub>1</sub>، INFL، V، NP<sub>2</sub>، NP<sub>3</sub> دا هه يه ده روانیت به سه ر P و NP<sub>3</sub> دا.

۴. و اته: ئه گه ر له PP يه و بُو يه که م گرنی سه ر پر شت (S) بەرز بىنوه و ئه و کات ده گاته گری ناو بر او وه کان.

<sup>۱</sup> لهم تویزینه و یه دا به مه به ستسی جیا کاری، غونه کانی هر یه که له تیوره پیکهیه ره کانی تیوره ده سه لات و به ستسنوه به ژماره (۱) ده ست پیکر دورو.

لهم پوانگه یه و بـهـئـا گـابـونـی زـورـتـر دـهـبـیـتـ لـهـ چـهـمـکـیـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاـتـهـیـ بـرـوـانـیـنـ،ـ کـهـ لـهـ تـیـزـرـیـ دـهـسـهـلـاتـ وـ بـهـسـتـهـوـ دـاـ پـیـنـاسـهـیـ جـوـرـاـجـوـرـیـ بـوـکـراـوـهـ،ـ یـهـ کـمـ کـهـسـیـکـ کـهـ پـیـنـاسـهـیـ بـوـ کـرـدوـوـهـ،ـ (ـرـینـ هـارـتـ)ـ بـوـوـهـ لـهـ (ـ۱۹۷۶ـ)ـ (ـمـحـمـدـ دـبـیرـ مـقـدـمـ:ـ ۱۳۸۳ـ ۴ـ۴ـ۵ـ)ـ کـارـکـرـدـنـ وـ کـارـیـگـرـیـ ئـهـمـ چـهـمـکـهـیـ لـهـ دـیـارـیـکـرـدـنـیـ بـوـ گـهـرـاـوـهـ جـیـاـوـهـ کـانـدـاـ بـوـوـهـ.

## ۲-۲-۲ / ده سه لاتی پیکهاتهی: Constituent Command

بنده مای پیکهینه ری ده سه لات په بیوه سته به جو ری په بیوه ندی ده برو اوه کانه وه، لیره دا ئامازه بـهـوـهـ کـرـاوـهـ،ـ کـهـ گـرـیـ Aـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـنـهـرـیـ بـهـسـهـرـ گـرـیـ Bـ دـهـبـیـتـ،ـ ئـهـگـهـ:

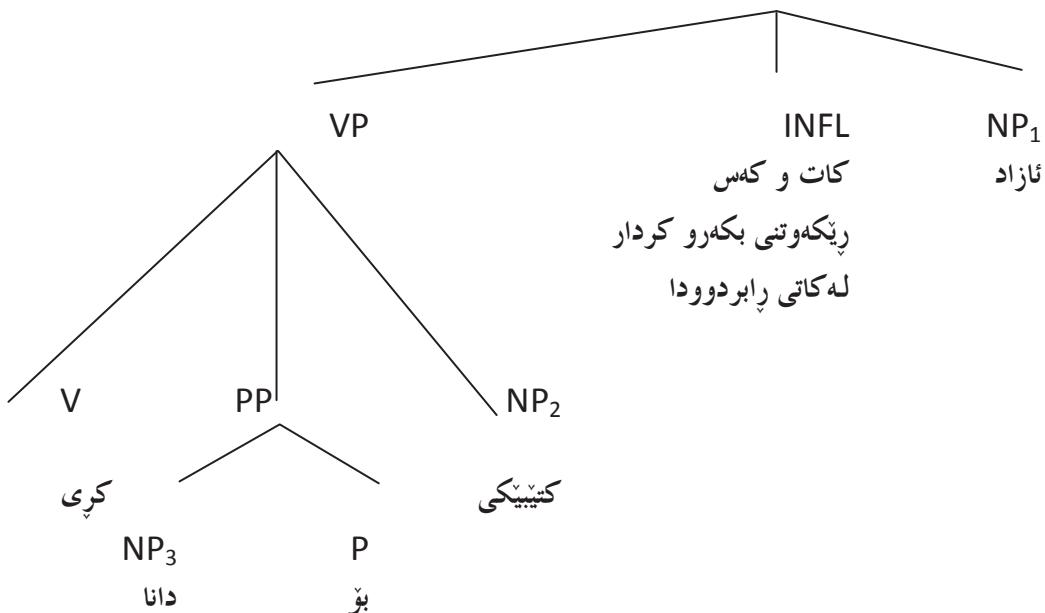
۱- نـهـ Aـ بـرـوـانـیـتـ بـهـسـهـرـ Bـ دـاـ،ـ نـهـ Bـ بـرـوـانـیـتـ بـهـسـهـرـ Aـ دـاـ،ـ وـاـتـهـ هـهـرـدـوـوـ کـیـانـ دـهـ کـهـوـنـهـ ژـیـرـ گـرـیـهـکـیـ –ـ پـرـوـژـهـیـ گـهـورـهـ کـراـوـهـ –ـ وـهـکـ (ـSـ).

۲- پـرـوـژـهـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ زـوـرـینـهـ (ـmaximal projectionـ)ـ دـهـبـیـتـ سـهـرـیـهـ رـشتـ بـهـسـهـرـ هـهـرـدـوـوـ گـرـیـ Aـ وـ Bـ دـاـ.ـ ئـهـوـهـیـ لـهـ بـوـارـهـ دـاـ مـهـبـهـسـتـهـ:ـ پـرـوـژـهـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ زـوـرـینـهـ،ـ ئـهـوـ گـرـیـهـیـ پـهـلـکـ دـهـکـرـیـتـ وـ دـهـرـوـانـیـتـ بـهـسـهـرـ Aـ وـ Bـ دـاـ وـاـتـهـ،ـ Sـ،ـ هـاـوـکـاتـ پـیـشـبـیـنـیـ دـهـکـرـیـتـ کـهـ Aـ پـهـلـکـ بـکـرـیـتـ وـ بـرـوـانـیـتـ بـهـسـهـرـ Bـ دـاـ جـاـ ASـ بـیـتـ،ـ يـانـ نـاـ.ـ بـهـوـاتـیـهـکـیـ تـرـ،ـ دـهـشـیـتـ،ـ پـرـوـژـهـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ زـوـرـینـهـ،ـ VPـ يـانـ PPـ يـانـ Sـ بـیـتـ.ـ هـاـوـکـاتـ لـهـ چـوـارـجـیـوـهـیـ گـوـزـارـشـتـهـ کـانـیـ تـیـزـرـیـ Xـ ئـیـکـسـ بـارـداـ،ـ پـرـوـژـهـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ زـوـرـینـهـ،ـ گـرـیـهـکـهـ،ـ کـهـ خـاـوـهـنـیـ بـهـهـاـیـ جـوـوـتـ بـارـهـ،ـ وـاـتـهـ (ـNـ،ـ Nـ،ـ Vـ،ـ Vـ،ـ Pـ)ـ کـهـ هـهـمـوـانـ بـهـ دـهـنـوـیـنـرـیـنـ.ـ لـهـ پـوانـگـهـ یـهـوـهـ غـوـونـهـیـ ژـمـارـهـ دـوـوـ شـیـکـارـ بـکـرـیـتـهـوـهـ،ـ بـهـوـهـیـ کـهـ لـهـ شـیـکـارـیـ دـرـهـخـتـیدـاـ خـراـوـهـتـهـ روـوـ:

NP<sub>1</sub> ده سه لاتی بـهـسـهـرـ INF~L وـ ئـهـوـهـیـ دـهـچـیـتـهـ ژـیـرـ پـهـلـکـهـ کـانـیـ VPـ،ـ يـانـ ئـهـوـانـهـیـ VPـ دـهـرـوـانـیـتـ بـهـسـهـرـیـانـداـ دـهـبـیـتـ،ـ لـهـ پـوانـگـهـ یـهـوـهـ پـرـوـژـهـ یـانـ گـرـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ زـوـرـینـهـ (ـSـ).

هـهـرـوـهـاـ Vـ دـهـسـهـلـاتـ بـهـسـهـرـ NP<sub>2</sub>ـ وـ PPـ وـ ئـهـوـهـیـ PPـ بـهـسـهـرـیـداـ دـهـرـوـانـیـتـ دـهـبـیـتـ،ـ چـونـکـهـ گـرـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ زـوـرـینـهـ Vـ (ـوـاـتـهـ یـهـ کـمـ گـرـیـ پـهـلـکـ کـراـوـیـ سـهـرـیـهـ رـشتـیـ Vـ)ـ یـهـوـ ئـهـ گـهـرـ لـهـ Vـ یـهـوـهـ هـهـلـکـشـیـنـ دـهـسـتـمـانـ بـهـ گـرـیـکـانـیـ تـرـ دـهـ گـاتـ.ـ بـهـمـ پـیـهـ NP<sub>2</sub>ـ دـهـسـهـلـاتـدارـهـ بـهـسـهـرـ Vـ،ـ PPـ ئـهـوـهـیـ PPـ بـهـسـهـرـیدـاـ دـهـرـوـانـیـتـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاتـهـیـ،ـ بـهـهـمـانـ جـوـرـ PPـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاتـهـیـ بـهـسـهـرـ Vـ وـ NP<sub>2</sub>ـ دـاـ هـهـیـهـ.

لـهـ کـوـتـایـدـاـ Pـ وـ NP<sub>3</sub>ـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاتـهـیـانـ بـهـسـهـرـ یـهـ کـدـاـ هـهـیـهـ،ـ چـونـکـهـ گـرـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ ئـهـمـ دـوـانـهـ PPـ یـهـ،ـ لـهـ کـاتـیـکـداـ NP<sub>2</sub>ـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاتـهـیـ بـهـسـهـرـ INF~Lـ وـ NP<sub>1</sub>ـ دـاـ نـیـیـهـ،ـ چـونـکـهـ گـرـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ زـوـرـینـهـیـ بالـاـیـ سـهـرـیـهـ رـشتـیـ NP<sub>2</sub>ـ گـرـیـ VPـ یـهـ،ـ کـهـ خـوـیـ بالـاـتـرـ نـیـیـهـ يـانـ نـارـوـانـیـتـ بـهـسـهـرـ INF~Lـ وـ NP<sub>1</sub>ـ دـاـ،ـ بـهـمـ پـیـهـ ئـهـوـهـ روـوـنـدـهـ بـیـتـهـوـهـ،ـ کـهـ هـیـچـکـامـ لـهـ Vـ وـ PPـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاتـهـیـانـ لـهـسـهـرـ NP<sub>1</sub>ـ نـایـیـتـ،ـ ئـهـمـ روـانـگـهـ تـیـزـرـیـهـ لـهـ زـمانـیـ کـورـدـیدـاـ دـهـبـزـیـنـرـیـتـ،ـ بـهـوـهـیـ Vـ کـاتـ وـ کـهـسـ لـهـ خـوـدـهـ گـرـیـتـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاتـهـیـ بـهـسـهـرـ NP<sub>1</sub>ـ بـکـهـرـیـ رـستـهـ دـهـبـیـتـ.ـ هـاـوـکـاتـ NP<sub>3</sub>ـ نـاتـوـانـیـتـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاتـهـیـ بـهـسـهـرـ NP<sub>2</sub>ـ وـ Vـ دـاـ هـهـبـیـتـ،ـ چـونـکـهـ گـرـیـ گـهـورـهـ کـراـوـیـ NP<sub>3</sub>ـ،ـ PPـ یـهـ.ـ بـهـوـ وـاـتـیـهـیـ کـهـرـهـسـهـیـ شـیـکـارـ کـراـوـیـ گـرـیـهـکـ دـهـسـهـلـاتـ پـیـکـهـاتـهـیـ بـهـسـهـرـ گـرـیـکـهـ وـ بالـاـتـرـیدـاـ نـیـیـهـ.



له روانگەی ئەم پىشىنەيدوھ لەسەر دەسەلەتى پىكھاتەبى، رېڭە بۇ لېكداھوھى چەمكى حوكىمكىدن Government دەكىتەھو، كە كارىگەرى وشەيدك لەسەر وشەگەلىيکى تر لەخۆدەگرىت لە روانگەى ھەموار كردىنەوە، كە بەلای چۆمسكىيەوە حوكىمكىدن بىرىتىيە لە نزىكترىن پەيوەندى دەسەلەتى پىكھاتەبى، وېڭاي پىۋىستى بۇونى دوو مەرجى تر لەسەررو پەيوەندى پىكھاتەبى، كە ئەوانىش:

١. تەنها سەرەكان دەتوانن رۆلتى فەرمانپەوايى بىيىن.
٢. تەنها جىكەوتەي گۈرى ناوى و گۈرى پىشناوى قبولكەرى حوكىمكىدن.

ھاوكات سەرە يان حوكىمكەر بەگشتى بىرىتىيە لە رەگەزى گەرداڭىمى: كاتدار، كردار، پىشناو لە چوارچىوهى گوزارشىتەكانى تىورى ئېكىس باردا، كە بە (N, V, P) ئامازەيان بۇ دەكىتتەن ھەموويان بە  $\infty$  دەنۋىتىرىن. (محمد دېير مقدم: ٤٤٧ : ١٣٨٩)

ھاوكارى نىوان دەسەلەتى پىكھاتەبى و دەسەلەت پەيوەستە بە دىاريڭىرىنى چۆمسكى بۇ گۆرراوهەكانى A ئەلفاۋ B بىتاو ھاوشىوهەكانىان لەگەل فەرمانپەوايىدا، بەراورد دەكات.

### ٣-٢-٢ حوكىمكىدن

لە روانگەى گۆرراوهەكانى گۈرىكانى A و B دا دەگوتىرىت، گۈرى A فەرمانپەوايى گۈرى B دەكات، ئەگەر: A سەرەبىت.

١. گۈرى گەورە كراوى زۆرىنەي سەرپەرشت بەسەر B دا ھەمان گۈرى سەرپەرشتى A بىت.
٢. گۈرى گەورە كراوى زۆرىنەي سەرپەرشت بەسەر B دا ھەمان گۈرى سەرپەرشتى A بىت.
٣. دەسەلەتى پىكھاتەبى بەسەر B دا ھەبىت.

لە روانگەى مەرجە كانى حوكىمكىدنەوە، دەگەرىيەنەوە بۇ لېكداھوھى غۇونەي رابردۇو - ئازاد كتىيېكى بۇ دانا كېرى.

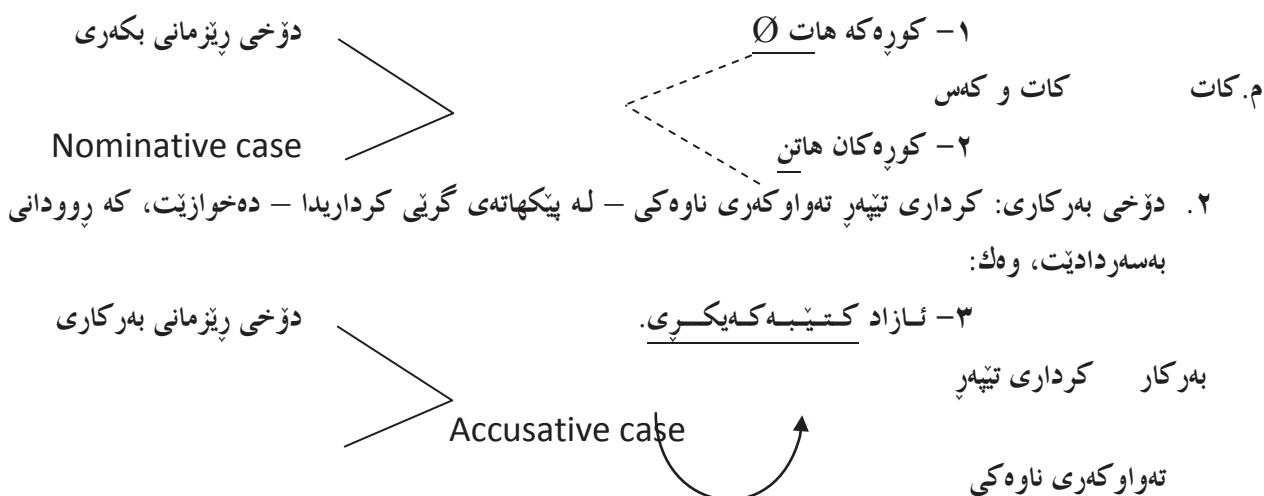
۱. به‌ویشه‌ی NFL ره‌گهزینکی پیزمانی گهردانکه‌ره - پیکخمری کات و که‌سی بکه‌رو کرداره - ده‌بیته سره‌هه و حوكمی NP<sub>1</sub> ده‌کات.
۲. جیکه‌وه‌هی گربی زورینه‌ی S, NP<sub>1</sub>, ۵، که سه‌ریه‌رشتی NFL ده‌کات، ئه‌مه‌ش ئه‌وه ده‌گه‌یه‌نیت، که NFL ده‌سلااتی پیکه‌اه‌هی به‌سه‌ر NP<sub>1</sub> دا هه‌هیه.
۳. لم روانگه‌هه و V له شیکاری دره‌ختیدا حوكمی NP<sub>2</sub>, PP ده‌کات، چونکه V سه‌ریتای پیکه‌اه‌هی VP يه‌هه خودی VP زاله به‌سه‌ر NP<sub>2</sub>, PP دا.
۴. گربی پیشینیکراوی گه‌وره‌تری NP<sub>3</sub> که PP يه زال نیه به‌سه‌ر V دا بهلکو P وهک سره‌هه حوكمی NP<sub>3</sub> ده‌کات، لم لیکدانه‌هه وهی جه‌خت ده‌کریت‌هه وهه له‌سه‌ر ئه‌وه‌هی، که حوكمکردن په‌یوه‌سته به یاساگه‌لیکی ده‌سلااتی پیکه‌اه‌هی وهک ئه‌وه‌هی له شیکاری دره‌ختی نهونه‌که‌دا هاتووه، که V ده‌سلااتی پیکه‌اه‌هی به‌سه‌ر NP<sub>2</sub>, PP ئه‌وه‌هی PP زاله به‌سه‌ریدا وهک NP<sub>3</sub> هه‌هیه، به‌لام نایته حوكمکر به‌سه‌ر NP<sub>3</sub> دا چونکه سره‌هی NP<sub>3</sub>, P يه‌هه.

### ۳-۲ تیوری دوختی ریزمانی: casetheory

ئه‌م وهچه تیوره له تیوری ده‌سلاات و به‌سته‌وددا به تیوری دوختی ریزمانی ناو ده‌بریت، که تییدا رولی گربی ناویه‌هانی پیکه‌اه‌هی رسته ده‌خریت‌هه‌رو، لیکدانه‌هه وهی بؤ ده‌کریت، له تیروانینی ورد بؤ پوله فراوانه‌هانی ناو، کردار، ناو‌هله‌ناو، پیشناو، وهک به‌شه ئاخاوتون، تنه‌ها کردارو پیشناو هاوبه‌شن له به‌خشینی رولی ریزمانی به گربی ناویه‌هان، هاو‌کات ره‌گه‌زی ریزمانی کات و که‌س -NFL - یش ئه‌رکی گونجاندنو ریکه‌وتني بکه‌رو کردار له‌ئه‌سته ده‌گریت بؤ به‌خشینی رولی ریزمانی به گربی ناوی بنجی رسته.

دوختی ریزمانی گربی ناوی، له پینچ حاله‌تدا به‌جه‌سته ده‌بیت، (محمد دبیر مقدم: ۱۳۸۹، ۴۵۰).

۱. دوختی بکه‌ری: سه‌ری ریزمانی به‌خشه‌ری دوخت NFL ۵، وهک:



٣. دۆخى تەواوکەرى پىشناوى<sup>(١)</sup>: ناو / گىرلى ناوى حوكىراو لەلایەن پىشناوهو و رۆزلى تەواوکەرى بەيارىدە

دەبىن، لە خىستەرۇسى لايەن نادىارەكانى رۇودانى كىرداردا، وەك:

دۆخى رېزمانى پىشناوى

٤- ئازاد بەي هات بۆ زانكۆ.

N-P N←P

Dative case

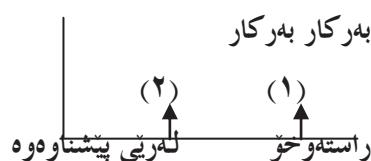
٥- ئازاد كىتىبەكەى دا بە براڭھورەكەى.

PNP

ئەم جۆرە لە دۆخ لەگەل ئەو كىردارانە دوو داواكار دەخوازن داواكرابەن كان بە بەركارى بەرالى  
NP— (secondary object) دادەنرین لەم ياسايدا بەرجەستە دەبىت { } (primary object)

{NPV<sub>VP</sub> ( محمد دبیر مقدم: ١٣٨٣ : ٤٤٨ ) }

٦- ئازاد {كتىبەكە دلىردىدات}.

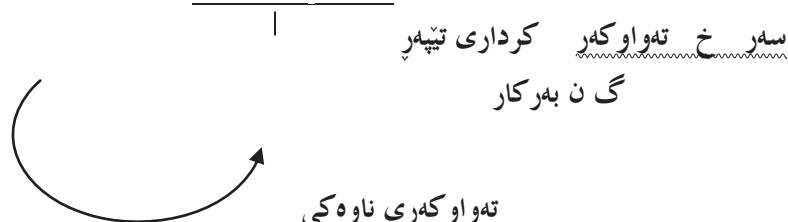


ئەگەرچى ئەمە لىكىدانەوە واي بۆكرابەن، كە دۆخى بەركارى دووەم دۆخىكى زگماكىيە، بەلام لەراستىدا ئەو كىردارانە جووت گىرلى ناوى دەخوازن بەركارى دووەميان سەھى حوكىرايان پىشناويكە، كە رېچكەى بەشداربۇونىان لە پىكھاتە دەستەدا بۆ خۆشىدەكەت، ئەمەش ئەو دەگەيىت كە دۆخى رېزمانى زگماكى لە زمانى كوردىدا نىيە، بەلتکو رېزبەندى پىكھاتەكان بى بۇونى ھىچ ئامازەيەكى چەسپاۋ - پىشىگەر - لە جىكەوتەكاندا، ئەو دەخاتە رۇو كە بەخشىنى دۆخ پەيەستە بە ھاوسىيەتىيەو.

٤. دۆخى خىستەپال: genitive NP-X ناو، جىتاۋ، يان گىرلى ناوى، كە دەكەويتە پىكھاتە } كە حوكىراوى

پىكھاتە كە داسوو دەمنى دەبىت. بۇنمۇونە:

٧- ئازاد كىتىبەكە پىتۈخۈنلىدەوە.

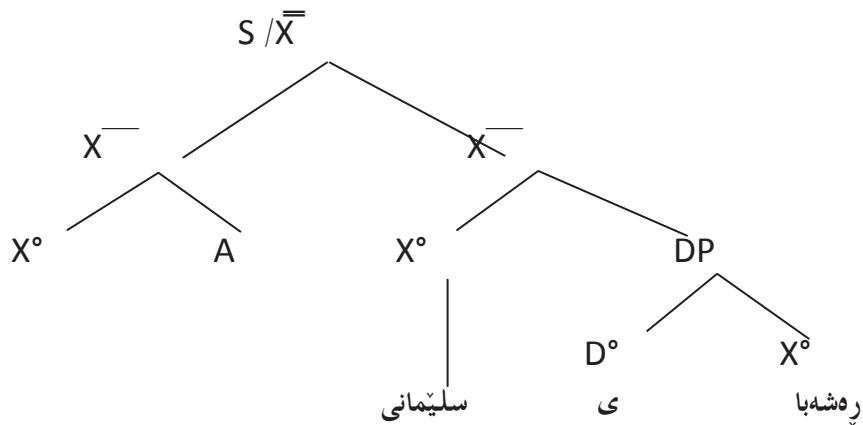


٨- رەشە بايسلىمانى بەھېزە.

سەھى خ تەواوکەر

<sup>١</sup> ھەندىئىك نۇو سەھى فۇرمى پىشىبەند بۆ preposition (preposition) بەكاردەھىن، كە دەشىت كەرسەتى تىريش لەخۆبگىت، بۆ زانىارى زۆرتر بۇوانە: وریا عمر امين ئەلۋەمۇر فىرىزمانى ١٩٨٩، ١٦٧، (سەلاح حەۋىز، ٢٠١٤: ٦٣).

## گ: ن بکەرییە

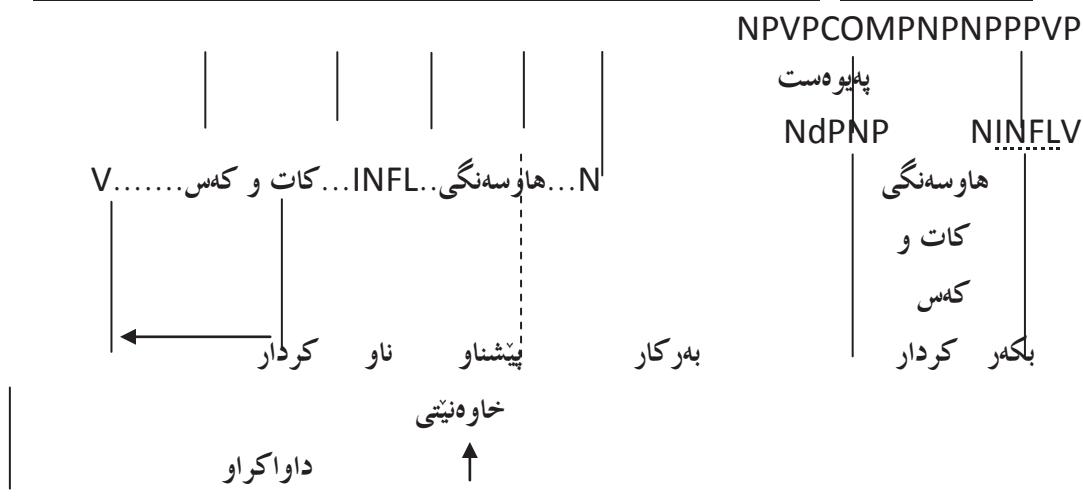


۵. دۆخى زگماكى: ئەو گرى ناويانە، دەكەونە زىير حوكمى بەشىك لە گرى حوكى حوكى كەنداو خاوهنى ديارىكاري {N}ن، خويان خاوهنى دۆخى زگماكى، يان خويين، ئەم جۆره لە دۆخ چۈنتى دەربىنى پىكھاتەيەكى فەرەنگى لەخۇدەگرىت، كە دەچىتە پىكھاتەيەكى لەخۇگەورەتر، بۇنمۇونە لە زمانى ئەلمانىدا تاكە وشەيەك لە روانگەي ئەركى بکەرى يان بەركارى بۇنىيەر بۇ مى لە تاڭو كىزدا فۇرمى جياواز لەخۇدەگرىت. ئەمە بە دۆخىكى زگماكى ئەزىز مارده كرىت. (Matthews: 2011: 195).

بە بۆچۈونى چۆمسكى (محمد دېير مقدم: ۱۳۸۳: ۴۵۰) ياسا رېزمانىيە كان ديارىكەرى دۆخى پىكھاتەيە و دۆخى زگماكى تەنها لەلايەن ھەندىيەك كىدارەوە بەرجەستە دەبىت، بەلايەوە دۆخى زگماكى و تەواو كەرى بەيارىدە لە رۆنانى زىيرەدە ديارىدە كرپىن، دواتر لە روو كەشدا دەرددە كەون. لە كاتىكىدا (سەلاح حەۋىر رەسول: ۶۹: ۲۰۱۴) دەلىت "چۆمسكى دوو جۆر پىدانى دۆخ جىادە كاتەوە: پىدانى دۆخى رۆنانى، كە بە تەواوى پشت بە دەسەلات government دەبەستى، بەشىوپەيە كى تايىەتى و پىدانى دۆخى بىنجى، كە پشت بە دوو مەرج دەبەستى: ۱. پىدانى رۆلى باهەتامەو، ۲. دەسەلات). بۇ پاشتىگىرى بۆچۈونە كەى چەند نۇونەيە كى خستۇتەرپۇو.<sup>(۱)</sup> لە راستىدا نۇونە كانى (۸۵) أـ، لە گەل بۆچۈونە كەدا ناگۇنخىت.

لە تىپروانىيەكى زانستيانەوە، شىكارى پىكھاتەيە ئەم رىستەيە، جۆره جياوازە كانى دۆخى رېزمانى گرى پىكھىنەرە كان دەخرىيەرپۇو:

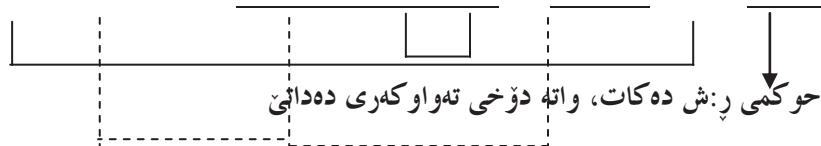
## ٩- ئازادپیوایه، كەئەوكتىبەكەىلەسەرمىزەكەبەجىيەيىشتووه.



به خشينى دۆخى رېزمانى به گرى ناويىه كان:

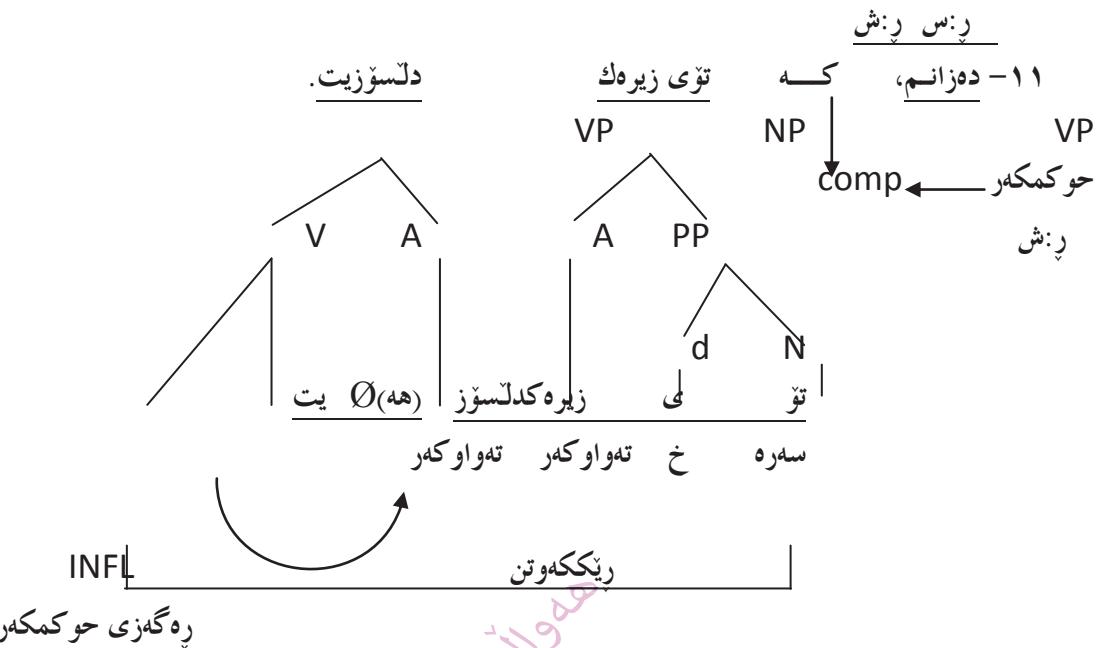
١. هوکارى به خشينى دۆخى بکەرى بهەرىيەك لە (ئازاد) و (ئەو) لە رىستەي سەرەكى و شويىكەوتۇودا، رېتكەوتى كات و كەسە، واتە (INFL) كە رەگەزىيەكى رېزمانى گەردانكەره.
٢. به خشينى رېلى / دۆخى بەر كارى به گ ن - كىتىبەكە - داواكارى كەردارى به جىيەيىشتووه، يە.
٣. سەرمىزەكە وەك گرىيەكى ناوى دۆخى رېزمانى لە (لە) پىشناو وەرگرتۇوه وەك تەواو كەرىيەكى بەيارىدە، داواكارى دووهمى كەردارى - به جىيەيىشتووه -، وابەستە كەردىنى دۆخى رېزمانى ھەممو گرىيەكى ناوى بەسەرەي ئەو گرىيەوە بەنەمايەكى گشتىيە، بە واتا ئەم وتهى بۇ ھەمەمۇ گرىيەكەن راستەو لە تىۋىرى دەسەلات و بەستەوە دا ناوニشانى پالىيەرى دۆخى پىددەدرىت، ھەر لەم روانگەيەوە دەگۇترىت: يەكىك لە كارىگەرەيەكانى چەمكى حوكىمكەن لە تىۋىرى دۆخىدايە، بەو واتايەي، كە حوكىمكەن زۆر گشتگىرلىق فراوانترە لە به خشينى دۆخ، خودى دۆخ به خشىن بەشىكە لە پىرەوە كانى تىۋىرى حوكىمكەن. لەم روانگەيە شىكارى نۇونەي پىشىو بە گۇرانىيەكى كەمەوە دەخرىتەرۇو.

## ١٠- ئازادپیوایه، كە ئەوكتىبەكەى توىلمە خويىندىنگەبەجىيەيىشتووه.



لەم رىستەيدە، كەردارى رىستەي سەرەكى - پىوایه - دەبىتە سەرى حوكىمكەن بۇ كۆرى رىستەي شويىكەوتۇو. لە كاتىكدا رىستەي شويىكەوتۇو تەنبا كەتىگۈرەيەك نىيە، كە دۆخ وەرگۈرىت، ھاوكات كەردارى به جىيەيىشتووه حوكىمى گرىيە ناوى خاوهنىتى و گرىيە پىشناوى دەكەت و دۆخى بەر كارو بەر كارى بەيارىدەيان پىددەبەخشىت. بە واتا دۆخى بەر كارى يان تەواو كەرى دەستانە دۆخ، داواكارى كەردارى رىستەيدە، بەلام خويىندىنگە دۆخەكە لە پىشناو وەرگرتۇوه. لە كاتىكدا

جیناوی تو وەک تەھواو کەری واتایی کتىيە كە - گىرىي ناوى خاوهنىتى - دۆخە كەى لە رىيگە (ى) خىستنەپالەمە وەرگەرتووە. ئەممەش ئەھەدە گەيەننېت كە خاوهنىتى وەک سەرەكانى (NFL, V, P) تواناي بەخشىنى دۆخى ھەيە. جا كىدار تەھواو بىت يان ناتەھواو:



نهوهی جي سهنجه حوكمنجه ده كمکدار ده كمه و ته لاي چهبي رسته و حوكمه كه اي له چهپوه بور استه .

## ٤-٢ تئوري رولپيستان / Theta roles Θ theory

بهشیکه له تیوری حومکردنو بهستنهوه، پهیوهسته به ئەركىكى ديارىكراوى رۆلى پیتاوه، كە ئەركىكى گرنگى بنەماي پیوهرى پیتايه و دەخوازىت ھەر ئەركومىنتىكى كىدار تەنبا يەك رۆلى پېسپېرىت. لەم ۋانگەيدوه دەگۇتىت پیتاۋەل، وەك زاراوەيەك له تیورى حومکردنو بهستنهوهدا، گرتئوهى رۆلە واتايىه كان، وەك ئامازەى بىكەرى و بەركارى -حالەتى ئىعراپى - لە خۇدە گىرىت و بە roles دەنۈرسىرىت (P.H. Matthews: 2011: 407) بەو واتايىه ئەركى تیورى پیتا ديارىكىردىنى بوارى واتايىه، وەك كارا، پېشوازى، ملکەچ بۇون، دەسىپىك، ئەزمۇونگەر، بەھەرەوھرو ھاوشىۋە كانيان، لە چوارچىوهى تیورى دەسەلات و بهستنهوهدا، بە ئەركى پیتاىي دەناسرىن و لە پېكھاتەي (thematic-roles) ھەلقۇلاون. پیوهىسته ئەو بزانىرېت، كە ئەركە كانى پیتا لە بىنج و ناوهرۆكدا ھەمان ئەو بوارە واتايىانەن كە لە رېزمانى دۆخدا ئامازەيان بۆكرابو، بەلام ئەوهى شىاوى ئامازبۆكردنە، لە خىستنەپروۋى ئەركە كانى پیتادا ئەوهى، كە بوارو ئەركە رېزمانىيە كانى وەك بىكەر، بەركارو ھاوشىۋە كانيان)، لەگەلن بوارو ئەركى واتايى (كارا، پېشوازىكەر / ملکەچ و ھاوشىۋە كانيان) ھىچ پەيوەندىيە كىان بەيە كەوه نىيە، بۆ غۇونە:

لەررووی تىۋرى دۆخەوھ	ئازادپاره كەي خستە گىرفانى داناوه.
بەخشىنى حالەتى رېزمانى	بەكەر بەركارى كىردار گىرلى ناوى
بېشناو بەركارى دووھ	بەكەم سوودمهند
لەررووی تىۋرى پىتاوه	ئازادپاره كەي خستە گىرفانى داناوه.
كارا ملکەچ بۇون كىردار گىرلى ناوى	سۈرۈمەند

ئەم دوو ئاراستىيە بەراوردىكمان لەنیوان دوو تىۋرى دۆخو پىتاوه بۇ ديارىدە كات لەگەل ئەدوھى كەرسە كان يەكسانىن، لەم رۇانگەيەوھ چۆمسكى جەخت لەسەر نەبۇونى پەيوهندى لەنیوان دۆخى رېزمانى و دۆخى واتايى دەكتەھوھ ئەدوھ دەختەر دوو كە يەك حالەتى پىكەتەيى دەتوانىتت رۇلى پىتايى جۆراوجۆر بىنیت، بەلام لە تىۋرى دۆخدا يەك رۇل دەبىنیت (محمد دىبر مقدم: ١٣٨٣ : ٤٦١) بۇ نۇونە:

٣- ئازاد زۆر زۇوھات.

٤- ئازاد كىتىيەكى دا بە دانا.

٥- ئازاد حەزى لە خويىندەوھىي.

ئازاد لە تىۋرى دۆخدا لە هەرسى رىستە كەدا (٣، ٤، ٥)، بەكەر، بەلام لە تىۋرى پىتادا، واتە (لىكدانەوھى واتايى) كارا دەسپىك -مبىتىأ- ئەزمۇونگەرە. ئەمەش ئەوەدە گەيدىنەت، كە لە تاكە رىستەيە كەدا جىيەكتەيە كى رېزمانى وىتايى زۆرتر لە ئەركىكى بۇ بىرىت، بۇ نۇونە لە رىستەي چوارەمدا دەتوانىتت دوو ئەرك بە (ئازاد) بىرىت، ئەمۇش كارا دەسپىكە. ھاوا كات ھەر لە رىستەي چوارەمدا، كە كىردارە كەي دوو بەركار دەخوازىت لە تىۋرى دۆخدا دەبنە بەركارى يەكەم و بەركارى دووھم، بەلام لە تىۋرى پىتادا، فۇرمە كانى (كىتىيەك، دانا) دوو رۇلى جىاوازىيان دراوەتى. خالىكى ترى جىاوازى نىوان تىۋرە كانى دۆخو پىتا، فۇرمە كانى (ئەدوھ، وەها / و /) يە كە ئامازەھى جىئاوازىيان نىيە.

٦- وەها دىارە، كە ئازاد زېرەك دەبىت.

٧- ئەدوھ رۇونە، كە كى دەباتەمەوھ.

٨- وەها / و / دەزانىتت، كە ئازاد يارىيە كە دەباتەمەوھ.

٩- ئەدوھ زانراوه، كە ئازاد يارىيە كە دەباتەمەوھ.

لە دوو رىستەي (٧، ٩) دا فۇرمى (ئەدوھ) رۇلى جىئاواي نىشانەي نىيە، بەلكو وەك ئامازەيەك بۇ گىرلى كىردارى رىستەي سەرەكى، لە رىستەي (٦، ٨) دا وەها جىيەكى بەكەر گەرتۇوھ، بۇيە لە تىۋرى دۆخدا رۇلى بەكەر دەبىنیت، لە رىستەي (٩، ٨) دا كىردار بەكەر نادىيارەو لە قالبى رىستەدا دىسان شوينى بەكەر يان جىيگەر گەرتۇوھ، بەپىي ئەم پىشىنەيە

ده تو ابریت شوینی فورمه کانی (ئوهه- و ها/ وا) به جیکه و تهی بە قالن بناسیریت، به تایهت لە گەلن ئهو فۆرمانهی توانای رۆلبه خشینیان نییه وەك: (دهشیت، پىنده چیت، دەردە کەمیت، بیگومان، روون، ئاشکرا...) دا بۇغۇونە:

- ١٠ - { گ ك { پىنده چیت ئازاد بە ئاگابیت }
- ١١ - { ئازاد { گ ك { پىنده چیت + بە ئاگابیت }
- ١٢ - { گ ك { بیگومان ئازاد بە ئاگاده بیت }
- ١٣ - { ئازاد { گ ك { بیگومان + بە ئاگاده بیت }

بە تیروانین بۇ فۆرمى رسته کان تیبینى ئوهه دە کریت كە:

١. لە گەلن ئوهه فۆرمە کانی (پىنده چیت و بیگومان) دەسەلاتیان بە سەر (ئازاد) دا ھەيە، بەلام ناتوانن دۆخى بکەرى بە ئازاد بېھىشن، چونكە كردارى دۆخ بە خش نىن. وەك لە ١٠ و ١٢ دا دەردە کەمیت.

٢. ئوهه جىنى سەرنجە جيکە و ته بە قالله کانی (١٠ و ١٢)، (pro) ي تىدا دانانرىت بۇيە هيئانە پىشەوهى ناوى (ئازاد) لە غۇونە کانى (١١ و ١٣) دا لە زمانى كوردىدا ئەگەر جۈولەيەكى ئارەزو و مەندانەش بىت، بەمە بەستى تىشكى خستە سەرىيکى زۆرتە، بەلام لە زمانى ئىنگلىزىدا گواستەمەيەكى بەزۆرە / خورتىيە بەمە بەستى رېزمان دروستى رسته کان، كە بە پالاوتە دۆخ - Case filter - دادەنرىت، بەواتا: ھەرگرىيەكى ناوى دەربىراوى دەنگىي، دەبىت دۆخى ھەبىت، گەر دەربىراوى نەبىت بە (pro) دەنۋىتىرىت، لەم پوانگەيەوە شوينىپى گىرىي ناوى (pro) دەرنە بىرپا دۆخ وەرناگىن، ئەمەش ئوهه دەگەيەنیت كە رەوتى گىرىي ناوى بى دۆخ لە غۇونە کانى (١١ و ١٣) دا، روونە دانانى (pro) ھەنگاوىيکى زانستىيە لە تیزى چاودىرىدا رووندە بىتەوە، لە كاتىكدا ئەم فۆرمانه بەپىي تیزى پىتا ھىچ رۆلەيىك وەرناگىن، بەلكو ملکەچى ئهو شوينەن. بە واتا جىڭەي بکەر لە پوانگەي ئەركە کانى پىتاوه رۆليان وەرنە گرتووە، بۇيە بەرۇل بىز كەر ناودە بىرین.

دیسان دەبىت بزانرىت، كە رۆلى پىتا لە رۇنانى ژيرە دا ديارىدە كریت، بەواتا كردارو داوا كارىيە کانى دەختەر رۇو، كە تىيىدا بکەر بەدوا كراوى دەرە كى و بەر كار بەدوا كراوى ناوە كى دەناسىرىن، بۇغۇونە:

٤ - ئازاد پەنجەرە كەي شىكاند. ئازاد: كارا يە/ ھۆ كارا.

٥ - ئازاد دەستى شىكا.  
ئازاد: ملکەچە - ئەمە بە سەر دەستى ئازاددا ھاتۇوە بە ھۆ كارىيکى نادىيارە.

لە پوانگەي ئامازەي ناجىتا ويەوە لە غۇونە (٩) دا پرسىارييک دىتە ئاراوه، كە ئاخۇ دۆخو رۆلىپىدان لە رستە بکەر نادىياردا، كە بەر كار شوينى بکەر دەگەرىتەوە چى روودەدات؟ لە وەلامدا دەگۇتىت:  
لەم جۆرە رستانەدا

أ. كردار دۆخ نابە خشىت، واتە ناتوانىت حالەتى بەر كارى/ تەواو كەرى ناوە كى بىدات.  
ب. بىز كەرى ئەرگومىتى/ داوا كراوى دەرە كىيە.

لهم روانگهیوه (Borzio: 1986) دوو خالن دهخاته‌روو، که به (Borzio's generalization) دهناسریت،

دهخاته‌روو:

۱. کرداریک، که بزرکه‌ری ئهرگومینتی دهره‌کی بیت، ناتوانیت رولی بدرکار بیهخشیت.
۲. کرداریک، که توانای بەخشنی رولی بدرکاری نه‌بیت، ناتوانیت رولی پیتا به ئهرگومینتی دهره‌کی برات (محمد دبیر مقدم: ١٣٨٣: ٤٦٥).

پیشتر ئهوه خراووه‌تەرروو، که بەشیوه‌یه کی گشتی، بۆهه‌ر حاله‌ت و جیگه‌یه کی ریزمانی رسته يەك پیتارقۇل شیاوی هەیه، خودى ئەم حوكمه‌ی چۆمسکى بە پیوه‌ری پیتا ( $\Theta$ - criterion) دهناسریت.

پیوه‌ری پیتا:

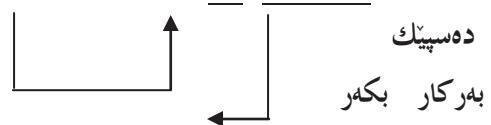
ھەر ئەرگومینتیک تەنیا يەك رولی پیتابدەست دەھینیت و ھەر رولیکی پیتاش تەنها بەيەك ئەرگومینت دەدریت. لیره‌وو دەگوتیریت: رسته وەك فۆرمیکی ریزمانی ئازاد، کە ھەلتگرى واتاوا چەمکەو تېگەیشتن دېییتە ئاراو، سی ئاست بەرجەسته دەکات، ئاستى ژیره‌وو، ئاستى سەرەوە، لېکەوتەی فۆرمى لۆژیکى، بەپىي پیوه‌ری پیتالە ھەرييەك لەم ئاستانەدا هېچ ئەرگومینتیک زیاتر لە يەكچار رولی پیتا بەدەست ناهیتت و هېچ رولیکی پیتاش بى سوود نایتت و بە ئەرگومینتىکەوە پەيوه‌ست دەبیت.

۱۶ - ئازادپیوه‌یه، کە دانا بەئاگایه.  
کرداری پیوه‌یه ئەو ئەرگومینتەی داواي دەکات،  
رسته‌یه کى شوينىكەوتۇوه.  
دەسپىك      بکەری رەش



۱۷ - ئازادپیوه‌یه، دانا دەشیت بەئاگايىت.

دەسپىك      بەرکار بکەر



لەچوارچیوه‌ی تیۆرى دەسەلات و بەستنەوەدا، ناتوانیت ئەو لېكىدریتتەوە کە رسته‌ی (۱۶) رۇنانى ژیره‌وو رسته‌ی (۱۷) رۇنانى سەرەوە بیت، چونكە لە رەوت و كارىگەری گواستنەوە بکەری رسته‌ی شوينىكەوتۇودا رولی پیتايى خۆى لە گرېتى كارى رسته شوينىكەوتۇوه کە وەردەگرېت و دەگوازىریتەوە بۆ جیگەی بدرکارى رسته‌ی سەرەکى، ئەو جیگەيە كردارى رسته‌ی سەرە کى رولی پىدە بەخشیت.

بە وردبوونەوە لە دوو رسته‌ی سەرەوە (۱۶، ۱۷)، ئەوهى بەدى دەكىت، کە ئەم دوو رسته‌یه دوو رۇنانى ژیره‌وو ھىياوازىيان هەيە، چونكە وەك پیشتر ئامازە بۆ كرا رولى پیتا لە دىيوي شاراوددا دىاريده كىت، ئەمەش ئەۋەدە گەيەنىت، کە گرېتى ناوى (دانا) لە نۇونەي (۱۶) دا رولى بکەری / تەواو كەری دەرە کى گرېتى كارى (بەئاگایه) وەرگرتۇوه، بەلام لە نۇونەي (۱۷) دا، رولى بدرکارى / تەواو كەری دەرە کى لە كردارى (پیوه‌یه) رسته‌ی سەرە کى وەرگرتۇوه بە واتا بىنەماكانى پیوه‌ری پیشا نادات هېچ ئەرگومینتىك لە دوو سەرچاوه‌ي جياوازەوە رولى پیتا بەدەست بەھىت.

## ۵-۲/ تیوری چاودیریکردن control theory

نهم و هچه تیوره، که بهشیکی تیوری بنج و بنه ما کانه و به چاودیریکردن، یان جله و گیری بُو گهراوه کان / سه رچاوه reference، ناودهبریت. له سه ره تادا ئامازه بُونهوه کراوه، که ریزمانی گشتی ژماره يهك پارامیتهر له خوده گریت و هر پارامیتهريکیش خواهنه دوو بههایه، که يه كیکیان پارامیتهري جیناواي خراوه (بِروانه ل ۱)، لهم روانگه يهوه نهم تیوره ئامازه کردن بُو جیناونکی خراوه له خوده گریت و به (pro) دهناسریت، رهوتی کار کردنی (pro) ئاستی شیوه هی لۆژیکی مانه.

پیشتر له بهشه کانی ریزمانی بهره همین و گواستنه و ۵دا، جوله و گواستنه و هی ئه رگومینته کان به بهشیکی ئهم ریزمانه دانراوه،  
که تییدا بکهه ریزمانی شوینکه و تنو له شیوه يه کدا ئامازه بیو بو بکهه يان بهر کاری پسته کی، که بهه او ئاماژه -  
قەرینە - ناوەدەبریت. (محمد دیبر مقدم: ۱۳۸۳: ۴۶۷) بۇغۇونە:

- \* ۱. ئازاد دەيھويت {كە ئازاد بپروات بۇ زانكۆ} .
  - ۲. ئازاد دەيھويت بپروات بۇ زانكۆ .

له بهراوردی رُونان و لیکه‌وتھی لوزیکی ئەم دوو رسته‌یدا، ئەو دەرده کەۋېت:  
 أ. له رسته‌ی يەكمدا ئەگەر بىھرى رسته‌ی شوينكەوتۇو يەكسان و ھاوئامازبىن ئەوا ئەو رسته‌یدا، رسته‌یە كى  
١٩  
 نادىئى مانىسە.

ب. بهلام، گهر بکه‌ری رسته‌ی شوینکه‌وتتو یه‌کسان و هاوئامازه نهبوو ئهوا رسته‌که رسته‌یه کی ریزمان دروسته<sup>(۱)</sup>.  
وهڭ:

۳. ئازاد دەيھەويت كچە كەي بروات بۇ زانكۆ.

کرده‌ی نیشانه کردن، دوچیت له نیوان دوو ئەر کی جیاوازی ناویک یان جیناویک بیت له به شه پیکھینه‌ره کانی رسته‌یه کی ناویته‌دا، وەک یه کسان بورونی بکھری رسته‌ی شوینکه‌وتورو له گەل بەر کاری رسته‌ی سەرە کیدا.

\* ۴. دایکه که مندالله کهی راهینا، که {مندالله که شیره کهی به کوب بخوات}.

۵. دایکه که منداله کهی راهینا، که شیره کهی به کوب بخوات.

نه گهرچي رسته‌ي يه كمه به نارپزمانی ئەزمارده كريت، چونكە دووجار فورمی (مندالله كە)، كە هاوئامازەن دووبىاره بۇته‌وه، بەلام رسته‌ي دووهەم پاش لاخستنى يكھرى رسته‌ي شوينىكمۇتوو، رسته كە دەبىتە رسته‌يە كى رىzmanان دروست.

ئەمەش ئەو دەخاتەرلۇ، كە گواستنەوەي بىكەرى رىستەي شوينىكەوتۇو بۆ جىيگەي بەركارى رىستەي سەرەكى لە تىۋىرى دەسەلات و بەستنەوەدا بە پىويىت دانانلىقىت، بەلكو تەنبا گۈنە كىرىدىن و لاخىتنى بەھاۋ ئامازە كەرنىي پىكھاتەي رېزمانى دروست دىتە ئاراوه. بە واتايەكى تر رۇنانى ژىيەوەي رىستە كانى (٢، ٥) بە رېزبەندى شىوهى (٦، ٧) دەبىت بەو پىيە لە بەرھەمھىن و گواستنەوەدا ناوه دووبارەو ھاوئامازە كانى رۇنانى ژىيەوە، دەگۆرىت بۆ جىنناوى ئامازەبىي، كە (pro) دەپىونىيەت، لە غۇونەي (٦)دا pro پەپەوەستە بە بىكەرى رىستەي سەرەكى و لە (٧)دا پەپەوەستە بە بەركار.

<sup>۱</sup>هم پیچوونه بۆ زمانی ئینگلیزی و هاوشیوە کانی — که بکەرخراو نین — دروستە، بەلام بۆ ئەو زمانانەی کە بکەرخراون، وەک زمانی کوردى رنگە پیچراوە.

٦. ئازاد دەھویت {ر} pro بپروات بۆ زانکۆ {}

٧. دایکە کە مندالە کەی راھىتا {ر} pro شىرىھ كەی بە كوب پخوات {}

غۇونە كان ئەو دەخەنەرۇو، كە جىتىاوى ئامازەبىي جىتىاوى نەبىنراوە، ھاوشىۋە ئامازەبىي بىنراو خاوهنى تايىھتىنى ژمارەو رەگەزو كەسە، ئەگەرجى لە هىزىدا بۇونى ھەدە، بەلام لەرپۇرى دەرپىنەوە نابەر جەستەبە، بە واتا دىيارىكارە كانى جىتىاوى ئامازەبىي لەرپۇرى ژمارەو كەس و رەگەزوو يەكسانە بە دىيارىكارە كانى ئازادو دایكە كە، بۆيە ئەم جىتىاوە ئامازەبىيانە بە زاراواھى جىلەوگىر controller - ناودەنرىن.

لە غۇونە كانى پېشىوودا، ھەست بە بۇونى جىتىاوى پەبۈھەست بە بىكەر بەركارى رىستەي سەرە كى دەكىرىت - لە لىيکەوتى لۆزىكى دەرپراواھ كاندا، بەلام لەگەل ھەندىتىك كى داردا ئەم كەرسەبىي - جىتىاوى ئامازە - بەھەر دوو شىۋە ئامازەبىي بىنراوو نەبىنراو دەردە كەھویت، وەك لە غۇونە كانى (٨/أ و ٨/ب) دا بەدىدە كەرىت:

٨/أ - تور كىيا ھەرەشە لە كورد دەكەت، ئالاى كوردىستان لە كەركوك دادە گەرىت.

٨/ب - تور كىيا ھەرەشە لە كورد دەكەت، كە ئەو ئالاى كوردىستان لە كەركوك دادە گەرىت.

٨/پ - تور كىيا ھەرەشە لە كورد دەكەت {ر} ئالاى كوردىستان لە كەركوك دادە گەرىت}.

لىيکدانەوەي واتايى و چەمكى لۆزىكى ھەرسى رىستە كە يەكن، لە ٨/أ دا ھىچ ئامازەبىك بۆ بىكەرى رىستەي شوينكەوتۇر نىيەو لە ٨/ب دا بە رۇونى ئامازەبىي بۆكراواه، بەلام لە ٨/پ دا ئەگەرجى نەبىنراوە ھەست بە بۇونى دەكىرىت، بۆيە pro جىيگەي دە گەرىت.

ھەر لەم ۋانگەيدە تېۋرىي دەسەلات و بەستەوە چوار جۇر كەتىگۈرۈ بەتال دىيارىدە كەت، كە بىرىتىن لە:

١. شوينى گىرى ئاوى: واتە ئەو گىرى ئاۋىيە ئەلەن جولاؤە شوينپىي بۆ دىيارىدە كەت.

٢. شوينى پىي وشەي پرس: دەشىت زىاتر لە جىيەك بەرزىتەوە، جىيگەي جولە كانى بە شوينپىي دىيارىدە كەرىت.

٣. جىتىاوى بکەرى خراو pro: ئەو جىتىاوە بکەرىيە ئەلەن ھاۋئامازەبىيەو بۇونى لە ھەستدا دىيارىدە كەرىت.

٤. جىتىاوى ئامازەبىي - PRO / پېشىنە: ناو يان ئەو جىتىاوە، جىتىاوى كى دواترى بۆ دە گەرىتەوە.

ئەوەي جىي سەرنجە زمانى ئىنگلىزى جىتىاوى بکەرى خراوى نىيە، تەنها شوينپىي گىرى ئاۋىو وشەي پرس و جىتىاوى ئامازەبىي - PRO ئەلەن، ھا كات بەمەبەستى بە ئاگابۇنى زۇرتى بەراوردىكى جىتىاوى ئامازەبىي و شوينپىي دەكىرىت، تا خالىي جىاوازاو ھاوبەشى نىوانيان بخىتەرۇو، خالىي ھاوبەشى شوينپىكان و جىتىاوى ئامازەبىي، گۆنە كەردىيانە - واتە بۇونىكى فيرىكىيان نىيە، لە كاتىكىدا چۆمسكى (محمد دبیر مقدم: ١٣٨٣ : ٤٦٩) سى تايىھتىنى بۆ شوينپىكان دەخاتەرۇو، كە جىتىاوى ئامازەبىي نىيەتى:

١. شوينپىي دە كەۋىتە ڙىئر ركىفى حو كەمكەرنەوە.

٢. پېشىن / بۆ گەراواه شوينپىي ئەرکى پىتا وەرنا گەرىت.

٣. مەۋاى نىوان شوينپىي و بۆ گەراواه كەي پەبۈھەست بە بەنەماي ھاوسىيەتىيەوە.

له گهارنه همان بـ فـونـه کـانـی (۱۳و۱۱) له تـبـرـی دـخـدا (۱۷) رـسـتـهـی شـوـیـنـکـهـوـتوـوـ لـهـ پـیـکـهـاتـهـیـ تـبـرـهـ دـارـدـاـهـ

ـSـ رـ کـهـ بـرـیـتـیـ بـوـونـ لـهـ:

{ئازاد {گـ کـ {پـنـدـهـچـیـتـ تـ بـهـئـاـگـاـبـیـتـ} } } .

{ئازاد {گـ کـ {بـیـگـوـمـانـ تـ بـهـئـاـگـاـ دـهـبـیـتـ} } } .

ئـهـوـهـمـانـ بـ دـهـرـدـهـ کـهـوـیـتـ،ـ کـهـ شـوـیـنـپـیـ دـهـکـهـوـیـتـ زـبـرـ رـکـیـفـیـ کـرـدـارـیـ رـسـتـهـوـهـ،ـ هـاـوـکـاتـ رـسـتـهـکـانـیـ (۱،۲،۵) لـ ۲۰،ـ رـ کـهـ

ئـازـادـ دـهـیـوـیـتـ {کـهـ ئـازـادـ بـروـاتـ بـ زـانـکـوـ} .

ئـازـادـ دـهـیـوـیـتـ رـ بـروـاتـ بـ زـانـکـوـ} .

دـایـكـهـ کـهـ مـنـدـالـهـ کـهـیـ رـاهـیـنـاـ رـ کـهـ شـیرـهـ کـهـیـ بـهـ کـوـپـ بـخـواتـ.

نمـوـنـهـ کـانـ ئـهـوـهـ دـهـخـنـهـرـوـوـ،ـ کـهـ رـسـتـهـیـ تـبـرـهـ دـارـ رـیـگـرـیـ حـوـکـمـکـرـدـنـیـ کـرـدـارـیـ رـسـتـهـیـ سـهـرـ کـیـیـهـ لـهـسـهـرـ جـیـنـاـوـیـ ئـامـاـزـهـیـ،ـ

نمـوـنـهـیـهـ کـیـ ئـاشـکـرـاـیـ ئـهـمـ بـارـهـ لـهـمـ نـمـوـنـهـ (۹) دـاـ بـهـدـیدـهـ کـرـیـتـ،ـ کـهـ تـبـیدـاـ فـوـرـمـیـ پـهـیـوـهـتـیـ تـهـواـوـکـارـیـ رـیـگـرـیـ حـوـکـمـکـرـدـنـیـ

جـیـنـاـوـیـ ئـامـاـزـهـیـ PRO لـهـلـایـهـنـ کـرـدـارـیـ رـسـتـهـیـ سـهـرـ کـیـیـهـوـهـیـ.

۹- أـ چـرـقـ پـیـسـوـایـهـ {کـهـ ئـهـوـهـ ئـاسـانـ نـیـیـهـ،ـ خـوـیـ فـیـرـبـکـاتـ} .

بـ چـرـقـ پـیـسـوـایـهـ {کـهـ ئـهـوـهـ ئـاسـانـ نـیـیـهـ،ـ خـوـیـ فـیـرـبـکـاتـ} .

بـهـمـ پـیـیـهـ،ـ چـوـمـسـکـیـ بـنـهـمـاـیـ گـشـتـیـ بـزـ کـهـتـیـگـرـیـ بـهـتـالـ لـهـمـ خـالـانـهـداـ دـیـارـیـدـهـکـاتـ:

۱. ئـهـ گـهـرـ ئـلـفـاـ لـهـوـیـدـاـ کـهـتـیـگـرـیـهـ کـیـ بـهـتـالـ بـیـتـ.

۲. ئـلـفـاـ جـیـنـاـوـیـ ئـامـاـزـهـیـ PROـ،ـ ئـهـ گـهـرـ تـهـنـهاـ ئـهـ گـهـرـ لـهـزـیـرـ رـکـیـفـیـ دـهـسـهـلـاـتـداـ نـهـبـیـتـ.

۳. ئـلـفـاـ شـوـیـنـپـیـهـ،ـ ئـهـ گـهـرـ تـهـنـهاـ ئـهـ گـهـرـ بـکـهـوـیـتـهـ زـبـرـ رـکـیـفـیـ دـهـسـهـلـاـتـهـوـهـ.

بـهـپـشتـ بـهـسـتـ بـهـمـ بـنـهـمـاـیـانـهـ،ـ ئـهـوـهـ رـوـنـدـهـبـیـتـهـوـ لـهـ غـوـنـهـ کـهـدـاـ جـیـنـاـوـیـ ئـامـاـزـهـیـ / PRO نـاـچـیـتـهـ زـبـرـ رـکـیـفـیـ دـهـسـهـلـاـتـیـ کـرـدـارـیـ

بـنـجـیـ رـسـتـهـوـ،ـ رـسـتـهـیـ شـوـیـنـکـهـوـتـوـوـشـ،ـ کـهـ PRO لـهـ پـیـکـهـاتـهـ کـهـدـایـهـ دـیـسـانـ کـاتـدـارـ نـیـیـوـ سـهـرـئـهـنـخـامـ PRO بـزـرـ کـهـرـیـ دـوـخـ

دـهـبـیـتـ،ـ هـرـوـهـکـ لـهـ پـاـلـوـتـهـ دـخـداـ ئـامـاـزـهـیـ بـوـکـراـ،ـ PRO وـهـکـ جـیـنـاـوـیـکـ کـهـ فـوـرـمـوـ نـاوـهـرـوـکـیـ گـوـکـرـدـنـیـ نـیـیـهـ،ـ

بـهـدـرـدـهـ کـرـیـتـ لـهـ پـاـلـوـتـهـ دـخـداـ،ـ دـهـرـچـوـنـیـ PRO لـهـ دـهـسـهـلـاـتـیـ کـرـدـارـیـ رـسـتـهـیـ سـهـرـ کـیـوـ بـزـرـ کـرـدـنـیـ دـوـخـ رـوـوـدـانـوـ

دـابـهـشـبـوـنـیـ ئـهـمـ جـیـنـاـوـهـ تـایـیـهـتـوـ سـنـوـرـدـارـ دـهـکـاتـ،ـ بـهـ گـهـرـانـهـوـهـ بـزـ رـسـتـهـکـانـیـ (۱۳و۱۱) شـوـیـنـپـیـکـانـیـ ئـامـاـزـهـیـ جـوـولـهـیـ

فـوـرـمـیـ ئـازـادـ - نـ،ـ بـزـرـ کـهـرـیـ ئـهـرـکـیـ پـیـتـایـهـ،ـ بـهـلـامـ لـهـ گـوـرـیـنـیـ شـوـیـنـپـیـ (t) بـزـ (PRO) کـهـ بـهـپـیـ یـاسـایـ بـهـدـهـرـ کـرـدـنـیـ

پـاـلـوـتـهـیـ دـوـخـ ،ـ ئـهـواـ PROـ،ـ کـهـ ئـامـاـزـهـیـ بـکـمـرـ یـانـ بـهـرـ کـارـهـ خـاـوـهـنـیـ ئـهـرـکـیـ پـیـتـایـهـ،ـ لـهـ بـهـرـاـمـبـهـرـ کـرـدـنـیـ رـسـتـهـکـانـیـ

۱/۱۰ ئـهـوـهـ دـیـارـهـ،ـ کـهـ ئـازـادـ بـهـ ئـاـگـایـهـ.

۲/۱۰ ئـهـوـهـ بـیـگـوـمـانـ،ـ کـهـ ئـازـادـ بـهـ ئـاـگـایـهـ.

لـهـمـ نـمـوـنـهـیـهـداـ جـیـگـهـیـ بـکـهـرـیـ رـسـتـهـیـ سـهـرـ کـیـ بـهـ فـوـرـمـیـ ئـهـوـهـ - ئـهـوـهـ - ئـهـوـهـ بـزـرـ کـهـرـیـ ئـهـرـکـیـ بـیـتـاـ پـیـتاـ پـرـ کـرـاـوـهـهـوـهـ،ـ بـهـلـامـ لـهـ

رـسـتـهـیـهـ کـیـ وـهـکـ (۹) دـاـ،ـ فـوـرـمـیـ (ئـهـوـهـ) نـاتـوـانـیـتـ بـچـیـتـهـ جـیـگـهـیـ بـکـهـرـیـ رـسـتـهـیـ سـهـرـ کـیـ

چـرـقـ پـیـسـوـایـهـ {کـهـ ئـهـوـهـ ئـاسـانـ نـیـیـهـ} خـوـیـ فـیـرـبـکـاتـ} .

ئەوھى لىرەدا بەدىدە كرىت، شۇيپىئى ئەنجامى جولەى كەرسەيەكى وەك (ئەوھە/ وَا) لە جىڭگەى خاوهنى ئەركى پىتابۇز جىڭگەى بىزركەرى ئەركى پىتايمە، لە كاتىكىدا PRO لە هەردۇو جىڭگەى جىناوى و ئامازەيى و بۆ گەراوه كانيان، خاوهنى ئەركى پىتان، بۆغۇونە:

- ١/١١ چىرۇ پىسوايە {كە ئاسان نىيە t خۆى فيېركات} .  
٢/١١ چىرۇ پىسوايە {كە ئاسان نىيە PRO خۆى فيېركات} .

بۇيە دەبىت ئامازە بۆ ئەوھ بکرىت، كە پەبوەستكىردنى / ھاونىشانە كىردى PRO بە بۆ گەراوه كەى لە چوارچىۋە ئەم وەجه تىۋەدا دەبىت، ئەگەرچى چىۋەيەكى كۆكەرەوە ئەم تىۋە دىيارىنە كراوه، بەلكو تەنها بە ئامازە ئاوشىۋەيى ھاتنە ناوهوھى جۆرى كەدارى سەرەكى بەئاڭايى واتايى و رەوتى داواكاري / شىاوى ناسىنەو، بۆ گەراوه بکەرى يان بەركارى دىيارىدە كرىت يان ئەوھتا ئەو جىناوه / PRO بىزركەرى بۆ گەراوه، (محمد دېير مقدم: ١٣٨٣ : ٤٧٢).

## ٦-٢/ تىۋرى بەستنەوە: Binding theory

وەچەتىۋىيى ئەم تىۋە، تىۋرى بەستنەوەيە، كە گۈنگىيەكى لەوەدایە، بەشىك لە تىۋرى دەسەلات و بەستنەوە پىكىدىيىت و لە چوارچىۋە تىۋرى ستانداردا پەيوەندى نېوان جىناوه كان و بۆ گەراوه كانيان بە ھارىكارى گواستنەوە رېزمانىيە كان دەستەبەر دەبىت لە چوارچىۋە تىۋرى ستانداردى جاڭىلۇف دا ئەوھ بەدەستهاتنۇو، كە جىناوه كان پۇيىستە لە رۇنانى زېرەوھدا ھەبن و دىيارىكىردىنی ھاوئامازە كانيان لە ئەستۆي بەشى واتاسازىدایە (محمد دېير مقدم: ١٣٨٣ : ٤٧٣).

لە تىۋرى بەستنەوەدا دەستەوازە ناۋىيە كان دابەشى سى جۆر دەن:  
أ. بۆ گەراوه كان anaphor ھاوئامازەيى لەنېوان پېشىنەو جىناوه كەى دواترى.

ب. جىناوه كان pronorminals جىناوه كەسىيە كان (بىكەر، بەر كار).

پ. نىشاندەرى referential expressions ئامازە ئىشاندەرى ناوه دىيارىكراوه كان.  
ئەم دابەشبوونە پەيوەستە بە تايىەتىنىي جياڭەرەوە جۆرە كان، بۆ غۇونە:

يە كەم:

١/١ - میوانە كان يە كىزىيان بىنى. (يە كىزىيان) جىناوييىكى ھاوېشە دە گەرېتەوە بۆ میوانە كان.

٢/١ - دانا پىسوايە، كە خۆى شارەزايە. جىناوى (خۆى) دە گەرېتەوە بۆ دانا.

٣/١ - تۆ پىسوايە، كە دانا خۆى دە خەلەتىنىي. جىناوى (خۆى) دە گەرېتەوە بۆ دانا.

دوووه:

٤ - ئازاد پىسوايە، كە ئەم شارەزايە. ئەو جىناوييىكى ئازادە.

سیمه:

۳- ئەو تى، كە دانا شارەزايە. دانا ناوىنىكى ئازادە.

خۇونە كان ئەو دىيارىدە كەن، كە بۆ گەراوە ناوى ئازاد وەك دەستەوازەي ناوى جىا كراونەتەوە. بەم پىيە دابەشبوون جىا كردنەوهى گرى ئاوىيە كان پىويستيان بە دىيارىكىردى مەودا ھەيە، چۆمىسىكى ئەم مەودا ھەيە، بە كەتىگۈرى حوكىمكەر دەناسىپيت.

## ۱-۶-۲ / كەتىگۈرى حوكىمكەر: governing category

پىشىز لە ليىكدا نەوهى تىزىرى دەسەلاتدا، ئامازە بۆ دەسەلاتى پىكھاتەبى كرا، كە تىيىدا رېككەوتى كات و كەس -INFL- دەسەلاتدارىتى بەسەر ھەر دوو گرىنى ناوى و كىردارىدا خراوەتەررۇو، ھاوكات باس لە دەسەلاتى پىكھاتەبى كەر دەسە ھاوشانە كان كرا، بەوهى ئەلغا (a) دەسەلاتى پىكھاتەبى بەسەر بىتا (B) دا ھەيە، ئەگەر a زال نەبىت يان نەروانىت بەسەر B دا، چونكە ھەر پۈرۈزىيەكى گەورە كراوى زۇرىنەي XP دەسەلاتدار دەبىت بەسەر a و B داو بە حوكىمكەن دەناسىت، ھەر لەم روانگەيدە دەگۇتىت: (وى. جى كوك. مارك نيوسان، ۱۳۸۷: ۲۱۸). a دەسەلاتدار بەسەر B دا ئەگەر دەنەنە ئەگەر:

1. a يەك دەسەلاتدار (وەك N, P, V...).

2. a و B بەشىوهى دوولايىنە دەسەلاتى پىكھاتەبىان ھەيە.

لە خالىيە كەمدا:

أ. ئەو رۇوندەبىتەوە، كە تەنەها چەند بەشە ئاخاوتىكى وەك (ناو، كىردار، پىشناو، ئاوهلىناو) مەرجى حوكىمكەن دەنەنە ھەيە.

ب. حوكىمكەن سۇورىيەكى دىيارىكراوى ھەيە واتە لە مەودا ھەيە كى دىيارىكراودا دەسەلاتدار. لە خالىيە دووەمدا دەسەلاتى پىكھاتەبى كەر دەسە پىكھەتەر كانى رستە دىيارىدە كات لە روانگەي رېككەوتى و جىكەوتە پىكھەتەر كانى رۇنانى سەرەوەي رستە وەك پىشىز لە شىكارى درەختىدا خراوەتەررۇو. ھەر لەم بۆچۈونەوە ئامازە بۆئەوە دەكىت، كە B (بىتا) كەتىگۈرى حوكىمكەر بۆ a (ئەلغا) ئەگەر دەنەنە ئەگەر B بچو كەتىگۈرى بىت، كە دەستى بگاتە a، بکەرى بەخزى بگەرت، بە واتا ھەيە كى تر كاتىك B حوكىمكەر دەبىت، كە خاوهەنى بکەر بىت، لىرەدا مەبەست لە بکەر ئەو گرى ئاوىيە نىيە، كە حالتى بکەرى ھەبىت بەللىك مەبەست لەو كەر دەسەيە، كە لە رستە سەرەكى و شوينكەوتۇرى كاتداردا رېككەوتى لەگەن بکەر ھەبىت، بە واتا ئەو گرى ئاويايانە پىش كەردارى رستە شوينكەوتۇرى چاوجى يان بى كاتدا دىن بە بکەر دادەنرەن، بە واتا وشەي بکەر، كە فۇرمىتى كەر جەستەيەو رستەش ھەمېشە كەتىگۈرىيەكى حوكىمكەر بەھىزى ھەيەو پىويستى بە بکەر ھەيەو گرى ئاوىيە كان ئەو ئەر كە دەبىن و بە كەتىگۈرىيەكى حوكىمكەر بەتواندا دادەنرەن، لەم رۇوەوە چۆمىسىكى سى بەنەما بۆ چۆنىتى رۇودان و دابەشبوونى گرى ئاوىيە كان، (واتە ئەلغا لە ليىكدا نەوهى كەتىگۈرى حوكىمكەردا) دىيارىكىردوو، ئەم سى بەنەما ھەيە، پىكەوە پىكھەتەر كەتىگۈرى بەستەوەن، كە بىرىتىن لە:

١. بۆ گەراوە کان / ئەناڤۆرە کان لە كەتىگۇرى حوكىمكەردا پەيوەستن.

٢. جىئناوه كەسىيە کان لە كەتىگۇرى حوكىمكەردا ئازادن.

٣. دەستەوازە ئامازەدەرە کان ئازادن. (محمد دىبىر مقدم: ١٣٨٣ : ٤٧٥).

يەكەم: چۆمسكى (سەرچاوهى پېشىوو) پەيوەستبۇون بە چەمكىكى ھونھرى دادەنىت و ھاوکىشەيەڭ بەمحۇرە دەخاتەرۇو: پەيوەستبۇون: a ئەلغا پەيوەستە بە B (بىتا) و، ئەگەر و تەنها ئەگەر ھاوشان بن و B دەسەلەتى پىشكەتەلى بەسەر a دا ھەبىت.

بەپىي ئەم بىنەمايە: فۆرمى پېشىنە بۆ گەراوەدەكى ھەيدە، كە لەھەمان رىستەدايە، كە دەبىت پېشىنە دەسەلەتى پىشكەتەلى بەسەر ئەناڤۆرە كەيدا ھەبىت، بۆنمۇونە:

١. كورە کان يەكتۈيان بىنى.

جىئناوييکى ھاوبەشە، دەگەرىتەوە بۆ كورە کان.

بە واتا ئەناڤۆر پەيوەستدارىيکى ھەيدە، كە پېشىنەيەو ھاۋئامازەن پىشكەوە سەرى حوكىمكەرلى پېشىنە ئەناڤۆر كىدارى رىستەكەيە (بىنى) ئەمەش ئەوەدەگەيەنىت، كە لە پىشكەتەلى رىستەدا بۆ گەراوە حوكىمكەر بۇونيان ھەيدە، بەپىي چەمكى پەيوەستبۇون، فۇرمە كانى كورە کان و يەكتۈيان پىشكەوە ھاوشانن و پېشىنە دەسەلەتى پىشكەتەلى بەسەر بۆ گەراوەدە ھەيدە.

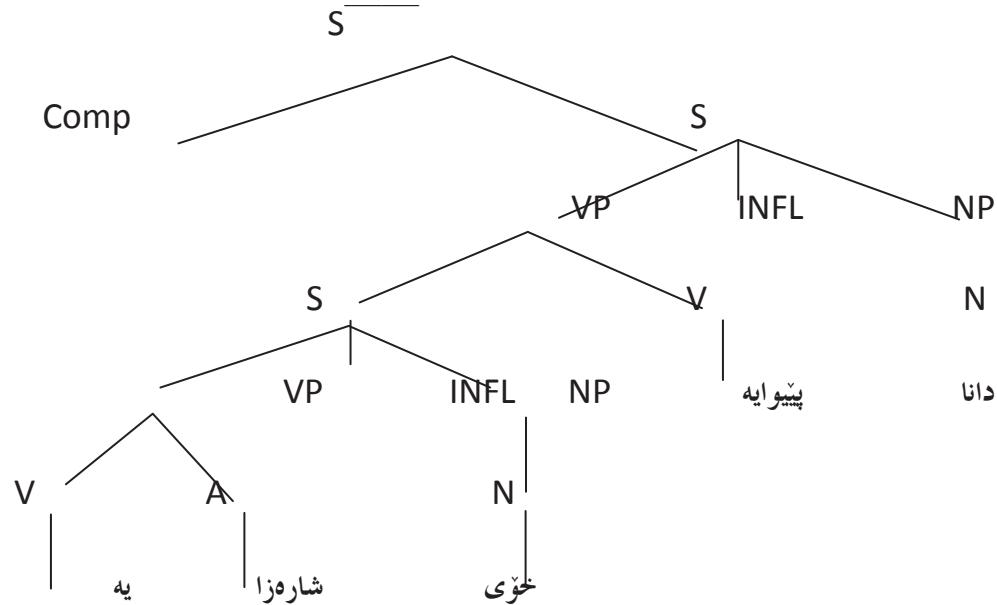
٢. دانا خۆى لاپەسەندە.

پېشىنە جىئناوى خۆى (ئەناڤۆر).

لەم نۇونەيدا جىئناوى (خۆى) دەبىتە بۆ گەراوە بۆ (دانا)، كەتىگۇرى حوكىمكەرلى (خۆى) كۆزى رىستەكەيە، چونكە لە پىشكەتەلى رىستە كەدا بۆ گەراوە حوكىمكەر كەي (واتە كىدار) هەن، ھەر ئەمەش وايىر دۇوە پېشىنە بۆ گەراوە ھاوشان بن، دەسەلەتى پىشكەتەلى بېشىنە بەسەر بۆ گەراوەدە ھەبىت.

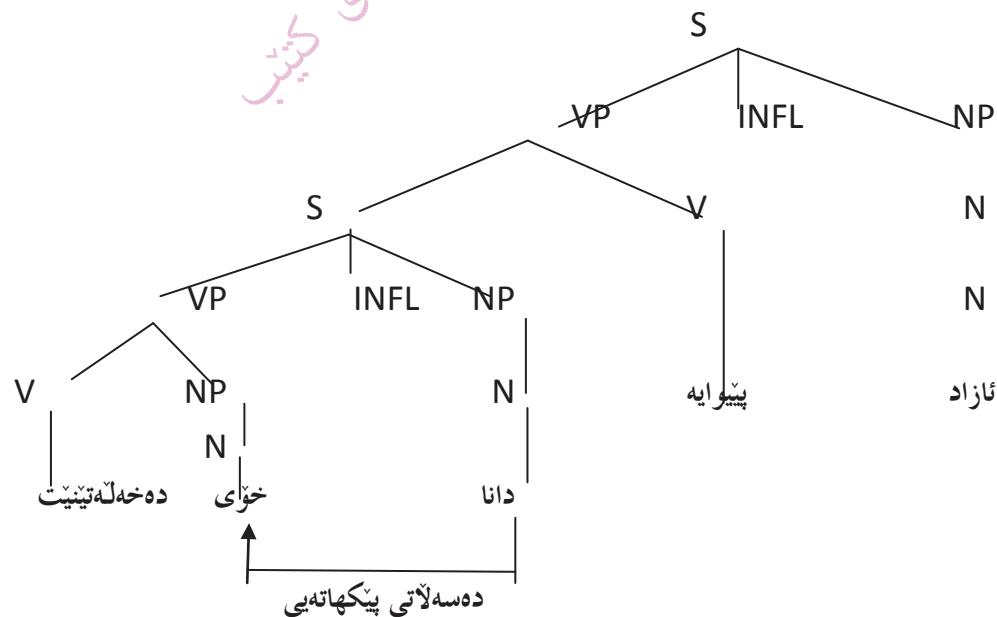
٣. دانا پېسوايە، خۆى شارەزايە.

لەم نۇونەيدا، كە دەرىپرەو رىستەيەكى ئاۋىتەيە، جىئناوى (خۆى)، لە رىستە شوئىكەوتۇودايەو پېشىنە كەي (دانا) يە، لە رىستە سەرە كىدا، كەتىگۇرى حوكىمكەر كۆزى رىستەكەيە، كىدارى (پېسوايە) داواكاري بىكەر و بەركارە - كە رىستە شوئىكەوتۇوە - لە كۆزى رىستە كەدا (دانا) و جىئناوى (خۆى) ھاوشانن، بۆيە (دانا) دەسەلەتى پىشكەتەلى بەسەر (خۆى) دا ھەيدە، لە شىكارى درەختىدا رۇنانى سەرەوە دەخرىتەرۇو.



۴. ئازاد پىيوايه، دانا خۇي دەخەلەتىنېت.

ئەوھى لەم نۇونەيدا مەبەستە خىستنەرۇۋى دەسەلاتتىدارىيىتى، كىردارى دەخەلەتتىپەت، كە داواى بىكەر بەر كار دەكەت، واتە لە رېستە ئەشىكەوتۇرۇدا بىشىنىو بۆگەراوه ھاوشانى يەكىن، (دانما) دەسەلاتتىپەتەتەپەت بەسەر (خۆى) دا ھەيدە ئەمدەش ئەوەدە گەيەنىت، كە بۆگەراوه كان لە كەتىگۈرى حوكىمكەرى خۆياندا پەيەستن.



۵. أ. چرُو بینی {NP وینه دانا هي خويه تي} .

i i

ب. چرخ بینی {NP وینه که هی خویه‌تی}.

i i

له (أ) دا، له رسته‌ی شوینکه‌وتودا، که‌تیگوری حومکمر گری ناوی جیناوی خویی - خاوه‌نیتی - و هی حومکمر و خسته‌پان هه‌یه و وینه‌ی دانا گری ناوی بکه‌ریه.  
له (ب) دا، له گه‌ل ئوه‌ی جیناوی خویی - خویه‌تی - و حومکمر که‌ی له رسته‌ی شوینکه‌وتودان، به‌لام گری ناوی نایته حومکمر، چونکه (وینه‌که) بزرکه‌ری دوخی بکه‌ره، له کاتیکدا گری ناوی (چرو) له رسته‌ی سه‌ره کیدا ده‌بیته پیشنه‌ی جیناوی خویی.

٦-أ- دانا خویی خه‌ل‌تاند.

٦-ب- دانا خه‌ل‌تینرا.

له براوردی ئەم دوو رسته‌یدا، تیبینی ئوه‌ده کریت، که له: (أ) دا جگه‌لموه‌ی، که (دانا) ده‌سەلاتی پیکه‌اته‌بى به‌سەر (خوی) بۆگه‌راوه‌که‌یدا هه‌یه، هاوکات هەردوو کیان هاونیشانەن، بۆیه له بکه‌ر نادیاردا، خوی ده‌گوریتەو بۆ (دانا) به واتا (دانا) له بريتی (خوی) بۆگه‌راوه‌یه، به‌پئی ره‌وتی ئەلفا بجولینه بۆ جینگدی ره‌وتی به‌تالی بکه‌ری رسته گوازراوه‌تەو، به‌مەش داناو شوینپیشی هاوشان، که‌واته له (ب) دا که‌تیگوری حومکمر له نۇونە کەدما، کۆزی رسته‌یه، چونکه له پیکه‌اته‌بى رسته‌کەدما، بۆگه‌راوه‌و حومکمر هەن، حومکمر کرداری رسته‌یه - خه‌ل‌تینرا - هاوکات (دانا) ده‌سەلاتی پیکه‌اته‌بى به‌سەر شوینپیشکەیدا هه‌یه، بهم پیشیه رېزمان دروستی رسته له‌وەدا بەرجسته ده‌بیت، که بۆگه‌راوه‌کان له که‌تیگوری حومکمردا پەیوه‌ستن.

له لیکدانووه‌ی نۇونە کان پەیوه‌ست به خالى

يە كەم: بۆگه‌راوه‌کان / ئەنافرزه کان له که‌تیگوری حومکمردا پەیوه‌ستن ئەو رۇوندەبىتەو، که:

١. جیناوه هاوبهشە کان دەبنە بۆگه‌راوه‌ی ناوە کانی پیشینەيان.

٢. جیناوه خویی له رسته‌ی ساده‌دا هاوشانەو لەزیر ده‌سەلاتی پیکه‌اته‌بى پیشینەدايە.

٣. دەشیت جیناوه خویی له رسته‌ی شوینکه‌وتودا بۆگه‌راوه‌ی پیشینەيەك بیت له رسته‌ی سه‌ره کیدا.

٤. هاوکات دەشیت پیشینەو بۆگه‌راوه‌ل له رسته‌ی شوینکه‌وتودابیت.

٥. له رسته‌ی بکه‌ر نادیاردا بۆگه‌راوه‌و شوینپیشکەی هاوشان دەبن، کرداری رسته سه‌ری حومکمر ده‌بیت.

٦. جیناوه خویی - خاوه‌نیتی - ده‌بیته بۆگه‌راوه‌ل له رسته‌ی شوینکه‌وتودا ئەگه‌ر گری ناوی خاوه‌نیتی - بکه‌ری رسته‌بیت.

دووهم: جیناوه کەسىيە کان له که‌تیگوری حومکمردا ئازادن:

ھەر کاتیک جیناوه کەسىيە له پیکه‌اته‌ی رسته‌دا پیشینەي نەبۇو، ئەوا ئەموجیناوه ئازادەو پەیوه‌ست به گریيە کى ناوی پیش خویه‌و نیيە، جا ئەم رسته‌یه ساده‌بیت، شوینکه‌وتوبیت يان ئاویتە.

۶. ئیوه تېبىننیيە كانتان بخنه نەرپوو. جىناوايى كەسى سەربەستە.

۷. ئازاد تۆرى بىنیوھ. جىناوايى كەسى سەربەستە.

۸. من دەزانم، كە {ئیوه بەئاگان}. ئیوه لەرسىتە شۇينكەوتۈرۈدا سەربەستە واتە هيچ گۈرييەكى ناوى دەسەلاتى پىكھاتەبى لە كەتىگۈرۈ حوكىمكەردا بەسەر (ئیوه) دا نىيە، تەنها رەگەزى NFL رېكەوتنى كات و كەسى (ئیوه بەئاگان) گۈنجاندۇن و تەبایي هەيە، واتە هيچ گۈرييەكى ناوى وەك پىشىنە بۇ جىناو لە رىستە شۇينكەوتۈرۈ كەدا نىيە. بەلام لە غۇونە:

۹. ئازاد پىسوایە، كە {ئەو بەئاگايە}.

۱۰. لەم غۇونەيدا:

أ. ئەو: جىناويىكى سەربەستە، لە رىستە شۇينكەوتۈرۈدا.

ب. (ئازاد) پىشىنە يە بۇ (ئەو)، واتە ئەو بۇ گەراوهى ناوى (ئازاد).

بەم پىيە، بىنەماي پۆلکىردىنى جىناوه كان بۇ پەيوەستو ئازاد، قەلەمۇرى حوكىمكەرنى ئەو گىرى ناويانەن، كە ھاوشان و ھاۋئامازەن و دەسەلاتى پىكھاتەبىيان بەسەر جىناوه كاندا هەيە، تەنانەت ئەگەر لە رىستە ئاوىتە يان لىيڭىرلاودا بىت.

سېيىم: دەستەوازە ئامازەدەرە كان ئازادن:

مەبەست لە دەستەوازە ئامازەدەرە كان، ئەو گىرى ناويانەي لە پىكھاتەي رىستەدا ناو دەيانلىقىن و رۆلى پىزمانى جىاواز دەبىن، بەگشتى ناو وەك نىشانەو ئامازە دەبىتە پىشىنە، وەك بۇ گەراوه، بۇ يە ھەمېشە ئازاد، بۇ غۇونە:

۱۰- أ- داناھات.

۱۰- ب- دانا ئازادى بىنى.

۱۰- پ- دانا ھات و نەوزاد رۈيىشت.

۱۰- ت- دانا پىسوایە، كە چىرقۇ وریايدە.

نواه کان به گشتی نازادن، له که تیگوری حو کمکه‌ری خویاندا به هیچ پیشینه‌یه که و پهیوه است نین.  
هر له چوار جیوه‌ی تیوری بهسته‌وهد ائمازه به جیکمه‌وتی جیناوی ئاماژه‌بی pro ده کریت، سه رهتا له گهله ئهوه‌ی جیناوی  
ئاماژه‌بی وهک جیناوه که سیبه کانن، بویه بوگهراوه‌یان وهک بوگهراوه‌ی جیناوه که سیبه کان، هیچ کات له پیکه‌تاهه‌ی ئهوه  
رسنه‌یه‌دا نییه، که جیناوه ئاماژه‌بیه که‌ی تیدایه، له لایه‌کی ترهوه جیناوی ئاماژه‌بی به پیشینه گهله‌یکی هاو شیوه ده چونیریت،  
چونکه ئهم ره گهله نه بینراوه، هه رو وهک پیشینه کان له روانگه‌ی ئاماژه‌دان به خودی خوی نییه، بدلکو له ریگه‌ی پیشینه‌یه‌اک  
بکه‌ر، یان به رکاری رسنه‌ی سه ره‌کی، ئاماژه‌دان به دیدیت یان له بنده‌ر تدا بزرکه‌ری ئاماژه‌دان ده بیت، به پی ئهم تیگه‌یشتنه،  
چومسکی جیناوی ئاماژه‌بی به جیناوی بوگهراوه داده‌نیت – pronominal anaphor – (محمد دبیر مقدم: ۱۳۸۳).

به واتا هردوو بنهماي تيورى بهستنهوه:

١. بُوكهراوه کان له کەتىگۇرى حوكىمكىردا پەيوەستن.
٢. جىناوه کان له کەتىگۇرى حوكىمكىردا ئازادن بېپەو دەكات.

بەويىئە بنهماي يەكم، جىناوى ئامازەيى -PRO- دەبىت لە كەتىگۇرى حوكىمكىردا پەيوەست بىت و لە دووهەدا ئازاد دەبىت، ئەمەش كاتىك رپودەدات، كە جىناوى ئامازەيى خاوهنى كەتىگۇرى حوكىمكىر بىت، خۆ ئەگەر جىناوى ئامازەيى خاوهنى كەتىگۇرى حوكىمكىر نەبىت، ئەوا ناكەۋىتىه ژىر رەكتى حوكىمكىردا. لەراستىدا ئەم بۇچۇونە دېبىتىه كېيەك دېبىت ئاراوه، بەوهى، كە جىناوى ئامازەيى -PRO- دەبىت خاوهنى كەتىگۇرى حوكىمكىر بىت، لە كاتىكدا جىناوى PRO ناكەۋىتىه ژىر رەكتى حوكىمكىردا، بەلكو بېپىتى تيورى چاودىرىيکىردىن -وەك لە غۇونەي ٩-٢٢ دا لېكىدانەوى بۇكراوه، كە ئەنجامى لۆزىكى رەفتارى جىناوى PRO يە لە تيورى بهستنهوه، ئەم بنهمايەش لەۋەھە سەرچاوهى گرتۇوه، كە ئەم جىناوه لە سەرىيکەوە تايىھەتىتى بۇگەراوهى هەيدىو لەسەرىيکى تويىشەوە تايىھەتىتى جىناوه کان.

## ٢-٦-٢/ جىناوى ئامازەيى لەزىر رەكتى حوكىمكىردا نىيە:

پىشتر ئەوە خraiەرپوو، كە جىناوى ئامازەيى خاوهنى هەردوو تايىھەتىتى بۇگەراوهو جىناوييە دواتر ئامازە بۆئەوهەكرا، كە تيورى بهستەوە دەرخەرى رپودا دابەشبوونى جىناوى ئامازەيە، بەوهى جىناوى ئامازەيى لەو شوينەدا دەرەدە كەۋىت، كە لەزىر رەكتىدا نىيە، لە بىنجا دىجىگەي بىكەرى رەستەي بى كائىن - كات و كەسىدار نىن - بەلام لەو شوينەي جىناوى ئامازەيى كەتىگۇرى حوكىمكىرى نىيەو لەزىر رەكتىدا نىيە، رېكخەرى پەيوەندى نىوان جىناوه كەو پىشىنە كەى پەيوەندى چاودىرىيکىردىنەك بەستەوە، بەواتا پەيوەستە بە تيورى چاودىرىيکىردىنەك، نەك تيورى بهستەوە.

بەمەبەستى رپونكىردىنەوە بارى جىناوى ئامازەيى -PRO- لە تيورى بهستەوەدا بەناوى بۇگەراوهى جىناوى، چۆمسكى لە كىتىبى (١٩٨٢) كە تەواو كەرى كەتىبى و تارگەلەيك لە حوكىمكىردا بەستەوەدا، پلەبەندى خوارەوە بۇ دەستەوازە ناویە كان خستۇقەرپوو، خودى پلەبەندىيە كە پشتى بەستوو بە دوو دىيارىكار.

{±pronominall} / {± جىناوى} / {±anaphoric}

لەم هاو كىشانەدا رپونى كردوونەتەوە.

ئامازەيە بۇ گەراوه {+anaphor, -pronominal}

ئامازەيە بۇ جىناو {-anaphor, +pronominal}

ئامازەيە بۇ جىناوى ئامازەيى {+anaphor, +pronominal}

ئامازەيە بۇ دەستەوازە ئامازەدەر {-anaphor, -pronominal} (محمد دېير مقدم: ١٣٨٣: ٤٨٣)

لە جۆرى يەكەمدا: بۇگەراوه جىناوى خۆى و هاوېھەش وەك كەرسەي فەرھەنگى و بۇگەراوهى بەتال بە واتا شوينىپىي گىنى ناوى، دەگرىتىه وە.

له جۆرى دووه مدا: ئاماژه يه بۇ جىناوه كەسىيە فەرەنگىيە كان وەك: his, him, he. لە كوردىدا من، تو، ئەو... هەر لەم پوانگهه يه وە بە گەرانەوە بۇ كىتىبى (1982 a) چۆمسكى، جىناوه بكمىيە خراوه كان pro بۇ ئەم جۆرە زىاد دەكەت كە بە pro بچووك ئاماژه يه بۆ كراوه پەگەزىيەكى جىناوه هاوشييە جىناوه كەسىيە كانو لە تىزىرى بەستەوەدا وەك جىناوه كەسىيە كان لە كەتىگۈرى حوكىمەردا ئازادە.

له جۆرى سىيەمدا: جىناوى ئاماژەبى، كە بۆ كراوهى جىناوى بەتالى، جىڭەيە هەيە.

له جۆرى چوارەمدا: ئەو ناوانە تەواون / يەكەي فەرەنگىن، هەروەها شوينىپىي وشەي پرس واتە جىڭەيان بەتالى دەگرىيەوە.

لە پوانگەي ئەم هەنگاوه وە، ئەو بەپيوىست دەزانىرىت، كە بەراورد لەنيوان PRO ئەم كەرەت، بەچووك بکەت، Matthews pro بەوه دەناسىيېت، كە: لە پوانگەي دەنگسازىيەوە، خستەرەرووي رەگەزىيە بەتالى، كاتىك كەدارى رىستە بکەرىيەكى دەركەمەتى دەنگسازىيەت، واتە جۆرى رىستە بکەرخراوبىت و بە كەتىگۈرى بەتالى ناودەبرىت، هاوکات PRO بەوه جىادە كاتەوە، كە رەگەزىيەكى بەتالى جىڭىز كراوه لە تىزىرى بىنچو پارامىتەرە كاندا لە پىكەتەي دەربراوه كاندا، كاتىك كەدار لە سەنورى رىستە كەيدا بکەرىيەكى ئاشكراي نەبىت، وەك ئەوهى لە رىستەيە كى ئاوىتەدا:

(Matthews: 2011: 320)، {She wanted (PRO to leave)}

۱۱ - كچە كە دەپويسىت PRO بپوات}. بەواتا دووبارەنە كەرنەوە بکەر لە رىستەي شوينىكەمەتەدا بە PRO ئاماژەي بۆ كراوه، ئەگەرچى زمانى ئىنگلىزى زمانىكى بکەرخراو نىيە، هاوکات فۆرمى (wanted) سىماي كاتى راپردووی هەلگەرتۇوە، كە پىچەوانە رىستە بىن كاتە، دىسانلە پوانگەي ئابورىكەرنەوە، زمانى كوردى جىڭەلەوە، كە زمانىكى بکەرخراوه هاوکات كەرسەي دووبارەبۇو لە رىستە لىكىدراو ئاۋىتەدا گۆنەكىتى و pro جىڭەي دەگرىيەوە، دەشىت ناوا يان كەدار يان گرى... بىت، كە pro-forms Matthews بە رىستە ئاماژەي بۆ كەردوو، هاوکات لە چوارچىوە ئەم باسەدا، ئاماژە بۇ رىستە بىن كات كراوه، كە تىيىدا جىكەمەتە بکەر فۆرمىكى نابكەرى جىڭەي دەگرىت و بە لاپردى PRO جىيى دەگرىيەوە، لە زمانى ئىنگلىزىيدا فۆرمە كانى there it، ناجىناوى بەپىي تىزىرى پىتا دەياننۇيىن<sup>(۱)</sup> لە زمانى كوردىدا فۆرمە كانى وا/وهە، ئەو ئەو رۆلە دەبىن وەك:

۱۲ - ئەو دىيارە، كە ئازاد نەھاتۇوە.

۱۳ - PRO دىيارە، كە ئازاد نەھاتۇوە.

۱۴ - واپىدەچىت، كە ئازاد نەھاتىت.

۱۵ - PRO پىدەچىت، كە ئازاد نەھاتىت.

بەم پىيە فۆرمە كانى (ئەوە-وا) جىناو نىن و بەلاپردى جىڭە كانىان بەتال دەبىت و pro شوينىان دەگرىت، ئەمانەش ئەو دەخەندرۇو، كە زمانى كوردى لەپاڭ فەرەچالاڭى pro بچووكدا لە ياساكانىدا رېگە دەدات PRO ئەم كەرەت بەكاربەھىرىت، وەك لە ئۇونە كاندا خراوه تەپرۇو. شايەنى سەرنجە، مەممەد مەحوى ئاماژە بۆئەوە دەكەت كە زمانى كوردى بەتەنها pro يان وەك بکەر هەيە. (محمدەدى مەحوى، ۲۰۰۱، ۱۸۵).

<sup>(۱)</sup> بۇ زانىارى زۆرتر بروانە (محمد دبیر مقدم، ۱۳۸۳، ۴۵۶).

له کۆتاپی له لیکدانه و شیکاری وەچە تیۆرە کانی تیۆری دەسەلات و بەستنەوەدا دەتوانیت بگوتریت: تیۆری دەسەلات و بەستنەوە له چوارچیوهی رېزمانی گشتیدا، فراوانترین رېیازى شیکارو لیکدانه وە زمانە جۆراو جۆرە کانی جیهانە، پېپەويىکى گونجاوە له لیکدانه وە رىستەو دەرپاواه کانی زمانى کوردىدا بەپىي وەچە تیۆرە پېكھەنەرە کانی، بەواتا ئەو ياساگەلەی بە گشتى بۇونەتە بنەماي ئەم تیۆرە زمانى کوردى له گەلیدا دەروات و تىيدا تايىەتى خۆى دەپارىزىت.

### ئەنجام:

- تیۆری دەسەلات و بەستنەوە، كە هەلقۇلۇرى بىنجو پارامىتەرە کانە، رېیازىكى گۈنگە لە خىستنەرۇرى تايىەتى زمانە کان، بەپىي وەچە تیۆرە پېكھەنەرە کانى، زمانى کوردى - كەمانجى ناوهراست - پېپەو كەرييکى چالاکە لە:
- ١- هەردوو جۆرى گواستنۇو، سەرپىشكانە بە خورتى، لە ئاخاوتىنى كوردىدا پېپەو دەكىرت.
  - ٢- دەسەلات، پىويسىتى كەرسەيەك بە كەرسە گەلەتكى تر، لە دەسەلاتى پېكھاتەبىي و حوكىمەرندا فەراھەم دەبىت - شىکارى غۇونە کان دەرخەرى ئەم دوو چەمكەيە لە زمانى کوردىدا.
  - ٣- لە كەمانجى ناوهراستدا پىدانى دۆخى زىگماكى بە گۈنئى ناوى، بەدى ناكرىت.
  - ٤- رۆلپىدان و بەخشىنى دۆخ دوو ئاپاستە جىاوازن، بەواتا حالەتىكى پېكھاتەبىي دەتوانىت رۆلى پىتايى جۆراو جۆر بىيىت و دۆخى رېزمانى دىاريکراو وەربگۈت.
  - ٥- ئەو جىكەوته بەرىيانە، بە فۇرمى ناجىتىوارى پىپە كەرىتەوە، لە تیۆرى دۆخدا رۆلى بەرىيان پىندەدرىت، بەلام لە پىتارۆلەدا بىرگەرى رۆلن و بە جىكەوته بەتالان دەناسرىن.
  - ٦- ئابوريكىردن لە دەرپىنه کاندا، بەتايىت لە جوولەو گۈنە كەرىنى فۆرم گەلەك و سپاردىنى پېكەرنەوە شوينە کانيان بە PRO لە چوارچىوهى تیۆری چاودىرىيكردندا دەبىت. ئە گەزچى زمانى کوردى زمانىكى بەخراوه.
  - ٧- جىتىاوه کان دابەشىدەن بۆ جىتىاوى كەسى و جىتىاوى ئامازەبى - كە بۆگەراوهى جىتىاوى بەتالە هەردوو PRO دەيانلىقىن، چالاکى pro-form يان pro- form لە كوردىدا زۆرترە.

## سەرچاوە کان:

١. ابوبکر عمر قادر، بەراوردیکی مۆرفوستاکسی له زمانی کوردی و فارسیدا، ٢٠٠٣ (نامه دکترای بلاونه کراوه).
٢. پارتیکل لە زمانی کوردیدا، گۆفاری زانکۆی سلیمانی B، ژ ٢٢، ٢٠٠٧.
٣. سەلاح حەویز رسول، پەنسیبی به ئابوریکردن لە زمانی کوردیدا، له روانگه تیزی دهسه لات و بهسته و دا بچوو کەزین پەزگاراما، ئە کادیعیا کوردی، ھەولیز ٤٠١٤.
٤. کاروان عمر قادر، رسته باسەند لە زمانی کوردیدا، کوردەلوجى، ٢٠٠٨.
٥. محمدەد مەحوی، رسته سازی کوردی، زانکۆی سلیمانی، ٢٠٠١.
٦. محمد معروف فتاح، باس له جۆریاک له رسته کوردیدا، رۆشنبری نوی، ژ ١٢٨، ١٩٩٢.
٧. وریا عمر امین، ئەلۆمۆرفی ریزمانی، رۆشنبری نوی، ژ ١٢٢، ١٩٨٩.
٨. محمد دبیر مقدم، زبانشناسی نظری، پیدایشت وتکوین دستور زایشی (ویراست دوم) سازمان تدوین کتب علوم دانشگاهها (بەت) تهران، ١٣٨٣ (٢٠٠٤).
٩. وی جی کوك، مارک نویسان، دستور زبان جهانی چامسکی (ویرایشی دوم) مترجم: ابراهم چگنی، تهران، رهنما، ٢٠٠٩.

Matthews, p.h. (2007). The concise Dictionary of linguistics. Oxford: - ۱۰  
oxford University press.

# واقع إدارة الخدمات المصرفية الإلكترونية والتحديات التي تواجهها في إقليم كورستان العراق\*

دراسة استطلاعية لآراء عينة من موظفي مجموعة من المصارف العاملة في محافظة السليمانية

المدرس	المدرس المساعد
كاوه محمد رostam	إبراهيم مهدي عارف
كلية التقنية الإدارية	كلية الادارة والاقتصاد
جامعة التقنية السليمانية	جامعة التنمية البشرية
kawa.Rostam@uhd.edu.iq	ibrahim.arif@uhd.edu.iq

## الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على واقع تطبيق الخدمات المصرفية الإلكترونية لدى البنوك العاملة في محافظة السليمانية، وذلك من كيفية إدارة هذه الخدمات والصعوبات التي تواجه هذه البنوك في تطبيقها، وقد قام الباحثان باستخدام النهج الوصفي التحليلي في البحث، حيث تمثلت عينة الدراسة عدد من البنوك العاملة في محافظة السليمانية والمتمثلة في (بنك هولير، بنك كورستان الدولي، بنك دجلة والفرات، بنك الشمال، بنك الموصل) والتي بدأت بتطبيق هذه الخدمات لزيائتها في محافظة السليمانية، وذلك من خلال توزيع استمار الاستبيان لهذا الغرض على الموظفين في الإدارات العليا والوسطى والدنيا ممثلة في (المدراء، ومسؤولي الشعب والوحدات والموظفين)، واستخدم الباحثان طريقة العينة العشوائية بتوزيع (٦٥) استبانة، وكانت نسبة الاسترداد منها (٥٩٪) استبانة بنسبة (٧٦٪).

وقد خلصت الدراسة إلى أن هناك بدائل لتطبيق الخدمات الإلكترونية لدى البنوك العاملة في محافظة السليمانية.

\* قدم هذا البحث في المؤتمر العلمي الدولي الرابع جامعة التنمية البشرية/نيسان ٢٠١٧

**المقدمة:**

تعتبر الخدمات المصرفية من أحد أهم الأنشطة الاقتصادية، بحيث تدل درجة الطلب عليها على درجة النقدم الاقتصادي للبلد الذي يعمل فيه البنك، كما أن من أهم الأغراض من عرض هذه الخدمات من قبل البنوك هي من أجل تحقيق رفاهية المجتمع، الأمر الذي جعل الصناعة المصرفية في عالمنا اليوم تشهد تطوراً ملحوظاً، بحيث تسعى البنوك في كافة الدول إلى خلق بيئه مصرفية تجاوز تقليديها، وذلك بالاستفادة من الثورة التكنولوجية والنظم المنظورة، ولعل من أبرز الأمور التي تريد البنوك اثباتها هي الخروج من بيئتها التقليدية واستخدام وتقديم الخدمات المصرفية الإلكترونية لعملائها بغية رفع المستوى الخدمي المصرفى وارتقاءه من جهة، والحصول على رضاء وتوسيع دائرة المتعاملين معها وزيادة القدرة التنافسية من جهة ثانية.

وأن على البنوك مواجهة هذه التطورات السريعة التي فرضتها التغيرات الاقتصادية المختلفة العولمة والتطورات التكنولوجية في مجال الاعلام والاتصال، إلا أنه وعلى الرغم من وجود التطور الهائل في الخدمات المصرفية الإلكترونية على الصعيد العالمي إلا أن استخدام هذه الخدمات في البنوك العاملة في العراق بشكل عام محدودة وضئيلة، ويأتي هذا البحث للوقوف على استخدام الخدمات الإلكترونية في إقليم كوردستان العراق، وبيان أهم التحديات التي تقف في وجه إدارة وتطبيق هذه الخدمات الإلكترونية من خلال دراسة على مجموعة من البنوك العاملة في محافظة السليمانية.

ويكون هذا البحث من ثلاث محاور رئيسية، يناقش المحور الأول تحديد مفهوم الخدمات المصرفية الإلكترونية وأهميتها وأنواعها، والمحور الثاني إدارة الخدمات المصرفية الإلكترونية والتحديات التي تواجهها، والمحور الأخير هو الجانب العملي الذي يبحث واقع تطبيق هذه الخدمات في المصارف العاملة وبيان أهم التحديات التي تقف أمام إدارة وتطبيق هذه الخدمات الإلكترونية، بالتطبيق على مجموعة من البنوك في محافظة السليمانية.

وينتهي البحث بمجموعة من النتائج والوصايا التي تطرح فيه أهم سبل معالجة التحديات الموجودة.

**أولاً: مشكلة البحث:**

على الرغم من التطور الكبير في مجال تقديم الخدمات المصرفية عالمياً، إلا أن هناك قصوراً واضحاً في استخدام هذه الخدمات في البنوك العاملة في الإقليم، فعند زيارات الباحثين الميدانية ولقائهم العديد من الزبائن والمتعاملين والموظفين تبين لهم بأن غالبية البنوك لا تعتمد الخدمات الإلكترونية في انجاز الخدمة المصرفية، وأن استخدام هذه الخدمات في البنك محل الدراسة تعتمد آليات وأشكال بسيطة في الخدمة الإلكترونية.

إذاء ذلك تكمن مشكلة البحث في بيان أهم الصعوبات والتحديات التي تقف أمام تطبيق هذه الخدمات في البنوك العاملة في الإقليم وخاصة في محافظة السليمانية.

### ثانياً: أهمية البحث:

تأتي أهمية البحث في وجود التطورات المائلة التي شهدتها القطاع المصرفي على الصعيد العالمي في استخدام التكنولوجيا لتقديم وتوسيع الخدمات المصرفية والذي انعكس دوراً إيجابياً في تحسين الخدمات المصرفية كماً ونوعاً، والذي يتطلب من المصارف العاملة في الإقليم ادخال هذه الخدمات المصرفية من خلال التوجه نحو الصيرفة الإلكترونية.

وعليه جاء هذا البحث للوقوف على أهمية تطبيق الخدمات الإلكترونية المصرفية في محافظة السليمانية وبيان أهم طرق إدارتها والتحديات التي تقف في وجهها بغية تقديم الحلول الواقعية والممكنة لتجاوز هذه التحديات من أجل تطبيق هذه الخدمات التي أصبحت اليوم ضرورية من قبل البنوك العاملة.

### ثالثاً: أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى:

التعرف على مفهوم الخدمات الإلكترونية المصرفية وبيان أهميتها وأنواعها.

معرفة واقع مستوى الخدمات المصرفية الإلكترونية في الإقليم.

تحديد أهم الصعوبات والتحديات التي تحد من إمكانية تطبيق الخدمات الإلكترونية في البنوك العاملة في الإقليم، وطرح الحلول الممكنة لها.

### رابعاً: فرضية البحث:

لإجابة على مشكلة البحث وقصد تسهيل الإجابة على مشكلته، نعتمد فرضيتين أساسيتين:

#### ١ - الفرضية الرئيسية الأولى :

أ. فرضية الفرض والذي نصه (توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).

ب. فرضية البديل والذي نصه (لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).

#### ٢ - الفرضية الرئيسية الثانية :

أ. فرضية الفرض والذي نصه (توجد علاقة وأثر ذات دلالة معنوية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).

ب. فرضية البديل والذي نصه (لا توجد علاقة وأثر ذات دلالة معنوية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).

## الخور الأول: الخدمات المصرفية مفهومها أنواعها أهميتها

### أولاً: مفهوم الخدمة المصرفية:

لقد اعطيت مفهوم الخدمة المصرفية تعريف متعددة، والتي إن اختلفت فإنها تشتراك أحياناً في معنى أو أكثر، حيث نجد أنها عرفت: بأنها مجموعة من المنافع المشتركة الموجودة في عقول المشترين المحتملين ومن المؤمل شراؤهم للخدمة. (العجمارة، ٢٠٠٥، ١٠٦).

كما عرفت بأنها "كافحة الأنشطة والعمليات التي يبرز فيها الجانب غير الملموس بشكل أوضح من الجانب الملموس والتي يتولد عنها منافع وإشباعات يمكن بيعها" (معلا و توفيت، ٢٠٠٥، ١٦٠) أو هي "العمليات التي لا تترتبط على المصرف أي التزام بل هي خدمات يقدمها المصرف إلى زبائنه لقاء أجرا يتقاضاه أو وداعم يقبلها من المدخرين ويعيد توظيفها بفائدة تفوق الفائدة التي يدفعها لأصحاب الودائع" (زيود و آخرون، ٢٠٠٥، ٦٥).

والذى يبينها التعريفات السابقة هي أن الخدمة المصرفية مجموعة من العمليات التي يقوم بها البنك بتقديمها لعملائه، وهي نشاط أو مجموعة من الأنشطة التي يكون جوهرها غير ملموسة والتي يكون الهدف منها تحقيق رضا الزبون، وقد ترتبط عملية إنتاجها بمنتج مادي أو لا ترتبط، ولا توجد فيها انتقال للملكية.

وبهذا فقد اشتمل مفهوم الخدمة المصرفية بعددين اساسيين هما:

البعد الفني والبعد الوظيفي: فالبعد الفني مجموعة من المنافع التي يسعى العميل إلى تحقيقها من استخدامه للخدمة المصرفية، ففي الخدمات الإلكترونية الحديثة كاستخدام الصراف الآلي (ATM) مثلاً يبحث الزبون عن الجودة الخدمية في دقة وسرعة وكفاءة الصراف الآلي وانعدام الانتعاش فيه، أما في البعد الوظيفي الذي يتمثل في مجموعة الخصائص التي تتصرف بها الخدمة المصرفية، فهي حالة إيداع مبلغ من المال في المصرف يبحث الزبون عن تعامل وسلوك العاملين والموظفين في المصرف وطريقة تعاملهم مع الزبون. (أوسو، بطرس، ٢٠٠٨، ١٧)

### ثانياً: أهمية الخدمة المصرفية:

إن الخدمات المصرفية الإلكترونية في المصارف بصفة عامة هي الواجهة الرئيسية للمتعاملين مع المصرف ووسيلة هامة لجذب المتعاملين الجدد والمحافظة على المتعاملين الحاليين، فهي بوابة العبور للتعامل في أنشطة المصرف المختلفة، هذا فضلاً عن إيراداتها وإنخفاض خطورتها للبنك.

كما أن الخدمات التي تقدمها المصارف لربائتها تقلل أحد الأنشطة الاقتصادية الهامة في أي دولة، وذلك لأنها كنشاط اقتصادي تنتطوي على خصائص متعددة منها: (حنفي وأبو قحف، ٣٣٩، ٢٠٠٠)

١ - الخدمات المصرفية تعمل في مجالات متعددة و مختلفة، بحيث مرتبطة بجميع الأنشطة الاقتصادية والإجتماعية الأخرى للدولة.

٢ - إن مستوى الطلب على الخدمات المصرفية دالة في درجة التقدم الاقتصادي للدولة، إذ أن الخدمة المصرفية نشاط انتاجي ذو طبيعة خاصة ويرتبط بقضايا التنمية ب مجالاتها المتعددة.

- إن الطلب على الكثير من الخدمات المصرفية يتصرف بصفة التكرار، هذا فضلاً عن أن هذه الخدمات تعتبر صناعة حيث يتواجد فيها كل متطلبات وعناصر أي نشاط إنتاجي آخر.

وأن توافر هذه الخصائص يعني ضرورة مواكبة النشاط المصرفي لمتطلبات التطور في جميع أوجه النشاط الاقتصادي والاجتماعي في أي دولة بغض النظر عن طبيعة نظامها الاقتصادي أو فلسفتها السياسية.

### ثالثاً: أنواع الخدمات المصرفية

تنقسم الخدمات المصرفية إلى قسمين أساسين:

#### ١: الخدمات المصرفية التقليدية:

يقصد بالخدمات المصرفية التقليدية الخدمات التي تقدمها المصارف لزبائنها داخل المصرف، أي لا يستطيع الزبون الاستفادة من هذه الخدمة من بعيد بل يجب عليه الحضور للمصرف للاستفادة منها، وظهر مصطلح التقليدية بعد ظهور واستخدام التكنولوجيا بشكل واسع في الخدمات المصرفية، ونستطيع أن نلخص الخدمات المصرفية التقليدية كالتالي:

أ- فتح الحسابات المختلفة للعملاء (الحساب الجاري - حساب التوفير - الحساب لأجل).

ب- تقديم القروض للعملاء، حيث تعد هذه الوظيفة الاستثمار الرئيس للبنوك التجارية.

ت- اصدار خطابات الضمان والاعتمادات المستندية لتسهيل العمليات الجارية، خصوصاً الخارجية منها.

ث- بيع وشراء الأوراق المالية وتحصيل الأوراق التجارية لصالح العملاء، وتقديم الخدمات الاستشارية لزيائن المتعلقة بمشاريعهم التنموية، هذا فضلاً عن الاحتفاظ بالمتسلكات الثمينة لهم كالذهب والمستنادات.(الصار

وحليبي، ٢٠٠٠، ١٧)

#### ٢- الخدمات المصرفية الإلكترونية:

قد مرت الخدمات المصرفية كغيرها من النشاطات الاقتصادية بالعديد من مراحل التطور، وأن تطور المجتمعات وتغير حاجات العملاء لزمت البنوك على أن تواكب هذا التغير وتقدم خدمات تتنامى مع متطلبات الواقع، حيث أدت التطورات الحاصلة في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات التي شهدتها العصر إلى ظهور تغيرات جوهرية في عمل المصارف، فقد تحول نشاط البنك من مجرد القيام بدور الوسيط بين المودعين والمقترضين وما يرتبط بها من أنشطة مصرفيّة إلى تنوع وتنوع وعدد الخدمات والأنشطة الحديثة معتمدة في ذلك على مختلف الأنظمة والاستراتيجيات في المجال الإلكتروني من أجل الحفاظ على مكانة المصرفية واستقراره في ظل التغيرات الحاصلة في كل الحالات، فضلاً عن وقوفه في وجه المنافسين.

نستطيع أن نشير إلى أهم الخدمات الإلكترونية كالتالي:

أ- أجهزة الصرف الآلي: هي من أكثر الخدمات الإلكترونية انتشاراً، توفرها البنوك في الأماكن العامة بهدف تخفيض ضغط العمل وتجنب الإجراءات الإدارية وتلبية حاجات العملاء المالية بعد أوقات العمل، وتعمل خلال العطل وعلى مدار ٢٤ ساعة، وتعمل بواسطة بطاقة الكترونية يحملها العميل يدخلها برقم سري، وهي وسيلة تستخدمن في العديد من العمليات المصرفية التقليدية وغير التقليدية. (ثوباني وخلف، ٨، ٢٠٠٥)

**ب- خدمة البنك المائية:** هذه الخدمة تمنح العملاء من دخول حساباتهم البنكية من خلال هوامthem الحمولة والتحكم بحساباتهم واجراء العمليات التي يريد أن يقوم بها العميل من الدفع وتحويل الأموال من دون الحضور إلى البنك، هذا بالإضافة إلى إعادة شحن رصيد الهواتف ودفع الفواتير المطلوبة على العملاء. (سفر، ٢٠٠٦، ١٥٥)

**ج- الخدمة المصرفية عبر الانترنت:** في هذه الخدمة تكون الانترن特 وسيلة للاتصال بين البنك والعميل، وذلك من خلال الدخول إلى الصفحة الإلكترونية للبنك، حيث تسمح هذه الخدمة للعملاء الذين لديهم بطاقات السحب الآلي من الدخول لمعلوماتهم المصرفية من أي مكان وعلى مدار الساعة للتحكم بحساباتهم واجراء العمليات. (الجنيبي، منير ومدوح، ٢٠٠٥، ٢٢٤).

**د- البطاقات البلاستيكية المغناطية:** وهي البطاقات المدفوعة مسبقاً، تكون القيمة المالية مخزنة فيها، ويمكن استخدام هذه البطاقات للدفع عبر الإنترنط وغيرها من الشبكات، كما يمكن استخدامها للدفع في نقاط البيع التقليدية (Point of Sales). (سفر، ٢٠٠٦، ١٥٥)

## الخور الثاني: إدارة الخدمات الإلكترونية المصرفية والتحديات التي تواجهها

### أولاً: إدارة الخدمات المصرفية الإلكترونية

تحتاج الخدمات المصرفية الإلكترونية إلى عدة متطلبات أساسية تجُب توافرها لإدارتها، ويهيئ البيئة المناسبة والمؤاتية لطبيعة هذه الخدمات وبالتالي يحقق النجاح والتفوق، وهذه المتطلبات تمثل بالآتي: (الحداد وآخرون، ٧١-٢٠١٢، ٧٢) (يوسف، ٦٨-٢٠١٢، ٦٩) (مزنان، ٢٠١١، ١٠)

**١- البنية التحتية:** الإدارة الإلكترونية تتطلب وجود مستوى مناسب وعال من البنية التحتية التي تتضمن سير الخدمات في ظلها بشكل سلس، والتي تتضمن شبكة حديثة للاتصالات والبيانات وبنية تحتية متطرورة للاتصالات تكون قادرة على تأمين التواصل ونقل المعلومات بين المؤسسات الإدارية نفسها من جهة وبين المؤسسات والمواطن من جهة أخرى، فمهما كانت البنية التحتية متقدمة تتأثر إيجاباً في نجاح الخدمات الإلكترونية، حيث أن توافر الوسائل الإلكترونية الازمة وغيرها من الأجهزة التي تمكننا من الاتصال بالشبكة العالمية أو الداخلية في البلد وبأسعار معقولة تتيح ل معظم المواطنين الحصول على هذه الخدمات الإلكترونية وتسهل إدارتها.

**٢- عنصر الأمان:** وهي تمثل باستخدام تقنيات وأساليب متعددة لتوفير عنصر الأمان من أجل حماية شبكة وأنظمة البنك الداخلية من عمليات المجموع الإلكتروني، حيث أن توفير الأمن الإلكتروني والسرية الإلكترونية على مستوى عال لحماية المعلومات العاملة ولصون الأرشيف الإلكتروني من أي عبث والتزييف على هذه النقطة لها من أهمية خاصة في إدارة هذه الخدمات.

**٣- الكوادر البشرية الكفوءة:** إن من مستلزمات تطبيق الخدمات الإلكترونية وجود وتوفر كوادر بشرية مؤهلة القادرة على أداء الأغراض الجديدة من العمل القائم على التقنيات الحديثة، وهذا يتطلب تواصل التأهيل والتدريب للكوادر في

مختلف الوظائف الفنية والمالية والتسويقية والاستشارية والإدارية، كما أنه يجب نشر ثقافة استخدام هذه الخدمات وطرق ووسائل استخدامها للمواطنين أيضاً.

٤- التقييم المستمر: من متطلبات استمرارية تطبيق الخدمات المصرفية التقييم الموضوعي المستمر لفاعلية أداء أدواتها الإلكترونية، وذلك بالاستعانة بالجهات والكوادر المتخصصة من أجل معرفة سلامة أدائها والوقوف على الصعوبات التي تواجه عملها، والتخاذل القرارات والإجراءات المناسبة للحد منها.

٥- توافر خدمة الانترنت بين المواطنين بشكل واسع وبأسعار معقولة قدر الإمكان، فإن ذلك يسهل فتح المجال لأكبر عدد ممكن من المواطنين للتفاعل مع الإدارة الإلكترونية في أقل جهد وأقصر وقت وأقل كلفة ممكنة.

٦- وجود التشريعات والنصوص القانونية التي تسهل عمل الإدارة الإلكترونية وتضفي عليها المشروعية والمصداقية وكافة النتائج القانونية المترتبة عليها.

## ثانياً: التحديات التي تواجه الخدمات المصرفية الإلكترونية

بالرغم من وجود الأهمية الهائلة للخدمات الإلكترونية المصرفية إلا أن هناك بعض معوقات ومخاطر تواجه تطبيق العمل الإلكتروني المصرفى، ونستطيع أن نقسم هذه العوائق والتحديات ضمن المحاور الآتية: (عبدالله، ٢٠١٣، ١٨٥) (يوسف، ٢٠١٢، ٧٦) (الجنيبي، ١٩، ٢٠٠٦، ٢٠٠٢) (عبدالعباس، ٧٤، ٢٠١٣، ٧٧)

١- التحديات الإدارية والتنظيمية: إن من أهم التحديات التي تقف في وجه إدارة وتطبيق الخدمات الإلكترونية المصرفية هي التحديات الإدارية والتنظيمية داخل البنك، حيث هناك في كثير من البنوك ضعف في إعادة هندسة العمل المصرفى وتكيفه مع الأسلوب الإلكتروني الجديد، هذا ناهيك عن مقاومة الموظفين المصرفيين لاعتماد الأسلوب الإلكتروني في تسويق الخدمة المصرفية بالجودة المناسبة ورغبتهم باعتماد الأسلوب التقليدي في التسويق المصرفى. وهذا ينشأ أحياناً من خلال عدم وجود المعرفة الإلكترونية الجيدة في التعامل مع الأجهزة والمعدات، مما قد يسبب أحياناً إلى توقف النظام وأخطاء المعالجة وخلل في البرمجيات وأخطاء التشغيل وتعطل النظام وضعف في المراقبة وقصور في الحماية ويعرض البنك للهجمات الإلكترونية والاختراقات وعملية الاحتيال، وفي الأخير عدم القدرة الملائمة على التعافي.

٢- التحديات الأمنية: تنشأ هذه التحديات نتيجة الاختراق الأمني للشبكة وامكانية سرقة اموال العملاء من قبل الآخرين، أو إساءة الاستخدام من قبل العملاء، بالإضافة إلى وجود احتيالات الكترونية وتزوير العناوين التي تتطلب إفشاء معلومات تتعلق بأمن العملاء، الأمر الذي يضر بسمعة البنك وينشئ الرأي السليبي للجمهور، ويسبب بطريقة أو بأخرى من نفور العملاء.

٣- التحديات التقنية وضعف استخدامها: وهي متعلقة بصعوبة الحصول على الأجهزة الحاسوبية المتقدمة وضعف شبكات الاتصال والتقطيعية الإلكترونية من قبل العملاء، بالإضافة إلى صعوبة استخدام هذه التقنيات وضعف المعرفة الإلكترونية من قبل الجماهير والعملاء والانتشار النسبي بينهم. بالإضافة إلى تردد العملاء من التعامل مع هذا الأسلوب إلى جانب عدم ثقتهم به للحصول على الخدمات المصرفية المطلوبة.

٤- **التحديات القانونية والتشريعية:** وهي التي ترتبط بضعف الأنظمة والقوانين والتشريعات التي تحد من التجاوز على الشبكة والمحافظة على حقوق الآخرين ل توفير الأمان للعملاء والمعاملين. ( الشمري،مقال على الرابط: عادل شران الشمري. <http://fcdrs.com>)

٥- **التحديات التمويلية:** بما أن الخدمات الإلكترونية تعتمد على أجهزة متطرفة وتقنيات حديثة إلى جانب برامج ودورات تدريبية مستمرة لتطوير المنتسبين، فإن هذا يحتاج إلى تمويل ومتخصصات مالية جيدة ودائمة، الأمر الذي كثير من البنوك لا يستطيع ادامته.

٦- **التحديات التنافسية:** حيث وفر شبكات الانترنت فرصة كبيرة للتنافس من خلال خلق خدمة واسعة من الخدمات التي أصبح بالإمكان تقديمها، وهذا الوضع يعرض البنوك الموجودة المحلية في عالمنا المتختلف إلى مخاطر حتمية، إذ تجد هذه البنوك المحلية نفسها في منافسة غير متكافئة مع البنوك العالمية التي تنوّعها بشكل كبير.

### **المotor الثالث : الجانب الميداني للبحث**

#### **اولاً: وصف مجتمع البحث وعيشه**

تناول الإطار الميداني للبحث مجموعة من البنوك التي كانت تضطلع بتقديم خدمة أو بعض الخدمات المصرفية الإلكترونية منها (بنك الشمال، بنك دجلة والفرات، بنك هولير، بنك موصل) حيث تم اختيارها كمجتمع للبحث ضمن الحدود الجغرافية لمحافظة السليمانية. وقد تم توزيع استمار الاستبيان على المدراء ورؤساء الأقسام وموظفي في البنوك المبحوثة، وتم استخدام اسلوب العينة العشوائية عند توزيع الاستبيان، حيث تم توزيع (٦٥) استماراً وكانت عدد الاستمار المسترددة والصالحة للتحليل الإحصائي(٥٩) استماراً ويمكن ملاحظة الرموز والعبارات الواردة في الاستبيان كما هي في (الملحق رقم ١)، وقد تم تفريغ البيانات ومعالجتها باستخدام البرمجية الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS-16.0

#### **ثانياً: اختبار الثبات:**

لغرض التأكيد من ثبات المقياس المستخدم تم استخدام معامل (Cronbach Alpha) للوقوف على دقة إجابات افراد مجتمع الدراسة، وتعد قيم معامل (Cronbach Alpha) مقبولة احصائياً عندما تكون هذه القيم مساوية او اكبر من ٦٠٪ على وجه التحديد في البحوث الادارية. وان قيمة (Cronbach Alpha) تساوي (٠,٦٨٧) على مستوى الاجمالي للمتغيرات.

#### **ثالثاً: وصف بيانات الشخصية لعينة الافراد المستجوبة في البنوك المبحوثة:**

معالجة مشكلة الدراسة وانسجاماً مع أهدافها فقد تم تصميم استمار الاستبيان لتوضيح وطرح عدد من الفقرات، وكانت الفقرة الأولى تتضمن مفردات البيانات الشخصية لعينة الدراسة كـ(الجنس، العمر، عنوان الوظيفي، عدد سنوات الخدمة، الشهادات) وكانت التكرارات والنسبة المئوية لبيانات الشخصية في البنوك المبحوثة كما هو مبين في الجدول رقم (١) أدناه.

### الجدول رقم (١)

#### النكرارات والنسب المئوية للمتغيرات الشخصية لعينة الدراسة في المصارف المحوسبة

الجنس	العمر	عنوان الوظيفي	عدد سنوات الخدمة	الشهادات	%	النكرار	العبارات (المتغيرات الوصفية بعينة الدراسة)
ذكر	٢٩ - ١٨	مدير	٥ - ٥	دون الثانوية	٤٠,٧	٢٤	النكرارات
انثى	٣٩ - ٢٩	مسؤول وحدة	١٥ - ١١	ثانوية	٥٩,٣	٣٥	النكرارات
	٤٩ - ٣٩	موظف	١٠ - ٩	دبلوم	١٦,٩	١٠	النكرارات
		فأكشن	٥ - ٩	بكالوريوس	١١,٩	٧	النكرارات
		مدیر	٢٠ - ٢١		٦,٨	٤	عنوان الوظيفي
		مسؤول شعبة	٢٠ - ٢١		٣٣,٩	٢٠	النكرارات
		موظف	٩ - ١٢		٣٣,٩	١٥	النكرارات
		فأكشن	٩ - ١٢		٣٥,٦	٩	النكرارات
		دون الثانوية	١٠ - ١١		١٥,٣	٩	النكرارات
		ثانوية	١٥ - ١١		٣٣,٩	٢٠	النكرارات
		دبلوم	٦ - ٥		٣٣,٩	٢٠	النكرارات
		بكالوريوس	٥ - ٥		٣٩	٢٣	النكرارات

#### الجدول من اعداد الباحثين

يتبيّن من الجدول أن عدد المستجيبين من الذكور يشكل (٤٠,٧٪) من إجمالي عينة البحث، ونسبة الإناث (٥٩,٣٪)، مما يشير إلى أن نسبة الإناث تفوق الذكور بنسبة (١٩٪) في عينة البحث في المصارف المحوسبة.

وفيما يخص العمر يتبيّن من أن الفئة العمرية التي تتراوح أعمارهم بين (٢٩ - ٣٩) هم أكبر فئة عمرية، حيث بلغت نسبتها (٣٩٪)، ويليه الفئة العمرية (٤٩ - ٣٩) في المرتبة الثانية بنسبة (٣٢,٢٪)، ويأتي بالمرتبة الثالثة الفئة العمرية (١٨ - ٢٩) بنسبة (١٦,٩٪)، وأخيراً تأتي الفئة العمرية (٤ فأكشن) بالمرتبة الأخيرة بنسبة (١١,٩٪)، مما يدل على أن نسبة المستجيبين من العاملين للعينة تقع أعمارهم ضمن الفئة العمرية الناضجة والشابة والمتوسطة في المصارف المحوسبة والذي يسهل الإجابة على الاستبيان بشكل واضح.

والعنوان الوظيفي لعينة البحث تشير إلى أن نسبة مسؤولي الشعب والوحدات كانت تشكل أعلى النسب من بين المستجيبين على الاستبانة بمعدل (٣٣,٩٪)، ويأتي بعدها في المرتبة الثانية الموظفون بنسبة (٢٥,٤٪)، وشكلت المدراء نسبة (٦,٨٪)، مما يدل على أن اكثريه النسب للمسئولين من العاملين للعينة تقع ضمن مسؤولي الشعب والوحدات، مما ينعكس على أهمية الاستجابات وواقعيتها، والذي يساعد الإجابة على الاستبيان بشكل دقيق ومفهوم.

والذى يتعلق بعدد سنوات الخدمة، أن نسبة (٣٥,٦٪) من أفراد عينة البحث تتراوح خدماتهم ما بين (١١ – ١٥ سنوات)، ثم تليها نسبة (٣٣,٩٪) من (٦ – ١٠ سنوات)، وتأتي بالمرتبة الثالثة (١٥,٣٪) من (١٥ فأكثر)، مما يدل على أن غالبية العاملين الحالين لا تقل خبراتهم عن ١٥ سنوات، ويساعد هذا على الإجابة على الاستبيان بشكل واضح، مما تعكس هذه النسبة أهمية البيانات التي وافتنا بها هذه الفئة والذين لديهم خبرة في العمل المصرفى.

والمؤهل العلمي لعينة الدراسة تشير إلى أن نسبة الحاصلين على شهادة البكالوريوس والدبلوم كانت تشكل أعلى النسب من بين المستجيبين على الاستبانة بمعدل (٣٩٪)، ويأتي في المرتبة الثانية شهادة الثانوية بنسبة (٢٠,٣٪)، ويأتي بعدها بالمرتبة الثالثة (دون الثانوية) بنسبة (١,٧٪) مما يجعل نسبة المؤهلات العلمية بين المستجيبين مرتفعة وتجعلنا نطمئن إلى صحة البيانات التي حصلنا عليها، وإن اجوبتهم لاستمارات الاستبيان لن يكون عشوائية بل بطريقة علمية وفهم عميق لختوبياتها.

#### رابعاً: عرض وتحليل إجابات المبحوثين لعينة الدراسة:

لقد تم استخدام مقياس ليكرت الخماسي (١ – ٥) والبرمجة (Spss 16.0) لمعرفة مدى الاتفاق أو الاختلاف بين أفراد عينة الدراسة والمتغيرات، واعطى رقم (١) إلى الإجابة لا أوفق بشدة، ورقم (٢) إلى لا أافق، ورقم (٣) إلى موافق إلى حد ما، ورقم (٤) إلى أافق، ورقم (٥) إلى أافق بشدة، وقد تم الاستعانة بعض الأساليب الإحصائية منها التوزيعات التكرارية والنسب المئوية والوسط الحسابي والانحراف المعياري، والانحدار الخطى والارتباط كما يأتي:

١. يتضح من معطيات الجدول رقم (٢) والمخطط البياني رقم (١) الخاصة بالخدمات المصرفية، اذ تم قياسه بـ(٩) متغيراً، والتي تضم (P1 – P9)، تبين ان (٧٠,٦٢) من اراء المستجيبين هو عند مستوى (غير موافق وغير موافق بشدة)، في حين بلغ الاتفاق (١٨,٦٤)، والتي هي حاصل جمع النسبة المئوية لمقياس (موافق وموافق بشدة)، بينما بلغ معدل (موافق إلى حد ما) لإجابات المستجيبين من المبحوثين نسبة (١٠,٧٣).

وتدل هذه المعدلات ان المتغيرات (p3.p5) الاكثر تأثيراً من مجموعة المتغيرات التابعة للخدمات المصرفية، والذي يدل على أن توفير الخدمات الإلكترونية يساهم في تحفيض ضغط العمل وتقليل الاجراءات الادارية وتلبية حاجات العمالة المالية بعد اوقات العمل، ويساهم الخدمات الإلكترونية بتوفير وتقديم الخدمات من خلال الهواتف المحمولة والتحكم بحساباتهم واجراء العمليات بسهولة ويسر.

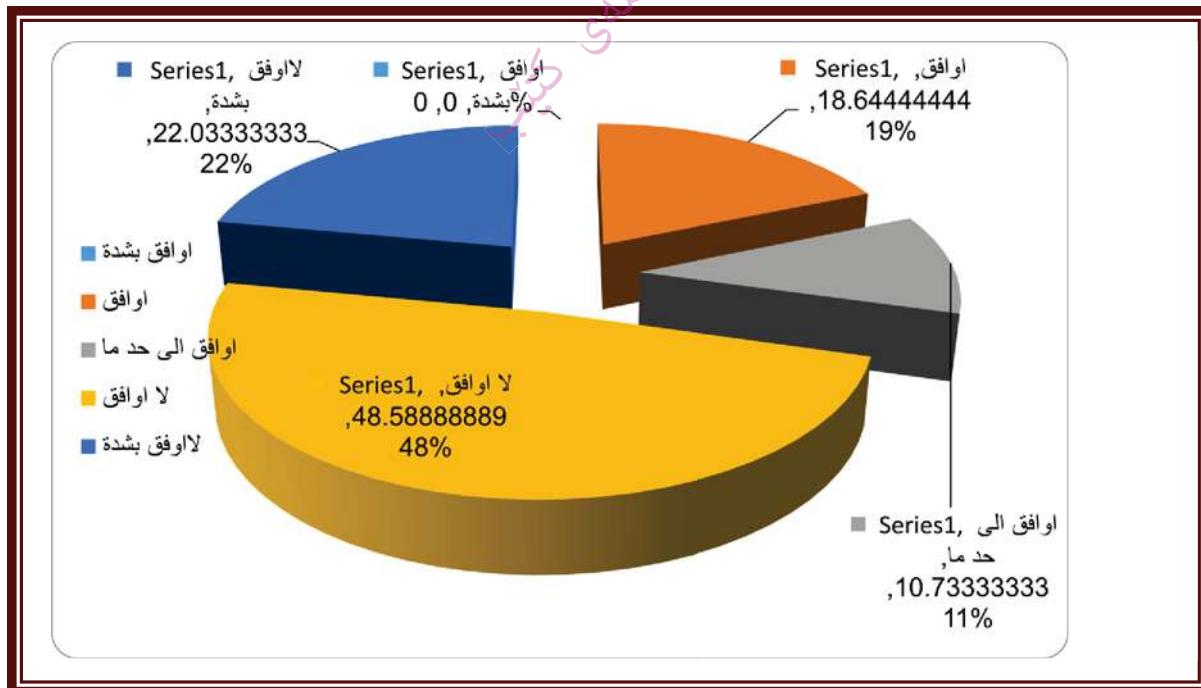
وأما ما يتعلق بقياس وتحليل الوسط الحسابي والانحراف المعياري بين متغيرات الدراسة، ظهرت أن الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين في إدارة الخدمات بلغ (٢,٢٦)، وهذا يدل على ان الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين (غير موافق)، وأما ما يتعلق بالانحراف المعياري يظهر أن إجابات المبحوثين لعينة الدراسة لإدارة الخدمات يبلغ (٠,١٤)، وهذا يدل على تقارب وتجانس اراء المستجيبين لعينة البحث لتغيير إدارة الخدمات المصرفية.

### الجدول رقم (٢) التوزيعات التكرارية والنسب المئوية لمتغيرات الخدمات المصرفية

النحيف المعياري	المتوسط	مقياس الإجابة										المتغيرات	
		لا اوفق بشدة		لا اوفق		موافق إلى حد ما		موافق		موافق بشدة			
		%	النكرار	%	النكرار	%	النكرار	%	النكرار	%	النكرار		
٠,٤٨	١,٣٤	٦٦,١	٣٩	٣٣,٩	٢٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	p1	
٠,٠٠٠	٢	٠	٠	١٠٠	٥٩	٠	٠	٠	٠	٠	٠	p2	
١,٤٣	٢,٩٨	٣٣,٩	٢٠			٠	٠	٦٦,١	٣٠			p3	
٠,٤٨	١,٦٦	٣٣,٩	٢٠	٦٦,١	٣٩	٠	٠					p4	
٠,٤٧	٣,٦٨	٠	٠			٣٢,٢	١٩	٦٧,٨	٤٠	٠	٠	p5	
٠,٨٣	٣	٠	٠	٣٣,٩	٢٠	٣٢,٢	١٩	٣٣,٩	٢٠	٠	٠	p6	
٠,٤٧	١,٦٨	٣٢,٢	١٩	٦٧,٨	٤٠	٠	٠					P7	
٠,٤٧	١,٦٨	٣٢,٢	١٩	٦٧,٨	٤٠	٠	٠					P8	
٠,٤٧	٢,٣٢	٠	٠	٦٧,٨	٤٠	٣٢,٢	١٩			٠	٠	P9	
٠,١٤	٢,٢٦	٢٢,٠٣٣٣٣		٤٨,٥٨٨٨٨٩		١٠,٧٣٣٣٣		١٨,٦٤٤٤		٠		المعدل	

المصدر: من اعداد الباحثان على ضوء نتائج البرنامج الاحصائي Spss

الشكل رقم (١) النسب المئوية لمتغيرات الخدمات المصرفية



المصدر: من اعداد الباحثان على ضوء نتائج البرنامج الاحصائي Spss

٢. يتضح من معطيات الجدول رقم (٣) والمخطط البياني رقم (٢) الخاصة بمعوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية، اذ تم قياسه بـ(٩) متغيراً، والتي تضم (١٥ – p10)، تبين ان (٤٨،٤) من اراء المستجيبين هو عند مستوى (غير موافق وغير موافق بشدة)، في حين بلغ الاتفاق (٣٣،١٥)، والتي هي حاصل جمع النسبة المئوية لمقياس (موافق وموافق بشدة)، بينما بلغ معدل (موافق إلى حد ما) لإجابات المستجيبين من المبحوثين نسبة (١٨،٤٦).

وتدل هذه المعدلات ان المتغيرات (p10,p12,p13) الاكثر تأثيراً من مجموع المتغيرات التابعة لمعوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية، والذي يؤشر على أن هناك ضعف في التكيف مع الأسلوب الإلكتروني الجديد، ويرجع السبب إلى قناعة العملاء بوجود قصور في المراقبة وحماية المعلومات الخاصة بهم مع وجود احتيالات الكترونية وتزوير العناوين التي تتعلق بأمن العملاء، هذا من ناحية ومن ناحية أخرى صعوبة حصول المصرف على الأجهزة الحاسوبية المتقدمة وضعف شبكات الاتصال والتغطية الإلكترونية، وذلك لعدم دعم تلك المصارف من جانبي المادي والفنى.

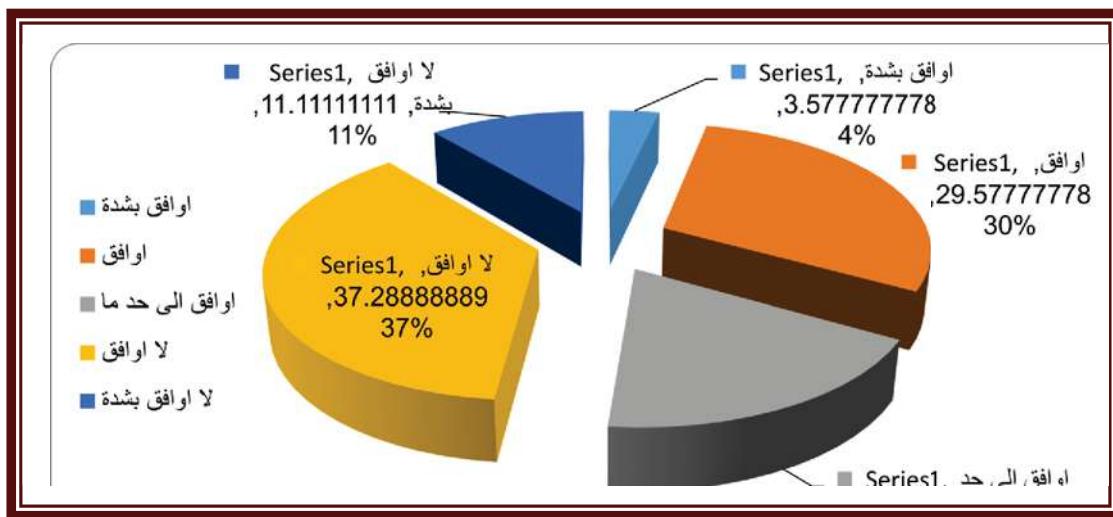
وأما ما يتعلق بقياس وتحليل الوسط الحسابي والانحراف المعياري بين متغيرات الدراسة، ظهرت أن الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين في معوقات تطبيق خدمات الإلكترونية (٢،٨٤)، وهذا يدل على أن الوسط الحسابي لإجابات المبحوثين (موافق إلى حد ما) لمتغير المعوقات، اما بالنسبة للانحراف المعياري يظهر أن جابات المبحوثين لعينة الدراسة لمعوقات تطبيق خدمات الإلكترونية (٠،٢٩)، وهذا يدل على تقارب وتجانس المستجيبين لعينة البحث (اجوبة المبحوثين) لمتغيرات التابعة لالمعوقات.

الجدول رقم (٣) التوزيعات التكرارية والنسب المئوية لمتغيرات معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	مقياس الإجابة								المتغيرات	
		لا اوافق بشدة		لا اوافق		موافق إلى حد ما		موافق			
		%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار		
٠,٩٥	٣,٣٢	٠	٠	٣٣,٩	٢٠			٦٦,١	٣٩	٠ ٠ P10	
١,٤١	٢,٩٧	٦٧,٨	٤٠	٠	٠	٠	٠			٣٢,٢ ١٩ P11	
٠,٠٠٠	٤	٠	٠			٠	٠	١٠٠	٥٩	٠ ٠ P12	
١,٤١	٣,٠٣	٣٢,٢	١٩			٠	٠	٦٧,٨	٤٠		P13
٠,٤٨	٢,٦٦	٠	٠	٣٣,٩	٢٠	٦٦,١	٣٩			٠ ٠ P14	
٠,٤٨	٢,٦٦	٠	٠	٣٣,٩	٢٠	٦٦,١	٣٩			٠ ٠ P15	
٠,٤٨	٢,٣٤	٠	٠	٦٦,١	٣٩	٣٣,٩	٢٠			٠ ٠ P16	
٠,٠٠٠	٢	٠	٠	١٠٠	٥٩	٥٩	٠			٠ ٠ P17	
٠,٩٤	٢,٦٤	٠	٠	٦٧,٨	٤٠			٣٢,٣	١٩	٠ ٠ P18	
٠,٢٩	٢,٨٤	11.11111	37.28889	18.45556	29.57778	3.577778				المعدل	

المصدر: من اعداد الباحثان على ضوء نتائج البرنامج الاحصائي Spss

الشكل (٢) التوزيعات التكرارية والنسب المئوية لمتغيرات معوقات تطبيق إدارة الخدمات الإلكترونية



المصدر: من اعداد الباحثان على ضوء نتائج البرنامج الاحصائي Spss.

#### اختبار الفرضيات:

١. اختبار الفرض الرئيسي الاول كما يأتي:  
ت. اختبار الفرض والذي نصه (توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).
- ث. اختبار فرضية البديل والذي نصه (لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).
١. اختبار الفرض الرئيسي الثاني كما يأتي:  
ت. اختبار الفرض والذي نصه (توجد علاقة وأثر ذات دلالة معنوية بين بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).
- ث. اختبار فرضية البديل والذي نصه (لا توجد علاقة وأثر ذات دلالة معنوية بين بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).

قام الباحثان باختبار الفرضيتين من خلال اختبار متغيرات إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها، حيث استخدم الباحثون معامل ارتباط (Pearson) للاختبار على النحو التالي:

١. يتضح من معطيات الجدول رقم (٥) الخاصة بمعامل الارتباط ومستوى المعنوية Sig، ان إجابات المبحثين من عينة الدراسة حول وجود علاقة ارتباط ومستوى المعنوية بين المتغيرين الرئيسيين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها، حيث يوجد علاقة متوسطة وطردية ومحبة بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها، وكانت نسبة العلاقة (٠٠٦٤)، وعلى مستوى المعنوية (٠٠٠٠).

وبهذا يثبت الفرضية الرئيسية الاولى حول وجود علاقة ذات دلالة احصائية حيث بلغت نسبة العلاقة (٠٠٦٤)، ورفض فرضية البديل والذي نصه (لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها).

وهذه النتيجة الرقمية (٠,٦٥٤) التي ظهرت من خلال التحليل تعني بأن هناك علاقة طردية وإيجابية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها في البنوك المبحوثة ومعناه بان على البنوك العاملة أن تبني وسيلة جيدة وفاعلة لتقديم الخدمات الإلكترونية والعمل على اجتياز تلك المعوقات حيث يساعد ذلك على نجاح المصارف، حيث كلما عمل المصرف على اجتياز تلك المعوقات كلما أمكن على تقديم خدمات الكترونية بصورة جيدة.

الجدول (٥) الارتباط ومستوى المعنوية

المعوقات	إدارة الخدمات		
٠,٦٥٤	١	Pearson Correlation	إدارة الخدمات
٠,٠٠٠		Sig, (2-tailed)	
٥٩	٥٩	N	
١	٠,٦٥٤	Pearson Correlation	المعوقات
	٠,٠٠٠	Sig, (2-tailed)	
٥٩	٥٩	N	

المصدر: من اعداد الباحثان على ضوء نتائج البرنامج الاحصائي Spss.

٢. يتضح من معطيات الجدول رقم (٦) و(٧) الخاصة بمعامل الانحدار (Regression)، حيث ان R يساوي ٠,٦٥٤، يعني وجود علاقة طردية ومحضية ومتوسطة وان التأثير يكون بشكل طردي، أي إذا كان التغيير ايجابي فإنه يؤثر على العامل التابع وإذا كان التغيير سلبي فإن التأثير على العامل التابع يكون سلبي، وR square يساوي ٠,٤٢٧، يعني أن أي تغير في العامل المستقبلاً بنسبة ٤٢٪ يؤثر على العامل التابع بنفس النسبة (٠,٤٢٧)، Sig يساوي ٠,٠٠٠، وهذا يعني وجود علاقة معنوية ذات دلالة احصائية، وهذا يثبت الفرضية الرئيسية الثانية والذي نصه (توجد علاقة وأثر ذات دلالة معنوية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها) ورفض فرضية البديل والذي نصه (لا توجد علاقة وأثر ذات دلالة معنوية بين إدارة الخدمات الإلكترونية ومعوقات تطبيقها) حيث هناك علاقة وأثر على مستوى المعنوية (٠,٠٠٠)، حيث يؤثر العامل المستقل (المعوقات) على العامل التابع (إدارة الخدمات) بصورة جيدة.

حيث يظهر تأثير العامل المستقل على العامل التابع بنسبة (٠,٦٥٤) في الجدول (٧) والذي يدل على أن أي تغير في العامل المستقل يؤثر بنسبة (٠,٦٥) على العامل التابع .

الجدول رقم (٦)

#### MODEL SUMMARY

Model	R	R square	Adjusted R square	Std. error of the estimate
1	0.654	0.427	0.417	0.10753

المصدر: من اعداد الباحثان على ضوء نتائج البرنامج الاحصائي Spss.

الجدول رقم (٧)

COEFFICIENTS

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	T	Sig
	B	Std. Error			
1 (CONSTANT) Muaweq	1.370 ٠,٣١٣	0.137 ٠,٠٤٨	٠,٦٥٤	٩,٩٨٧ ٦,٥٢٢	٠,٠٠٠ ٠,٠٠٠

المصدر: من اعداد الباحثان على ضوء نتائج البرنامج الاحصائي Spss.

#### الخور الرابع: الاستنتاجات والتوصيات

بعد التعرف على نتائج البحث يمكن ان نستخلص وبني مجموعة من الاستنتاجات والمقترنات والتوصيات هي بمثابة خطوات اصلاحية لزيادة اهتمام الادارة في المصارف بالخدمات الإلكترونية، وتأتي الاستنتاجات والتوصيات على الشكل التالي:

أولاً: الاستنتاجات:

- إن إدارة الخدمات الإلكترونية فإقليم كورستان العراق تعاني من معوقات عده، وعلى رأسها التكيف مع الأسلوب الإلكتروني الجديد، وخوف العملاء من التعامل بها الأسلوب، وصعوبة حصول المصرف على الأجهزة الحاسوبية المتقدمة وضعف شبكات الاتصال والتغطية الإلكترونية.
- المصارف العاملة تعاني من ضعف في هندسة العمل المصرفي وتكيفه مع الأسلوب الإلكتروني الجديد.
- ان استخدام التكنولوجيا في تقديم الخدمات الإلكترونية والاستفادة منها بصورة جيدة، محدودة وضئيلة، ولا تزال في بدايتها.
- تردد واضح من قبل العملاء في التعامل مع التقنيات الحديثة وذلك لعدم ثقتهم بها.
- وجود تحدي من ناحية استخدام الامثلية خلق خدمة واسعة لانخفاض التخصصات المالية للتحول دون استخدام الخدمات الإلكترونية، هذا من جانب ومن جانب اخر ندرة الكوادر الفنية في بلدنا.
- أن العمل على تقديم الخدمات الإلكترونية يوفر الجهد والوقت والكلفة للمصارف.

**ثانياً: التوصيات:**

إذاء النتائج العلمية التي توصل الباحثان إليها فهما يوصيان المصارف العاملة في الإقليم بالمقترنات الآتية من أجل التوسيع على استخدام الخدمات الإلكترونية وتجودة جيدة:

١. العمل على إزالة المعوقات المذكورة بهدف تقديم خدمات مصرفية الكترونية عالية الجودة، لأجل البقاء على العملاء الحاليين وجذب عملاء آخرين.
٢. تدريب وتنمية العاملين من ناحية الإدارية والتنظيمية بهدف إعادة هندسة العمل المصرفي.
٣. توسيع وتنويع الخدمات المصرفية الإلكترونية والذي ينعكس دوراً إيجابياً في تحسين الخدمات المصرفية كماً ونوعاً.
٤. العمل على إنشاء الثقة بين العملاء والمصرف من خلال توفير تقنيات حديثة متقدمة وأكثر أماناً والعمل على دعم الأنظمة والقوانين التي تساهم في الحفاظة على حقوق الآخرين.
٥. توفير إمكانات مالية جيدة لغرض خلق وتوفير خدمات الكترونية جيدة ومتنوعة.
٦. العمل على جذب المهارات والقدرات البشرية الكفوءة من ناحية استخدامها للتكنولوجيا الحديثة والمتقدمة.
٧. العمل على توفير بنية تحتية تكنولوجية متقدمة لغرض نقل المعلومات بين المؤسسات المالية وتوفير الخدمات الإلكترونية للعملاء.

### قائمة المصادر والمراجع:

- ١- أحمد سفر، ٢٠٠٦ ، العمل المصرفي الإلكتروني في البلدان العربية، لبنان: المؤسسة الحديثة للكتاب.
- ٢- بشير العجارمة، ٢٠٠٥ ، التسويق المصرفي، الأردن: عمان، دار الجامعة للنشر.
- ٣- خيري علي أوسو ولؤي لطيف بطرس ، ٢٠٠٨ ، تقييم مستوى جودة المصرفية من وجهة نظر الزبائن دراسة استطلاعية، مجلة تنمية الرافدين، العدد ٨٩.
- ٤- رشاد العصار ورياض الحبيبي ، ٢٠٠٠ ، النقود والبنوك، الأردن: عمان، دار صفاء للنشر.
- ٥- عبدالغفار حنفي وعبدالسلام أبو قحف، ٢٠٠٠ ، تنظيم وإدارة البنوك، تحليل القوائم المالية وقياس الفعاليات للجوانب التنظيمية والإدارية، الأسكندرية: المكتب العربي.
- ٦- فارس عبدالله، ٢٠١٣ ، مشكلات التسويق الخدمات المصرفية الإلكترونية في العراق وعلاقتها برضى الزبائن، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد الخاص.
- ٧- فلاح حسن ثوبني ووحيدة جبر خلف، ٢٠٠٥ ، الصيرفة الإلكترونية المبررات والمخاطر ومتطلبات النجاح، مجلة الاقتصاد، جامعة المستنصرية، كلية الإدارة والاقتصاد، العدد ٥.
- ٨- لطيف زيود وآخرون ، ٢٠٠٥ ، تقويم أداء المصادر باستخدام أدوات التحليل المالي، دراسة ميدانية للمصرف الصناعي السوري، مجلة جامعة تشرين للدراسات والبحوث العلمية، مج ٢٧ ، العدد ٤ ، جامعة تشرين، سوريا.
- ٩- محمد تركي عبدالباسط: دور الانترنت في تدعيم الصيرفة الإلكترونية، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراق، جامعة الكوفة، ٢٠١٥ .
- ١٠- منير ومدحوب الجنبي، ٢٠٠٥ ، "البنوك الإلكترونية"، الإسكندرية : دار الفكر الجامعي.
- ١١- ناجي معلا ورائف توفيق، ٢٠٠٥ ، أصول التسويق المصرفي: مدخل تحليلي، ط٣ ، عمان: دار وائل للنشر.
- ١٢- نصر حمود مزنان، ٢٠١١ ، إمكانات التحول نحو الصيرفة الإلكترونية في البلدان العربية، مجلة كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، العدد ٤.
- ١٣- وسيم محمد الحداد وآخرون، ٢٠١٢ ، الخدمات المصرفية الإلكترونية، الأردن: عمان، دار الميسرة للنشر والتوزيع.
- ١٤- يوسف حسن يوسف، ٢٠١٢ ، البنوك الإلكترونية، القاهرة، المركز القومي للإصدارات القانونية.

### الملحق رقم (١) استماراة الاستبيان

#### م/استماراة الاستبيان

السيد..... المختتم

تحية طيبة:

الاستبانة التي بين يديك تمثل جزء من مشروع بحث علمي في قسم العلوم المالية والمصرفية والموسم (واقع إدارة الخدمات المصرفية الإلكترونية والتحديات التي تواجهها في إقليم كورستان العراق، دراسة استطلاعية لآراء عينة من موظفي مجموعة من المصادر العاملة في محافظة السليمانية) وقد اعتمدت الاستبانة مقاييساً لاغراض اعلاه، لذا نرجوا منكم التعاون معنا في الإجابة على هذه الاستبانة بدقة و موضوعية حسب وجهة نظرك الخاصة، وسوف تعامل اجابتكم بسرية تامة للحصول على مؤشرات رقمية ولا تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي.

شكرين حسن تعاونكم

الباحثان

م.م.إبراهيم مهدي عارف

م.كاوه محمد روستم

ملاحظة: قبل الإجابة على فقرات الاستبانة يرجى ملاحظة ما يأتي:

١. ضع علامة ( ✓ ) ازاء الاختيار لكل سؤال يعكس وجهة نظرك فعلياً.

٢. نرجو عدم ترك اي سؤال بدون تأشير لأن ذبك سيجعل الاستماراة غير صالحة للبحث.

أولاً: المعلومات او البيانات الخاصة بالافراد عينة البحث:

- |                       |                   |                                |
|-----------------------|-------------------|--------------------------------|
| ١ - الجنس :           | ذكر ( )           | أنثى ( )                       |
| ٢ - العمر :           | ( ٢٩ - ٣٩ )       | ( ١٨ - ٢٩ )                    |
| ٣ - العنوان الوظيفي:  | مدیر ( )          | ٤٩ - ٤٩ ( )<br>مسؤل الشعبة ( ) |
|                       | مسؤول الوحدة ( )  | موظف ( )                       |
| ٤ - عدد سنوات الخدمة: | من ٦ - ١٠ سنة ( ) | أقل من ٥ سنة ( )               |
|                       | من ١٦ فأكثر ( )   | من ١١ - ١٥ ( )                 |
| ٥. الشهادات:          | ثانوية ( )        | دون الثانوية ( )               |
|                       | بكالوريوس ( )     | دبلوم ( )                      |

#### ثانياً: الخدمات المصرفية (X6):

الرقم	العبارات	الشروط
P1	(تقدم المصرف خدمات متنوعة من فتح الحسابات وتقديم القروض واصدار خطابات الضمان والاعتمادات المستندية... الخ)	لا اتفق بشدة
P2	يتوفر الخدمات والأنشطة الحديثة في المصرف معتمدة في ذلك على الأنظمة والاستراتيجيات في المجال الإلكتروني.	لا اتفق
P3	يساهم الخدمات الإلكترونية في تخفيض ضغط العمل وتجنب الاجراءات الإدارية وتلبية حاجات العملاء المالية بعد أوقات العمل.	محابد
P4	تعمل المصرف على توفير خدمات الصراف الآلي داخل الحافظة..	اتفاق
P5	يتوفر خدمات مصرفية للعملاء من خلال الهواتف الخมولة والتحكم بحساباتهم واجراء العمليات التي يريد أن يقوم بها العميل.	اتفاق بشدة
P6	يساهم في تطوير الخدمات من خلال الدخول إلى الصفحة الإلكترونية للبنك، حيث تسمح هذه الخدمة للعملاء الذين لديهم بطاقات لسحب الآلي من الدخول لمعلوماتهم المصرفية من أي مكان وعلى مدار الساعة.	محابد بشدة

					يتوفر في مصر فناً مستوىً مناسب من البنية التحتية التي تتضمن سير الخدمات الإلكترونية في ظلها بشكل جيد.	P7
					مصر فناً قادر على تأمين التواصل ونقل المعلومات الإلكترونية بين الأقسام الإدارية نفسها من جهة وبين الأقسام الإدارية والمواطن من جهة أخرى.	P8
					هناك وسائل اتصال متاحة بالشبكة العالمية أو الداخلية في البلد وبأسعار معقولة لمعظم المواطنين للحصول على هذه الخدمات الإلكترونية.	P9

ثالثاً: المواقف التي تقف في وجه إدارة الخدمات المصرفية (X7):

الرقم	العبارات	التحديات الإدارية والتنظيمية X8	التحديات الأمنية (X9)	التحديات التقنية واستخدامها (X10)	التحديات القانونية والتشريعية (X11)	التحديات التمويلية (X12)	التحديات التنافسية (X13)
P10	هناك ضعف في التكيف مع الأسلوب الإلكتروني الجديد.						
P11	عدم وجود معرفة جيدة لدى العاملين في التعامل مع الأجهزة والمعدات بشكل جيد مما قد يتسبب أحياناً إلى توقف النظام.						
P12	هناك ضعف في المراقبة وقصور في الحماية بالإضافة إلى وجود احتيالات الكترونية وتزوير العناوين التي تتطلب إفشاء معلومات تتعلق بأمن العملاء						
P13	(صعوبة الحصول المصرف على الأجهزة الحاسوبية المتقدمة وضعف شبكات الاتصال والتقطيع الإلكترونية)						
P14	(تردد العملاء من التعامل مع هذا الأسلوب وذلك بسبب عدم ثقتهم به للحصول على الخدمات المصرفية المطلوبة.)						
P15	.(هناك ضعف في الأنظمة والقوانين والتشريعات التي تحد من التجاوز على الشبكة والاحفاظة على حقوق الآخرين لتوفير الأمان للعملاء والمعاملين)						
P16	انخفاض التخصيصات المالية للتحول نحو استخدام الخدمات الإلكترونية، حيث يحتاج المصرف لتقديم الخدمات الإلكترونية إلى تمويل وتحصيصات مالية جيدة و دائمة.						
P17	هناك فرص كبيرة للمنافسة عن طريق الاقتناء من خلال خلق خدمة واسعة من الخدمات التي أصبح بالإمكان تقديمها.						
P18	صعوبة المنافسة مع المصارف الدولية وذلك لعدم توفر الكفاءات المناسبة من الموارد البشرية لتشغيل النظام بمستوى مناسب.						

# المحددات التي تواجه نظام الرقابة الداخلية

## في بيئة المصارف التجارية

دراسة ميدانية لعينة من المصارف التجارية العاملة في محافظة السليمانية -

م.م شيلان عارف احمد

م.م دانا اكرم فقي محمود

جامعة السليمانية- كلية الادارة والاقتصاد - قسم المحاسبة

### الملخص :

جاءت هذه الدراسة للبحث في عمل نظم الرقابة الداخلية في المؤسسات المصرفية ، وقد ركزت على دراسة المحددات التي تواجه نظام الرقابة الداخلية في قطاع المصارف التجارية من خلال التعرف على جوانب الخلل والقصور في الانظمة الرقابية وآثارها السلبية على الناحيتين المالية والادارية وضعف الأداء العام، وغيرها ، وتحديد الأسباب والمعوقات الاساسية التي تحول دون تطبيق وتطوير نظم رقابة داخلية في المصارف التجارية .

وشكلت الدراسة عينة من المصارف التجارية العاملة في محافظة السليمانية ولتحقيق ذلك تم اخذ (٥) خمس مصارف تجارية وقد استخدم الباحثين عند جمع البيانات استماراة الاستبانة التي أعدت لهذا الغرض حيث تم إدخال البيانات ومعاجلتها آليا واستخدام نماذج إحصائية لاختبار الفروض و إثباتها .

واظهرت نتائج التحليل الاحصائي على وجود علاقة ارتباط قوية بين كل من متغيرات فرضية البحث اهداف الرقابة الداخلية والمحددات التي تواجه عمل تطبيقها في قطاع المصارف التجارية وبدرجة (٦٠٧،٠٠) وكما اظهرت نتائج البحث على أنه كلما ازدادت تلك المحددات أثرت على تحقيق اهداف الرقابة الداخلية في المصارف التجارية بشكل كبير ومن التوصيات التي توصلت إليها الباحثين أهمها ضرورة الالتزام بالقوانين والسياسات والإجراءات المحاسبية المطبقة لحماية الموجودات من قبل إدارة المصارف التجارية وكشف الاخطاء والغش والتلاعب والعمل على دعم استقلالية عمل المدقق الداخلي وتفعيل دوره بما يحقق اهداف نظم الرقابة الداخلية في المصارف التجارية .

**الكلمات الافتتاحية :** الرقابة الداخلية ، مقومات ومكونات الرقابة الداخلية ، محددات الرقابة الداخلية .

### **Abstract:**

This study was conducted to examine the work of internal control systems in banking institutions. It focused on studying the determinants facing the internal censorship system in the commercial banking sector by identifying the deficiencies and shortcomings in the regulatory systems and their negative effects from financial and administrative failure, the overall weak performances and etc, and also by determining the main reasons and obstacles that prevents the application from development of the internal censorship systems in commercial banks.

A practical study had been made on a sample of the commercial banks operating in Sulaymaniyah governorate .In order to achieve the goal, five commercial banks were used to collect the data from. The researchers used questionaire while collecting data in which they entered the information and data were processed automatically and through statistical models in order to test hypotheses and prove them.

The results of the statistical analysis showed that there is a strong correlation between the variables of the research hypothesis and the internal censorship's objectives and the constraints facing to their application in the commercial banking sector of a degree at (0.607).

The results showed that the increase of the determinants of the work of internal censorship systems affected the achievement of the objectives that pursued by the internal censorship in commercial banks in specifics. The researchers recommended that there should be a commitments to the laws , accounting policies and procedures that applied to protect the assets especially by the commercial bank's management and to detect errors , fraud and manipulation to support the independency of the work of internal auditor and activate its role to achieve the objectives targeted by the internal censorship systems in commercial banks.

### **المقدمة :**

تعد الرقابة الداخلية أحد الدعائم الأساسية لتمكن الوحدات الاقتصادية من القيام بواجبها على أكمل وجه باعتبارها ركناً رئيساً من أركان الإدارة الحديثة، وأحد الأذرع الفاعلة للإدارة في المحافظة على سلامة الوحدة الاقتصادية وحماية موجوداتها ، كما تساعدها في اتخاذ القرارات والتخطيط وتقديم الأداء وحسن الاستغلال والتوجيه الأمثل للموارد المتاحة. هذا وقد تطور مفهوم وأهمية الرقابة الداخلية مع تطور حجم الوحدات وتعقد أنشطتها حيث انتقلت من مفهوم مرتبط بالنشاط المالي إلى مفهوم أعم وأشمل يتناول كافة أوجه النشاط في الوحدات الاقتصادية .

عليه تعتبر الرقابة الداخلية في المصارف التجارية جزءاً أساسياً من الرقابة المصرفية الشاملة ولأهميتها فقد اعطيت اهتماماً متزايداً من قبل الادارات المسؤولة عن المصارف لكونها تمثل خط الدفاع الاول في منع وصد وتحجيم المخاطر والاخطراء التي يمكن أن ت تعرض لها المصارف في أعمالها اليومية . وترتکز الرقابة الداخلية على مجموعة من الضوابط الحاكمة لسير أعمال المصارف للتأكد من الصحة الحسابية لما مدون في السجلات و حماية موجودات المصرف ورفع كفاءة الموظفين و تشجيعهم على التمسك بالسياسات الادارية و المالية الموسومة . ونظراً للمهام والمسؤوليات الجسام الملقاة على عاتق وحدات الرقابة الداخلية في المصارف التجارية فإن وجود المحددات سوف تحول دون أداء هذه الوحدات لأعمالها بالشكل المتوقع و الملائم ، ولما تهدف اليه نظام ومهام الرقابة الداخلية .

## منهجية البحث

### ١- أهمية البحث: تلخص أهمية البحث من خلال الآتي :

أ- التطور الحاصل في حجم بيئة الأعمال المصرفيه وتشعها من أهم الأسباب التي أدت إلى زيادة الاهتمام بنظام الرقابة الداخلية نظراً لما يشكله هذا النظام من أساس مهم في إمكان تقديم معلومات صحيحة لمستخدميها.

ب- المساهمة في اكتشاف الأخطاء أو التلاعيب او الاختراقات التي قد تحصل في أية مرحلة من مراحل الانظمة المحاسبية سواء إدخال البيانات أو معالجتها وحتى استخراج المعلومات المهمة والصحيحة .

ج- تأتي أهمية البحث من خلال الدور الذي تقوم به الرقابة الداخلية على المستوى الإداري والمالي والفنى داخل المصارف التجارية بما يؤدي الى تفعيل عملها وإزالة المعوقات التي تواجهها وتحقيق العديد من المزايا والإيجابيات التي تعود بالفائدة عليها .

د- يمكن أن تخدم نتائج البحث بشكل كبير قطاع المصارف عموماً والمصارف التجارية العاملة في محافظة السليمانية بشكل خاص خلال التعرف على واقع نظام الرقابة الداخلية من جهة، ومن جهة أخرى تحديد المحددات التي تحد من قدرة هذا النظام في تشخيص حالات الفساد المالي بتلك المصارف .

### ٢- مشكلة البحث :

نظراً لضخامة حجم الأموال التي يتعامل بها القطاع المصرفي وخاصة المصارف التجارية لذا من الضروري أن يكون هناك نظام لرقابة الداخلية بحيث يشمل جميع نواحي النشاط فيها بما يتلاءم مع طبيعتها . ومن هنا تتمحور مشكلة البحث في قصور المصارف التجارية في تحديد وإتباع الأسس العلمية في عمل نظام رقابة داخلية كفوءة من شأنها ان تحد من الفساد الإداري والمالي التي تعاني منه وما يترتب على ذلك من إضاعة الفرصة للاستفادة القصوى من تحقيق نظام الرقابة الداخلية بما ينسجم مع أهدافها المرسومة في استغلال الموارد المتاحة بكفاءة وفاعلية في بيئة المصارف التجارية .

### ٣- فرضية البحث :

أ- لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين تحقيق اهداف الرقابة الداخلية والمحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية في المصارف التجارية .

ب- لا توجد تأثير ذات دلالة احصائية للمحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية في المصارف التجارية على اهداف التي تحققها الرقابة الداخلية .

### ٤- اهداف البحث : يمكن تلخيص اهداف البحث على النحو الآتي:

أ- يهدف البحث الى توضيح كيفية الحفاظ على الموجودات ضد الأخطار بكل أشكاله في المصارف التجارية عن طريق تحديد وتشخيص مدى توفر مستوى تطبيق المقومات الإدارية والمالية الأساسية للرقابة الداخلية.

ب- بيان الدور الاساسي لنظام الرقابة الداخلية في كشف حالات الفساد المالي ضمن نطاق عمل المصارف التجارية .

ج- تحديد المعوقات التي تحد من قدرة نظام الرقابة الداخلية في المصارف التجارية .

د- تسليط الضوء على المفاهيم الرقابية و أهميتها بالنسبة للقيادات الادارية لضمان اتخاذ القرارات السليمة في المصارف التجارية .

هـ- تحسين أساليب العمل الرقابي على مختلف المستويات في المصارف التجارية بأفضل صورة ممكنة .

#### ٥- اسلوب البحث (منهج البحث) :

تم تحديد المصارف التجارية العاملة في محافظة السليمانية كي تكون مجتمعاً للبحث ، وذلك باستخدام المنهج الوصفي استناداً إلى الوثائق الرسمية والرسائل الجامعية والدوريات والكتب المتخصصة.

#### ٦- عينة البحث :

تم اختيار (خمس من المصارف التجارية العاملة في محافظة السليمانية ) كعينة البحث و اختيار الكوادر المصرفية فيها باعتبارهم القائمون على النظام الحاسبي .

#### ٧- اداة البحث :

تم استخدام استماراة الاستبانة وذلك بالاعتماد على مقاييس ليكارت الخمسى لاختبار فروض البحث ولتحليل البيانات يتم استخدام البرنامج الاحصائي (spss).

جدول (١) يوضح مقاييس ليكرت الخمسى

التصنيف	لائق مطلقاً	لائق	محايد	أتفق	أتفق تماماً
الدرجة	١	٢	٣	٤	٥

#### ٨- حدود البحث :

شمل حدود البحث المكانية في عينة من المصارف التجارية العاملة في محافظة السليمانية وتحددت الفترة الزمنية بالمعايشة الميدانية في المصارف المبحوثة من ٢٠١٧/٧/١٩ ولغاية ٢٠١٧/٨/٤ ويعود السبب في ذلك الى امكانية السيطرة على عملية جمع الاستمارات .

#### ٩- هيكل البحث :

للغرض التتحقق من الفرضيات والتوصيل الى هدف البحث تم تقسيمه الى اربعة مباحث حيث تناول المبحث الاول المفاهيم الاساسية للرقابة الداخلية والمبحث الثاني تطرق الى محددات الرقابة الداخلية ضمن اجراءات الانظمة المحاسبية المصرفية ، في حين خصص المبحث الثالث للجانب التطبيقي (العملي) من البحث اما المبحث الرابع فقد تناول جملة الاستنتاجات والتوصيات التي التوصل اليها البحث.

#### الدراسات السابقة :

١- دراسة (هلهلي والغبان ، ٢٠٠٩) بعنوان "دور الرقابة الداخلية في ظل نظام المعلومات الحاسبي الالكتروني " تناولت الدراسة الى التعرف على الرقابة الداخلية وأساليبها لبيان مدى مساهمتها في تحقيق السلامة المصرفية في ظل نظام المعلومات الحاسبي الالكتروني ، وخلص البحث الى الحاجة لرقابة داخلية فعالة تواكب التطورات في بيئة تكنولوجيا المعلومات بالشكل الذي يسهل من امكانية تكاملها مع الانظمة المعلومات الادارية والمالية وكذلك يساعد في تحقيق كل من ضمان صحة ومصداقية المعلومات المعدة من قبل المصارف وكذلك تحقيق كفاءتها وفعاليتها في بناء رقابة الداخلية فعالة والاهتمام بأنظمة الاتصالات والمعلومات وأنشطة الرقابة وانتهاء بالمراقبة المستمرة على عمليات المصارف.

٢- دراسة ( العرمطي ، ٢٠١٣ ) بعنوان " مدى فاعلية انظمة الرقابة الداخلية في المنشآت الصغيرة ومتعددة الحجم " هدفت الدراسة على مدى تطبيق المنشآت الصغيرة ومتعددة الحجم في الاردن لانظمة الرقابة الداخلية بفاعلية بالإضافة الى التعرف على مكونات نظام الرقابة الداخلية وقياس مدى تأثير كل منها على هذه المنشآت ، وتوصلت الدراسة الى ان تقوم الجهات الرقابية والتشريعية بتطوير وزيادة التشريعات والقوانين التي من شأنها ان تزيد من التزام تلك المنشآت بتطبيق انظمة رقابية داخلية فاعلة.

٣- دراسة ( عزالدين ، ٢٠١٥ ، ٢٠١٥ ) بعنوان أثر فاعلية نظام الرقابة الداخلي على أداء المدقق الداخلي هدفت الدراسة الى بيان اثر فاعلية نظام الرقابة الداخلي على اداء المدقق الداخلي من خلال دور الوسيط لخصائص التدقيق الداخلي في الجامعات الاردنية الخاصة وخلصت البحث الى وجود فاعلية نظام الرقابة الداخلية بمقوماته (تقييم المخاطر والمعلومات ، والاتصالات) على أداء المدقق الداخلي في جامعات الاردنية، واوصلت الدراسة بضرورة ان يكون نظام الرقابة الداخلية في الجامعات الاردنية الخاصة مبسطاً ومفهوماً ومكتوب من حيث الممارسة والتطبيق خالياً من التعقيد مع ضرورة توفير المرونة والتكييز على فحص ضوابط الرقابة الداخلية المحاسبية وتقويمها من المدقق الداخلي وتحديد مخاطر الرقابة الداخلية واتخاذ الاجراءات التدقيقية المناسبة. رغم أهمية الأبحاث والدراسات السابقة إلا أنه لوحظ تركيز معظمها على دور او اثر للرقابة الداخلية خصوصاً إذ ما أخذنا بعين الاعتبار أن هناك جوانب عديدة يمكن تناولها في موضوع مثل المحددات او العوامل التي تواجه تحقيق الرقابة الداخلية . لذلك جاءت هذه الدراسة التي يسعى الباحثين من خلالها الى استكمال تحقيق بعض الجوانب الاخرى في موضوع الرقابة الداخلية.

## المبحث الاول : المفاهيم الاساسية للرقابة الداخلية

### اولاً : ماهية الرقابة الداخلية واهدافها .

مع تطور حجم المشاريع الاقتصادية زاد الاهتمام الاداري بنظام الرقابة الداخلية حتى يتمتع نظام المعلومات بخاصيتي السلامة والمصداقية من خلال فرض ادوات الرقابة وهذا ما تطلبه البنوك والمؤسسات المالية من اجل تأهيلها والنهوض بوضعيتها لل التجاوب مع مختلف التغيرات التي تميز البيئة الحالية فبعت الحاجة الى رقابة دائمة على اموالها و كيفية تحركها دون المساس بها و لا بقيمتها و محاولة الوفاء باهداف ادارتها والمسؤوليات الملقاة على عاتقها . ( فضيلة ، ٢٠٠٧: ١٧ ) .

وعليه يمكن تعريف الرقابة الداخلية بأنها هي الخطة المنظمة والطرائق التي تستعملها الوحدة الاقتصادية لحماية موجوداتها وترويدها بالمعلومات الدقيقة والموثقة لتحسين كفاءة التشغيلية وتشجيع الالتزام بالسياسات والاجراءات الادارية المفروضة ( Rommeny & Steinbat, 2000:253 ) وكذلك عرف الرقابة الداخلية بانها العملية المصممة و المنفذة من قبل اولئك المكلفين بالرقابة و الادارة و الموظفين الآخرين لتوفير تأكيد معقول بشأن اهداف الوحدة الاقتصادية فيما يتعلق بموثوقية تقديم التقارير المالية و فاعلية العمليات و كفاءتها و الخضوع للقوانين واللوائح المعمول بها . ( IFAC, 2004 : 294 ) ويرى مجني على ان الرقابة الداخلية تشمل الاجراءات واساليب وبرامج عمل تنفذها الشركة لحماية موجوداتها ومواردها ولضمان سلامه

اعداد البيانات والتقارير الحاسبية وقياس درجة الاعتماد عليها وذلك في اعلان وتأكيد الكفاءة والانتاجية مع الالتزام بالسياسات الموضوعة وتحقيق الاهداف المخططة. (مجني، ٢٠١٠ : ٨).

ويضيف (العمومي) على انها مجموعة من العمليات التي تصمم وتتنفيذ بواسطة مجلس الادارة العليا ويتم تصديقها لتوفير تأكيدات معقولة حول تحقيق مجموعة من الاهداف التي تتعلق بامكانية الاعتماد على القوائم المالية وفاعلية وكفاءة العمليات في المنشأة وكذلك الالتزام بالقوانين واللوائح (العمومي، ٢٠١٣، ١٤ : ٢٠١٣).

ويضيف (عبدالله) و(صباح) على ان الرقابة الداخلية يتحقق عديد من الاهداف والتي يمكن تلخيصها على النحو الآتي : (عبدالله، ١٩٩٨، ١٦٣ : ١٩٩٧) (صباح، ١٩٩٧، ٢٧٣ : ١) - التأكد من صحة ودقة وسلامة البيانات الحاسبية والتقارير والقوائم المالية، لإمكان الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات. -٢- التأكد من أن الأعمال تسير ضمن الأنظمة والقوانين واللوائح والإجراءات المقررة ، أنها تؤدي بأفضل الطرق . -٣- العمل على تحقيق الوفر المادي في تكاليف عمليات التنفيذ والحد من الإسراف والصرف غير المبرر، والعمل على مطابقة المسائل المالية مع حدود القواعد المقررة . -٤- ضمان اتخاذ القرارات السليمة على مختلف المستويات الإدارية ، وتنفيذ هذه القرارات بأفضل صورة. -٥- الكشف عن ميزات وإبداعات أفراد المنظمة لمكافأتهم وتحفيزهم والتأكد من الحقوق والمزايا المقررة لهم مع ضمان المساواة للجميع امام القانون . -٦- زيادة الفعالية، وتحسين مستوى الكفاءة الإنتاجية التي تشكل عنصراً أساسياً في نجاح المؤسسة وربحيتها واستمراريتها.

**ثانياً : المقومات الحاسبية والمالية للرقابة الداخلية .**

يرى (غبن) ان اي قصور في مقومات او عناصر الرقابة الداخلية يؤثر بالسلب على أداء نظام الرقابة الداخلية وعلى تحقيق اهدافه ، فكلما توفرت هذه المقومات بالشكل السليم والفعال كلما ازدادت فاعلية دور الرقابة الداخلية في تحقيق اهدافها داخل المشروع . (غبن ، ٢٠١٣ : بدون الصفحة) وعليه تقوم الرقابة الداخلية على مجموعة من الدعائم او المقومات الحاسبية والمالية التي نوجزها على نحو التالي: (فضيلة، ٢٠٠٧ : ٢٥-٢٧)

١- الدليل الحاسبي: يعني وجود اساس لتقديم بيانات اجمالية لها اهمية في مجال التحليل والمقارنات الازمة لاغراض الرقابة ، حيث يتم تقسيم هذه البيانات الى حسابات رئيسية و اخرى فرعية، كما يتم شرح كيفية تشغيل هذا الحساب وبيان طبيعة العمليات التي تسجل فيه ، ويعتمد تبويب الحسابات المستخدمة على درجة معينة من التفصيل ، تكون ضرورية جمع البيانات لتشغيلها فيما بعد

يدويا او إلكترونياً، وايضاً لتحويلها الى معلومات تكون مفيدة لعملية اتخاذ القرارات بواسطة ادارة المنشأة. ٢- المجموعة المستندية : يتطلب تحقيق نظام جيد للرقابة الداخلية وجود دورة مستندية على درجة عالية من الكفاءة طالما انها تمثل المصدر الاساسي للقييد وادلة الاثبات ، ولذلك يجب عند تصميم المستندات مراعاة النواحي القانونية والشكلية، بالإضافة الى ان يحقق المستند المعين المدف من تصميمه وتداوله وايضا ترقيم هذه المستندات لتسهيل عملية الرقابة، وضمان عدم ازدواجية المستندات تحقيقا للرقابة من ناحية ومنع المسؤولية المزدوجة عنها ، كذلك ينبغي تمييز المستندات بالوضوح والبساطة في التصميم والاستخدام. ان انشاء الدورة المستندية يمثل اساسا يجب الحافظة عليه، فلا تتم عملية الرقابة الا بوجودها خاصة في نطاق التحميل والصرف والشراء والبيع والتخزين ، مع مراعاة خطوط السلطة والمسؤولية عند انشاءها. ٣- المجموعة الدفترية : وفق طبيعة المنظمة وانشطتها ، تعد وتجهز مجموعة دفترية متكاملة تراعي النواحي القانونية كذلك يجب مراعاة بعض المتطلبات الرئيسية

عند تجهيز المجموعة الدفترية، مثل ترقيم الصفحات قبل استعمالها لاغراض الرقابة والتكيز على اثبات العمليات وقت حدوثها كلما امكن ذلك، كذلك ينبغي ان تتميز المجموعة الدفترية بالبساطة في التصميم قصد السهولة الاستخدام والاطلاع والفهم وقدرتها على توفير البيانات المطلوبة. ٤- الوسائل الالية والالكترونية المستخدمة : اصبحت الوسائل الالية المستخدمة ضمن عناصر النظام الحاسبي داخل المصرف من العناصر الهامة في ضبط وانجاز الاعمال كما هو الحال في الآت عد النقديه المخصصة وتسجيلها، كذلك تزايدات اهمية استخدام الحاسوب الالكتروني في انجاز بعض خطوات الدورة الحاسبية وتحليل البيانات والمعلومات سواء بغرض اعدادها او الافصاح عنها، وان التوسع في استخدام هذه الادوات من شأنه تدعيم الدور الرقابي للنظام الحاسبي المستخدم. ٥- الجرد الفعلي للاصول : تتميز بعض عناصر الاصول المملوكة للوحدة الاقتصادية ،بامكانية جردها الفعلي كالنقديه بالخزينة والمخزون بأنواعه الثلاثة والاوراق المالية والتجارية ومعظم عناصر الاصول الثابتة كالاراضي المبني، السيارات ، والالات والاثاث. كما وان نتائج الجرد الفعلي ومقارنتها بالارصاده الحسابية التي تشملها السجلات الحاسبية ، اثما يوضح نتائج عمليات الرقابة على تلك الاصول.

ويضيف (عياش) ان المقومات الحاسبية والمالية لنظام الرقابة الداخلية تمثل الآتي (عياش، ٤: ٢٠١٤ : ١٦٢)  
١- هيكل تنظيمي كفء. ٢- وجود سياسات واجراءات لحماية الاصول. ٣- وجود اجراءات للتحقق من صحة و دقة البيانات والتقارير الحاسبية. ٤- وجود اجراءات لزيادة كفاءة وتشجيع الالتزام بالسياسات الموضوعة . ٥- وجود نظام محاسبي كفء وفعال. ٦- وجود قسم او ادارة للرقابة الداخلية. ٧- الاعتماد على البرامج الحاسبية الآلية المتكاملة.  
**ثالثاً: مكونات نظام الرقابة الداخلية .**

يكتب تقرير لجنة COSO اهمية بالغة كونه يحدد اهم مكونات نظام الرقابة الداخلية والذي يعتمد عليه باقي مكونات هيكل الرقابة (Boynton, 2001:329) (الجود، ٢٠١٣، ٢٢٥-٢٢٦) ويكون من العناصر التالية : ١- بيئة الرقابة : تتضمن بيئة الرقابة الاحداث والسياسات والاجراءات التي تعكس التوجه العام للادارة العليا ومجلس الادارة حول الرقابة الداخلية وان اساس الرقابة الداخلية هي البيئة التي يتواجد فيها الرقابة الداخلية وتشير بيئة الرقابة الى القيم الاخلاقية والامانة والكفاءة لدى الادارة والموظفين في المنشأة . ان وجود بيئة الرقابة قوية تؤدي الى فعالية بقية عناصر نظام الرقابة الداخلية لذا تعد بيئة الرقابة اهم عنصر من نظام الرقابة الداخلية ،ان من اهم الجوانب في بيئة الرقابة هو توجهاط وتصرات الادارة اذا كانت الادارة لا تطبق السياسات والاجراءات فان هذا يؤثر بصورة فعالة على تحقيق المخاطر. ٢- تقييم المخاطر : هي عملية تقوم بها ادارة الشركة لتحديد مخاطر الاعمال المرتبطة في القوائم المالية سواء كانت من مصادر خارجية او داخلية وذلك لتحديد الاستجابات المناسبة لهذه المخاطر ونتائج هذه الاستجابات ان الهدف من تقييم المخاطر المرتبطة بالتقارير المالية يمكن في تحديد وتحليل ادارة المنشأة للمخاطر المتعلقة باعداد القوائم المالية ومدى الالتزام بالمعايير الحاسبية الدولية. (العمروطي ، ٢٠١٣ : ٢٢-٢٩) وكذلك لتحقيق اهداف الوحدة الاقتصادية يجب تحديد وتحليل المخاطر المتعلقة وتشكيل اساس لتحديد الكيفية التي يجب ان تدار فيها المخاطر(Lindow & Race, 2002:31). ٣- الانشطة الرقابية و تكون من فصل وتوزيع الواجبات والمهدف الاساسي من فصل الواجبات هي من اجل تقليل فرص ارتكاب التحريرات المادية واحفاء اثارها ، بحيث ان من متطلبات الرقابة الداخلية الجيدة يجب ان لا يكون الشخص مسؤولاً عن أكثر من واجب ضمن نطاق عمله ( Steinbat, Rommeny& 2006:212). ٤- نظم المعلومات والاتصال : تصبح الرقابة الداخلية قليلة الفعالية مالم يتتوفر فيها مجموعة

من الخصائص وعلى النحو الآتي (COSO,2013:3:7) أ- وجود نظام معلومات جيدة التي يمتاز بالدقة والموثونة والشمولية واسترجاع البيانات في الوقت المناسب. ب- وجود نظام محاسبي سليم ومكتوب التي بين الحسابات الرئيسية والفرعية وبيان كيفية التعامل معها. ج- وجود نظام يشمل اثبات العمليات الحسابية فور حدوثها ، وعرض القيد بالوثائق الشبوية. د- وجود نظام للتسويات والمطابقات الدورية من العمليات الحسابية . هـ- وجود خطة منظمة لدى المصرف لمواجهة حالات الطوارئ والظروف غير الطبيعية. ـ المراقبة: هي عبارة عن عملية تصميم لتقديم فعالية اداء نظام الرقابة الداخلية وتتضمن تقييم كل من تصميم وتنفيذ الرقابة في الوقت المناسب وعمل اجراءات تصحيحية وتعديل على النظام اذا كان تقييم الرقابة الداخلية غير جيد يتم تقييم المعلومات بخصوص نظام الرقابة الداخلية المزودة من مصادر عديدة مثل الدراسات التي تقوم بها الادارة حول نظام الرقابة وتقرير المدقق الداخلي وتقارير المنظمات والمعلومات الواردة من الموظفين التشغيلين (العمومي، ٢٠١٣ : ٣٠).  
ويرى ( Cashell ) في وصف هيكل الرقابة الداخلية على أنها هي مجموعة من السياسات والإجراءات التي تسعى نحو تحقيق اهداف الوحدة الاقتصادية ويكون من ثلاثة مكونات وهي أ- البيئة الرقابية . ب- النظام المحاسبي . ج- الاجراءات الرقابية . (Cashell,1995 , 11)

## **المبحث الثاني : محددات الرقابة الداخلية ضمن اجراءات الانظمة المحاسبية المصرفية**

**أولاً: اجراءات النظام المحاسبي في المصارف التجارية .**  
 تقوم المصرف وفقاً لطبيعة أنظمتها المحاسبية المتخصصة باتباع القواعد التالية في تنفيذ معاملاتها والقيد في سجلاتها لضمان ضبط حركة الأموال منها : (شاهين ، ٢٠١٤ ، ٣٣ : ١) ١- يقوم كل قسم من أقسام المصرف بتنظيم عملياته وتحديد مستنداته وكشوفاته وسجلاته المساعدة التي يسجل بها العمليات المدينة والدائنة المنفذة خلال اليوم بصورة انفرادية ويتم تدقيقها والتتأكد من سلامتها ما تتضمنه من معاملات. ٢- يتم إثبات القيد في اليوميات المساعدة لدى كل قسم من واقع مستندات القيد الأولى ثم تنظم ملحق يومية وترسل إلى قسم المحاسبة في نفس اليوم لإجراء المطابقات والتتأكد من سلامتها العمل المنفذ. ٣- إذا تبين وجود اختلاف بين المبالغ المسجلة في الملحق اليومية مع المسجل في اليوميات المساعدة يتم البحث عن أسباب الفروقات ومعالجتها بالتنسيق مع قسم المحاسبة بالفرع. ٤- يمسك كل قسم من الأقسام كل حسب اختصاصه حسابات الأستاذ المساعد للعمليات العائدية له والمدونة في اليوميات لديها. ٥- يقوم قسم المحاسبة في كل فرع بإعداد ميزان مراجعة يومي للحسابات الرئيسية ويرسل إلى الإدارة العامة للمحاسبة بالمركز الرئيسي للمصرف.

**ثانياً: محددات الرقابة الداخلية في المصارف التجارية .**

تساهم نظام الرقابة الداخلية في ضمان وصحة ومصداقية المعلومات المنتجة من قبل الوحدات الاقتصادية وتقديمها الى الادارة وكما يجب ان يؤخذ بنظر الاعتبار عند تصميم نظام الرقابة الداخلية داخل الوحدات الاقتصادية الكلفة والمنفعة المترتبة عليها (Bodnar & Hopwood, 2004:108) و بسبب اعتماد الرقابة الداخلية على العنصر البشري فانها وبالتالي معرضة لوجود عيوب في التصميم واحتطاء في تفسيرات وسوء الفهم والاستغلال فقد تحدث نتيجة عدم فهم الموظف للتعليمات والاجراءات او سوء الحكم الشخصي للموظف او عدم العناية في تأدية الوظيفة او الجهد البدني كما ان فلسفة الرقابة الداخلية

تعتمد على اساس انه من الصعوبة ان يتافق شخصين او اكثر بغرض التلاعب في السجلات المحاسبية و قد تكون المحددات اكثراً حدة مما يتصور وذلك من خلال قيام الادارة العليا نفسها بالتحايل على نظام الرقابة و عمل اخطاء عمدية و اخفاءها . ( توماس و هنكي، ٢٠٠٣ : ٣٧٢-٣٧٣ ) ويضيف ( التميي ) ان نظام للرقابة الداخلية ربما لا يعمل بصورة مرضية بسبب وجود بعض من المحددات والاسباب ومنها ( التميي، ٤: ٨٨؛ ٢٠٠٤ )

- ١- احتمال الخطأ البشري الناتج عن الإهمال، والجهل، والخطأ في الحكم، وسوء الفهم للتعليمات.
- ٢- ان تكلفة الرقابة الداخلية يجب ان لا تزيد عن العوائد التي يتوقع الحصول عليها من تطبيقها.
- ٣- احتمال تحطيم الرقابة الداخلية من خلال اتفاق عضو في الادارة أو موظف مع اطراف خارجية أو داخلية .
- ٤- إمكانية أن شخصاً مسؤولاً أو أن الادارة العليا تقوم بإساءة استعمال سلطتها و تحطيم إجراءات الرقابة الداخلية .
- ٥- امكانية ان تصبح الاجراءات الرقابية غير كافية للغرض الذي أنشأه من اجله نظراً للتغيرات في الظروف ، وتوسيع نشاط الوحدة الاقتصادية .
- ٦- تركيز معظم إجراءات الرقابة الداخلية على المعاملات الاعتيادية وليس على المعاملات غير الاعتيادية.  
ومما سبق يرى الباحثين انه بالإضافة الى ما ذكر من محددات توجد هناك وخاصة في قطاع المصارف التجارية محددات اخرى التي تواجه نظام الرقابة الداخلية ومنها

١- التأمين على الموجودات ضد الأخطار بكل أشكاله وكذلك التأمين على العاملين الذين يتعاملون بال الموجودات النقدية والقابلة للتحويل، حيث أن عملية التأمين سوف تعمل على التقليل من خطورة الخسارة الناجمة عن الإخطار المؤمن ضدها وليس العمل على عدم وقوعها .

٢- عدم الجرد والتي يقصد به الجرد المفاجيء والجود المستمر كي يتحقق الجرد أهدافه يجب أن ينفذ بطريقة سليمة أي أنه يجب أن لا يشرك في جان الجرد أي من الموظفين الذين يتم جرد ما بعهدهم من الموجودات، إن الجرد المفاجيء يعمل على الكشف عن أية تصرفات غير سليمة في العهدة، إضافة لما له من آثار معنوية يعمل على منع وقوع التصرفات غير السليمة أو الحد من وقوعها ومطابقة نتائج الجرد مع السجلات .

٣- عدم وجود مجموعة من السياسات والإجراءات الالزمة لحماية الأصول وضمان صحة البيانات والتقارير المحاسبية ووجود إجراءات للضبط الداخلي بين الاقسام المختلفة وجموعة من التقارير بين تلك الاقسام ووجود تعاون بينها، ووجود إجراءات للتحقق من صحة المعلومات والتقارير المحاسبية والتي تعتمد على صحة تسجيل العمليات وتشغيلها من خلال الدورة المحاسبية ويتطلب ذلك تقسيم العمل مع وجود تدقيق لكل عملية من الناحية المستندية أو من ناحية تسجيلها ووجود إدارة مستقلة للتدقيق تؤدي دوراً كبيراً في هذا الشأن .

٤- ضعف أغلب العناصر والمقومات الإدارية والمالية الأساسية للرقابة الداخلية .

٥- عدم وضوح النظام الرقابي وفهمه من قبل كل من المديرين او المدراء والرؤوسين أحد الركائز اساسية لفشل الرقابة الداخلية كما ان التغيرات التنظيمية التي تحدث داخل المصارف التجارية و مواقف الادارة يمكن أن تؤثر أثراً عميقاً في فاعلية الرقابة الداخلية وفي الموظفين المعنيين باعمال الرقابة الداخلية .

### المبحث الثالث : الجانب التطبيقي (العملي ) من البحث

يتناول هذا المبحث عرض لأداة البحث وكذلك تحليل خصائص واستجابات افراد عينة البحث حيث تم اختيار خمس (٥) مصارف تجارية في محافظة السليمانية كي تكون عينة مجتمع للبحث .

١- وصف عينة مجتمع البحث : تم اختيار عينة من (٥) خمس مصارف تجارية عاملة في محافظة السليمانية بوصفها عينة للبحث .  
أ- توزيع الاستثمارات على عينة البحث الموزع والمسلّم : لقد بلغ عدد استثمارات الاستبانة (٦٥) استثماراً موزعة على المصارف التجارية المبحوثة مما تطلب كثيراً من الوقت والجهد بعد أن اعتمد الباحثين اسلوب المقابلات الشخصية مع معظم افراد عينة البحث وذلك لتوضيح فقرات الاستبانة وكان عدد المسترجع والصالح للتحليل الإحصائي (٥٨) استثماراً ، ويوضح الجدول رقم (٢) اعداد الاستثمارات الموزعة والمستلمة في مصارف المبحوثة وكذلك النسبة المئوية للمستلم منها .

الجدول (٢)

#### اعداد الاستثمارات الموزعة والمستلمة في المصارف المبحوثة

اسم المصرف	عدد الاستثمارات الموزعة	عدد الاستثمارات المستلمة	%
مصرف الاستثمار العراقي	١٢	١٠	٨٣
مصرف آشور الدولي للاستثمار	٩	٨	٨٩
مصرف اربيل للاستثمار والتمويل	١٨	١٧	٩٤
مصرف موصل للتنمية والاستثمار	٨	٧	٨٨
مصرف تانجرو التجاري	١٨	١٦	٨٩
المجموع	٦٥	٥٨	٨٩

المصدر من اعداد الباحثين

ب- اختبار مصداقية البيانات: تم تحليل مدى توفر الثبات الداخلي (المصداقية) في استبانة الدراسة الذي يبين قوة الترابط او التماسک بين فقرات الاستبانة ووفقاً للجدول التالي:

الجدول (٣)

#### اختبار مصداقية اداة البحث

المتغيرات	اهداف الرقابة الداخلية	عدد العبارات	البيانات	الصدق
المتغير الاول	اهداف الرقابة الداخلية	١٤	٠.٧٩	٠.٨٩
المتغير الثاني	المحدّدات التي تواجه نظام نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية .	١٤	٠.٨٢	٠.٩١
المجموع		٢٨	٠.٨٨	٠.٩٤

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبانة وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج spss

ويتضح من الجدول اعلاه توفر الثبات و الصدق في اداة البحث، والذي بلغ و جمیع اسئلة الاستبانة بنسبة حوالي (88%) و (94%) على التوالي لعينة الدراسة، و جمیع اسئلة المتغير الاول (اهداف الرقابة الداخلية) بنسبة حوالي (79% و 89%) على التوالي، و ايضا جمیع اسئلة المتغير الثاني (المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية) بنسبة حوالي (82% و 91%) على التوالي، مما يعني ان الاداة تتصف بقيمة ثبات و صدق عالية جدا بمجموعها وهي كذلك في تفاصيلها و كما مبين في الجدول المذكور.

#### جـ- الاحصاء الوصفي لبيانات الديموغرافية (الخور الاول): الجدول (٤) توزيع أفراد عينة البحث حسب الجنس

النسبة%	العدد	الجنس	ت
38	22	ذكر	1
62	36	أنثى	2
100	58	المجموع	

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبانة وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج spss يتضح من الجدول (٤) أن نسبة الذكور بلغت (38.%), يقابلها نسبة الاناث (62.%), مما يشير إلى أن النسبة الأكبر من افراد عينة البحث هم من الاناث .

الجدول (٥)

#### توزيع أفراد عينة البحث حسب العمر

النسبة%	العدد	العمر	ت
٤٥	٢٦	٢٩ - ٢٠	١
٣٤	٢٠	٣٩ - ٣٠	٢
١٤	٨	٤٩ - ٤٠	٣
٧	٤	٥٠ فاكثر	٤
100	58	المجموع	

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبانة وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج spss يمكن ملاحظة التوزيع الطبيعي من حيث الفئات العمرية لأفراد عينة البحث من الجدول (٥) حيث أن أعلى نسبة من افراد عينة البحث تقع أعمارهم ضمن الفئات العمرية (من ٢٠ الى ٢٩ سنة)، حيث بلغت نسبتهم (45.%), تليها الفئة العمرية (من ٣٠ الى ٣٩ سنة)، إذ بلغت نسبتها (34.%), وتليها فئة (٤٠-٤٩) وبنسبة (14%) وبعدها الفئة العمرية الاخيرة بنسبة (7%).

## الجدول (٦)

توزيع أفراد عينة البحث حسب التحصيل العلمي

النسبة%	العدد	التحصيل العلمي	ت
٩	٥	دبلوم عالي	١
٦٢	٣٦	بكالوريوس	٢
٢٢	١٣	دبلوم فني	٣
٧	٤	اعدادية	٤
<b>١٠٠</b>	<b>٥٨</b>	<b>المجموع</b>	

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبيانة وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج spss

يتبيّن من الجدول (٦) أن غالبية أفراد عينة البحث من ذوي شهادة البكالوريوس بنسبة ٦٢٪ ، وبعدها (دبلوم فني) وبنسبة (٢٢٪) وبعدها شهادة الدبلوم العالي وبنسبة (٩٪) .

## الجدول (٧)

توزيع أفراد عينة البحث حسب التخصص العلمي

النسبة%	العدد	التخصص العلمي	ت
٥٧	٣٣	محاسبة	١
١٠	٦	ادارة اعمال	٢
٩	٥	اقتصاد	٣
٣	٢	احصاء	٤
٥	٣	حاسبات	٥
١٦	٩	اخرى	٦
<b>١٠٠</b>	<b>٥٨</b>	<b>المجموع</b>	

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبيانة وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج spss

نلاحظ من الجدول (٧) بان نسبة المختصين في المحاسبة قد بلغ ٥٧٪، وبعدها جاءت تخصص ادارة اعمال بنسبة ١٠٪ ويليها تخصص الاقتصاد بنسبة ٩٪ وبينما تخصصات اخرى فقد بلغت بنسبة ١٦٪ وهكذا بالنسبة للتخصصات الاخرى .

### الجدول (٨)

#### توزيع أفراد عينة البحث حسب العنوان الوظيفي

النسبة٪	العدد	العنوان الوظيفي	ت
١١	٦	مدير	١
٧	٥	م. مدير	٢
٢١	١٢	مدقق	٣
٣٣	١٩	محاسب	٤
١٤	٨	م. مدقق	٥
٥	٣	ملاحظ	٦
٩	٥	امين صندوق	٧
<b>١٠٠</b>	<b>٥٨</b>	<b>المجموع</b>	

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبيانة وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج spss

يوضح الجدول (٨) افراد عينة البحث حسب العنوان الوظيفية حيث يلاحظ ان نسبة كبيرة من افراد عينة البحث يمثلون عناوين ( مدقيين ، محاسبين ، معاونو مدققين ) وبنسبة متتالية (٪٢١، ٪٣٣، ٪١٤٪) على التوالي .

### الجدول (٩)

#### توزيع أفراد عينة البحث حسب سنوات الخبرة

النسبة٪	العدد	سنوات الخبرة	ت
٤٨	٢٨	١ - ٩	١
٣١	١٨	١٠ - ١٩	٢
١٦	٩	٢٠ - ٢٩	٣
٥	٣	٣٠ فأكثر	٤
<b>١٠٠</b>	<b>٥٨</b>	<b>المجموع</b>	

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبيانة وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج spss  
يتضح من الجدول (٩) ان غالبية افراد عينة البحث من ذوي خدمة بين (٩-١) سنة حيث بلغت نسبتهم ٤٨٪ تليها الفئة من ذوي خدمة ما بين (١٠-١٩) سنة وبنسبة (٪٣١) من افراد العينة البحث وبعدتها جاءت فئة (٢٠-٢٩) سنة خبرة وبنسبة ١٦٪ وهكذا بالنسبة للفئات الاخرى .

**د - الاحصاء الوصفي للمحور الثاني:****١ - الاحصاء الوصفي للمتغير الاول (اهداف الرقابة الداخلية):**

الجدول (١٠): يوضح الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات متغير اهداف الرقابة الداخلية

الانحراف المعياري	المتوسط	الفق تماماً	الفق	محابي	لا الفق	لا الفق مطلقاً	المحور
		العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	
		%	%	%	%	%	
0.77	4.48	35.00	18.00	4.00	0.00	1.00	X1
		60.3	31.0	6.9	0.0	1.7	
0.59	4.53	34.00	21.00	3.00	0.00	0.00	X2
		58.6	36.2	5.2	0.0	0.0	
0.46	4.69	40.00	18.00	0.00	0.00	0.00	X3
		69.0	31.0	0.0	0.0	0.0	
0.79	4.43	34.00	17.00	5.00	2.00	0.00	X4
		58.6	29.3	8.6	3.4	0.0	
0.65	4.55	36.00	19.00	2.00	1.00	0.00	X5
		62.1	32.8	3.4	1.7	0.0	
0.68	4.47	32.00	22.00	3.00	1.00	0.00	X6
		55.2	37.9	5.2	1.7	0.0	
0.52	4.64	38.00	19.00	1.00	0.00	0.00	X7
		65.5	32.8	1.7	0.0	0.0	
0.86	4.26	28.00	20.00	7.00	3.00	0.00	X8
		48.3	34.5	12.1	5.2	0.0	
0.94	4.19	26.00	21.00	9.00	0.00	2.00	X9
		44.8	36.2	15.5	0.0	3.4	
0.80	4.14	19.00	31.00	6.00	1.00	1.00	X10
		32.8	53.4	10.3	1.7	1.7	
1.13	4.00	24.00	21.00	4.00	7.00	2.00	X11
		41.4	36.2	6.9	12.1	3.4	
0.97	4.02	22.0	21.0	9.0	6.0	0.0	X12
		37.9	36.2	15.5	10.3	0.0	
0.96	4.03	23.0	18.0	14.0	2.0	1.0	X13
		39.7	31.0	24.1	3.4	1.7	
0.91	4.29	31.0	16.0	9.0	1.0	1.0	X14
		53.4	27.6	15.5	1.7	1.7	
0.42	4.34	422.0	282.0	76.0	24.0	8.0	مجموع
		52.0	34.7	9.4	3.0	1.0	

يتضح من الجدول (١٠)، الأوساط الحسابية والتحريفات المعيارية والاتجاه لكل الفقرات المتعلقة بالمتغير الاول (اهداف الرقابة الداخلية) من المخور الاول، أن نسبة الوسط الحسابي على مستوى العام لهذا المخور بلغ (٤,٣٤) والانحراف المعياري البالغ (٤٢,٤٠)، والاتجاه العام لهذا المخور نحو (اتفاق).

وتبيّن أن الوسط الحسابي على المستوى العام في هذا المخور أكبر من الوسط الحسابي الفرضي للمقياس (٣)، وهذا يدل على موافقة أفراد المجتمع البحث أن وجود التأثير اهداف الرقابة الداخلية لها أهمية كبيرة لعينة البحث وبنسبة (٨٦.٧٪) عند مستوى (اتفاق واتفاق تماماً)، وفقاً لوجهة نظرهم، وكما أن نسبة (٩.٤٪) من أفراد عينة البحث محابيدون من ذلك، وأن نسبة (٤.٠٪) عند مستوى (لا اتفق ولا اتفق مطلقاً). أما بالنسبة لكل سؤال على حدة ضمن التأثير المثالى يمكن تلخيص شرحه في الآتي:

بالنسبة للفقرة (X3) يظهر أعلى نسبة للوسط الحسابي وبلغ (4.69) ويدل هذا أكبر من الوسط الحسابي الفرضي للمقياس (٣) وهذا يعني اتفاق عليها، أما بالنسبة للانحراف المعياري بلغ (0.46)، وأشارت هذه الفقرة إلى أن نسبة (١٠٠٪) عند مستوى (اتفاق وأتفق تماماً) هي أعلى نسبة من استجابات أفراد عينة البحث. وأيضاً بالنسبة للفقرة (X7) وهي أعلى نسبة بالمرتبة الثانية بعد الفقرة (X3)، أن نسبة (4.64) للوسط الحسابي وهذا يعني موافقة أفراد عينة البحث وأكبر من الوسط الحسابي الفرضي للمقياس (٣)، ونسبة الانحراف المعياري بلغ (0.52)، وأشارت هذه الفقرة إلى أن نسبة (٩٨.٣٪) عند مستوى (اتفاق وأتفق تماماً) يظهر أعلى نسبة من إستجابات أفراد عينة البحث، ونسبة (١.٧٪) عند مستوى (غير متأكد). وهكذا للفقرات الأخرى على التوالي بنفس ترتيب الفقرتين السابقتين في ضوء أعلى نسبة للوسط الحسابي إلى أقل نسبة.

٢- الاحصاء الوصفي للمتغير الثاني (المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية):  
الجدول (١١) يوضح الأوساط الحسابية والتحريفات المعيارية لفقرات المتغير المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية

الانحراف المعياري	المتوسط	الخوارزمية					المخور
		اتفاق تماماً		الاتفاق	محابيد	لا اتفاق	
		العدد	%	العدد	%	العدد	
0.80	4.26	25.00	26.00	4.00	3.00	0.00	X1
		43.1	44.8	6.9	5.2	0.0	
0.72	4.22	22.00	28.00	7.00	1.00	0.00	X2
		37.9	48.3	12.1	1.7	0.0	
0.79	4.41	32.00	20.00	5.00	0.00	1.00	X3
		55.2	34.5	8.6	0.0	1.7	
1.05	4.03	23.00	22.00	7.00	4.00	2.00	X4
		39.7	37.9	12.1	6.9	3.4	
0.70	4.43	31.00	22.00	4.00	1.00	0.00	X5

		53.4	37.9	6.9	1.7	0.0	
0.91	4.03	19.00	27.00	8.00	3.00	1.00	X6
		32.8	46.6	13.8	5.2	1.7	
0.75	4.53	36.00	20.00	0.00	1.00	1.00	X7
		62.1	34.5	0.0	1.7	1.7	
0.79	4.09	20.00	24.00	13.00	1.00	0.00	X8
		34.5	41.4	22.4	1.7	0.0	
0.97	4.14	26.00	19.00	9.00	3.00	1.00	X9
		44.8	32.8	15.5	5.2	1.7	
1.17	3.79	17.00	26.00	5.00	6.00	4.00	X10
		29.3	44.8	8.6	10.3	6.9	
1.02	4.12	25.00	22.00	6.00	3.00	2.00	X11
		43.1	37.9	10.3	5.2	3.4	
1.07	3.86	21.0	16.0	14.0	6.0	1.0	X12
		36.2	27.6	24.1	10.3	1.7	
1.08	3.79	17.0	23.0	8.0	9.0	1.0	X13
		29.3	39.7	13.8	15.5	1.7	
0.87	4.00	17.0	29.0	7.0	5.0	0.0	X14
		29.3	50.0	12.1	8.6	0.0	
0.51	4.12	331.0	324.0	97.0	46.0	14.0	مجموع
		40.8	39.9	11.9	5.7	1.7	

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماره الانحراف المعياري وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج SPSS

يتضح من الجدول (١١)، الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لكل الفقرات المتعلقة بالمتغير الثاني المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية من المخور الثاني، أن معدل او متوسط الوسط الحسابي على مستوى العام لهذا المخور بلغ (٤٠،٥١) والانحراف المعياري البالغ (١٢)، والاتجاه العام لهذا المخور نحو(اتفاق).

كذلك أن الوسط الحسابي على المستوى العام في هذا المخور أكبر من الوسط الحسابي الفرضي للمقياس(٣)، وهذا يدل على موافقة أفراد مجتمع البحث أن وجود تأثير المحددات التي تواجه نظم الرقابة الداخلية لها أهمية كبيرة لعينة البحث ونسبة (٨٠.٧٪) عند مستوى (اتفاق واتفاق تماماً)، وفقاً لوجهة نظرهم، وكما أن نسبة (١١.٩٪) من أفراد عينة البحث محايدين من ذلك، وأن نسبة (٧.٤٪) عند مستوى (لا اتفق ولا اتفق مطلقاً). أما بالنسبة لكل سؤال على حدة ضمن التأثير المثالى يمكن تلخيص شرحه في الآتي:

بالنسبة للفقرة (X7) يظهر أعلى نسبة للوسط الحسابي ويبلغ (4.53) ويدل هي أكبر من الوسط الحسابي الفرضي للمقياس (٣) وهذا يعني انه هناك اتفاق عليهما، أما بالنسبة للانحراف المعياري بلغ (0.75)، وأشاره هذه الفقرة الى أن نسبة (٩٦.٦٪) عند مستوى (اتفاق واتفاق تماماً) هي أعلى نسبة من استجابات أفراد عينة البحث، ونسبة (٣.٤٪) عند مستوى (لا اتفق ولا اتفق مطلقاً). وأيضاً بالنسبة للفقرة (X5) وهي أعلى نسبة بالمرتبة الثاني بعد الفقرة (X7)، أن نسبة (4.43) للوسط الحسابي

وهذا يعني موافقة أفراد العينة البحث وأكبر من الوسط الحسابي الفرضي للمقياس (٣)، ونسبة الأنحراف المعياري بلغ (0.70)، وتشير هذه الفقرة إلى أن نسبة (91.3٪) عند مستوى (أتفق وأتفق تماماً) يظهر أعلى نسبة من إستجابات أفراد عينة البحث، ونسبة (1.7٪) عند مستوى (لا أتفق ولا أتفق مطلقاً)، وبنسبة (6.9٪) عند مستوى (محايد). وهكذا للفقرات الأخرى على التوالي بنفس ترتيب الفقرتين السابقتين في ضوء أعلى نسبة للوسط الحسابي إلى أقل نسبة .

#### ٢ - اختبار فرضيات البحث:

##### أ- اختبار فرضية العلاقة :

للتوجّد علاقة ذات دلالة احصائية بين تحقيق اهداف الرقابة الداخلية و وجود المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية في المصارف التجارية .

الجدول (١٢)

يوضح نتائج الارتباط للفرضية الاولى في البحث

المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية	متغيرات
٦٠٧.٠	مقدار العلاقة
0.000	مستوى المعنوية
	اهداف الرقابة الداخلية

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين بالاعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبانة وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج spss يتضح من الجدول (١٢)، مقدار العلاقة او الارتباط بين اهداف الرقابة الداخلية و المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية ، و مستوى المعنوي المتعلقة بهذا المخور، بما ان مستوى المعنوية يساوي (٠،٠٠٠) والذي اقل من دلالة الاحصائية الذي تم اعتمادها لغاية هذه الدراسة وهو (٥،٠٥) و لذلك نرفض فرضية العدمية و نقبل الفرضية البديلة، اي توجد علاقة معنوية موجبة وقوية ذات دلالة احصائية بين اهداف الرقابة الداخلية و المحددات (المشاكل) التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية.

##### ب- اختبار فرضية الاثر:

اختبار فرضية " لا يوجد تأثير ذات دلالة احصائية للمحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية في المصارف التجارية على اهداف الرقابة الداخلية" ، بناءا على نتائج تحليل الانحدار التي اكدت على وجود تأثير معنوي للمحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية في المصارف التجارية و المعنوية كما مبين في الجداول التالي:

## الجدول (١٣) يوضح نتائج الاثر لاختبار الفرضية الثانية في البحث

معلمة Beta	اختبار F		اختبار t		$R^2$	المتغير
	مستوى المعنوي	المختسبة	مستوى المعنوي	المختسبة		
٠,٤٩	0.000	٣٢,٦	0.000	٥,٧١	٣٧%	المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية

المصدر: الجدول من اعداد الباحثين باعتماد على البيانات الواردة في استماراة الاستبيان وقد استخرجت النتائج باستخدام برنامج SPSS

من الجدول (١٣) يمكن تحديد التغيرات في اهداف الرقابة الداخلية كدالة لاثر في المحددات التي تواجه المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية، و اظهرت نتائج التحليل الاحصائي بوجود تأثير ذات دلالة احصائية بين اهداف الرقابة الداخلية و المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية ، بمعامل التحديد ( $R^2$ ) بلغ (٠,٣٧)، وتؤكد معنوية هذا التأثير بقيمة F الحسوبة والتي بلغت (٣٢,٦)، وان قيمة (P-value) لهذا الاختبار يساوي (٠,٠٠٠) والذي اصغر من قيمة دلالة احصائية وهذا يؤكد عدم صحة قبول فرضية العدم وعليه ترفض الفرضية الصفرية ، وتفصل الفريضة البديلة التي تنص على:- " النموذج معنوي ذات دلالة احصائية ". ويستخدم اختبار t لتقييم معنوية تأثير المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية على اهداف الرقابة الداخلية، و يمكن نقارن قيمة مستوى المعنوي (P-value) مع قيمة دلالة احصائية نلاحظ ان قيمة t المختسبة للمتغير المذكور يساوي (٥,٧١)، وبمستوى المعنوي (٠,٠٠٠)، وهذا يعني وجود تأثير معنوي للمتغير المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية على اهداف الرقابة الداخلية، وبدرجة <sup>ذكر</sup> تأثير للمتغير المذكور الى (٠,٤٩)، حيث أنه كلما زاد المحددات التي تواجه نطاق عمل نظم الرقابة الداخلية بما نسبته مئة في المائة زادت المحددات في اهداف الرقابة الداخلية بمقدار (٤٩%).

## المبحث الرابع : الاستنتاجات والتوصيات :

### أولاً : الاستنتاجات :

- توصل البحث الى مجموعة من الاستنتاجات اهمها ما يلي :-
- ١- تعتبر الرقابة الداخلية الاساس الذي يجب التركيز عليها والاهتمام بها باعتبارها الركيزة الاساسية لعمل اي مصرف سواء كانت ضمن نطاق القطاع الحكومي او الخاص وبالتالي فانها اذا عملت بشكل صحيح اثرت ايجاباً على كافة اعمال المصرف.
  - ٢- بالرغم من تبعية وحدة الرقابة الداخلية المباشرة للادارة العليا والتي عدتها بالقوة والاستقلالية عن الوحدات الأخرى، أنها في بعض الأحيان تمثل عائق أمام عملها ، نتيجة للتوجيهات الشخصية والسياسية التي تتبعها الإدارة العليا ، و التغيرات المستمرة لها و التي تؤثر بشكل مباشر على عمل هذه الوحدات .
  - ٣- تتمثل الرقابة الداخلية بجميع السياسات والإجراءات والقوانين التي يتبعها المصرف لتحقيق اهدافها، لذا يمكن القول أن نظام الرقابة الداخلية ضرورة حتمية في جميع المؤسسات المصرفية.
  - ٤- ان نسبة (٥٧٪) من افراد عينة البحث هم من ذوي تخصص المحاسبة بالإضافة الى ذلك ان اكثر من ثلثي افراد عينة البحث هم ضمن عناوين المدققين والمحاسبين وهذا يعني اعطاء مصداقية اكبر للاحتجابات المبحوثين .
  - ٥- توجد علاقة ارتباط قوية موجبة بين تحقيق اهداف الرقابة الداخلية ووجود المحددات التي تواجه عمل نظم الرقابة الداخلية في المصارف التجارية حيث بلغت قوة هذه العلاقة (٦٠,٦٠٪).
  - ٦- ان غالبية افراد عينة البحث وبنسبة كبيرة جداً حيث بلغت (٩٦,٦٪) يتفقون على ان وجود عائق الخطأ البشري الناتج عن الإهمال، والسلهو، والخطأ في الحكم، وسوء الفهم للتعليمات احدى المحددات التي تواجه الانظمة الرقابية في المصارف التجارية .
  - ٧- ان نسبة كبيرة من افراد عينة البحث وبنسبة (٨١٪) يتفقون على ان غياب الشفافية والتسيب المالي وإهار المال العام وضعف إطار المحاسبة والمساءلة من المشاكل والعوائق التي تحول دون تطبيق نظام الرقابي فعال داخل المصارف التجارية .
  - ٨- عدم وجود رؤيا واضحة لماهيم الانظمة الرقابية وفهمها واهميتها و ضعف الكفاءة والخبرة المهنية من قبل بعض القيادات المصرفية يعتبر احد الاسباب الرئيسية لفشل الرقابة الداخلية.
  - ٩- ان نسبة (٨١٪) من افراد عينة البحث يرون ان تحقيق الرقابة الداخلية يوفر ضمان اتخاذ القرارات السليمة على مختلف المستويات الإدارية بأفضل صورة ممكنة .
  - ١٠- ان معظم افراد عينة البحث وبنسبة (٨٩,٧٪) يتفقون على ان من محددات التي تواجه الرقابة الداخلية في المصارف التجارية التأمين على الموجودات ضد الأخطار بكل أشكاله وخاصة الموظفين الذين يتعاملون بال الموجودات النقدية .
  - ١١- كلما ازدادت المشاكل او المعوقات التي تواجه نطاق عمل الرقابة الداخلية ازدادت المحددات في تحقيق اهداف الرقابة الداخلية في المصارف التجارية .

### **ثانياً : التوصيات :**

من خلال الاستنتاجات فقد توصل البحث مجموعة من التوصيات وكالآتي :

- ١ - ضرورة تقييم مدى فاعلية الاجراءات الرقابية المطبقة في المصارف التجارية بشكل دوري للحد من المخاطر المحتملة التي تتعرض لها المصارف وتحديد جوانب الضعف ووضع الاجراءات المناسبة لمعالجتها .
- ٢ - الاهتمام بالعنصر البشري باعتباره الركيزة الأساسية لنظام الرقابة الداخلية تطبيقاً وأداء، من حيث حسن اختيار الرؤساء والمرؤوسين من ذوي المؤهل العلمي والكفاءة والخبرة والجدارة .
- ٣ - ضرورة التزام المصارف التجارية وذلك بالقوانين وبالسياسات والاجراءات المحاسبية المطبقة لحماية الموجودات والاسس التي تكفل تحقيق حمايتها بشكل كفؤ وذالك من خلال المتابعة المستمرة لكافة المستجدات الحاصلة بشأنها .
- ٤ - دعم استقلالية عمل المدقق الداخلي في المصارف التجارية وتفعيل دورها بما يحقق الاهداف التي تتحققها نظم الرقابة الداخلية والمتمثلة بكشف الاخطاء والغش والتلاعب سواء كانت متعمدة او غير متعمدة.
- ٥ - ضرورة فتح دورات تدريبية متخصصة للمدققين الداخليين في المجالين المالي والإداري بما يخدم احتياجاتهم في العمل ، مع مراعاة اختيار المدرس المناسب الذي يملك الكفاءة والمعرفة والخبرة في التطبيق العملي للمادة التدريبية المراد اعطاؤها.
- ٦ - نشر الوعي بين القيادات الرقابية في وحدات الرقابة الداخلية ، حول ضرورة توفير قدر من الشفافية في تعاملاتهم مع المدققين، وإطلاعهم على المستجدات وأسباب التغيرات التي لها انعكاس على عملهم، وذلك لزيادة فاعلية عمل المسؤولين، بالكفاءة وفعالية .
- ٧ - الاهتمام ببناء و تصميم نظام للرقابة الداخلية استجابة للتغيرات الحاصلة في المصارف التجارية بشكل مستمر والمتمثلة بعصر تكنولوجيا المعلومات مع مراعاة تحقيق مبدأ التكلفة والمنفعة .
- ٨ - ضرورة تشريف القيادات المصرفية في المصارف التجارية حول دور و أهمية الانظمة الرقابية في القطاع المصرفى و توضيح المشاكل التي تواجه عمل النظم الرقابية فيها .

المصادر :

أولاً : الوثائق الرسمية .

الاتحاد الدولي للمحاسبين(IFAC) ، ٢٠٠٤ ، اصدارات المعايير الدولية لممارسة اعمال التدقيق والتاكيد وقواعد اخلاقيات المهنة، ترجمة جمعية المحاسبين القانونيين ، عمان - الاردن.

ثانياً : الكتب العربية

١- توماس، وليم ، وهنكي وارسون ، (٢٠٠٩) ، المراجعة بين النظرية والتطبيق ، ترجمة احمد حامد حاجاج، وآخرون ، دار المريخ للنشر ، الرياض.

٢- التميمي ، هادي ، (٢٠٠٤) ، مدخل إلى التدقيق من الناحية النظرية والعملية ، الطبعة الثانية ، مركز كحلون للنشر والتوزيع ، عمان-الأردن.

٣- شاهين ، علي عبدالله ، (٢٠١٤) محاسبة العمليات المصرفية ، كلية التجارة جامعة غزة الاسلامية

٤- صباح ، عبد الرحمن ، (١٩٩٧) ، مبادئ الرقابة الإدارية المعايير والتقييم والتصحيح- دار زهران للنشر والتوزيع .

٥-عبد الله ، خالد أمين ، (١٩٩٨) ، التدقيق والرقابة في البنوك ، معهد الدراسات المصرفية ، عمان - الاردن .

ثالثاً : الرسائل والاطاريج الجامعية :

١- العرموطى ، عامر صالح ، (٢٠١٣) ، مدى فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية في المنشآت الصغيرة و متوسطة الحجم رسالة ماجستير في المحاسبة ، كلية الاعمال ، جامعة الشرق الأوسط . الاردن

٢- عزالدين ، عمر زهير ، (٢٠١٥) ، أثر فاعلية نظام الرقابة الداخلية على اداء المدقق الداخلي ، رسالة ماجستير في المحاسبة ، كلية الاعمال ، جامعة الشرق الأوسط . الاردن

٣- فضيلة ، بوطورة ، (٢٠٠٧) دراسة وتقدير فاعلية نظام الرقابة الداخلية في البنوك ، دراسة حالة الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي - بنك ، رسالة ماجستير ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسويق والعلوم التجارية ، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة ، الجزائر .

رابعاً : الدوريات والمجلاط العلمية :

١- الجرد ، رشا بشير ، (٢٠١٣) ، اثر تقييم مكونات الرقابة الداخلية على تقدير خطرها في الشركات المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية/دراسة ميدانية في سورية ، مجلة جامعة دمشق ، المجلد الثالث - العدد الخامس عشر .

٢- غبن ، قصي محمد ، (٢٠١٣) ، مجلة الطريق ، العدد ٢٤ - مايس .

٣- مجني، محمد زهدي ، (٢٠١٠) الرقابة الداخلية Internal Control ، ماهيتها- انواعها - مقوماتها - تقييم انظمتها ، مجلة المحاسب القانوني ، - تصدر عن جمعية المحاسبين القانونيين اليمنيين ، صنعاء ، جمهورية اليمنية ، العدد ٩ .

٤- عياش ، عبدالوهاب احمد ، (٢٠١٤) ، دور الرقابة الداخلية في رفع كفاءة الأداء المالي ، دراسة ميدانية على شركات الاتصالات اليمنية ، مجلة جامعة الناصر ، العدد الرابع .

٥- هلدني ، آلان عجيب مصطفى ، وغبان ، وتأثير صبري محمود ، (٢٠١٠) ، دور الرقابة الداخلية في ظل نظام المعلومات الحاسبي الإلكتروني دراسة تطبيقية على عينة من المصادر في إقليم كوردستان- العراق ، مجلة العلوم الإنسانية العدد ٤ .

### خامساً : الكتب اجنبية :

#### Books:

- 1-Bodnar, George H., & William S. Hopwood, (2004) Accounting Information Systems, 9th Ed , Prentice-Hall, Pearson Education,. Inc
- 2- Boynton,William C.et,al,Modern Auditing,7<sup>th</sup>ed,Jhon Wiley&Sons Inc,2001.
- 3-Rommeny,Marshall,&Pal Steinbart,Accounting Information Systems,Pearson Education ,Inc,10<sup>th</sup>ed,2006.
- 4-Romeny,Marshall.B.and Stein bart ,paul john, Accounting information system ,8 <sup>th</sup>ed prentice hall ,2000.

#### Periodical:

- 1-Basel Committee on Banking Supervision Committee of Sponsoring Organization of teradway commission(2013) (COSO, Internal control integrated framework.
- 2- Cashell, james D. , (1995), The effect of SAS NO. on audits small businesses , Accounting Horizons . sep.  
traditional and techniques,Journal of )2002 (3-Lindow,Paul E&Race,Jill D.Beyond,  
Accounting,July,,p28

#### Internet:

- www.coso.org
- www.theiia.org
- www.moj-gov-iq

## الملحق

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة السليمانية

كلية الادارة والاقتصاد

قسم المحاسبة

تعد هذه الاستماراة التي بين أيديكم جزء من متطلبات استكمال البحث العلمي الموسوم :

( المحددات التي تواجه نظام الرقابة الداخلية في بيئة المصارف التجارية ) و يعتمد نجاح نتائج البحث على مدى تعاونكم و دقتكم  
وموضوعيتك في الإجابة على الأسئلة الواردة في الاستماراة لأنها تهدف إلى التعرف على آراءكم وبما يمكن ان يساهم في تطوير نظم  
الرقابة

( لا حاجة لذكر الاسم اذ تستخدم الإجابات لغرض البحث العلمي فقط ) . الداخليه .

### الباحثين

م. دانا اكرم فقي محمود

م. شيلان عارف احمد

جامعة السليمانية- كلية الادارة والاقتصاد - قسم المحاسبة

### القسم الأول : خصائص عينة البحث

١- الجنس أ- ذكر ( ) ب- أنثى ( )

٢- العمر أ- (٢٩-٢٠) ( ) ب- (٣٠-٣٩) ( ) ج- (٤٠-٤٩) ( ) د- (٥٠-٥٩) ( ) فـ- فأكثر ( )

٣- المؤهل العلمي أ- دكتوراه ( ) ب- ماجستير ( ) ج- دبلوم عالي ( ) هـ- دبلوم فني ( ) وـ- إعدادية ( )

٤- التخصص العلمي أ- محاسبة ( ) ب- إدارة أعمال ( ) ج- إقتصاد ( ) دـ- إحصاء ( ) هـ- حاسوبات ( ) وـ- أخرى (أذكـرها..)

٥- العنوان الوظيفي: ( )

٦- سنوات الخبرة : أ- (١-٩) ( ) ب- (١٠-٢٩) ( ) ج- (٣٠-٤٩) ( ) د- (٥٠ فأكثر) ( )

القسم الثاني : توجد علاقة بين اهداف نظام الرقابة الداخلية ومحددات تطبيقها في بيئة المصارف التجارية .

### ١- اهداف نظام الرقابة الداخلية .

السائلة	ت	اتفاق تماماً	اتفاق	محايد	لانتف	لانتف لا مطلقاً
ضمان صحة وسلامة المعلومات بالدفاتر والسجلات المشتبة	-١					
الشجع على الالتزام بالقوانين والسياسات الإدارية والتحقق من صحة تطبيقها	-٢					
حماية الموجودات والسجلات من المخاطر مثل السرقة والضياع .	-٣					
تحسين أساليب العمل وتطوير الأداء وزيادة الإنتاجية واستخدام الموارد والأماكنيات بشكل امثل .	-٤					
تقليل فرص الغش والتلاعب والاحتلاس وسوء الاستخدام .	-٥					
كشف الانحرافات والأخطاء وأسبابها والمسئولين عنها	-٦					
التأكد من صحة ودقة وسلامة البيانات الحاسبية والتقارير والقوائم المالية عند اتخاذ القرارات الإدارية .	-٧					
المحافظة على الأموال العامة من خلال تحقيق الوفر المادي في تكاليف عمليات التنفيذ .	-٨					
ضمان اتخاذ القرارات السليمة على مختلف المستويات الإدارية بأفضل صورة ممكنة .	-٩					
يساهم الرقابة الداخلية في التحديد الدقيق للسلطات والمسئوليات للموظفين .	-١٠					
يتحقق نظام الرقابة الداخلية رضا الموظفي من خلال توفير حوافر والكافات للموظفين .	-١١					
يساعد وجود بيئة رقابية على تحقيق فاعلية مكونات هيكل رقابة داخلية .	-١٢					
يهدف نظام الرقابة الداخلية تحقيق المساواة للجميع الموظفين أمام القانون .	-١٣					
يهدف نظام الرقابة الداخلية زيادة الفعالية المصرف مما يعني تحقيق عنصراً أساسياً في نجاحها ورجيتها واستمراريتها .	-١٤					

٤- محددات الرقابة الداخلية في المصارف التجارية.

الاسئلة	ت	اتفاق تماماً	اتفاق	محايد	لا اتفق	لا مطلقاً
عدم مراعاة في تصميم نظم الرقابة الداخلية بين مفاهيم العائد والتكلفة من اسباب فشل النظام الرقابي .	-١٥					
ضعف أغلب العناصر والمقومات الإدارية والمالية الأساسية للرقابة الداخلية .	-١٦					
التأمين على الموجودات ضد الأخطار بكل أشكاله وخاصة الموظفين الذين يتعاملون بال الموجودات النقدية	-١٧					
عدم وجود مجموعة من السياسات والإجراءات الالزمة لحماية الموجودات.	-١٨					
ضعف إجراءات الضبط الداخلي بين الأقسام المختلفة والتقديرات المبادلة بينهم .	-١٩					
تقادم وتعدد القوانين والتشريعات واختلافهما ما بين المصارف التجارية .	-٢٠					
الخطأ البشري الناتج عن الإهمال، والجهل، والخطأ في الحكم، وسوء الفهم للتعليمات.	-٢١					
عدم تحديد أسباب وقوع الأخطاء والمخالفات والمسؤولين عنها.	-٢٢					
عدم وضوح النظام الرقابي وفهمه من قبل عدد كبير من مدربين و المرؤوسين أحد الركائز الأساسية لفشل الرقابة الداخلية	-٢٣					
ضعف القيادات الإدارية بالمصارف التجارية بعيداً عن الكفاءة والخبرة المهنية .	-٤					
غياب الشفافية والتسيب المالي وإهدار المال العام وضعف إطار المسؤولية والمساءلة.	-٢٥					
إمكانية أن تصبح الإجراءات الرقابية غير كافية للغرض الذي أنشئت من أجله .	-٢٦					
تركيز معظم إجراءات الرقابة الداخلية على المعاملات الاعتيادية وليس على المعاملات غير الاعتيادية.	-٢٧					
احتمال تخفي نظام الرقابة الداخلية من خلال اتفاق أحد المسؤولين أو موظفين مع أطراف خارجية أو داخلية للمصرف .	-٢٨					

## أزمة الرهن العقاري وانعكاساتها في اقتصاديات الدول العربية وطرق علاجها

د. سراء سالم داؤد الجرجوسي  
جامعة الموصل / كلية الإدارة والاقتصاد

### الملخص

إن أساس الهندسة المالية المنبثقة من الفكر الاقتصادي الرأسمالي الحر لها الأثر الكبير في حدوث الأزمات المالية، وأثر هذه الهندسة ظهر كففاعة يظهر هنا وهناك ولكن في النهاية تتدحرج مثل كرة الشلل يزيد حجمها وتمتد مسافات طويلة ويصبح أثراً أكبر وأكثر وضوحاً. ومن المتافق عليه إن الأزمة المالية العالمية في سنة ٢٠٠٨ بدأت في قطاع الرهن العقاري في الولايات المتحدة الأمريكية فانخفضت قيمة العقارات، مما أدى إلى ضعف قدرة المصارف على تسديد التزاماتها تجاه المؤسسات المالية الأخرى وضعف قدرة الأفراد على التسديد ديونهم تجاه المصارف. ولكن الحقيقة أكبر من هذا ويتم توضيحها في مباحثين يتناول المبحث الأول أسباب ففاعة الرهن العقاري وانفجارها في سنة ٢٠٠٨ ومعرف جذورها وأسبابها وكيفية تحول أزمة الرهن العقاري إلى أزمة سيولة وأزمة عدم قدرة على السداد للديون وفوائدها، أما المبحث الثاني تناول تأثير هذه الأزمة في اقتصاديات بعض الدول العربية منها النفطية وغير النفطية ومعرفة تأثيرها على بعض المتغيرات الاقتصادية والأسوق المالية لهذه الدول، ومن خلال جمل ما عرضه البحث تم التوصل إلى مجموعة من الاستنتاجات والمقترنات أهمها إن السبب الرئيس لانفجار الففاعة المالية هو الاستخدام السئ للمشتقات المالية والتتوسيع والإفراط في منح القروض العقارية للأفراد والشركات لقاء تسهيلات مصرافية وعدم تنويع في الضمانات والتركيز على الضمانات العقارية من قبل المصارف الأمريكية، وانعكس ذلك بتوصية مفادها تبني مؤشرات الإنذار المبكر لمراقبة البيئة الداخلية والخارجية للتمكن من اكتشاف الأزمة في بداية تكوينها.

### Abstract:

The foundations of financial engineering emanating from the capitalist economic thought free a significant impact in a financial crisis, the impact of this geometry appeared as a bubble shows here and there but in the end, rolling like a snowball larger than stretching long distances and become impact bigger and more and agreed that the financial crisis global in 2008 began in the mortgage sector in the United States of America real estate values dropped, which led to weak bank's ability to repay its obligations to other financial institutions and the weakness of the ability of individuals to repay debts to the banks. But the truth is greater than this and are described in two sections deals with the first part, the causes of the mortgage bubble bursting in 2008 and defined the root causes and how to shift the mortgage crisis into a liquidity crisis and a crisis of inability to repay debt and benefits.

قدم هذا البحث في المؤتمر العلمي الدولي الرابع جامعة التنمية البشرية/نيسان ٢٠١٧ \*

The second topic dealt with the impact of this crisis in the economies of some Arab countries, including oil and non-oil and their impact on certain economic variables and financial markets of these countries, and through the whole what has been presented research was to reach a set of conclusions and proposals notably that the main reason for the explosion of the financial bubble is the wrong use financial derivatives, expansion and over-the granting of mortgage loans to individuals and companies to meet with banking facilities and failure to diversify in guarantees and a focus on real estate collateral by US banks, and is reflected in the research to reach a recommendation that the adoption of the early warning indicators to monitor the internal and external environment to be able to detect the crisis in the beginning of the composition.

### مقدمة

الأزمات المالية الحدث المفاجئ المفزع بالتهديد والخطر غير المتوقع، إذ يقضي على أهداف المنظمات والشركات والاقتصاد في البقاء والنمو تكرار الأزمات المالية وحدتها واتساع نطاقها أصبحت من أهم المواضيع إثارة للجدل والنقاش، وهذا ما يفسر تعدد واختلاف التوجهات والمدارس الاقتصادية التي فسرت الأزمات المالية التي تعمل على الانتقال من نقطة بداية إلى أخرى والانتقال من فكر اقتصادي إلى فكر اقتصادي جديد.

والأزمات المالية ليست وليدة نظام مالي حديث أو قديم ولكنها مرهونة بظاهرة الانتشار السريع، وهذه الأزمات الحديثة تتميز بظاهرة الارتباط والانتقال والعدوى السريعة بسبب العولمة والتطورات السريعة في تكنولوجيا الأعمال والمنظمات التي تسير على النظم المفتوحة، فلابد أن تتأثر وتؤثر في البيانات الخبيطة لها، وهذه الأزمات أخذت لتشمل دول نامية متقدمة وتؤثر في مستوى النشاط الاقتصادي والنمو الاقتصادي وتوازن الميزانية واستقرار الأسعار وحجم الائتمان وتؤثر بشكل مباشر في الأسواق المالية (البورصات)، إلى جانب آثارها الاجتماعية من حيث البطالة والفقر.

ويكون البحث من جانبيين، الجانب الأول نظري، يتم فيه توضيح وتفسير وتحليل لأزمة الرهن العقاري من حيث أسبابها وجذورها ومظاهرها على الاقتصاد الأمريكي.

والجانب الثاني العملي يبين فيه أثر أزمة الرهن العقاري على بعض الدول العربية منها النفطية وغير النفطية وبتأثيرها المباشر وغير المباشر وتحليل بعض المؤشرات المالية والاقتصادية لهذه الدول من حيث التذبذب في أسعار النفط، التغيرات في الصادرات والواردات، والناتج المحلي الإجمالي، والتغيرات في اسعار الاسهم في البورصة العربية.

### مشكلة البحث

تظهر عدة تساؤلات للبحث ومنها:

١. ماهي جذور أزمة الرهن العقاري و بداياتها.
٢. ماهي الأسباب المباشرة التي أدت إلى حدوث أزمة الرهن العقاري.
٣. ماهي آثارها على اقتصاديات بعض الدول العربية ومدى الخطورة التي تعرض لها اقتصاديات الدول العربية نتيجة الانفتاح الاقتصادي والمالي والترابط المالي في ظل آلية العولمة مع الاقتصاد الأمريكي.

## فرضية البحث

الأزمات المالية ماهي إلا نتاج لمشكلات متعددة ومتراكمة، وإن حدوث أزمة الرهن العقاري سببت المبالغة في قياس العقارات وتقييمها، وإن لهذه الأزمة جذور و بدايات وأسباب مباشرة أدت بمحوها وتركت آثارها السلبية على الاقتصاد الأمريكي، ولم يكتفي بهذا بل انتقل آثارها وسلبياتها على اقتصاديات العالم ومنها الدول العربية بسبب الارتباط المباشر وغير المباشر بين الاقتصاد الأمريكي واقتصاديات بعض الدول وخاصة الدول النفطية والدول التي لديها سوق الأوراق المالية بمعاملاته المختلفة مع الأسواق المالية العالمية.

## هدف البحث

يهدف البحث إلى تشخيص أساسيات الأزمة المالية العالمية (فقاعة الرهن العقاري) التي مرت بها الولايات المتحدة سنة ٢٠٠٨ وانتقلت بعدها إلى اقتصاديات العالم، لتشكل خطراً على العديد من التغيرات الاقتصادية والمالية وعلى الأسواق النفطية وأسواق الأوراق المالية ومعرفة مدى هذا التأثير المباشر وغير المباشر على بعض الدول العربية النفطية وغير النفطية.

## المبحث الأول

### مفهوم أزمة الرهن العقاري وجذورها وأسبابها

#### أولاً. مفهوم أزمة الرهن العقاري

ظهرت عدة مفاهيم للأزمة المالية العالمية التي اطلق عليها أزمة الرهن العقاري من قبل العديد من الباحثين والماليين والاقتصاديين والتي طفت على سطح الاقتصاد الأمريكي نتيجة تراكمات لسنوات سابقة وانفجرت في سنة ٢٠٠٨ وضربت المؤسسات المالية والمصرفية والاقتصاد الأمريكي وانتقلت بعدها إلى الاتحاد الأوروبي واليابان ودول جنوب شرق آسيا والدول العربية بشكل مباشر وغير مباشر.

#### وبالإمكان أن نعطي مفاهيم هذه الأزمة

"هزة بالمنظومات المصرفية جعلته في مناخ متغير في آلياته تثبت بمحن قروض للأفراد والشركات وبتسهيلات ائتمانية غير مدروسة وقابلها عدم قدرة سداد من قبل المقترضين، مما أدى بالمنظومة المصرفية إلى الوقوع في مخاطر السيولة وانتهى الأمر بها بالافلاس وتحويل الرهونات إلى أوراق مالية من قبل الشركات والكيانات الاستثمارية في سوق الأوراق المالية".

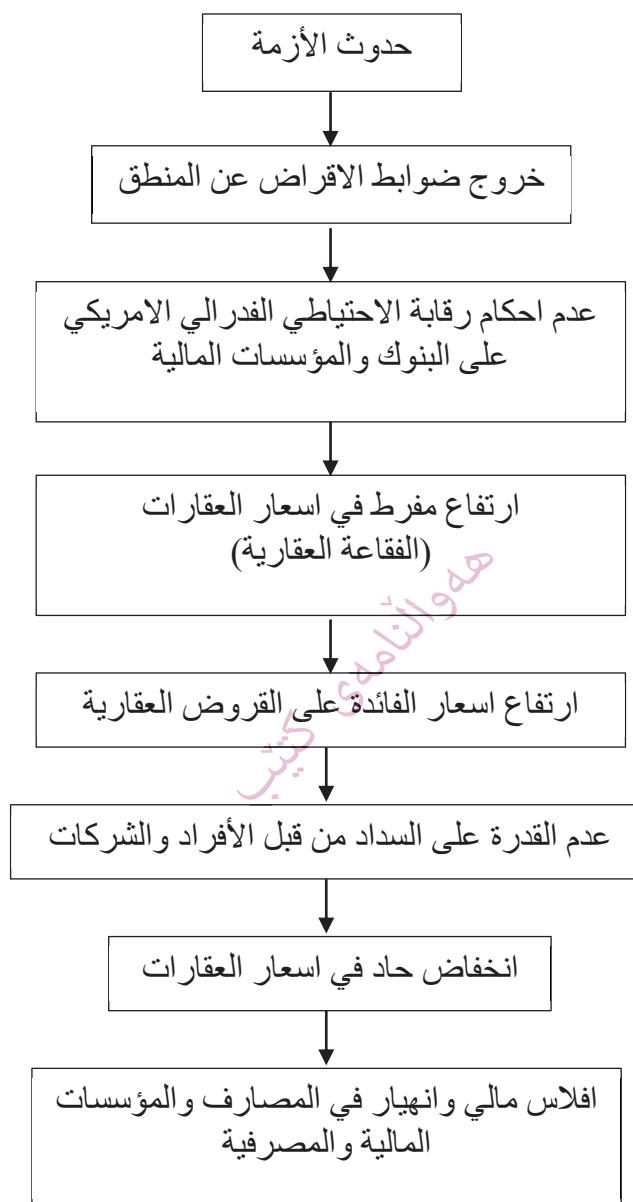
ويعني آخر "الإسراف في إصدار الأصول المالية بأكثر من حاجة الاقتصاد العيني وأدى إلى زيادة عدد المدينين وارتفاع حجم المخاطر وعجزهم عن التسديد لقروضهم العقارية".

وإعطاء مفهوم آخر بأنها "عجز كبير أصحاب القروض الائتمانية الرهينة للأسر الأمريكية، أدى إلى صعوبات مالية قوية وحادية في المؤسسات المالية الأمريكية".

وهناك مفهوم آخر يتمثل "بانتفاخص الفقاعة العقارية وانفجارها نتيجة حالة توقف الأفراد عن سداد ديونهم للمؤسسات المصرفية وزيادة ظاهرة استيلاء المقرضين على العقارات وكثرة الصراعات والمواجهات بين المقرضين (المصارف) والأفراد والشركات".

## ثانياً. مراحل الأزمة

يمكن حصر مراحل أزمة الرهن العقاري من خلال الشكل الانسيابي الآتي:



الشكل (١-١)  
مراحل أزمة الرهن العقاري

المصدر: الشكل من إعداد الباحثين بالأعتماد على المراجع الأجنبية.

### **ثالثاً. جذور الأزمة**

كل فرد في أي دولة كانت سواء في الولايات المتحدة وفي دول متقدمة ودول نامية يرغب بالحصول على عقار وبيتكله، وخاصة إن السياسة المعتمدة في الولايات المتحدة بشراء العقارات بالقسديط وضمن إجراءات معينة من خلال الحصول على قروض مقابل فوائد وبتسهيلات ائتمانية سهلة على الأفراد، ويتم شراء العقار بأموال القرض ولكن يوجد شرط أساسي أن تكون أسعار الفائدة متغيرة ومرتبطة بسعر البنك المركزي الذي يعلن عنه، وعند تأخر السداد من قبل المقترض تتضاعف سعر الفائدة عليه (Mazen,2008,533-534).

كما ان المدفوعات الشهرية خلال السنوات الثلاثة الاولى فقط لسداد الفوائد ولا تذهب الى ملكية جزء من العقار إلا بعد مرور ثلاث سنوات ولكن هناك مسألة مهمة في حالة ارتفاع اسعار العقارات يحصل خيارات أمام مالكها، إما ان يبيع عقاراته لتحقيق أرباح عالية أو يحاول الحصول على قرض مقابل رهن جزء من العقار إذا ارتفعت قيمته.

والمؤسسات المالية في هذه الحالة تلجأ الى بيع القرض كسندات للمستثمرين فيزيد من ارباحهم وممكن ان يرهن المستثمرين سنداتهم وللأطمئنان يقومون بالتأمين عليها لدى شركات التأمين ومن خلال رهن سنداتهم يحصلون على قرض جديد وسيلة جديدة للحصول على اصول أخرى (عبدالعبود، ٢٠٠٩، ١٥-١٨).

ولكن بالنتيجة المحتملة لسلوك الأفراد هي افلاسهم واضطرارهم لبيع عقاراتهم دعما للسندات فيزداد عرض العقارات مما يؤدي الى انخفاض اسواقها والدخول الى مرحلة الكساد وعلى مستوى الاقتصاد الكلي حصل افلاس البنوك الاستثمارية وصناديق الاستثمار وشركات التأمين، مما سبب في انهيار سوق العقارات السكنية في الولايات المتحدة الامريكية نتيجة الافراط في تقديم القروض للمقترضين (أفراد وشركات) ومتاحة للجميع ولكافحة الفئات الدخلية ومنها المتوسطة والمنخفضة الدخل وبضمادات سهلة، مما ادى الى ارتفاع اسعار العقارات بشكل اكبر من المحسوب والمتوقع فزاد منح القروض من قبل البنوك وزاد شراء المزيد من الاوراق المالية التي بحوزة تلك البنوك نتيجة بيع المسakens هذه من جهة، ومن جهة اخرى توريق الرهونات في سوق الاوراق المالية التي لها تصنيف من خلال تقسيمها الى مشتقات معقدة من الانتباه الى حجم المخاطر التي تتحملها هذه المشتقات المالية وبعيدة عن الجهات الرقابية والتنظيمية (Hershey & Friedman,2009,10).

وهذه الفقاعة العقارية انفجرت وتراجعت اسعار العقارات بشكل كبير وزاد التأخير عن السداد من قبل الأفراد والشركات وتدبر التصنيف الائتماني للأوراق المالية وبدأت الاضطرابات تزداد في سوق النقد وبدأ الاحراق يزداد في اكبر البنوك الاستثمارية في الولايات المتحدة الامريكية في الوفاء بالتزاماتها واعلان افلاسها في سنة ٢٠٠٨ وظهرت حالة عدم الشفافية وشحة السيولة ومحاولة استرجاع الاموال من خلال بيع القروض في سوق الاوراق المالية في اكبر المصارف الاستثمارية في الولايات المتحدة وهذه الحالة جعلت من حصول تقلبات واضحة في الاسواق المالية العالمية (الريدان، ٢٠٠٩، ٢٤).

#### رابعاً. مظاهر أزمة الرهن العقاري

بدأت مظاهر الانهيار بالنظام المالي العالمي في الظهور واصاب اصحاب رؤوس الاموال والمصارف الكبرى والمؤسسات المالية والوسطاء، وكان هناك العديد من المظاهر التي تشير الى وجود هذا الانهيار ومنها: (Andrea,F.presbitero,2015,22-25)

١. انخفاض مستوى استخدام الموارد الاقتصادية نتيجة انخفاض مستوى السيولة وتجميد الحصول على القروض من المؤسسات المالية.

٢. انخفاض مستوى المبيعات وخاصة في سوق العقارات وغيرها من السلع شبه الضرورية وشبه الكمالية بسبب نقص السيولة.

٣. قيام المؤسسات المالية بتجميد القروض والامتناع عن منح القروض وتحديد اسعار فائدة مرتفعة تحسبا من عدم القدرة على السداد من قبل الأفراد والشركات.

٤. سحب مفاجئ للودائع من البنوك خوفا من نقص السيولة وعدم قدرة البنوك الوفاء بالتزاماتها المالية.

٥. انخفاض مستوى التداولات في الاسواق المالية واسواق النقد .

٦. انخفاض في مستوى الصادرات والواردات بين معظم دول العالم التي حصلت فيها الازمة المالية والدول التي انتقلت اليها الازمة.

٧. انخفاض معدلات الاستهلاك والانفاق والادخار والاستثمار العام والخاص.

٨. ارتفاع معدلات البطالة والكساد واصبح حالات التعثر المالي والتصفية والافلاس لكتاب المؤسسات المالية.

#### خامساً. أسباب الأزمة العالمية (أزمة الرهن العقاري)

شجع الازدهار الكبير لسوق العقارات في الولايات المتحدة الأمريكية بين فترتي ٢٠٠١-٢٠٠٦، جأة البنوك وشركات الاقراض الى الاقراض العقاري المرتفع المخاطر من أجل تحقيق الارباح ومن هنا ظهرت بوادر الازمة المالية وكانت بصفين من الدومينو (Orlowski LucjamT.sacred,2008, 11).

الصف الأول: صف الدومينو سقط عندما أصبح ليس بمقدور الأفراد تسديد القروض وفوائدها.

الصف الثاني: صف الدومينو الثاني سقط عندما انخفض الطلب على العقارات ووصل الى حالة الجمود مما ادى الى انخفاض اسعار العقارات مما دفع مؤسسات الاقراض الى طلب السيولة والتعويض من الأفراد الذين لا يملكون اموالا اصلاً.

وبدأت هذه المؤسسات بالمعاناة من انخفاض قيمة العقارات وضعف قيمتها السوقية وتراكم الديون.

ويظهر عدة أسباب لهذه الأزمة أهمها: (Austin Murphy,2008,18-20) (CFA Institute pearsen

(Martin Zistter,2010,78-) (The Global Financial Crisis,140-141),custom Pulisting,2008,11)

(www.kantakji.con/fiqh/files/ Economic/11018.doc )، 86)

١. تراخي الرقابة المالية الوقائية الحكومية على المصارف والمنظمات وخاصة في غياب الرقابة من قبل البنك المركزي الامريكي على البنوك الاستثمارية.
٢. اضطرابات في القطاع المالي بسبب توسيع حجم الائتمان وانهيار الاسواق المالية، إذ زاد حجم الائتمان ومنح القروض العقارية التي كانت السبب الرئيسي وراء هذه الازمة الامريكية والتي اصبحت ازمة مالية.
٣. عدم استقرار الاقتصاد الكلي مثل التقلبات فباسعار الفائدة العالمية اذ يظهر اثراها واضحا وصعبا في الدول النامية.
٤. يقوم النظام المالي ونظام الاسواق المالية على نظام المشتقات المالية التي تعتمد على تعاملات وهمية ورقية وشكيلية للعديد من المبادرات الفعلية للسلع والخدمات.
٥. التوسيع والافراط بضمانت البطاقات الائتمانية بدون رصيد (السحب على المكتشوف) وطرح ادوات استثمار غير مفهومة من قبل الأفراد والمؤسسات مما أدى الى تحمل تكاليف عالية وهذا سبب رئيس لظهور الازمة واصبح عدم قدرة الأفراد والشركات لتسديد ديونهم مما ادى الى الحجز على سياراتهم ومنازلهم ، فدارت الازمة في دائرة مفرغة نتيجة اضطرار الأفراد والشركات الى بيع عقاراتهم فهبطت قيمتها وزاد العرض عن الطلب في مجال العقارات والانخفاض الانفاق الاستهلاكي والاستثماري وضعفت قدرة البنوك في تمويل الشركات والأفراد وتهاوت المؤسسات وانهارت و AFLST البنوك مما هدد بالاقتصاد الامريكي بظهور حالة الكساد الصعب.
٦. استخدام سى للمشتقات المالية من خلال وجود اقراض واسع يفوق الحاجة الحقيقية له.
٧. الواقع في اخطاء السياسة الاقتصادية من خلال تشجيع الاستهلاك بدون حدود.
٨. مطالبة شركات الاستثمار العقاري المقترضين بتسديد القروض قبل مواعيدها المحددة من أجل توفير السيولة في ظل ظهور الازمة من جأ المقترضين ببيع عقاراتهم من أجل التسديد وكان هذا البيع فوق طاقة قدرة السوق العقارية مما ادى الى هبوط في قيمتها بشكل كبير.
٩. عدم تنوع الضمانات المقبولة لقاء التسهيلات المصرفية المقدمة من قبل المصارف والتزكير على الضمانات العقارية وعدم وجود حدود لتملك المصارف للعقارات او التسليف لشرائها.
١٠. قيام النظام المالي والمصرفي بنظام جدولة الديون بسعر فائدة اعلى او استبدال قرض واجب السداد بقرض جديد بسعر فائدة مرتفع وهذا يلقي اعباء اضافية على المقترض الذي عجز عن تسديد القرض الاول وسوف يتتحمل القرض الثاني بسعر فائدة اعلى.
١١. نظرية الوكلاء وطبع المصارف والمدراء الذين يديرون هذه المصارف فيسبقون مصالحهم الخاصة على مصلحة المالكين لها وهذه النظرية جعلت من فصل ملكية رئيس المال للشركة وعملية الرقابة والادارة داخل الشركات والمصارف واصبح المدير

(الوكيل) متخد القرار ويعمل لصالح المالك، وكان هذا سبب رئيسي لحدوث الازمة لكون المدير يعمل لصالحه وليس لصالح المالك وحملة الاسهم.

١٢. عدم تماثل المعلومات اصبحت المعلومات التي لدى المصارف والشركات مغایرة عن المعلومات للأفراد والشركات الأخرى التي تعامل معها واصبح من الصعب تقييم المخاطر بشكل سليم ونتج عنه اتخاذ قرارات خاطئة من المقترض ومن المفروض ان تكون المعلومات واضحة وكاملة وسليمة عن الأفراد والشركات المقترضة من المصارف من اجل اتمام عقد القرض بين الطرفين لضمان سلامة القرض واسترجاعه والقدرة على سداده.

١٣. العجز التوأم بين الميزان التجاري وميزانية العامة حيث ان العجز التجاري بسبب ارتفاع حجم الاستيرادات الامريكية من الصين والهند والدول الآسيوية.

٤. الحروب السريعة التي خاضتها الولايات المتحدة في الصومال ويوغسلافيا والعراق وأفغانستان والتي كلفت الولايات المتحدة ثلاثة تريليون دولار.

**سادساً. الحالات المسببة لازمة الرهن العقاري**  
الأسباب لأزمة الرهن العقاري عديدة ومتعددة البعض منها سببها الأفراد والشركات والبعض الآخر سببها البنوك والمصارف وكلا الجهتين مسؤولة عن ظهور الازمة في الولايات المتحدة، ومن هذه الأسباب التي كانت لها انعكاسات مختلفة في الاقتصاد الامريكي واقتصاديات العالم أبرزها:

١. انخفاض اسعار النفط والمواد الغذائية للبلدان المصدرة لها واللجوء الى التمويل بالعجز.
٢. ارتفاع اسعار الفائدة على الاقتراض واصبح من الصعب امكانية الحصول على القروض بالتسهيلات المعروفة عنها.
٣. استحداث وسائل وادوات الرقابة المصرفية الحديثة.
٤. الاندماج والانضمام بين المصارف وافلاس بعضها الآخر ومنها اكبر مصارف الولايات المتحدة (ليمان براذر).
٥. اعتماد السيولة كمعيار للاداء المالي ، ومنها كفاية رأس المال .
٦. انشاء نظام لدارة المخاطر في المصارف باعتباره صمام الامان ووسيلة الانذار المبكر لازمات.
٧. تراجع قيمة الموجودات في البورصات العالمية تقريبا النصف وخسارة كبيرة للمستثمرين والمضاربين في محافظهم الاستثمارية.
٨. زيادة المخاطر المالية بسبب ضعف القدرة على التنبؤ.

## المبحث الثاني

### الجانب العملي

#### أولاً. تفسير مؤشرات البحث

إن مؤشر قيمة رأس المال في المصارف ضروري جداً لسلامة المصرف وتدعم الثقة فيه، ولكن المصرف لا يضمن تلك السلامة لوحده بـأي حالٍ من الأحوال، وإنما ينبغي أن تكون هناك عوامل أخرى إلى جانبه تتحقق له السلامة خلال الفترة ٢٠٠٦ - ٢٠١٠ من خلال المؤشرات الآتية:

#### ١. مؤشر متانة رأس المال

الذي يعبر عن المعادلة الرياضية الآتية:

$$\frac{\text{نسبة رأس المال + الاحتياطي}}{\text{مجموع الحسابات الجارية + الودائع}} = \text{مؤشر متانة رأس المال}$$

#### ٢. نسبة رأس المال الممتلك إلى الودائع

تشير هذه النسبة إلى مدى مقدرة المصرف على رد الودائع من رصيد رأس المال الممتلك.

$$\frac{\text{نسبة رأس المال إلى الودائع}}{\frac{\text{رأس المال الممتلك}}{\text{مجموع الودائع}}} = \frac{\%}{\times}$$

وتبرز أهمية هذه النسبة في كونها تعطي صورة أفضل عن مدى كفاية رأس المال الممتلك، بمعنى إن المصرف المركزي قد يتغاضى عن زيادة طفيفة في الموجودات الخطرة إذا كانت نسبة رأس المال الممتلك إلى مجموع الودائع مرتفعة نسبياً على أساس إن ارتفاعها يعني حماية للمودعين وتعوضهم عن المخاطر الإضافية الناجمة عن زيادة في الموجودات الخطرة.

#### ٣. مؤشر الربحية

تشير هذه النسبة إلى فاعلية الموجودات في توليد الأرباح وتدل على قدرة المصرف على استغلال الموجودات وتوليد الأرباح، وتحسب بالمعادلة الآتية:

$$\frac{\text{صافي الربح}}{\text{إجمالي الموجودات}} = \text{مؤشر الربحية}$$

عينة من المصارف بيئه الأزمة

#### ٤. مؤسسة Citigroup

تعد هذه المؤسسة مؤشراً للوعود بعيدة المنال والعشرات المتعددة للقطاع المصرفي الدولي، وإذا قمنا بتحليل هذه المؤسسة بالاعتماد على المؤشرات الثلاثة نلاحظ أنه في الفترة قبل حدوث الأزمة ان المؤسسة كانت تتمتع بمتانة رأس المال وارتفاع مؤشر الربحية والودائع لديها، ولكن في فترة حدوث الأزمة ٢٠٠٨ تفاقمت أزمة الرهن العقاري وأزمة الائتمان وتحولت إلى أزمة اقتصادية مما أدى إلى انخفاض مؤشرات الربحية بقوة مما أعلن المصرف ان خسائره وصلت إلى عشرة مليارات دولار من جراء الأزمة، أما في الفترة بعد وقوع الأزمة نلاحظ ارتفاع المؤشرات الثلاثة.

### Citigroup المؤشرات المالية لمؤسسة

2010	2009	2008	2007	2006	Citigroup
0.25	0.22	-0.14	0.27	0.21	مؤشر الربحية
10.7	9.60	2.30	5.02	7.47	مؤشر متباعدة رأس المال
1.27	1.12	0.11	1.29	0.16	مؤشر الودائع

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على القوائم والتقارير المالية.

### ٢. مؤسسة Bank of America

تمثل هذه المؤسسة ثاني اكبر المصارف التجارية في الولايات المتحدة الامريكية من حيث القيمة السوقية، كما انها اكبر مصرف امريكي يقدم الخدمات المالية واكبر من حيث الممتلكات ويلاحظ من الجدول أدناه انه في الفترة قبل وقوع الازمة ان المصرف كان يتمتع بمتانة راسمال جيدة حيث كان ملتزماً بتعليمات لجنة بازل فضلاً عن تحقيق المصرف للربحية ، اما في فترة حدوث الازمة ٢٠٠٨ نلاحظ انخفاض المؤشرات الثلاثة فقد كانت سنة في غاية الصعوبة على المصرف، اما في فترة وقوع الازمة فنلاحظ ان المصرف استعاد نشاطه فقد عمل على تعزيز متباعدة راس المال فضلاً عن ارتفاع نسبة الربحية لدى المصرف وزيادة مؤشر الودائع.

#### الجدول (٢-٢)

### Bank of America المؤشرات المالية لمؤسسة

2010	2009	2008	2007	2006	Bank of America
0.88	0.38	0.22	0.87	0.44	مؤشر الربحية
8.60	7.81	5.15	6.87	8.64	مؤشر متباعدة رأس المال
0.19	1.81	0.15	1.36	0.17	مؤشر الودائع

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين بالاعتماد على القوائم والتقارير المالية.

### ٣. مؤسسة Lehman Brothers

تعد هذه المؤسسة رابع اكبر مصرف في الولايات المتحدة الامريكية، وقد اعلن عن افلاسه اذا انخفضت قيمة أسهمه بنسبة ٤٪ سنة وقوع الازمة وكان لانهيار هذه المؤسسة وقع كبير في القطاع المالي العالمي كون عمره يتجاوز قرنا ونصف القرن (قطبيجي، ٢٠٠٨، ٦٧).

واذا لاحظنا الجدول أدناه نلاحظ انه في الفترة قبل وقوع الازمة في عام ٢٠٠٦ كانت الأمور طبيعية وتسير على ما يرام اذ ظهرت بوادر الازمة في عام ٢٠٠٧ اذ انخفض مؤشر متباعدة راس المال الى النصف تقريباً والانخفاض مؤشر الربحية ومؤشر الودائع، اما في فترة وقوع الازمة ٢٠٠٨ نلاحظ انخفاض المؤشرات الثلاثة فضلاً عن الخسائر التي حققتها المصرف مما ادى الى وقوع المصرف في الازمة وعدم قدرته على الوفاء بالتزاماته ولذلك قام المصرف بإعلان عن افلاسه، اما في فترة بعد الازمة نلاحظ ان المصرف حاول معالجة نقاط الضعف التي أدت الى الازمة لذا عمل على تقرير متباعدة راس المال الذي يعد صمام الأمان لامتصاص آية خسائر قد يتعرض لها كما عمل على تحقيق أرباح وتعزيز مؤشر الودائع في المصرف.

#### الجدول (٢-٣)

## المورشات المالية لمصرف Lehman Brothers

Lehman Brothers	2006	2007	2008	2009	2010
مؤشر الربحية	0.80	0.60	-0.35	0.27	0.81
مؤشر متانة رأس المال	4.20	2.11	0.54	16.6	15.8
مؤشر الودائع	0.23	0.17	0.10	0.20	0.24

المصدر: الجدول من إعداد الباحثتين بالاعتماد على القوائم والتقارير المالية.

### ثانياً. تأثير أزمة الرهن العقاري في اقتصاديات الدول العربية

بروز أزمة الرهن العقاري وتطورها إقليمياً ودولياً يضع إمامنا العديد من الاشكاليات الاقتصادية والاجتماعية والمالية الصعبة تتعارض والسياسات الإنمائية والتكميلية في كل دول العالم معقلة مسیرتها الاقتصادية واستقرارها وتلك الاشكاليات المتمثلة بالبطالة والتضخم والكساد والديون.

وامتدت هذه الأزمة والقت بظلالها على اقتصاديات الدول العربية بشكل مباشر وغير مباشر من خلال امتداد شحة السيولة في أسواقها ومصارفها مما أدى إلى ظهور أزمة السيولة في مصارف الدول العربية بعد اعلان افلاس بنك الاستثمار Leman brothers في آب ٢٠٠٨ فلجلأت هذه الدول إلى سحب الأموال المودعة لدى فروعها في الخارج ونقلها إلى مقرها الرئيسي في الدول المتقدمة من أجل إعادة بناء قاعدة رأسمالية للمصارف الرئيسية (الأم) وخاصة أن الأموال المودعة في المقر الرئيسي لهذه المصارف بالعملة الأجنبية مما أدى إلى خروج رؤوس أموال كبيرة من أسواق واقتصاديات الدول العربية مما جعل زعزعة في استقرار النظام المالي في عدد من هذه الدول.

تبينت القنوات الرئيسية التي امتدت تأثيراتها على الدول العربية خلال عامي ٢٠٠٩-٢٠٠٨ نظراً لاختلاف طبيعة وقوة اقتصادها ومدى درجة افتتاحها وارتباطها مع الاقتصاد العالمي:

فيما يلي تصنیف هذه الاقتصادات إلى ثلاث مجموعات: (إدارة البحوث والدراسات الاقتصادية، مجلس الغرف السعودية، ٢٠١٠، ٧-٤)، (فريد كورتل، ٢٠٠٩، ١٠-٩)، (Mark Jickling, 2008, 8-10)، (جمال الدين زروف، ٢٠٠٨، ٢٨-٢٥).

**المجموعة الأولى:** دول الخليج العربي التي تتسم بالانفتاح والارتباط الواضح والكبير مع اقتصادات العالم وخاصة الارتباط مع سوق الأوراق المالية العالمية، فضلاً عن ذلك تعد من الدول المنتجة والمصدرة للنفط الخام والغاز والبتروكيماويات (دول نفطية) فيظهر من هذا التأثير الكبير والعدوى الواضحة للازمة في اقتصادياتها مما جعل التذبذب الكبير في سوق الأوراق المالية الخليجية بالارتفاع والانخفاض الشديد والانتكاسات والتأثير الواضح في ميزانيتها نتيجة الانخفاض المفاجئ في اسعار النفط والانخفاض في الإيرادات النفطية التي تشكل الأساس في ايراداتها العامة.

و خاصة ان هذه الدول قبل ازمة الرهن العقاري أصبح لديها فوائض مالية كبيرة نتيجة ارتفاع الكبير في اسعار النفط وتدفعات رأسمالية كبيرة لتمويل المشروعات الضخمة الموجودة في العديد من الدول وخاصة الولايات المتحدة واليابان والاتحاد الأوروبي وتوسيع كبير في الائتمان المالي للقطاع الخاص.

وبخلول الازمة المالية وتفاقمها وعدواها الى هذه الدول حصل تقلص كبير بالفوائض المالية والانخفاض السيولة لدى المصارف والقطاع الخاص وضعفت ثقة المستثمرين نتيجة الاوضاع الاقتصادية المحلية والانخفاض التمويل للمشروعات الكبيرة وحصل ازمة دين في مؤسسات القطاع الخاص ثم تأجيل وتجميد العديد من المشروعات وخاصة المشروعات العقارية.

إذ قدرت بحوالى ٥٧٥ مليار دولار مقارنة مع اجمالي المشاريع التي كانت قيد التنفيذ بحوالى ٢,٥ تريليون دولار في نهاية ٢٠٠٨، مما ادى الى تراجع الطلب المحلي على العقارات والانخفاض اسعاره واثر على قيمته فأخذت المصارف بالحدن وركرت على القواعد الرأسمالية لها ووضع المصارف شروط صعبة في الاقراض مما ادى الى تراجع حجم الائتمان المصرفي لديها.

**الجموعة الثانية:** الدول التي لديها اسواق مالية محلية مرتبطة بشكل مباشر مع الاسواق العالمية وهذه الدول ايضا تعد من الدول النفطية ومرتبطة بأسعار النفط العالمي وايراداتها وميزانيتها ترتفع وتنخفض مع ارتفاع وانخفاض اسعار النفط، وهذه الجموعة تأثرها اقل من الجموعة الاولى لكونها اكثر انغلاقا على العالم الخارجي وغير مرتبطة ماليا ومصرفي بالسوق العالمي وليس لديها اسواق مالية واسعة ومفتوحة بتعاملاتها وليس لديها شركات واستثمارات في الدول المتقدمة بسبب انغلاقها على الاستثمار الاجنبي لكن تأثرت نتيجة التذبذب في اسعار النفط وانخفاض حجم الحصص بالانتاج وحجم الصادرات النفطية مما اثر على اقتصادها المحلي نتيجة انخفاض حجم ايراداتها فتباطئ النشاط الاقتصادي لمعظم قطاعاتها الصناعية والزراعية والخدمية والتابع الواضح في تنفيذ مشاريع البنية التحتية لديها.

**الجموعه الثالثة:** الدول العربية التي لديها علاقات تجارية وتعتمد على الاستيرادات والاقتراض المحلي فهي دول تكون بعلاقة غير مباشرة مع الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وتقتصر العلاقة فقط في مجال المعاملات السلعية كالاستيرادات وبقطاع السياحة والتحويلات المالية والتدفقات الاستثمارية الاجنبية فاي ازمة او تباطئ يحصل في الولايات المتحدة ودول اوربا تتأثر اقتصادياتها من خلال تراجع معدلات السياحة والعلاقات التجارية والتحويلات المالية، ففي فترة الركود والكساد التي حصل بالولايات المتحدة بسبب ازمة الرهن العقاري اثر بشكل واضح على ايراداتها من حيث ايرادات القطاع السياحي ومن حيث الصادرات والواردات السلعية والتحويلات المالية وتدفقات الاستثمار الاجنبي لديها، وفيما يلي ابرز المؤشرات المالية والاقتصادية وكما يأتي:

### أولاً. مؤشر أسعار النفط

يتضح من الجدول (٤-١) الذي يوضح أسعار النفط لدول الخليج (السعودية وقطر والامارات) والعراق ومصر خلال السنوات ٢٠٠٦-٢٠١٠ التي تعد سنوات قبل ازمة الرهن العقاري واثناء الازمة وما بعدها وكما يأتي:

## الجدول (٤-٤)

## مؤشر أسعار النفط للمصارف العربية عينة البحث للفترة (٢٠٠٦-٢٠١٠) (دولار /برميل)

ت	مؤشر أسعار النفط	٢٠٠٦	٢٠٠٧	الربع الأول ٢٠٠٨	الربع الثاني ٢٠٠٨	الربع الثالث ٢٠٠٨	الربع الرابع ٢٠٠٨	متوسط ٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠
١	السعودية (العربي الخفيف السعودي)	٦١,١	٦٨,٧	٩٣,١	١١٨,٧	١٢١,٣	٣٥,٤	٩٥,٢	٦١,٤	٧٧,٨
٢	قطر	٦٢,٦	٦٨,٩	٩٢,٠	١١٧,٦	١١٤,٧	٥٣,٩	٩٤,٩	٦٢,٤	٧٨,٢
٣	الامارات (خام مريان الاماراتي)	٦٦,١	٧٢,٩	٩٦,١	١٢٢,٩	١١٩,٦	٥٧,٢	٩٩,٠	٦٣,٨	٧٩,٩
٤	العراق (البصرة العراقي)	٥٨,٠	٦٦,٤	٩٠,٤	١١٤,٧	١١٠,٣	٥٢,٩	٩٢,١	٦٠,٥	٧٦,٧
٥	مصر (خلط السويس المصري)	٥٩,١	٦٦,٧	٩١,٢	١١٤,٠	١١٣,٥	٥٢,٣	٩٢,٧	٥٨,٨	٧٥,٤

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي من عام ٢٠٠٦-٢٠١٠.

إن أسعار النفط لهذه الدول خلال الستين (٢٠٠٦-٢٠٠٧) تتراوح ما بين (٥٨-٧٢) دولار للبرميل الواحد والارتفاع والانخفاض في سعر النفط لهذه الدول طبيعي وحسب الأسعار العالمية والعرض والطلب العالمي على النفط، أما سنة ٢٠٠٨ التي هي سنة أزمة الرهن العقاري الأمريكية والتي أصبحت أزمة عالمية نظراً لتاثيرها المباشر على الأسواق العالمية ومنها أسواق النفط، واخذت هذه السنة أربعة تقسيمات في الربع الأول من السنة كانت مرتفعة واخذت بالارتفاع في الربع الثاني والثالث ولكن الذي حصل ان الربع الرابع من سنة الازمة حصل فيها انخفاض شديد واصبح بنصف سعره وذلك لكون الربع الأخير من سنة الازمة اصبح انهيار مالي واقتصادي للأقتصاد الأمريكي بحيث اثر بشكل مباشر على طلب النفط من قبل الولايات المتحدة وأصبحت تعتمد على الخزين الاستراتيجي للنفط في الولايات المتحدة وانخفاض الطلب عليه والعرض يبقى على وضعه من قبل الدول النفطية أدى الى انخفاض كبير في سعر النفط فاصبح يتراوح ما بين (٥٢-٥٧) دولار للبرميل الواحد في حين كان الربع الثالث من سنة ٢٠٠٨ سنة أزمة الرهن العقاري يتراوح ما بين (١٢١-١١٣) دولار للبرميل الواحد، وان الارتفاع لأسعار النفط قبل انفجار الفقاعة العقارية خلال السنوات ٢٠٠٦-٢٠٠٨ أدى الى رفع معدلات التضخم الأمريكية مما أدى الى ظهور أعباء إضافية على الأفراد المستهلكين والمفترضين وعلى الشركات فليجات الولايات المتحدة الأمريكية الى اتخاذ سياسة نقدية من اجل انقاد اقتصادها برفع معدلات الفائدة لمواجهة الضغوط التضخمية التي ظهرت وهذا أدى الى عجز الأفراد والشركات عن السداد لقرופضهم وانفجار الفقاعة العقارية، وان الاقتصاد الأمريكي والحكومة الأمريكية اخذت خطوات سريعة لإنقاذ الاقتصاد الأمريكي ووضع خطط سريعة لانهاء ازمتها وحاولت انقاذهما بأقل وقت ممكن وكان ارتفاع أسعار النفط سبباً لانفجار الفقاعة العقارية، وشهدت سنة (٢٠٠٩-٢٠١٠) ارتفاع بسيط بأسعار النفط العالمي من سنة ٢٠٠٩ واخذت بالارتفاع في سنة ٢٠١٠ وتراوحت ما بين (٧٥-٧٩) دولار للبرميل أي أسعار مقاربة للسنوات ما قبل الأزمة.

### ثانياً. مؤشر سوق الأوراق المالية

يوضح الجدول (١-٦) سوق الأوراق المالية (البورصة) من (سوق أبو ظبي، دبي، قطر، سوق الأسهم السعودي، عمان) وتعد هذه الأسواق المالية مفتوحة على العالم الخارجي وفيها العديد من الشركات والاستثمارات.

#### الجدول (٢-٥)

#### أهم مؤشرات أداء أسواق الأسهم العربية خلال عام ٢٠٠٦

السوق/البورصة	عدد الشركات	أهمية القيمة السوقية للاسهم في الاقتصاد *	معدل دوران الأسهم%	ت
سوق أبو ظبي للأوراق المالية	٦٠	٢٠٨,٥	٢٣,٨	١
سوق دبي المالي	٤٦	٥٢,٦	١٠٩	٢
بورصة قطر	٣٦	١١٥,٥	٣٣,٨	٣
سوق الأسهم السعودي	٨٦	٩٤,٢	٤٢٩,٢	٤
بورصة عمان	٢٢٧	٢٠٨,٥	٧٢,٧	٥
البورصة المصرية	٦٠٣	٨٧,١	٥٢,٣	٦

\* القيمة السوقية للاسهم على الناتج المحلي الإجمالي.

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي عام ٢٠٠٦.

#### الجدول (٢-٦)

#### أهم مؤشرات أداء أسواق الأسهم العربية خلال عام ٢٠٠٧

السوق/البورصة	عدد الشركات	أهمية القيمة السوقية للاسهم في الاقتصاد *	معدل دوران الأسهم%	ت
سوق أبو ظبي للأوراق المالية	٦٤	٦٣,١	٣٩,٤	١
سوق دبي المالي	٥٥	٧٢,٠	٧٤,٨	٢
بورصة قطر	٤٠	١٤٩,٤	٣١,٣	٣
سوق الأسهم السعودي	١١١	١٣٧,٦	١٣١,٤	٤
بورصة عمان	٢٤٥	٢٠٦,٤	٤٢,٣	٥
البورصة المصرية	٤٣٥	١٠٨,٥	٤٧,٣	٦

\* القيمة السوقية للاسهم على الناتج المحلي الإجمالي.

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي عام ٢٠٠٧.

## الجدول (٢-٧)

## أهم مؤشرات أداء أسواق الأسهم العربية خلال عام ٢٠٠٨

السوق/البورصة	عدد الشركات	أهمية القيمة السوقية للسهم في الاقتصاد*	معدل دوران الأسهم%	ت
سوق أبو ظبي للأوراق المالية	٦٥	-	٩١,٧	١
سوق دبي المالي	٦٥	-	١٣١,٧	٢
بورصة قطر	٤٣	٧٤,٩	٦٢,٩	٣
سوق الأسهم السعودي	١٢٧	٥٢,٧	٢١٢,٣	٤
بورصة عمان	٢٦٢	١٨,٨	٨٠,٠	٥
البورصة المصرية	٣٧٣	٥٢,٨	١٠٠,٦	٦

\* القيمة السوقية للأسهم على الناتج المحلي الإجمالي.

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي عام ٢٠٠٨.

## الجدول (٢-٨)

## أهم مؤشرات أداء أسواق الأسهم العربية خلال عام ٢٠٠٩

السوق/البورصة	عدد الشركات	أهمية القيمة السوقية للسهم في الاقتصاد*	معدل دوران الأسهم%	ت
سوق أبو ظبي للأوراق المالية	٦٧	٨٠,٢٠١	٢٥,٢	١
سوق دبي المالي	٦٧	٥٨,٠٩٥	٧٨	٢
بورصة قطر	٤٤	٨٧,٩٣٠	٣٠,٨	٣
سوق الأسهم السعودي	١٣٥	٣٨,٧٥١	١١٩	٤
بورصة عمان	٢٧٢	٣١,٨٨٩	٤٠,٣	٥
البورصة المصرية	٣٠٦	٩١,٠٩٢	٩١,٧	٦

\* القيمة السوقية للأسهم على الناتج المحلي الإجمالي.

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي عام ٢٠٠٩.

### المجدول (٩-٢)

#### أهم مؤشرات أداء أسواق الأسهم العربية خلال عام ٢٠١٠

السوق/البورصة	عدد الشركات	أهمية القيمة السوقية للاسهم في الاقتصاد*	معدل دوران الأسهم%
سوق أبو ظبي للأوراق المالية	٦٤	٧٧,٠٨١	١١,٤
سوق دبي المالي	٦٥	٥٤,٦٩٢	٢٨,٥
بورصة قطر	٤٣	١٢٣,٦٤١	١٧,٤
سوق الأسهم السعودي	١٤٦	٣٥٣,٤٠٠	٦٠,٢
بورصة عمان	٢٧٧	٣٠,٩٠٤	١٨,٣٤
البورصة المصرية	٢١٢	٨٤,١٠٩	٦٥,٧

\* القيمة السوقية للاسهم على الناتج المحلي الإجمالي.

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي عام ٢٠١٠.

١. سوق أبو ظبي للأوراق المالية: عدد الشركات فيها يتراوح ما بين ٦٠-٦٧ شركة وباستثمارات مختلفة، فالقيمة السوقية لاسهم سوق أبو ظبي مرتفعة جداً في سنة ٢٠٠٦، إذ كانت ٢٠٨,٥ وبمعدل دوران ٢٠٨,٨٪، ولكن انخفضت بشكل كبير في سنة ٢٠٠٧ واصبح ٦٣,١ وبمعدل دوران ٤٣٩,٤٪ واخذ سعر السهم لسوق أبو ظبي بالانخفاض اكثر في سنة ٢٠٠٨ (ازمة الرهن العقاري) واصبحت بمعدل دوران كبير جداً ٩١,٧٪ وهذا يعني ان انهيار الاسهم العقارية خلقت التوقعات التشارمية وادت الى موجة من الهلع عند الأفراد العاديين والمضاربين ودفعتهم الى بيع الأسهم وغيرها بأسرع وقت ممكن لتجنب الخسائر المحتملة التي أدت الى الانهيار والتراجع الاقتصادي والمالي للسوق المالي ولاقتصاد الدول.

وفي سنة ٢٠١٠-٢٠٠٩ رجع سوق أبو ظبي بعافيتها وعندما ارتفعت القيمة السوقية للاسهم واحد ٧٧-٨٠ على التوالي وبمعدل دوران طبيعي ٤١,٤-٢٥,٢، وهذا يدل على وجود علاقة ارتباط مباشرة ما بين ازمة الرهن العقاري وسوق أبو ظبي للأوراق المالية والتأثير المباشر فيه.

٢. سوق دبي المالي: عدد الشركات في هذا السوق يتراوح ما بين (٤٦-٦٧) شركة خلال الفترة (٢٠١٠-٢٠٠٦)، إذ كان سعر السوق للسهم في سنة ٢٠٠٦ بـ ٥٢,٦ وبمعدل دوران ١٠٩٪ واخذت بالارتفاع في سنة ٢٠٠٧ واصبح ٧٢ وبمعدل دوران ٧٤٪ ولكن لما عصفت ازمة الرهن العقاري الأسواق المالية في العالم أدى الى انخفاض القيمة السوقية للسهم في سوق دبي المالي واصبح بمعدل دوران سريع جداً ١٣١,٧٪ نتيجة العلاقة المباشرة والتأثير الكبير لازمة الرهن العقاري في سوق دبي المالي مما انعكس على أسعار أسهمه ومعدل دورانها ولكن في سنة (٢٠١٠-٢٠٠٩) ارتفعت القيمة السوقية للاسهم في سوق دبي ولكن لم تصل الى ما كانت عليه (٢٠٠٧-٢٠٠٦) اذ تراوحت ما بين ٥٤-٥٨٪.

٢. سوق قطر: عدد الشركات المساهمة في بورصة قطر تراوح بين ٤٣٦ - ٤٤٤ شركة ولكن القيمة السوقية لأسهم هذا السوق مرتفعة حيث كانت في سنة ٢٠٠٦ بـ ١١٥,٥ وبمعدل دوران ٣٣,٨، إذ يحتفظ الأفراد العاديين بأسهم لارتفاع أسعارها وارتفعت أكثر في سنة ٢٠٠٧ وأصبح ١٤٩,٤ وبمعدل دوران ٣١,٣٪ وذلك لما يتمتع به سوق قطر للبورصة بسمعة جيدة في سوق الأوراق العالمية وفيها نقطة جذب كبير للمستثمرين فيه، وحصل انفجار الفقاعة العقارية في أمريكا والارتباط الكبير بين الولايات المتحدة وقطر حيث انخفضت القيمة السوقية للاسهم بشكل ملحوظ وأصبح ٧٤ وبمعدل دوران مرتفع ٦٢,٩٪ تسارع المستثمرين وخاصة الأجانب منهم ببيع الأسهم للتخلص منها تحسناً لأنخفاض أكبر بالمستقبل ولكن في سنة ٢٠٠٩ بعدما انتهت أزمة الرهن وبشكل جزئي رجعت القيمة السوقية للاسهم في سوق قطر بالارتفاع قليلاً وأصبحت ٨٧,٩ وبمعدل دوران منخفض قياساً عن سنة الأزمة ولكن زاد الارتفاع تدريجياً ليصبح بقيمة سوقية مرتفعة مقارنة بسنة ٢٠٠٧ وبمعدل دوران منخفض جداً وهذا يدل على التخلص من الآثار السلبية لأزمة الرهن العقاري في سوق قطر ورجوع المستثمرين والمضاربين للسوق.

٤. سوق الأسهم السعودي: عدد الشركات المساهمة في هذا السوق اخذت بالتزاييد سنة بعد الأخرى خلال الفترة (٢٠٠٦ - ٢٠١٠)، إذ كانت ٨٦ ووصلت إلى ١٤٦ في سنة ٢٠١٠ وان القيمة السوقية للاسهم فيها كانت ٩٤ في سنة ٢٠٠٦ وبمعدل دوران مرتفع جداً بحيث كان ٤٢٩٪ وهذا أعلى معدل سجلته الأسهم في سوق السعودية خلال المدة المذكورة وبين الأسواق المالية لدول العينة واخذت القيمة السوقية للاسهم بالارتفاع في سنة ٢٠٠٧ ولكن بمعدل دوران أقل حيث أصبح سعر السهم في السوق ١٣٧,٦ دولار وبمعدل دورات ١٣١٪ ولكن في سنة ٢٠٠٨ وانفجار الفقاعة العقارية حصلت انخفاض شديد في القيمة السوقية للاسهم في السعودية وأصبح ٥٢ دولار وبمعدل دوران مرتفع ٢١٢٪ للتخلص من الأسهم بسبب الانخفاض الكبير في قيمة والعدوى الشديدة التي اصابت السوق المالي في السعودية واستمر الانخفاض في قيمة الأسهم نفس سنة ٢٠٠٩ ليصبح أكثر انخفاضاً عن سنة الأزمة وكانت قيمة ٣٨,٧٥ دولار لكون السوق السعودي لم يتغافل من الأزمة بشكل سريع قبل الأسواق المالية الأخرى، وهذا يعني أن معظم المستثمرين والمضاربين في السوق المالي السعودي من الولايات المتحدة ودول أوروبا ولكن أصبح قفزة كبيرة في القيمة السوقية للاسهم في سنة ٢٠١٠ لتبلغ قيمته (٣٥٣,٤٠٠) دولار وبمعدل دوران منخفض جداً ٦٠٪ واحد تغير كبير في سنة ٢٠١٠، إذ أصبحت قيمة عشرة اضعاف عما كانت عليه في سنة (٢٠٠٨ - ٢٠٠٩).

٥. بورصة عمان: في بورصة عمان عدد الشركات الدخيلة في تعاملاته من أكثر دول العينة حيث يتراوح بين (٢٢٧-٢٧٧) شركة، والقيمة السوقية لأسهمه في ٢٠٠٦ سجلت ارتفاعاً كبيراً بحيث كانت ٢٠٨,٥ دولار وتعد قيمة مرتفعة في سوق الأوراق المالية عن دول الخليج وبقيت قيمة حتى سنة ٢٠٠٧ أي خلال سنوي ٢٠٠٧-٢٠٠٦ بسعر واحد تقريباً وهذا على وجود انتعاش واستقرار في بورصة عمان خلال الفترة المذكورة ولكن في سنة ٢٠٠٨ انخفضت قيمة بشكل كبير جداً

بحيث اصبح ١٨ دولار وهذا السوق اعلن خسارة كبيرة في تداولاته لتلك السنة بسبب ازمة الرهن العقاري وفي سنة (٢٠٠٩-٢٠١٠) لم تتعافى بورصة عمان ولكن ارتفاع بسيط ظهر في القيمة السوقية لاسهمه لا تتجاوز ٣٦ دولار لسعر السهم في السوق في حين كان قيمته مرتفعة جداً خلال (٢٠٠٦-٢٠٠٧).

٦. البورصة المصرية: عدد الشركات الداخلة في البورصة المصرية كبير وخاصة في سنة ٢٠٠٦ التي كانت ٦٠٣ شركة ولكن تدريجياً في السنوات (٢٠٠٧-٢٠١٠) اخذت بالانخفاض الى ان وصلت اقل من نصف عددها لتصل الى ٢١٢ شركة في سنة ٢٠١٠ وهذا يعني ان البورصة المصرية اصبح فيها تباطئ في النشاط وانسحاب للعديد من الشركات وسجل اعلى ارتفاع لقيمة أسهمه في ٢٠٠٧ بحيث أصبحت ١٠٨,٥ دولار بعد ان كانت ٨٧ دولار في سنة ٢٠٠٦ وانخفضت الى النصف في سنة الازمة ٢٠٠٨ لتصبح ٥٢,٨ دولار ولكن تعافت بسرعة واخذت قيمة أسهمه بالارتفاع لتبلغ ٩١ دولار في سنة ٢٠٠٩ وانخفضت قليلاً في سنة ٢٠١٠ لتبلغ ٨٤ دولار وهذا يشكل انخفاض طبيعي نتيجة مخاوف المستثمرين بسبب الأوضاع الأمنية التي مرت بها مصر خلال الفترة المذكورة وانسحاب العديد من الشركات من البورصة المصرية.

#### ثالثاً. مؤشر الناتج المحلي الإجمالي

##### الجدول (٢-١٠) الناتج المحلي الإجمالي للدول العربية للفترة ٢٠٠٦-٢٠١٠ (مليون بالعملة المحلية)

الناتج المحلي الإجمالي	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	ت
ال سعودية	١,٦٧٩,١٠٩	١,٤١٢,٥٩٦	١,٧٥٨,٠٠١	١,٤٣٩,٥١٥	١,٣٣٥,٥٨١	١
قطر	٤٦٨,٠٧٨	٣٥٧,٨٥٩	٣٧٢,٣٨٤	٢٥٨,٥٩١	٢٠٦,٦٤٤	٢
الامارات	١,٥٩٣,١١٤	٩٩٢,٨٠٥	١١,٥٦٢,٦٧	٩٤٨,٥٦	٨١٥,٦٨٤	٣
الأردن	١٨,٧٦٢	١٦,٩١٢	١٥,٠٥٨,٥	١٢,٠٥٦,٩	١٠,٣٧٧٨	٤
العراق	١,٤٤,٠٢٤	١١٤,٣٣٠,٣٥٩	١٣٣,١٦٩,٦٣٣	٩١,١٨٧,٠٧	٨٠,٤٥٩,٤٢٢	٥
مصر	١,٢٠٦,٦٢٠	١,٠٤٢,١٥٥	٨٩٦,٤٦٨,٧	٧٤٤,٧٨٧	٦١٧,٧٤٤	٦

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي من عام ٢٠٠٦-٢٠١٠.

الناتج المحلي الإجمالي لكل دولة يمثل نشاط قطاعاته الاقتصادية العام والخاص وما انتجهه من سلع وخدمات ومن الجدول (١٠-٢) يتبيّن ان اجمالي الناتج المحلي لدول العينة خلال الفترة (٢٠٠٦-٢٠١٠) بشكل طبيعي ولم يحصل فيه أي انخفاض وتباطئ في النشاط الاقتصادي لدول العينة، عدا الامارات حصل انخفاض في ناتجها المحلي في سنة ٢٠٠٩ بحيث اصبح ٩٩٢,٨ في حين كان ١١,٥٦٢,٦٧ في سنة ٢٠٠٨ ولكن ارتفع في سنة ٢٠١٠ ليصل الى ١,٥٩٣,١١٤.

#### رابعاً. مؤشر الصادرات والواردات

**الجدول (٢-١١)**  
**مؤشر الصادرات العربية الإجمالية (٢٠١٠-٢٠٠٦)**  
**(مليون دولار)**

ت	مؤشر الصادرات	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠
١	السعودية	٢١١,٠٢٣,٨	٢٣٣,٤١٨,٤	٣٢٣,٠٧١	٢٠٢,٠٥٦	٢٦١,٨٣٢
٢	قطر	٢٦,٩٨٠,٥	٣٧,٧٩٦	٦٧,٠٨٩	٤٥,٩٥٨	٦١,١٨٨
٣	الامارات	١٣٤٩٩٥,٢	١٨٠,٨٩٨	٢٠٣,٣٢٢	٢٠١,٩٥٩	٢٢٤,٠٢٧
٤	الأردن	٤,١١٣١,٦	٤,٤٨٨,٥	١٢,٠٦٣	١٦,٤٧٧	١٢,٢٠٧
٥	العراق	٢٩,٣٤٣,٠	٣٦,٤٠٠	٥٧,٥٨٤	٤٥,٢٧١	٥٧,٤٥١
٦	مصر	٢٠,٥٤٥,٦	٢٤,٤٥٤	٥٣,٣٢٠	٤٧,٠٤٣	٤٦,٦٢٤

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي من عام ٢٠١٠-٢٠٠٦.

**الجدول (٢-١٢)**  
**مؤشر الواردات العربية الإجمالية (٢٠١٠-٢٠٠٦)**  
**(مليون دولار)**

ت	مؤشر الواردات	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠
١	السعودية	٦٩,٧٠٧٠١	٩٠,١٥٦	١٧٦,٠٤٠	١٦٢,٠٦٩	١٧٤,٢٠٣
٢	قطر	١٢,٥٠٠,٤	٢٠,٩٣٤	٣٤,٨٢٠	٣٠,٤٩٢	٣٤,٤٦٧
٣	الامارات	٧٧,٤٥٤,٩	١٢١,١٥٥	١٥٣,١٩٣	١٨٧,١٤٠	٢٠٣,٠٨٤
٤	الأردن	١١,٥٤٨,٣	١٣,٧٥٦	٢٠,٩٨٢	١٦,٤٧٧	١٧,٩٧٥
٥	العراق	٢٥,٢٥٩,٣	٢٩,٠٢٠	٤١,١٤٨	٣٨,٤٠٨	٤٤,١٦٩
٦	مصر	٣٣,١٠٤,٠	٢٠,٤٦٠	٦٣,١١٧	٥٩,٥٥٩	٨٥,٠٦٣

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على التقارير الاقتصادية السنوية لصندوق النقد الدولي من عام ٢٠١٠-٢٠٠٦.

إن تدفقات الأموال بين الدول نتيجة التحرر التجاري المصاحب لظاهرة العولمة أدى إلى مضاعفة حجم التجارة الدولية من السلع والخدمات، وان السوق الأمريكية تعد من أكبر الأسواق العالمية من حيث الحجم والقوة الشرائية وان احصائيات الانكشاف (uncted websit) تشير الى ان استيرادات الولايات المتحدة الأمريكية تمثل ٢٠٪ من اجمالي الاستيرادات العالمية وهذا يؤثر على نقل التغيرات في أسعار السلع والخدمات المتاجر فيها دولياً ويخلق ظاهرة نقل التضخم من واى الولايات المتحدة ودول العالم التي تقيم معها علاقات تجارية حيث تستورد التضخم من خلال الصادرات القادمة لها من الخارج ويصدر التضخم من خلال ماتستورده الدول الأخرى من الولايات المتحدة الأمريكية.

ومن الجدول يتضح ان السوق التجاري للسعودية من حيث الصادرات ارتفعت صادراتها في سنة ٢٠٠٧ عما كانت عليه في سنة ٢٠٠٦ وهذا طبيعي وارتفعت اكثر في سنة ٢٠٠٨ ولكن انخفضت في سنتي ٢٠١٠-٢٠٠٩ وهذا يعني ان الطلب على السلع من السوق السعودي سواء كان من النفط او منتجات وسلع أخرى اصبح اقل بعد ازمة الرهن العقاري في حين استيرادات السعودية من الدول الخارجية لم يتاثر ولكن اخذ بارتفاع طبيعي لكون الازمة لم تحصل في السعودية لذا استيراداتها لم تتأثر ولكن صادراتها تتأثر بسبب انخفاض الطلب العالمي على السلع المصنعة في السعودية سواء كانت مواد أولية او نصف مصنعة.

كذلك الحال بالنسبة لدول العينة (قطر، الامارات، الأردن، العراق، مصر) صادراتها اخذت بالتزاييد سنة بعد أخرى من ٢٠٠٨-٢٠٠٦ ولكن في سنة ٢٠٠٩ انخفضت قيمته لكون الطلب العالمي انخفض بسبب الوضع المالي والاقتصادي في دول العالم والولايات المتحدة بسبب ازمة الرهن العقاري وكذلك الحال بالنسبة للاستيرادات اخذت بالتزاييد خلال الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٨ وانخفضت في سنة ٢٠٠٩ وبعدها اخذت بالارتفاع في سنة ٢٠١٠ لكون دول العالم بدأت تعافي من الازمة.

### الاستنتاجات

١. أزمة الرهن العقاري أدت الى انهيار كبير في الاقتصاد الأمريكي وانخفاض مستوى استخدام الموارد الاقتصادية، وسحب مفاجئ للودائع من المصارف نتيجة النقص الكبير في السيولة وعدم قدرة المصارف على الوفاء بالالتزاماتها المالية.

٢. السبب الرئيسي لانفجار الفقاعة المالية استخدام سبي للمشتقات المالية والتتوسع والافراط في منح القروض العقارية للأفراد والشركات لقاء تسهيلات مصرافية وعدم تنوع في الضمانات والتزكيز على الضمانات العقارية من قبل المصارف الأمريكية.

٣. انخفاض واضح في المؤشرات المالية (مؤشر الربحية، مؤشر متانة رأس المال، مؤشر الودائع) خلال فترة ازمة الرهن العقاري سنة ٢٠٠٨ في المؤسسات المصرفية الأمريكية العملاقة (مؤسسة Citigroup، مؤسسة Bank of America، مؤسسة Lehman Brothers)، بينما كانت تتمتع بمستوى عالي من الربحية ومتانة رأس المال وتعد هذه المؤسسات المصرفية العمود الفقري للنظام المالي لل الاقتصاد الأمريكي.

٤. انتشار الازمة الأمريكية وتحولها الى ازمة مالية عالمية اصابت العديد من الدول النامية والمتقدمة ومنها الدول العربية، فأثبتت هذه الازمة حضورها في اقتصاديات الدول العربية بشكل مباشر وغير مباشر، فمنها ما تأثرت بشكل مباشرة وخاصة الدول النفطية والدول التي تتمتع بوجود أسواق الأوراق المالية المفتوحة على العالم ومنها ماتأثرت بشكل غير مباشر من خلال الاستيرادات والواردات.

٥. التذبذب الكبير في أسعار النفط وخاصة في الربع الرابع الأخير في سنة ٢٠٠٨ (ازمة الرهن العقاري) حيث انخفضت أسعار النفط الى النصف او اقل من النصف في سعره العالمي بسبب انخفاض كبير في الطلب على النفط وخاصة من قبل الولايات المتحدة ودول اوروبا واليابان.

٦. تأثرت أسواق الأوراق المالية لدول الخليج التي تعد من الدول العربية التي لها ارتباط عالي مع الاقتصاد الأمريكي حيث انخفضت القيمة السوقية لأسهم معظم الشركات المساهمة في سوق الأوراق المالية، البعض منها تعافى بشكل سريع ما بعد سنة الازمة والبعض الآخر اخذ فيه بالتباطئ في ارتفاع القيمة السوقية لأسهمه.
٧. تأثرت الدول العربية في صادراتها ووارداتها مع دول العالم وخاصة ان الدول العربية يعتمد اقتصادها على الاستيرادات وجعل ارتفاع اسعار السلع المستوردة بسبب التضخم الذي لحق في الأسواق العالمية على الرغم من وجود حالات من الكساد العالمي فظهر التضخم الركودي في أسواق معظم دول العالم ومنها الدول العربية، وهذا يعد من التأثير غير المباشر لازمة الرهن العقاري مع اقتصadiات الدول العربية.
٨. معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي لدول العينة لم يظهر فيها تأثير مباشر لأزمة الرهن العقاري الأمريكية.

### المقررات

١. الاعتماد على القطاع الصناعي بالنسبة للدول التي لديها القدرة على التصنيع وعلى القطاع الزراعي للدول الزراعية والتقليل من حجم الاستيرادات لتخفييف العبء على الميزانية وتقليل العجز بالميزان التجاري والاعتماد على الاستهلاك المحلي بدلاً من المستورد.
٢. التركيز على كبير حجم الضمانات مقابل القروض الممنوحة للأفراد والشركات.
٣. الابتعاد عن التعامل بأسلوب المرونة مع العملاء الذين يواجهون صعوبة في السداد للقروض وعمل جدول يتناسب ويتناسق بين العملاء والمصرف.
٤. تبني مؤشرات الإنذار المبكر لمراقبة البيئة الداخلية والخارجية للتمكن من اكتشاف الازمة في بداية تكوينها.

## المصادر

### المصادر العربية

١. قنطجي، سامر مظہر، ٢٠٠٨، ضوابط الاقتصاد الإسلامي في معالجة الأزمات المالية العالمية، ط١، دار النهضة، .www.kantakji.com
٢. التقارير الاقتصادية السنوية الصادرة عن صندوق النقد الدولي من عام ٢٠٠٦-٢٠١٠.
٣. منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (اوپک)، تقرير الأمين العام من ٢٠٠٦-٢٠١٠.
٤. زروق، جمال الدين، ٢٠١٠، الازمة المالية العالمية وقنوات تأثيرها على اقتصادات الدول العربية، صندوق النقد الدولي.
٥. إدارة البحوث والدراسات الاقتصادية، مجلس الغرف السعودية، ٢٠٠٨، الازمة المالية العالمية وتداعياتها على الاقتصاد السعودي.
٦. كورتل، فريد، ٢٠٠٩، الازمة المالية العالمية وأثرها على الاقتصاديات العربية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التيسير، جامعة سكيكدة، الجزائر.
٧. عبدالعبود، داليا أبو الغيط، ٢٠٠٩، الازمة المالية العالمية وأثرها على الاقتصاد العربي.
٨. الزيدان، محمد احمد، ٢٠٠٩، فصول الازمة المالية العالمية أسبابها، جذورها، وبعاتها الاقتصادية، جامعة الجنان، مؤتمر الازمة المالية وكيفية علاجها في منظور النظام الاقتصادي الغربي والإسلامي، طرابلس، لبنان.

### المصادر الأجنبية

9. Annual Report Bank of America, 2006, Building opportunities TM.
10. Annual Report Bank of America, 2007, Bank of opportunities TM.
11. Annual Report Bank of America, 2008, Bank of America.
12. Annual Report Bank of America, 2009, Bank of America.
13. Annual Report Bank of America, 2010, Opportunities are everywhere.
14. Annual Report, 2007, Lehman Brothers.
15. Annual Report, 2010, Close Brothers Group plc.
16. Annual Report, 2014, Qatar Nation al Bank(QNB).
17. Citi Aunual Report, 2007.
18. Citi Aunual Report, 2008.
19. Citi Aunual Report, 2009.
20. Citi Aunual Report, 2010.
21. Citi group Aunual Report, 2006.
22. The global financial crisis, chapter7.
23. Mizen, Paul, 2008, the credit crunch of 2007-2008 A cliscussion of the background, Maket Reaction and policy Resone,fed eral Resene bank, Louis review.

24. Dick K, Aanto, 2009, the Global Financial Crisis: Analysis and policy implications, coordinator specialist in industry and trade CRS, Report for congress.
25. Presbitero, Andrea, 2015, IMP Lending and Banking Crises Luca Papi, IMF Working paper.
26. Murphy, Austin, 2010, An Analysis of financial Crisis of 2008 causes and solutions, Oakland University, SBA Rochester, MI.
27. Jickling, Mark, 2009, causes of financial Crisis cornell university, ILR School.
28. Kotte, Detlef, 2010, the financial and Economic Crisis of 2008-2009 and developing united nations.
29. Zistler, Martin, 2010, Banking Crises Determinants and crises impact on fiscal cost and Economic output, Aato University School for Economics.
30. CFA Institute Pearson, 2008, Derivatives and Alternative Investments, Custom publishing, Boston.
31. Hershey, Friedman, linda, Friedman, 2009, the Global financial crisis of 2008, university of new york.
32. Sacred, Orlowski, 2008, Stages of the 2007/2008 Global Financial Crisis: Is there a wandering Assent-price Bubble? Heart University Halle Institute for Economic Research 10.
33. [www.kantakji.con/fiqh/files/Economic/11018.doc](http://www.kantakji.con/fiqh/files/Economic/11018.doc)

كتاب  
الزنادي

# تجليات كردية في رواية (ئاسوس) لـ (محى الدين زنكه نه)\* Kurdish Manifestations in Muheyaddin Zanagana Novel “Asus”

م.هاوزين عبدالخالق غريب

قسم اللغة العربية وآدابها- كلية التربية- جامعة چهارمودو

Hawzheen Abdulkhaliq Qareeb , Assistant Teacher, Charmo University

E-mail: hawzheen.qareeb@charmouniversity.org

## الملخص:

(محى الدين زنكه) كاتب وروائي ومسرحي كردي ، ينتمي الى محافظة كركوك فهي مسقط رأسه ، غاص في عالم الأدب فكانت له نتاجات متعددة في المسرح والقصة والرواية ، ومن أهم روایاته التي كان لها صدى واسع رواية (ئاسوس) التي كانت تضم بين سطورها ملامحاً كردية تشرح بنوع أو باخر خصوصيات المجتمع الكردي بجوانبه المتعددة . وقد ارتأيت انه من الضروري تسليط الضوء عليها ، لذلك يتناول البحث عرض و بيان تلك الجوانب والتجليات الكردية في رواية (ئاسوس) .

## أهمية البحث:

تكمّن أهمية البحث في بيان أهمية الرواية من جانبها الموضوعي وقدرة الكاتب على توظيف روايته المكتوبة باللغة العربية لبيان وعرض وتسلیط الضوء على زوايا متعلقة بالمجتمع الكردي والتي تساعد القارئ العربي بالتعرف على هذا المجتمع وعاداته وتقاليده ، فكما هو معلوم ان الاعمال الأدبية والدراسات المكتوبة باللغة الكردية صعبة الوصول الى الدارس والقارئ العربي الملم باللغة العربية وادابها ، وذلك لعدم اتقانه اللغة الكردية ، فمن خلال هذا البحث نستطيع ان نسلط الضوء على تلك الجوانب التي تخص المجتمع الكردي في الرواية.

## هدف البحث

المهد الذي يرمي اليه هذا البحث هو ايصال الثقافة الكردية الى كافة المجتمعات و توسيع رقعة التعرف على خصوصيات المجتمع الكردي ، وذلك من خلال اكمال مسيرة الأدباء والمفكرين الكرد الذين كتبوا ودونوا نتاجاتهم باللغة العربية ، وذلك بدراسة هذه الأعمال و بيان ما اراد ايصاله الكاتب للقارئ، فالبحث يقوم بدراسة و عرض و تفسير الملامح الكردية التي وردت في رواية (ئاسوس).

فالمجتمع الكردي زاخر بأدباء استطاعوا من خلال نتاجاتهم توضيح الهوية الكردية التي نحن بامس الحاجة إليها الان ، و( محى الدين زنكه ) أحد هؤلاء. فكان ملخصاً لقوميته لآخر يوم من حياته .. وهذا البحث يبحث في أهم نتاجاته و هي ( رواية ناسوس).

### **Abstract:**

Muheyaddin Zanagana is a Kurdish author, playwright and novelist, he was born in Kirkuk. He authored several works in different literary domain such as theater, story writing and novels. One of his most important and widespread work was the novel “Asus”, which had in between the lines a Kurdish features, depicting or explaining the various aspect of Kurdish society characteristics. I find that shedding lights on this novel is highly noteworthy, thus this paper is an attempt to show and review these Kurdish aspects and manifestations.

### **Research importance:**

The importance of the present research paper is showing the significance of the novel “Asus” from an objectivity perspective and how the writer utilized his Arabic written novel to shed light on various facets of Kurdish society to enable Arab readers to know this society traditions and customs. It is well known that Kurdish works and studies are not accessible by Arab readers as they don’t understand Kurdish language. It is through this paper we can shed light on the aspects related to Kurdish society in the novel.

### **Research aim:**

The aim of this research is to make Kurdish culture accessible to different societies and to expand the knowledge in Kurdish society characteristics through continuing the pace of Kurdish writers and intellectuals who write in Arabic, this is done by studying these works and show what the writers wanted to convey to readers. This paper will study, review and explain the Kurdish manifestations in the novel “Asus”. Kurdish society is abundant with authors who showed through their works the Kurdish identity, which we really need at present. Zangana was of those who is loyal to his nationality till the last day of his life and this paper review one of his most significant works “Asus”.

## المقدمة :

يعد (محى الدين زنكيه نه) من الادباء الذين كان لهم باع طويلا في المسيرة الادبية في اعتماده على تقنيات عالية ، هذا بالإضافة الى ان لأصله الكردي دور كبير في اختياره لشخصيات اعماله ول موضوعاته ايضا ، فقد تحورت اغلب موضوعاته في خدمة المبدئ التي امن بها واراد ايصالها للآخر. فلم يكن كتابا اعتبريا بل كان ذو ثقافة واسعة وشاملة وهذا واضح في اعماله الادبية، وتعتبر (تأسوس) من الروايات المهمة التي احتوت بين سطورها على اهداف سامية صورها وعرضها عن طريق شخصيات رسمها بدقة ، وتفاصيل وتقنيات دقيقة ، لذلك فقد اختتنا هذه الرواية لدراسة الملامح الكردية فيها وتسلیط الضوء على تلك الجوانب التي تفوح منها رائحة المجتمع الكردي بكل تفاصيله .

وب رغم الدراسات الكثيرة التي تناولت رواية (تأسوس) الا اننا ارتأينا ان الجانب الكردي فيها من حقه ان يدرس لذلك تناولنا جانبا لم يتم دراسته بعد .

اما اهمية البحث فتكمّن في رصده لتلك الملامح التي من الضروري عرضها للقارئ، اذ ان المجتمع الكردي بامس الحاجة لدراسة كل ما يتعلق به وينتمي اليه ، اذ هو الان في خضم صراع واسع وشرس لاثبات وجوده في العالم ، ودراسة هذه الرواية تنصب في ضمن ذلك الجانب.

قسمنا البحث على فصلين، فجعلنا الفصل الأول منه حول البعد النفسي وقد بينا ذلك في مبحثين، موضعين المخاور التي يضمها البعد النفسي وهي السرد الذاتي والسرد الموضوعي، أما الفصل الثاني فخصصناه حول البعد الايدلولوجي ، وبينا ذلك في مبحثين ، فكان المبحث الأول حول المسؤولية الايدلولوجية،اما المبحث الثاني فكان حول عشرات الذاكرة .

اما بالنسبة لأهم المصادر التي اعتمدنا عليها في البحث فكانت (الاعمال الروائية الكاملة) لـ(محى الدين زنكيه نه) و دراسة الدكتور رؤوف عثمان حول (محى الدين زنكيه نه روائيها) و (نظريات الشخصية) لـ (دوان شلتز) و نظرية التوصيل ) للدكتورة اسماء المعickل) ومصادر اخرى ..

املين ان تكون قد وفقنا في كتابة البحث راجين قبول اعتذارنا عن الشغرات التي يحتويها فوحده جل جلاله الذي لا يخطئ ولا يسيء ...

## الفصل الأول : البعد النفسي في الرواية

## المبحث الأول : السرد الذاتي

السارد: هو أحد عناصر الرواية ، والذي عن طريقه تكون عرض الأحداث و تسلسلها ، فيمكن اعتباره المكون الاساسي الذي تستند اليه الرواية ، لكن طريقة السرد تختلف من نتاج ادبي الى اخر ومن كاتب الى اخر ، بعض الروايات اعتمدت على السرد الذاتي وبعضاها على السرد الموضوعي ، وهناك اختلاف اكيد بين النوعين لكن هذا لا يمنع تلك التداخلات والتشابكات التي حصلت عند بعض الأدباء في الدمج بين النوعين. ومن هؤلاء الكتاب ( محي الدين زنكيه نه ) الذي قطع اشواطاً واضحة في المسيرة الأدبية ، اذ اعتمد في روايته ( ناسوس ) تداخل السرد الذاتي مع الموضوعي بتقنية عالية كان هدفه من ذلك تحقيق اكبر قدر من الواقعية في أعماله ( ان هذا التنازير بين نمطي السرد الذاتي وال موضوعي ، وهذه الانتقالية السريعة من الراوي العليم الى الراوي المصاحب ، يمنح الرواية مساحة من الواقعية )<sup>١</sup>.

ولكن هذا لا يمنع انه وبالرغم من استخدامه تقنية دمج السرد الذاتي وال موضوعي في رواية واحدة ، انه قد وظف السرد الذاتي بتقنية عالية وكانت له غايات رفيعة اراد من وراءها الفات النظر الى مجتمع عانى اشد المعاناة لاثبات نفسه وايصال صوته هو ( المجتمع الكردي ) الذي اراد ( زه نكه نه ) أن يري العالم من خلال كتاباته أهمية هذا الشعب وشدة معاناته .

فنسمع في رواية ( ناسوس ) صوت الرواذي يشتراك مع شخصيات الرواية ليتحقق الصورة التي تسعى الرواية لتوسيعها ،  
فهذه هي ( داليا ) التي تأخذ هذا الدور اذ ان السارد يقطع غطية سرده الموضوعي للأحداث مبتدئاً بتصوير ووصف حال المنزل  
البسيط الذي تعيش فيه عائلة ( فرهاد ) والمكونة من الزوجة ( داليا ) والطفل ( ناسو ) والأب الذي هو ( فرهاد ) وبعد وصف  
حالة انشغال العائلة بالأمور اليومية يخرج السارد ويتوقف عن سرده ليفسح المجال لاحدى الشخصيات لتحمل على عاتقها  
مسؤولية السرد لكن باسلوب ذاتي ، اذ تحبيب ( داليا ) على التليفون الوارد من ( دلشاد ) اخو ( فرهاد ) اذ يرفض ( دلشاد ) أن  
يخبر ( داليا ) عن الأمر الطارئ الذي اتصل من أجله : ( كان ينبغي أن تقول له ، وأنا لماذا لا تخبرني ؟ ألسنت زوجته ؟ ألسنت  
واحدة من أفراد الأسرة شأني شأن أي واحد منكم ؟ اذن لماذا ... لا تصارحنى ؟ لماذا يا دلشاد ؟؟ )

فقد قطع السارد هنا وابتعد عن الرواية وأحداثها وظل متفرجاً كيف تشرح الشخصية انفعالاتها مكونة صورة واضحة عن الحالة القلقة التي مرت بها خلال تلك المكالمة التليفونية وهذا هو النمط الذي اعتمدته ( زنكة نه ) في روايتها ( ئاسوس ) فهو يتعمد ادخال ذاتية الشخصية واضحة بأن يفسح لها المجال بالتوغل في ذهن القارئ مكونة لديه الصورة التي يرمي إليها الكاتب ولكن

<sup>١</sup> محی الدین زنکه نه روایا (دراسة وتقديم): د. رؤوف عثمان، ص ٣٠.

<sup>٢</sup> الأعمال الروائية: محمد الدين زنكيه نه، المجلد الثاني، ص ١٦.

دون أن يتدخل فيها ، وقد اتسم ( زنكة نه ) بأنه في أغلب نتاجاته الأدبية بصورة عامة ، وفي ( ئاسوس ) خصوصا بمحرصه على اظهار هويته الكردية ، بالاسلوبين ( التصرحي والتضمني ) .

فقد حرص على اختيار أسماء كردية وأماكن كردية بصورة واضحة وصريحة معلن بذلك تعلقه بهذا المجتمع الذي ينتمي اليه ، تاركا تلك الأسماء تسريح في بحر روايته دون أن يتدخل في تصرفاتها ، ف( فرهاد ) الذي لا يعرف ماذا يفعل ازاء ابنه المريض الذي انهكه القبي والاسهال اذ يجحيب على حيرة و خوف زوجته فيجيبها : ( لا أدرى ماذا أفعل يا داليا .. لا أدرى .. ماذا بوسعي أن أفعل .. قولي لي .. ماذا ينبغي لي أن نفعل .. فقط قولي )<sup>١</sup>

وهذا الاسلوب الذاتي المباشر للشخصية ، يمكن اعتباره منولوجيا داخليا مع نفسه اذ انه يوجه هذه التساؤلات لنفسه فهو يشعر بعجزه ازاء ابنه المريض و هو مسؤول أمام زوجته التي تنتظر منه حلا لوضعهم وهو بدوره لا حول له ولا قوة ، فكانه يحاور نفسه ويدخل معها في حوار داخلي يصور به عجزه وقلة حياته .

ويعتمد ( زنكة نه ) في الرواية أحيانا اسلوب الحوار السردي الذي يسعى من خلاله ( في توسيع حركة المتن الحكائي واغناء الشخصيات والأحداث عبر ايجاد أبعاد داخلية معمقة فيها تمنح طاقة على الایغال في اثراء المتن الحكائي )<sup>٢</sup> .

وذلك من خلال ردة فعل كل من ( داليا ) و( فرهاد ) بعد انتهاء المكالمة التليفونية : ( وغطت فاحها وفتحت انفها بكفها ، دافنة عينيها المحتضلتين بالدموع في أرضية الصالة ، بينما كان فرهاد يحدق في الجھول ويتكلم بلا رحمة .. بلا عرفة .. لا بد أن يكون الأمر كذلك .. وهذا لم يدعني أتكلم معه .. وتهالك على مقعد قريب ... وقد لا نحظى منه حتى بالنظره الأخيرة ... اه .. اه .. ما أقسى ذلك ، ما أقسى كل شيء )<sup>٣</sup> .

ولا يكف ( زنكة نه ) عن الجانب الكردي فيه وابراز اصوله الكردية مضمونا ذلك في روایاته ونها ( ئاسوس ) فيسعى الى ان يكسر جهوده في مسح الغبار من على العادات والتقاليد والطقوس الكردية التي اعتز بها دائما وساهم بشكل أو باخر في ابراز هذه الهوية ، ففي ( ئاسوس ) نجد الروح الكردية المتمثلة بالحب والعائلة الكردية المتماسكة واحترام وحب الزوج لزوجته كما أحب ( فرهاد ) زوجته ( داليا ) واحترمها ( فللكردي بيته وهو على الأكثـر مـيـالـ إـلـىـ الـاكـتـفاءـ بـزـوـجـةـ وـاحـدـةـ ، وـأـمـرـأـتـهـ تـتـمـتـعـ

<sup>١</sup> المصدر نفسه، ص ١٩ .

<sup>٢</sup> الحوار القصصي( تقنيته وعلاقاته السردية) : فاتح عبدالسلام، ص ٢٧٩ .

<sup>٣</sup> الأعمال الروائية : محى الدين زنكة نه، ص ٢٨ .

بسطة كبيرة في الحياة الداخلية ، فهي التي تدير المنزل ، والخدم هم تحت امرتها ، وهي التي توزع الطعام على المائدة ولا توضع المائدة الا بأمرها وفي غياب زوجها تستقبل الزائرين وتضيّفهم وتتحدث معهم بحرية ، والزواج بينهم يكون عن حب<sup>١</sup> .

وعندما يقوم السارد بسرد احداث روايته فهو يسردها باسلوب لا يستطيع أن يخفى الجانب الكردي فيه ، ف( زنكة نه ) الذي يأخذ أحيانا دور ( فرهاد ) في الرواية متمسك بزوجته وعائلته وخلص لها فقد عشق زوجته ( داليا ) منذ الصغر وبقي وفيها لهذا الحب حين تسوّجه بالزواج رغم رفض هذا الزواج من قبل البعض لعدم توافق الأديان بينهما ، وخلال السرد يكون هذا واضحاً ( ووُجِدَتْ داليا نفسها تغرق في هذا القطار الطويل ، الطويل بعراته المتعددة ... وجك جك جكه .. المتواصل .. استسلمت لذكريات بعيدة ، التفت إليها فرهاد ، نبهها إلى القطار .. واد راهما غارقة فيه ابتسم ... ابتسمت هي الأخرى ، ود فرهاد لو يكتضنها .. ويقبلها ، الرغبة نفسها ساورت داليا ، فأخفض كل منهما عينيه ... واندمجا في القطار<sup>٢</sup> .

ومرة أخرى يعتمد الكاتب الى المقول الداخلي وذلك في شخصية ( ئاسو ) الطفل الذي تعلق بطائره ( القبج ) أشد تعلق وقد ترکه والده في المنزل دون طعام وشراب ، ( راح يلوك همومه وأحزانه في وحدة قاسية ، لو لم تغلق أمه الباب والشبابيك ... لربما دخلت أمه ، كما يقول عمتو ابو حيدر .. واطعمته .. أو لو لم يغلق هو باب القفص .. خرج المسكين وعش ل نفسه على شيء ليأكله .. ولكن كيف يتذكره مفتوحا ..؟ يدرى الله ماذا يحدث له .. ان فعل .. والآن ماذا يحدث له ؟ سيظل يشرب الماء .. ويشرب ويشرب لأنه ليس أمامه غير الماء .. فيتنفس ويتنفس ثم .. طاق .... لا يا رب .. لا .. لا تجعله يطق ... لا تجعله يموت<sup>٣</sup> .

## المبحث الثاني: السرد الموضوعي

النوع الثاني من أنواع السرد هو السرد الموضوعي ( وفيه يكون الكاتب مطلعاً على كل شيء حتى الأفكار السردية للأبطال )<sup>٤</sup> ، وهذا ما نراه واضحًا في رواية ( ئاسوس ) ، اذ انه بالرغم من التداخل الواضح بين نغطي السرد الا ان السرد الموضوعي يكاد يكون طاغياً على الرواية ، فكان الرواذي كلي العلم بما يحدث وما يجري من احداث على الشخصيات ، فهو يتنقل في أجواء الرواية بين استخدام ضمير المخاطب وضمير المتكلم وصولاً الى السارد الذي يسرد الأحداث وهو كلي العلم بها ( كان واضحاً ان الطفل ينقل كل ما تعلمه من خبرة في تربية البطل الى القبج ... بالرغم من الاختلاف بين في تربية كل من الطارئين .. فقد

<sup>١</sup> نقل عن : القضية الكردية-ماضي الكرد وحاضرهم : د.بله ج شيركوه، ص ٣٩.

<sup>٢</sup> الاعمال الروائية، ص ١٤٩.

<sup>٣</sup> المصدر نفسه، ص ١٦١-١٦٢.

<sup>٤</sup> تقنيات السرد في النظرية والتطبيق : امنه يوسف، ص ٣٠.

تأكد ان ابنه من العناد بحيث لا يتنازل عن رأيه أبدا .. وان الطائر قد استأثر بكل اهتمامه وبات معه على استعداد كامل أن يناقش ويحاور أباه حتى الصباح )<sup>١</sup>.

فهنا اخذ السارد على عاتقه ان يصور المشهد دون أن يكون للحوار ولضمير المتكلم أثر فيه ، ولكننا لو دققنا في قراءة الرواية لتبين لنا أنه من الصعب أن نجد اسلوبا ذاتيا بحثا أو اسلوبا موضوعيا بحثا فيها ، فالاسلوبان متداخلان كلية في الرواية ، وكأن الكاتب قد تجنب الاكتفاء بأحد النمطين ، واذا كان كذلك – وهذا افتراضي – فيمكننا أن نعزّو ذلك جملة أسباب : فمن الممكن أن الكاتب قد تجنب اعتماد الرواية كلية على الاسلوب الذاتي وسرد الأحداث بضمير (الأننا) لكي يبعد الرواية عن جنس (السيرة الذاتية) (ان اسيء استعماله) <sup>٢</sup> علما ان لذلك الاسلوب نكهة خاصة ، او انه اراد ان يكسب الرواية واقعية أكبر ، فعندما تعتمد الرواية على السرد والحوار معا فانها تكون أكثر واقعية وذلك لأن الكاتب سيفسح المجال للشخصيات ان تنفس وأن تعبر عن نفسها كما تريده دون تدخل منه ، فيمكن ان الكاتب ابتعد عن اعتماد الاسلوب الذاتي فقط في الرواية (قبلته من جبينه .. ثم من وجنته .. وأخيرا من فمه المكور، ثم أخذت تربت على شعره وتتسده وتنامل وجهه الذي شحب كثيرا واكتساه نحو شديد بانت عظام وجنبيه عبره بوضوح وغارط عيناه في حفريتين عميقتين) <sup>٣</sup> فلو استمر الكاتب بهذا الاسلوب الوصفي لاكتسبت الرواية شيء من الملل اتلذى ينتقل الى القاريء عند قراءة تلك الروايات المعتمدة على اسلوب واحد فقط ، ولكن ( زنكه نه ) ينقذ روايته من براثن الملل والاستمرارية المملة ليكمل المقطع السابق : ( قال لها الطبيب : لا بأس أن تناامي فترة أخرى .. فقط عليك أن تتأكد من وضع الخرطوم ) <sup>٤</sup> فهو يبتعد بالقاريء الى زمن بعيد عندما كان ( ئاسو ) مريضا ، فالانتقال بين الأزمنة وقطع سردية السارد من شأنها ان تشده القاريء وتجعله متمسكا في اقام قراءة الرواية لآخرها ، وهذه هي من مقومات نجاح أي عمل أدبي .

أما عدم اعتماده على الاسلوب الموضوعي فقط فيمكننا ان نعزي ذلك الى انه اراد أن يجمع أزمان متعددة في رواية واحدة – وهذا ما اعتمدته فعلا في الرواية – فالتنقل بين الأزمنة من الماضي الى الحاضر عودة الى الماضي هو أمر ليس بسهل ، بل هو أمر صعب جدا ويطلب من الكاتب ثقافة عالية ودرائية بأساليب السرد والحوار ، ولو نظرنا الى المجتمع الذي انجب ( زنكه نه ) لعلمنا أن التنقل والتراحال الواضح والتعلق الشديد بالماضي ويسقط الرأس ، كلها عوامل مساعدة تجعل الكاتب مجبرا على

<sup>١</sup> الاعمال الروائية، ص ٤٥.

<sup>٢</sup> كتابة الرواية : جون برين، ص ٩٥.

<sup>٣</sup> الاعمال الروائية، ص ١١٩.

<sup>٤</sup> المصدر نفسه، ص ١٢٠.

اعتماد هذه الاساليب في السرد ، فما الكاتب الا وليد عصره ( من المعروف انه ومنذ زمن بعيد كان اسم الکرد مقرونا باسم - الرحالة -<sup>١</sup>)

فلهذا من الطبيعي واعتمادا على البعد النفسي للكاتب نرى انه من الطبيعي اعتماده على اسلوب التنقل بين الازمنة بحرية وتقنية عالية ( حين عادوا من الخلة كانت ثلة مرارة في حلقة العم - الياس - وأمه ، فجرها العم : - لم أدر ان الرجل يحب فرهاد الى هذا الحد .. قالت امه باستسلام

- المرة القادمة لابد أن تأخذه معنا

- بالتأكيد .. والا طردننا من الباب <sup>٢١٥</sup>

ومباشرة وبدون اي فاصل بين الحوار السابق الذي يتبع الى الزمن الماضي حين كان ( باران خوشناؤ ) والد فرهاد سجيننا في احدى سجون الخلة ، يتبع ( زنکه نه ) :

- تاكسي ... تاكسي ...

ودون أن ينتظر كلمة من السائق ، قذف بنفسه داخل السيارة أول ما وقفت ، ثم قال باطمئنان اذ لم يطرده السائق :

- كراج بغداد ... رجاء

قدم له السائق الذي كان لحظتها يشعل سيجارته ، سيجارة .. وهو يقول ..

- أخونا تبدو مستعجلة ...

- جدا ... جدا ..

أخذ منه السيجارة بامتنان :

- شكرأ أخي .. شكرأ جزيلا ) .<sup>٣</sup>

وهذه الأحداث تنتمي الى الزمن الحاضر عندما ذهب فرهاد الى الكراج باحثا عن سيارة تنقله هو وعائلته الى اربيل ، مسقط رأسه ومحل اقامته والده المريض.

<sup>١</sup> بingenie کانی کورد وجہ ند وتاریکی کورد ناسی : فلاڈیبر مینورسکی، ص ٣١.

<sup>٢</sup> الاعمال الروائية، ص ٦٥.

<sup>٣</sup> المصدر نفسه، ص ٦٥.

## الفصل الثاني : البعد الايدولوجي في الرواية

عندما يقوم الكاتب بكتابه نتاجه الأدبي ستحكم فيه مجموعة من العوامل التي من شأنها تلوين العمل الأدبي بمجموعة من الألوان التي مهما حاول الأديب اخفاءها ستظهر بشكل أو باخر ، فالعقل الذي كتب النتاج الأدبي إنما هو مرهون بمجموعة من التجارب والأذمة والأمكنة والشخصيات التي أخذت في تكوينه ورسخت فيه مجموعة لا بأس بها من الصور التي مهما حاول اخفاءها ستظهر رغمما عنه .

ومع ان ( زنكة نه ) لم يكن من هؤلاء الأدباء الذين يخفون ماضيهم أو تجاربهم ، على العكس فكانت نتاجاته المتنوعة تعكس واقعاً وتجربة وصورة واقعية ، ولم يلجم أى اخفاء صوته وصورته الا لأسباب سياسية كان قد أجبر عليها ، وما روایته ( ئاسوس ) الا من تلك الروايات التي عكست روحه وصورت مبادئه حول الحياة ، الطفولة ، الأمومة ، الأبوة ، الصدقة ، الاخلاص ... وغيرها من المباديء .

فكان يتقمص أحياناً صورة ( فرهاد ) الأب الذي لا يعرف ماذا يفعل ووقف مكبلاً أمام رغبة ابنه وحبه وقلقه على طائره ( القبج ) وبين مرض والده واحتضاره وضرورة الوصول اليه قبل وفاته ( كان فرهاد .. يعني من الام شتى .. في روحه أكثر من منفذ للألم .. وأكثر قناة للأوجاع لتفريغ فيها .. أبوه يختضر .. وقد لا يلحق به ولا يتزود منه بالنظره الأخيرة ... وئاسو .. يمزقه الغم والحزن والألم على طائره )<sup>١</sup>.

هناك مفاهيم عديدة تفسر التصرف الانساني بشكل عام والخصائص الانسانية التي يتمتع بها كل انسان وتحصه عن غيره، وما الفنون والاداب الا تنفيسي وانعكاس لما يشعر به الانسان ( زنكة نه ) من الأدباء الذين عكسوا ما كانوا يشعرون به في نتاجاتهم الأدبية، وبما انه ينتهي مجتمع لم تكن الطرق معبدة أمامه ، ولأنه انسان خلق ليعلاني ويكافح من أجل العيش بكل رحمة ، فكان من الطبيعي أن يخلق هذا الأديب أدباً يمكنك من خلاله لمس مكونات دواخله ، ( أعطى ادلر أهمية كبيرة لمشاكل الحياة التي يجب أن يحلها كل فرد ، وجع هذه المشاكل في ثلاثة أصناف : مشاكل تتضمن سلوكاً نحو الآخرين، ومشاكل المهنة ومشاكل الحب )<sup>٢</sup>.

فالتقنيات التي وردت في الرواية إنما كانت نابعة من سيطرة زنكة نه ( الانسان ) على زنكة نه ( الأديب ) .. لأن استرجاع الماضي بهذا القدر الموجود في رواية ( ئاسوس ) لم يكن اعتباطياً ، بل كان نابعاً من تعلق الأديب بالماضي في الواقع ، فبالاضافة الى تداخل الأذمة نجد أن هناك تداخلاً بين الواقع والرواية ، لأن الماضي راسخ في ذهنه وليس بوعيه الخلاص منه، لهذا نجد التراوح الزمانـي

<sup>١</sup> المصدر نفسه، ١٥٧.

<sup>٢</sup> نظريات الشخصية : دوان شلتر، ص ٧٧-٧٨.

في الرواية واضحاً بين الماضي والحاضر دون اي فاصل ، اذ هو في قمة تداخله انشغاله بالحاضر ومشكلاته التي يصعب حلها ، نجد (فرهاد) متعلقاً بالماضي اذ يفلت منه الحاضر ليقع فريسة لذكرياته السعيدة والتعيسة والتي خطط اسطرا لا يمكنه الفرار منها لو كان ابو حيدر هذا ... نفسه في الوضع الذي نحن فيه ، أكان بوعيه أن يفكر بظير أو بسواء .. اوه .. ليس الشاكل كالمعزي .. ليس الشاكل كالمعزي .. ان ابي يموت يا ابو حيدر .. ولو تدري أي أب هو ..... قال فرهاد : ثمة قضية تشغلي منذ زمن .. ولا بد من طرحها عليك .. ولكنني مزد ..

-ولماذا التردد يا ولدي؟

-أنا ايضاً اتسائل .. لماذا التردد ازاءك انت بالذات وقد عودتني الصراحة في كل شيء

-اذن .. هات ما عندك .. ولا تتردد ..

-أنا .. أنا احب داليا ..

وقدف الكلمتين الاخيرتين من فيه ، كما لو كان يقذف بجمرة نار توشك أن تحرق فاه).<sup>١</sup>

بعد ان كان (فرهاد) ينادي نفسه حول وضعه الحالي وكيف ان (ابو حيدر السائق) ليس في وضعه ليشعر به ، رجعت ذكريات الماضي اليه حول مفاتحته لوالده بحبه ل(داليا) زوجته الحالية، فهذا التداخل اغا هو صورة لداخل (زنكه نه) وتعلقه بمحاضيه .

لو تمعنت في محور الرواية بأكملها لوجدنا انها صراع من أجل البقاء ، من أجل اثبات الهوية ، تمسك بالحاضر بتجليل الماضي ، صراع لأجل بقاء (ناسوس) الطائر على قيد الحياة ، صراع مع الوقت مع الساعات لأجل التمكّن من رؤية (باران خوشنو) قبل وفاته ، صراع من أجل كرامة الانسان في التمسك بما يحمل من قيم ومبادئ ازاء كل ما عاناه من قساوة كانت جديرة بأن تحوله الى كائن مسخ يريد الانتقام لكل ما عاناه وضد كل من أذاه ، هذا الصراع الذي تميز به الكردي و كان من العلامات الفارقة في تكوينه وشخصيته حتى انه كان يفعل في سبيل بقاءه كل شيء حتى اكتسب تلك النظرة التي تكونت عند احد المشتشرقين الذين خصصوا دراسات متعددة في البحث عن ماضي واصول وعادات وتقالييد هذا الشعب اذ يقول عنه: (قبل ان يفكّر أي شخص في أن يقف ضد الكرد يجب قبل ذلك أن يحسب الف حساب ل فعلته).<sup>٢</sup>

<sup>١</sup> الاعمال الروائية، ص ١٥٧-١٥٨.

<sup>٢</sup> نقلًا عن : ميزوروی ئە دە بى كوردى : د.مارف خزندار، ص ٥٨.

وهذه الطبيعة وهذا الصراع عنصر اساسي من عناصر تكوين البشر وشخصياتهم، فهناك نظريات متعددة تدعم هذا الصراع وهذا الكفاح وتفسره تفسيرا نفسيا دقيقا ، ف(فرويد ) يفسر هذا الصراع و يحصره في الصراع بين (الانا ) و(الانا العليا ) و(اهي ) في داخل النفس البشرية ، اذ ينعكس الصراع البشري مع العوامل الخارجية وما يعانيه الانسان من اضطهاد وظلم خارجي الى ذلك الصراع الداخلي بين الانتقام والمساحة ، بين التمسك بالقيم المثالبة وبين غض النظر عنها والانصياع لما تأمر (اهي ) به (ينبه القلق الفرد على ان الانا في حالة تهديد ، وانه ما لم يتخد اجراء فان الانا تهزم كلها ، ماذما يمكن ان يعملا ؟ وكيف تستطيع الانا أن تحمي وتدافع عن نفسها؟.. قد يحاول الشخص ان يهرب من مصدر التهديد ، قد يحاول أن يمنع نزوة الحاجة التي هي مصدر الخطر ، او قد يحاول ان يتبع ما يميله عليه الضمير ، لكن اذا لم ينجح ولا واحد من هذه الاساليب العقلانية فقد يلجأ الفرد الى عمليات غير معقوله للدفاع عن الانا ).<sup>١٢١</sup>

ونلاحظ في الرواية هذا الصراع الذي يدور داخل كل من السائق (ابوحيدر ) و(فرهاد ) ويترجم بعد ذلك الى كلمات تفصح ما يدور في خلدهما ، اذ ان الصراع يكون بين الرغبة العارمة التي تحتاج كل منهما في انهاء سبل التعذيب التي يعذب بها الناس بادخالهم السجون لسبب او لغير سبب ورغبة منهمما في ان يوقفان هذه المهزلة التي يعاني منها الناس منذ سنوات عديدة الا انهما في نفس الوقت لا يملكان الا ان يتظروا هذا اليوم بلا حول ولا قوة ، ، اذ تحول كبت صوت (اهي ) وانتصار صوت (الانا ) لظروف قسرية (-اما ان لها أن تنهدم؟.....

قال فرهاد :

—ستهدم ذات يوم على رؤوس بناتها

—بناتها؟

تساءل السائق بسخرية مرة :

—أين هم بناتها؟ من يدرى من بناتها؟ ربما بناتها الانكليز..وهم قد طردوا الان..او بناتها الاقطاعيون ..وهم قد اندثرت رؤوسهم تحت التراب ..يا كاكا ..لم يبق احد من بناتها ولكنها هي وحدها الباقيه ..كيف؟ كيف؟ لماذا بقيت حتى الان؟

—بقيت لأن ثمة من يحميها..وحماتها الحاليون هم ورثة بناتها المندثرين ..وستهدم فوق رؤوس هؤلاء.

قالت داليا بضيق وانفعال شديدين :

<sup>١</sup> نظريات الشخصية، ص ٤١.

ولكن متى .. متى .. ذلك هو السؤال؟ .. الى متى ستظل تطعن اشرف من فينا ...<sup>١</sup>

اما ( ادلر ) فقد فسر الكفاح والصراع الانساني انه حقيقة اساسية للحياة وكان تفسيره مختلفا عن تفسير ( فرويد ) للتصرفات الانسانية، فقد اعتبر الافراد مخلوقات اجتماعية وليس بيولوجية كما اعتبرها ( فرويد )<sup>٢</sup> ، ( الكفاح من اجل التفوق هي الحقيقة الاساسية لحياتنا ... فهي الهدف النهائي والاخير والذي يكفي بالتجاهه كل الناس ، ولكنه لا يعني التفوق بالمعنى العام للكلمة ... ما عنده توضيحه بشكل افضل الكلمة يستعملها غالبا كمرادف للتفوق وهي : الكمال ، يكفي الناس من اجل الكمال ... فالانواع المختلفة بما فيها الانسان ، ارتفعت الى مستواها الحالي عن طريق هذا التكيف المستمر ، فالضرورة لتكيف افضل واكملا موجودة دائما ، ولا يمكن ان تنتهي ، فالكفاح من اجل التكيف ، الكفاح من اجل الكمال ، فطري )<sup>٣</sup>.

## المبحث الأول: المسؤولية الايديولوجية

كل نتاج ادبي يحمل ايديولوجية معينة تدل غالبا على ايديولوجية الاديب ( المؤلف ) ، وغاية النتاج هي ايصال هذه الرسالة ( الايديولوجيا ) الى المستقبل كما اشارت د. اسماء المعيكل في ( كتابها نظرية التوصيل ) ( وعملية التوصيل تقوم على ستة عناصر : مخاطب هو مرسل — رسالة الى المخاطب المستقبل للرسالة ، وتستخدم الرسالة شفرة — هي عادة لغة يعرفها كل من المخاطب والمخاطب وللرسالة سياق او — مشار إليه — كما انها تنتقل عبر اتصال او وسيط كالكلام الحي او الهاتف، او الكتابة )<sup>٤</sup> .

فالاديب له غاية معينة هي ايصال ايديوجيتته الى القارئ ، ولا يكون هذا الايصال الا عن طريق لغته المتمثلة بالنتاج الادبي الذي يكتبه ، وعندئذ يقوم المقياس بعمله ، ذلك المقياس الذي يصل اقصى مستوى عندما تتم الوظيفة التفاعلية بين النص والمتلقي ، فكل تأثير يحدث في المتلقي انا هي اشارة على نجاح عملية التوصيل ، وهذا التفاعل انا يعني ان المتلقي قد وصلته فكرة وايديولوجية المرسل فحصل وبالتالي ذلك التفاعل الذي نستطيع ان نعده مقياسا لنجاح النتاج الادبي . وهذا يعني ان هناك علاقة وثيقة بين تفاعل المتلقي مع النص وعملية التوصيل ، فالعلاقة بينهما علاقة طردية ، فكلما زاد التفاعل كلما كانت عملية التوصيل قد قدمت بنجاح .

<sup>١</sup> الاعمال الروائية، ص ١١٥.

<sup>٢</sup> ينظر : نظريات الشخصية، ص ٦٧.

<sup>٣</sup> المصدر نفسه، ص ٧٣-٧٤.

<sup>٤</sup> نظرية التوصيل : د. اسماء المعيكل، ص ٢٠.

(ئاسوس ) الطير الذي قد جعله وحدده المؤلف من نوع ( القبج ) وهو طائر يعيش في الاماكن الجبلية وتتميز به مناطق كردستان ، فقد تعود الكردي على رؤية القبج فهناك علاقة روحية تاريخية بين الفرد الكردي وهذا الطائر ، بصورة عامة عند ذكر اي معلومة او خبر عن الكرد وكردستان واسلوب الحياة في المجتمعات الكردية واسلوب المعيشة والحيوانات والطيور والعادات والتقاليد التي يتميز بها الكورد ، كان ولا بد من ذكر طائر القبج الذي تكاد البيوت الكردية لا تخلي منه ، هذا الطائر البسيط قد جعله (زنكه نه) رمزا لكرديته ، وتعبرها عن ايدلوجيته ، فما كانت الرواية التي تحمل اسم هذا الطائر الا تعبر عن معاناة طفل قد تعلق بطائره ، لكن المعاناة لم تقتصر على الطفل ولم تكن مجرد علاقة بطير و طفل ، بل كانت الفكرة اسمى من ذلك ، فمجرد اختيار الكاتب لطائر القبج اغما هو تعبر عن ذاته وفكره ومعاناته ، ولم يكن الطفل الا رمز لكل فرد كردي ، فتعلق (ئاسو ) بالقبج كان صورة لتعلق مجتمع باكمله بحريته وحق تقرير مصيره ، وهذا كان حلم كل كردي ، فاستطاع (زنكه نه ) ان يعكس ايدلوجيته كفرد من ذلك المجتمع ، وما كانت سطوره التي نسجها من خياله الخصب الا صورة واقعية مصغرة لحرمان شعب من حرريته .

تلك العلاقة المتداة لازمان بعيدة بين شعب وحقوقه المسلوبة انعكست في صورة طائر و طفل ، لكم كان (زنكه نه ) دقيقا في وصف هذه العلاقة ، عندما يصل الانسان في تشتيته بشخص معين او بحاجة ملحة، او بانسان معين لدرجة الموت في سبيله ، بهذه اسمى درجات التمسك والتعلق ، مع ان (ئاسو ) طفل ، لا يمكنه ان يأمر والديه بان يعودا وينقذان الطائر المسكين (واذ اطمئن الطفل الى رقة ابيه وحنانه، الذي بدأ يغمز كل كيانه... قالها بتسل : بابا... وتوقف...  
-ها بابا .. قل.. ابني.. تكلم..

القى بذراعيه حول عنق ابيه.. قبل ان يقول بصوت راهن

-بابا.. نرجع الى البيت..؟

وفغر الاب فاه دهشة:

-ها.....

ادخل عينيه الدامعتين في عينيه المتسعتين دهشة:

-نرجع الى البيت..؟ لا اسو .. لا .. كل شيء الا هذا..

-بابا .. الله يخليلك..

وانهم على يديه تقبيلاً<sup>١</sup>.

الطفل لا يد له في حل الامور ، فالكبار اقوى منه و هناك ظروف تجبره على ان يسمع كلام والديه ، فليس بيده شيء لفعله ، بل يبقى منتظراً حين يتصرف والديه ، فما صورة الطفل الا صورة شعب باكمله لا يستطيع ان يستطع ان يتحكم في التمسك بحريته لأن اساليب التعذيب في السجون كانت معروفة وقاسية ، قاسية لدرجة ان يفكك الانسان الف مرة في دخوها ، لذلك عليه التزام الصمت ، الصمت الذي من شأنه ان يذهب بالعقل لا وبالصحة وباعمار الناس ، (والقبع) هو ذلك الطائر الذي كان ملاداً (لاسو) الذي لم يتعلّق بشيء مثلما تعلّق بهذا الطائر ، فهو بالنسبة اليه جزء من حياته ، فكيف يستطيع بعد اليوم ان يعيش بدونه اذا رجع الى المنزل وراه ميتاً؟؟) الطائر هو الحرية المنشودة التي يسعى اليها الشعب الكردي دائماً ، وبدونها لا يستطيع العيش ، يصبر ويتأني ويتحمل كل شيء في سبيل الحصول عليها ، فكيف اليوم وقد امتلأت السجون بمن ينادون بها؟ كثيرون من ماتوا في ذلك الطريق السامي الذي كانوا يحلمون للسير فيه ، كم من الامهات بقين ثكالي؟ وكم من الاطفال بقوا يتامى ، كل هذا في سبيل الحرية .

انعکاس هذه الايديولوجية عبر شخصيات الرواية كان من التقنيات التي كثيراً ما نراها ونقرؤها في اعمال (زنكة نه).

## المبحث الثاني : عثرات ذاكرة السارد

تساهم عدة عوامل في تكوين ذاكرة الانسان ، هناك أواصر عميقه تربط بين الماضي والحاضر ، هي عبارة عن ( أسماء- أماكن\_مناظر\_مواقف )... تشكل جسراً يربط ماضي الانسان بحاضره، وكل تلك الروابط قد نسجت خيوطها في حياة البشر حتى كونت علاقة صعبة التفسير ، فمن العسير أن تأمر الذاكرة بعدم التعلق بحوادث حدثت في الماضي واخذت حيزاً في حياة الانسان ، فهو يتذكرها مع كل حادثة مشابهة ، فتعود به ذاكرته الى احساسه ومشاعر وعلاقات وارتباطات وكأنها قد حدثت اليوم وليس قبل فترة من الزمن .

وعندما نقرأ(ناسوس) نجد فيها وقفات لذكريات (زنكة نه) ، (في سجن الحلة المركزي نفسه، وبالتصادفة الغريبة، أجل في السجن نفسه، التقى بجواد عبدالامير ، كان فهاد انداك في الصف المتهي من الكلية، حين القبض عليه مع مجموعات كبيرة من الناس من قطاعات متباعدة ، عمال، فلاحين، طلبة، كسبة، عاطلين... نساء.. رجال.. صغار.. كبار.. في عشوائية عميماء)<sup>٢</sup>. فام تكن الحرية سهلة ولم يكن من السهل على المرء ان يعبر عن مبادئه واهدافه ، بل كانت العواقب وخيمة لكل من يحاول ابداء رأي مغاير لرأي السلطة الحاكمة انداك ، فكان من المهم جداً ان تكون الاراء متناسبة مع رؤى السلطة، لذلك ازدحمت السجون

<sup>١</sup> الاعمال الروائية ، ص ١٤٥.

<sup>٢</sup> المصدر نفسه، ص ٨٨.

بالكثير من اصحاب المبادئ والداعين الى الحرية وحرية التعبير ، وكان سجن الحلة أحد تلك السجون التي نسجت خيوها ورسخت اوتادها في ذاكرة (زنكة نه).

ومن الضروري ان نذكر ان الرواية بينت جانباً مهماً جداً وهو ان السجون مليئة بالابرياء الذين لم يقترفوا اي ذنب يذكر سوى ابداء الرأي ولن يكون مقتصرة على المجرمين، فكان ذكر (سجن الحلة المركزي) نابع من ذاكرة الكاتب وهي صور تمت من البقاء لتكون صورة تعكس الواقع بما فيه.

(قبل ما يقرب من خمسة وعشرين عاماً اقتحمت شرطة "الشعبية الخاصة" منزلهم في اربيل، اثر تظاهرة شعبية عارمة، اجتاحت المدينة كلها ، من اقصاها الى اقصاها ، استناداً لفلاحي منطقة رواندوز الذين ثاروا ضد مصاصي دمائهم .. ضد الاقطاعيين .. اقتادوا اباء.. وراح في عويل وبكاء، بينما وقف فرهاد يرقب ما يجري امامه مبهوتاً... بصمت فائز .

ربت أبوه على رأسه:

دلشاد كن رجلاً .. كن مثل أخيك .. لا تبك ..

واذ ظل دلشاد يبكي صرخ به وهم أن يصفعه:

ـ لا تبك .. لا تبك ..<sup>١</sup> ..)

عندما تحتفظ الذاكرة بموافق وصور تبقى راسخة فيها الى زمن طويل فذلك يعني انها أخذت حيزاً مهماً في حياة الشخص ، فالعلاقات العائلية وخصوصاً علاقة الابن بالاب في النص السابق اكبر دليل على تلك الاواصر المهمة التي تربط الانسان بغيره . فالمظاهرات والاعتقالات اصبحت حالات طبيعية في المجتمع لا يعطي للمحقق حقه.

(حين أبصر أباء، بعد ان اجتاز مراسيم التفتیش ركض الى ذراعيه ، كعصفور اهتدى الى عشه بعد طول ضياع ..

ـ فرهاد.. حبيبي ...

ولم تكدر ذراعاً الرجل تحيطان به.. حتى اخذ هو يختض بينهما ويلتصق بصدره، فابعدتاوه.. ثانية:

ـ ما هذا يا فرهاد؟! لا تستحي..؟ انا الذي كنت احسبك رجلاً .. كيف تبكي..

ـ فرهاد.. اتبكي حقاً؟! ماذا جرى لك؟

<sup>١</sup> المصدر نفسه، ص ٦٢-٦٣.

قاها العُم الْيَاس بِتَنَانِيبٍ )<sup>١</sup>.

هذه الصور هي ما تعثر بها ذاكرة زنكة نه واصبحت فيما بعد صوراً توحى بقوة وصلابة الاواصر العائلية في مجتمع عانى بما فيه الكفاية ولقومية نسجت طريقها بدماء العشرات من ابنائها لقاء حق مشروع .. وكانت (ئاسوس) (رواية مليئة بصور من الماضي وكان الكاتب فيها يعطي لأفكاره متنفساً وتفريغاً لما تزخر به ذاكرته من ماس عاشهها وشعر بها ، فكان من الطبيعي ان لا تكون الرواية كغيرها من الروايات لأن الكاتب يعجز ان ينفك عن ماضيه وصور ذاكرته التي انعكست في أغلب أعماله.



<sup>١</sup> المصدر نفسه، ص ٦٦.

## الخاتمة

بعد دراستنا لرواية (أياسوس) (محى الدين زنكة نه ) تبين لنا انه الكاتب قد اقتفى اثر الكتاب الذين لم تكون أعمالهم بمنأى عن الحياة الواقعية التي هم في خضمها ، بل كانت نابعة من صميم الأماكن والأحياء والأزقة التي كانت قد شكلت حيزاً مهما في نفسية (زنكة نه) لكنه قد استخدم (أياسوس) الطير تعبراً منه على الحرية المنشودة . فمن الممكن ان يستغنى الانسان عن جوانب شتى في حياته الا انه من الصعب جداً ان يستغنى عن حريته التي تشكل وجوده.

استطاع زنكة نه من خلال روايته ان يجعل القارئ معه دائماً متعاطفاً متشوقاً لمعرفة المزيد وقراءة الرواية لآخرها ، واعتقد ان هذا لأنجاز عظيم لاي كاتب ، وهو انجاز صعب في نفس الوقت ، لأن الكاتب ان لم يمتلك الثقافة الواسعة والخبرة الاكاديمية لوقع في شراك الملل، فكما كتابة الرواية امر شاق ومجده من جهة فانه بالمقابل قراءة الرواية امر ليس بهين ، فمن المهم جداً ان يتمكن الكاتب من اسر القارئ بأسلوبه وجمله وتقنياته ، وهذا هو ما اعتمدته (زنكة نه ) في روايته، فقد اخذ يتراوح بين الازمان مكونا دائرة كاملة يسبح من خلالها القارئ في احياء وشخصيات واسماء كردية ، كان قد تعمد الكاتب الى التطرق اليها ، ونقول السبب في ذلك الى البيئة والمجتمع الذي ينتمي اليه الكاتب. فلم يخرج (زنكة نه) عن جلده بل كانت اعماله تحاور قضية ما وتسعى الى عرضها بعد تشخيصها .

وظف زنكة نه تقنياته في خدمة قضيته ومجتمعه ، وان لم يستطع ان يفعل ذلك علينا ، الا انه استطاع من خلال الرمز الذي اعتمدتها ان يوصل رسالته فما كان (أياسوس) الا رسالة ولم تكن العلاقة بين (أياسوس ) و(أياسوس ) الا رسالة، وحتى علاقة (فرهاد بداليا) كانت رسالة ، محورها ان الانسان لن يعيش بلا حريته، سيموت لا محالة ، فعليه الاختيار اما السعي وراءها او الموت في سبيلها ، كما فعل (أياسوس ) مع (أياسوس ) . فلم يستطع (زنكة نه) ان يدير ظهره لكل ما يحصل في المجتمع ولم يعمد الى الكتابة الا لتحقيق ماربه ، وهي التعبير عن مبادئه وافكاره حتى وان كانت رموزاً يعتمدها لايصال رسالته ، فقد كان حراً في فكره وافكاره، ولم تصور (أياسوس) الا حرية الانسان في اختياره لنوعية الحياة التي يعيشها وللاشخاص الذين يعيش معهم .

فقد وردت في الرواية عادات وتقاليد واماكن كردية هذا بالإضافة الى تصوير طريقة تفكير الذات الكردية وسماع خلجانها عند سماع حوارها مع نفسها وبيان عشرات ذاكرتها ، فقد استطاع وبتقنية عالية ان يوظف كل ما يملك من مشاعر في ابراز فكرته وايصال رسالته.

## المصادر :

المصادر باللغة العربية:

- ١ - الأعمال الروائية: محي الدين زنكة نه، دار سردم للطباعة/السليمانية، مج ٢، ط ٢٠٠٨.
  - ٢ - تقنيات السرد في النظرية والتطبيق : امنه يوسف، دار الحوار للنشر والتوزيع / سوريا، ط ١٩٩٧.
  - ٣ - الحوار القصصي(تقنيته وعلاقاته السردية) : فاتح عبدالسلام، المؤسسة العربية للدراسات والنشر/بيروت، ط ١٩٩٩.
  - ٤ - القضية الكردية-ماضي الکرد وحاضرهم : د.بله ج شيرکوه، دار الكاتب/بيروت، ط ١٩٨٦.
  - ٥ - كتابة الرواية : جون بريين، ترجمة:مجيد ياسين ،مراجعة:د.مذكي الدورى، دار الشؤون الثقافية العامة/بغداد، ١٩٩٣.
  - ٦ - نظريات الشخصية : دوان شلتر، ترجمة:د.حمد دلي الكربولي، د.عبدالرحمن القيسى، مطبعة جامعة بغداد/بغداد، ١٩٨٣.
  - ٧-نظريات التوصيل في الخطاب الروائي العربي المعاصر : د.اسماء المعickل، دار الحوار للنشر والتوزيع/سوريا، ط ٢٠١٠.
- المصادر باللغة الكردية :
- ١-بنجینه کانی کورد وچه ند و تاریکی کورد ناسی : فلاڈیمیر مینورسکی، وه رکیرانی:د.نه جاتی عه بدوللا، مه کته بی بیرو هوشیاری/سلیمانی، ب ١، ٢٠٠٧.
  - ٢-میزووی ئه ده بی کوردى : د.مارف خزندار، ده زکای جاب و بلاو کردنە وە ئاراس/ھە ولیر، ب ١.

الرسائل الجامعية :

- ١ - محي الدين زنكة نه روائيا (دراسة ونقد) : د.رؤوف عثمان، اطروحة دكتوراه فلسفة في اللغة العربية وادابها، باشراف : د.عناد اسماعيل، جامعة المستنصرية، ٢٠٠.

## العوامل المؤثرة على استقلالية و موضوعية التدقيق الداخلي دراسة ميدانية على واقع المؤسسات الحكومية في كرميان

سoran محمد امين

جامعة بوليتكنيك سليمانية/معهد التقني كلار/قسم المحاسبة

E-mail:soran.habeeb@spu.edu.iq

ORCID: 0000-0001-6291-8464

الاسم : سوران محمد امين حبيب/جامعة بوليتكنيك سليمانية / معهد تقني كلار/قسم محاسبة ماجستير محاسبة/مدرس مساعد / رئيس قسم المحاسبة.

منشورات: مدى كفاءة المراجعة الخارجية للحد من ممارسات المحاسبة الابداعية/ ٢٠١٧ / مؤتمر العلمي جامعة جيهان.

هونه ر محمد محمد امين

جامعة بوليتكنيك سليمانية/ معهد تقني دربنديكان / قسم المحاسبة

E-mail:honar.mohammed@spu.edu.iq

ORCID:0000-0003-3739-2880

الاسم : هونه ر محمد محمد امين /جامعة بوليتكنيك سليمانية / معهد تقني دربنديكان/قسم محاسبة .  
ماجستير محاسبة/مدرس مساعد/محاضر في قسم المحاسبة.

منشورات: مدى كفاءة المراجعة الخارجية للحد من ممارسات المحاسبة الابداعية/ ٢٠١٧ / مؤتمر العلمي جامعة جيهان.

پیشکهوت عبدالله عبدالکریم

جامعة بوليتكنيك سليمانية/معهد التقني كلار/قسم المحاسبة

E-mail:peshkawt.abdullah@garmian.edu.krd

ORCID:0000-0001-5177-9104

الاسم : پیشکهوت عبدالله عبدالکریم/جامعة گەرمیان  
ماجستير محاسبة/مدرس مساعد / مدير حسابات/محاضر في معهد تقني كلار/جامعة جيهان.

### **الملخص:**

يهدف البحث الى معرفة العوامل المؤثرة على استقلالية و موضوعية المدقق الداخلي من خلال تحليل تلك العوامل والمتغيرات المكونة لها إلى جانب استطلاع رأي مجتمع البحث حول مدى توفر تلك العوامل لدى المدققين الداخليين في المؤسسات الحكومية في إدارة كرميان، وقد توصل البحث إلى العديد من النتائج أهمها ما يأتي:

- ١ - لا تتوفر شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي من وجهة نظر الفئات المشمولة بالبحث بناءً على نتائج البحث.
- ٢ - توجد عوائق ل توفير شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي مما يدل على اتفاق أفراد العينة على توفر المعوقات،

لتتوفر شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي.

- ٣- تسود في معظم الحالات المنافسة بين الحاسبين للعمل كمدقق داخلي مما يؤدي إلى دعم الإدارة في فرض هيمنتها على المدققين الداخليين.

- ٤- لا يتم توفير فريق عمل متخصص من المدققين الداخليين من تتوفر فيهم المهارة والمعرفة والتخصص التي تمكّنهم من أداء أعمالهم بصورة مستقلة و موضوعية.

وقد خلص البحث الى مجموعة من التوصيات أهمها:

- ١ - التركيز على أن يتم تعيين المدقق وعزله من قبل هيئة أعلى مرتبة من المدير بناء على الكفاءات.
  - ٢ - الاهتمام بوضع إطار خاصة كامتحان للمنافسة على منصب المدقق الداخلي.
- ٣- إجبار إدارات المؤسسات على عدم فرض قيود على نطاق عملية التدقيق الداخلي و التعامل بجدية مع تقارير التدقيق الدورية.

### **Abstract:**

The Research aims at identifying the factors that affect the Independence and Objectivity of the Internal Auditor by Analyzing the Factors and the variables that constitute them, in addition to surveying the society of the study on the availability of these factors among the internal auditors in the government institutions of the Garmain administration.

### **Study findings:**

- 1 - The conditions of independence and objectivity of the internal auditor are not available from the point of view of the categories covered by the research based on the results of the research.
- 2 - There are obstacles to provide the conditions of independence and objectivity of the internal auditor, which indicates the agreement of the sample members on the availability of constraints to provide the conditions of independence and objectivity of the internal auditor.
3. In most cases, there is competition among the accountants to act as an internal auditor, leading to the administration's support in imposing its hegemony on the internal auditors.
4. A specialized team of internal auditors who have the skills, knowledge and specialization to enable them to perform their work independently and objectively is not provided.

### **Study recommendations:**

- 1 - Focus on the appointment of the auditor by a higher body of the Director based on competencies.
- 2 - Work to be isolated internal auditor by a higher body of the Director to prevent it from affecting the independence and objectivity.
- 3 - Interest in the development of special frameworks as an exam to compete for the position of internal auditor.
4. To force the management of institutions not to impose restrictions on the scope of the internal audit.

### **مقدمة:**

يتم انجاز عمليات التدقيق الداخلي في بيئة متعددة وضمن مؤسسات مختلفة من حيث الغرض والحجم والهيكل، وعلاوة على ذلك فإن القوانين واللوائح ضمن البلدان المتعددة تختلف من بلد إلى آخر، وبشكل خاص يواجه مدققي القطاع العام تحديات العمل في هيئات تنظيمية معقدة ومختلفة، شأنها شأن الأشكال العديدة للحكومات التي تتواجد على امتداد العالم اليوم. ويشترط فيمن يمارس التدقيق الداخلي أن يكون على قدر عالٍ من الكفاءة، وأن يتصرف بال موضوعية والاستقلالية، وأن يكون على معرفة بما يحصل من تطورات في مجال عمل التدقيق الداخلي لكي لا تبقى وحدات التدقيق الداخلي بعيدة عن تلك التطورات.

ولقد نال موضوع استقلالية وموضوعية المدقق الداخلي اهتماماً كبيراً في إقليم كردستان من قبل الباحثين إذ تتمثل مسؤولية المدقق الداخلي في التخطيط والتنفيذ لعملية التدقيق، للحصول على توکيد منطقي فيما إذا كانت القوائم المالية خالية من التحريف بسبب الغش أو الخطأ، كما إنَّ على المدقق الداخلي أن يأخذ في الاعتبار أي عامل قد يؤثر على استقلاليته وموضوعيته بصورة سلبية عند تنفيذ المهمة الموكلة إليه. فالاستقلال والموضوعية هما الأكثُر أهمية بالنسبة لمدقق الحسابات.

### **وتم تناول الموضوع من خلال :**

- ١- المبحث الأول: منهجية البحث وعدد من الدراسات السابقة.
- ٢- المبحث الثاني: الإطار النظري.
- ٣- المبحث الثالث: الدراسة الميدانية.
- ٤- المبحث الرابع: الاستنتاجات والتوصيات.

## المبحث الأول

### منهجية البحث والدراسات السابقة

#### أولاًً: أهمية البحث:

إنَّ من المهامات الأساسية للتدقيق الداخلي هو ضمان سلامة التصرفات المالية من قبل الوحدات الحكومية بعميلها للتأكد من سلامة الإجراءات المالية قبل الصرف وهذا يضمن الحفاظ على المال العام وحمايته من التلاعب أو المدر أو الحد من عدم اعتماد الصيغ المالية السليمة وفقاً للتعليمات النافذة. وبالتالي فإنَّ ضمان استقلالية و موضوعية المدقق الداخلي سوف تزيد من كفاءة عملية التدقيق، الأمر الذي يعكس على الكثير من الأنشطة داخل الوحدة.

#### ثانياً: مشكلة البحث:

يجب أن يكون لدى نشاط التدقيق الداخلي تفويض صريح ومكتوب في ميثاق التدقيق الداخلي والذي يبين الغرض من نشاط التدقيق الداخلي، وتوضيح صلاحيات ومسؤوليات النشاط بهدف تعزيز الاستقلالية والموضوعية داخل المؤسسة. ويكون المدقق الداخلي مستقلاً عندما يصدر حكماً محايداً غير متحييز عند أداء المهمة. وبناءً على ما ورد في أعلى فإنَّ التساؤلات مشكلة البحث تمثل في :

١. هل ثمة شروط استقلالية و موضوعية للمدقق الداخلي في مؤسسات عينة البحث؟

٢. ما هي أهم المعوقات لتوفير شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي من وجهة نظر عينة البحث؟

#### ثالثاً: فرضيات البحث:

في ضوء تساؤلات مشكلة البحث تمثل فرضيات البحث فيما يأتي:

١. لا تتوفر شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي في مؤسسات إدارة كرميان.

٢. لا توجد معوقات لتوفير شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي في مؤسسات إدارة كرميان.

#### رابعاً: أهداف البحث:

إنَّ المُدْهَفُ الرئيسيُّ لِلْبَحْثِ هُوَ التَّحْقِيقُ مِنَ الْفَرَصِيَّاتِ السَّابِقَاتِ ذِكْرُهَا، وَالْتَّوْصِلُ إِلَى نَتَائِجٍ مُعِينَةٍ بِشَانِ التَّسَاؤُلَاتِ فِي إِطَارِ مِشَكْلَةِ الْبَحْثِ وَيمِكَنُ تَحْقِيقُ ذَلِكَ مِنْ خَلَالِ تَقْسِيمِ أَهْدَافِ الْبَحْثِ إِلَى الْقَسْمَيْنِ الرَّئِيْسَيْنِ التَّالِيْنِ:

١. تسلیط الضوء على أهمية توفير شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي وعلى القواعد والتعليمات الخاصة بالاستقلالية والموضوعية المنصوص عليها في التعليمات والقوانين.

٢. التحقق من مدى توفر شروط الاستقلالية في الممارسات المهنية الفعلية وذلك من وجهة نظر جميع الفئات ذات العلاقة والوقوف على آراء الفئات المشمولة بالبحث بخصوص المعوقات التي قد تحول دون توفر شروط الاستقلالية.

٣. التحقق من عدم وجود معوقات لتوفير شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي في مؤسسات ادارة كرميان.

#### خامساً: التعريفات الإجرائية:

١- التدقيق: هو عملية منظمة ومنهجية، إذ تتضمن مجموعة من الإجراءات المتابعة والمخططة يقوم بها المدقق استناداً إلى الأهداف والمعايير المتفق عليها.

٢- الاستقلال: يعني استقلال المدقق مهنياً من خلال عدم وجود أية ضغوط أو تدخل من جانب إدارة المؤسسة في الدور الذي يقوم به المدقق بشأن التتحقق من سلامة الدفاتر ودقة تمثيل القوائم المالية لنتائج الأعمال والمركز المالي للمشروع.

٣- الموضوعية: هي حالة ذهنية غير متحيزة تسمح للمدققين الداخليين لأداء المهام على نحو يجعلهم مقتبسين بنتائج أعمالهم وعدم التأثير على جودتها.

#### سادساً: الدراسات السابقة:

١- أحمد محمد غنيم الرشيد (٢٠١٢): مدى توافر شروط الاستقلالية لمدققي الحسابات الخارجيين في دولة الكويت: دراسة مقارنة:

هدفت الدراسة الى التعرف على مدى توافر شروط الاستقلالية لمدققي الحسابات الخارجيين في دولة الكويت، وتوصل الدراسة إلى أنه لا توافر شروط الاستقلالية لمدققي الحسابات الخارجيين في دولة الكويت من وجهة نظر الفئات المشمولة بالدراسة وأن جهات الرقابة والاشراف هي الأكثر تأثيراً لهذا الرأي. كما توصلت الدراسة إلى وجود معوقات لتوفير شروط الاستقلالية لمدققي الحسابات الخارجيين في دولة الكويت.

٢- محمد اسامه (٢٠٠٧): العوامل المؤثرة على استقلالية وحياد المراجع الخارجي (دراسة تطبيقية ميدانية على المراجعين القانونيين في قطاع غزة - فلسطين)

هدفت الدراسة إلى توضيح العوامل المؤثرة على استقلال وحياد المراجع الخارجي من خلال تحليل تلك العوامل والمتغيرات المكونة لها، وتوصل الدراسة إلى أن تقديم المدقق للخدمات الاستشارية إلى جانب خدمات التدقيق في نفس الوقت سوف يؤثر بشكل كبير على استقلالية المدقق وحياده، وأن المنافسة الشديدة بين المدققين لاجتذاب عملاء جدد يشكل خطراً على استقلالية المراجع وبالتالي كفاءة عملية التدقيق.

٣- يوسف محمود جربوع (٢٠٠٤): العوامل المؤثرة على استقلالية وحياد المراجع الخارجي

هدفت الدراسة إلى التعرف على العوامل المؤثرة على استقلال وحياد المراجع الخارجي، وتوصلت الدراسة إلى أن اعتماد المراجع الخارجي على زبون واحد يهدد استقلاله وحياده ولا سيما مكاتب المراجعة الصغيرة التي تكون مملوكة لمراجع واحد. كما وأن

تعرض المراجع الخارجى لبعض الضغوط من قبل إدارة المشاورة عن طريق التعيين وتحديد الاتعاب والعزل إذا لم يقم المراجع بتنفيذ رغبات الإدارة ومطالبها والسير في ركابها.

المبحث الثاني: الإطار النظري

ماهية التدقيق الداخلي

## التمهيد:

ظهرت مهنة التدقق الداخلي بشكل متواز مع تطور علم الادارة بعد الحرب العالمية الثانية وهو أحد الوسائل الفعالة للرقابة الداخلية. ويعد التدقق الداخلي من أهم أساليب نظام الرقابة الداخلية وذلك لتحقيق فعالية الرقابة الإدارية والمحاسبية، ويتوقف اعتماد المدقق الخارجي على عمل المدقق الداخلي علي نتائج تقويمه لفعالية نشاط التدقق الداخلي (سعيد، ٢٠١١: ١٥).

### اولاً: مفهوم التدقيق الداخلي:

تمارس وظيفة التدقيق الداخلي دوراً مهماً في توجيهه عمليات الوحدة الاقتصادية نحو النجاح إذ تساعده في فحص وتقييم الأنشطة المالية والإدارية والتشغيلية وتزويده الإدارة على المستويات كلها بالمعلومات اللازمة للمساعدة في تحقيق الضبط والحماية للأصول والعمليات التي تقع تحت مسؤوليتهم. (غرينان، ٢٠٠٣: ١٨)

وقد عرّف معهد المعايير الدولية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي بأنه: "نشاط مستقل، موضوعي واستشاري، مصمم" ليزيد من قيمة الشركة، وتحسين عملياتها، ويُساعد التدقيق الداخلي في تحقيق أهدافها من خلال منهجة منتظمة، وتطوير فعالية إدارة المخاطر وضبط وإدارة العمليات". (يوسف، ٢٠١٥: ٤٣)

وكما يعرف على أنه "جهاز تقويمي مستقل ضمن تشكيلات الوحدة الاقتصادية ويُعد أحد وسائل الرقابة الداخلية الفعالة تنشئه الادارة للقيام بخدمتها وطمأنتها على أن وسائل الضبط الموضوعة مطبقة وكافية بوساطة مجموعة من الضوابط والاجراءات لتحقيق العمليات والقيود بشكل مستمر(سعید، ٢٠١١:٢٩)، وعليه فإن المدقق الداخلي يجب أن يتزم بمبادئ ومعايير التدقيق الداخلي الذي يضمن استقلاليته و موضوعيته.

ثانياً: نشأة وتطور التدقّيق الداخلي:

إن العوامل التي ساعدت على نشأة وتطور التدقيق الداخلي هي: (السعادي، ٢٠١٠: ٣٠)

- ١- ظهور الوحدات الاقتصادية ذات الفروع المنتشرة جغرافياً.
  - ٢- الحاجة إلى وسائل لاكتشاف الخطأ والغش.
  - ٣- ظهور المصارف وشركات التأمين.
  - ٤- اهتمام الإدارة بنتائج الأداء أولاً بأول والعمل على متابعتها وذلك نظراً لعقد العمليات الإنتاجية وتطور الأساليب التكنولوجية. (بدر، ٢٠٠٩: ١١)

٥- الاستقلال التنظيمي للإدارات ضمن الهيكل التنظيمي و تعدد المستويات الأدارية في المشأة، فقد اضطرت الإدارة إلى تفويض السلطات والمسؤوليات.

**ثالثاً: أهداف التدقيق الداخلي:** يهدف التدقيق الداخلي إلى جملة أمور هي :

١- المحافظة على اموال الوحدة (بالنسبة للايرادات والمصروفات) من خلال بيان صحة الاجراءات المالية من بدايتها وانتهاها باجراءات الترحيل والمطابقة والفحص(بدر، ٢٠٠٩: ١١).

٢- ضمان وجود الاوامر والموافقات والمستندات الاصولية المعززة لتكوين الايرادات أو الحصول المصروفات وتشييدها في سجلات الوحدة الاقتصادية على أن تكون متماشية مع القوانين والتعليمات النافذة.

٣- تأكيد على قيام الموظفين المختصين بواجباتهم على اكمال وجه من دون هدر أو ضياع في اموال الوحدة لتحقيق اقصى انتاجية متوافرة على وفق الخطط والسياسات المرسومة.(يوسف، ٢٠١٠: ٤٩)

٤- التقرير بان ما يتم من اجراءات في ضمن هذا المجال يقع في الاطار القانوني المحدد له من المسؤوليات والصلاحيات، وانه لا يوجد خرق في هذا الجانب.

٥- التحقق من مطابقة الواقع العملي لما ورد في خطط الوحدة الاقتصادية وان الاختلافات أن وجدت فهي معروفة ومحددة ومسيطر عليها أو يمكن دراستها وتقويمها لمعالجتها وتلافيها مستقبلاً.

٦- أن متابعة الاداء وتقويم الفاعليات والحكم بشكله النهائي والتوصية بالحلول إلى الادارة العليا يجري بمطلق الحيادية والاستقلالية التامة بعيداً عن ضغوط وتأثيرات اية جهة كانت داخلية أو خارجية.(زكريا، ٢٠١١: ٣٧)

**رابعاً: أنواع التدقيق الداخلي:**

يمارس المدققون الداخليون انواعاً عدّة من التدقيق في الوحدات التي يعلمون فيها وهي:

**١- التدقيق المالي:**

ويقصد به تحليل النشاط الاقتصادي للوحدة الاقتصادية وتقدير الانظمة المحاسبية وانظمة المعلومات والتقارير المالية ومدى الاعتماد عليها (ديوان الرقابة المالية، ٢٠٠٧: ٧).

كما يقصد بالتدقيق المالي بأنه فحص أنظمة الرقابة الداخلية والبيانات والمستندات والحسابات والدفاتر الخاصة بالمشروع تحت التدقيق فحصاً انتقادياً منظماً (الاوسي، ٢٠٠٨: ٢٦). أمّا المهام التي يقوم بها مثل هذا النوع من التدقيق فهي:  
أ- التأكيد من صحة وعدالة البيانات المالية.

بـ- التأكد من تخفيض تكاليف التدقيق الخارجي.

جـ- التحقق من إتمام العمليات المالية بطريقة صحيحة.

د- التحقق من مسؤولية مدراء المالية.

٢ - التدقیق الاداری:

عبارة عن مراجعة الضوابط المالية وضوابط الأنشطة، وما له من علاقة بالقوانين والتنظيمات” لتحديد مدى الالتزام بالمعايير المعتمدة والتزكيات، وللتتأكد من مطابقتها مع ما هو موضوع ومعدّ مسبقاً، ومدى الالتزام بالقوانين والتنظيمات العمل بها، ويمكن أن يكون هذا التدقية، معايير التدقية الإداري.( يوسف، ٢٠١٠:٥٢)

### ٣- التدقيق التشغيلي:

ويهدف إلى التحقق من الكفاءة والفعالية في الأنشطة المراد تدقيقها (الواردات، ٢٠٠٦: ٣٥٥). كما ويُعد التصديق الداخلي التشغيلي على أنه الفحص والتقييم الشامل لعمليات المشروع "لفرض إعلام الإدارة بما إذا كانت العمليات المختلفة قد ثُقِّفت طبقاً لما كان مخطط لها". (الخطيب، ٢٠١٠: ١٤٠)

**خامساً: استقلالية و موضوعية المدقق الداخلي:**

ولكي يكون المدقق الداخلي مستقلأً وموضوعياً يجب أن تتوفر فيه الشروط التالية (المخلوف، ٢٠٠٧: ٥٢) :

١- يجب أن ترتفع المكانة التنظيمية للمدقق الداخلي وأن يتبع الإدارة العليا، وأن يتحرر من أية رقابة إشرافية، أو من أي تأثير من الإدارة في أي مجال يخضع للتدقيق.

٢- يجب أن يحظى المدقق الداخلي بالتأييد الكامل من الإدارة في كل القطاعات. ويتضمن ذلك وضع دستور وظيفة التدقيق الداخلي الذي يتضمن تحديداً واضحاً ورسمياً لأهداف وظيفة التدقيق الداخلي وسلطاتها ومسؤولياتها والوضع التنظيمي للمدقق الداخلي، ونطاق وظيفة التدقيق الداخلي.

٣- يجب أن يكون تعين رئيس إدارة التدقيق الداخلي وعزله من اختصاص المدير العام أو لجنة التدقيق.

٤- يجب أن يتمتع المدقق الداخلي بالاستقلال الذهني، وأن يكون قادراً على صنع الأحكام وإبداء الرأي دون تحيز.

٥- يجب أن يتحرر المدققون الداخليون من التأثيرات غير الضرورية التي يمكن أن تؤثر جوهرياً على نطاق عملهم و الأحكام أو الأداء الذي ينتج من تقرير التدقيق.

٦- إن أهمية استقلال المدقق ترتبط بالموضوعية التي يتمتع بها وتجنب تعارض المصالح والوضع التنظيمي للمدقق الداخلي.

### سادساً: معايير التدقيق الداخلي الدولية الصادرة عن معهد المدققين الداخليين:

إنَّ المعيار (١٠٠) من المعايير التدقيق الداخلي يختص باستقلالية المدقق الداخلي، وان الهدف الرئيس لهذا المعيار هو الحفاظ على استقلالية وحدة التدقيق الداخلي عن الأنشطة التي تتولى عملية تدقيقها حتى يتحقق للوحدة التدقيق الداخلي أداء عمله بحرية وموضوعية . وأن توفير الاستقلالية يسمح للمدققين الداخليين اجراء التقييم العادل وغير المتحيز لأنشطة التي يتم تدقيقها. ويتضمن هذا المعيار جانبيْن رئيسين هما: . (عبد ربه، ٢٠١٠: ٥٤)

١. الاستقلالية : تُعد وحدة التدقيق الداخلي جزءاً من الوحدة وبالتالي لا يمكن أن تكون مستقلة بصورة تامة عنها ، ويجب أن ترتبط وحدة التدقيق الداخلي بأعلى مستوى إداري في المؤسسة ، من أجل أن يتيح لها ذلك فرصة الاتصال مباشرة بالإدارة العليا بعيداً عن أي ضغوط أو تدخل من الأقسام والإدارات الأخرى .

٢. الموضوعية : يجب ان تكون وحدة التدقيق الداخلي موضوعياً في ادائها للعمليات الخاصة بالتدقيق ، أي تستخدم الحياد التام والمنطق عند ادائها لمهام التدقيق ، وأن لا يؤثر حكمها في قضايا التدقيق بآراء الغير ، وتحقيق الموضوعية من خلال تحديد اختصاصات العاملين في وحدة التدقيق الداخلي، وتغيير وتبديل المهام الموكلة لأعضاءها من وقت إلى آخر ، وعدم السماح لهم بالقيام بهما وأعمال تخص إدارات أو أقسام أخرى ، والتحقق من نتائج التدقيق الداخلي قبل كتابة التقارير.

### سابعاً: العوامل المؤثرة في استقلالية وموضوعية التدقيق الداخلي:

من الواضح أن الاستقلالية والموضوعية هما من العناصر المهمة لنشاط التدقيق الداخلي الفعال في القطاع العام، لذا فإنَّ استقلاليته و موضوعيته تتعلق بعدة عوامل منها:(الرشيد، ٢٠١٢: ١٨)

#### ١. التعيين المناسب والمكان المناسب:

إن القدرة على تحقيق الاستقلالية وموضوعية نشاط التدقيق الداخلي تتوقف على التعيين المناسب و المكانة التنظيمية لنشاط التدقيق الداخلي داخل المؤسسة. وبما أن القانون أعطى الحق في تعين المدقق إلى الجهات المختصة بالتعيين في القطاع العام إضافة إلى تحديد أتعابه أو راتبه الشهري وذلك حفاظاً على استقلاليته، إلا أن هيمنة مجلس الإدارة على المؤسسة جعلت هذا الحق غير ذي جدوى وجعلت استقلالية المدقق عرضة للشك.

#### ٢. عزل المدقق:

في كثير من الأحيان وكما هو الحال بالنسبة لتعيين المدقق يهيمن مجلس إدارة المؤسسة (مدير المؤسسة) على قرار عزل المدقق الداخلي خصوصاً اذا لم يتماش ورغبات الادارة. مما قد يؤثر على استقلالية وموضوعية المدقق الداخلي في إبداء الرأي الفني الخالد.

### ٣. الارتباط المالي مع أحد الموظفين:

ويقصد به ارتباط مالي مباشر وغير مباشر، فالمباشر أي أن تكون العلاقة ثنائية بين المدقق وإدارة وموظفي المؤسسة. كأن يدخل في علاقة تجارية مشتركة أو قد يكون على شكل وعد بالحصول على منحة أو مصلحة مالية للمؤسسة. أما غير المباشر أي أن تكون هناك علاقة مالية بين زوجة المدقق مثلاً، أو أحد أقاربه من الدرجة الأولى. وبين أصحاب القرار أو العاملين في المؤسسة من خلال علاقة تجارية مباشرة.

### ٤. الهدايا والهبات:

أن تلقى المدقق الداخلي أو أحد افراد أسرته الهدايا من الموظفين العاملين أو أفراد إدارة أو مدير المؤسسة وهذا يؤثر سلباً على استقلاليته وموضوعيته، ويجعله تحت تأثير الإدارة مما يدفعه إلى تحقيق توجهاتهم في تقريره، مخالفًا بذلك مبدأ الاستقلالية.

### ٥. طول فترة ارتباط المدقق الداخلي بالمؤسسة:

يحدث في كثير من الأحيان أن يتولى المدقق الداخلي مهمة تدقيق حسابات المؤسسة لعدة مرات خلال فترات زمنية متعددة، أو ربما لعدة سنوات، مما يخلق نوع من العلاقة الاجتماعية بين المدقق الداخلي وإدارة المؤسسة مما يؤثر سلباً على عملية التدقيق، واستقلالية المدقق.

## المبحث الثالث: الدراسة الميدانية

### المطلب الأول: حدود البحث وصعوباته

#### ١- حدود البحث:

تتمثل حدود هذا البحث فيما يأتي:

أ- الحدود المكانية: الغرض من البحث هو التعرف على العوامل المؤثرة على استقلالية و موضوعية المدقق الداخلي - دراسة ميدانية في إدارة كرميان. لذا انحصر البحث في حدود قضاء كلار مركز إدارة كرميان، بغرض الحصول على أكبر عينة ممكنة.

ب-الحدود الزمنية: امتد هذا البحث من بداية كانون الثاني ٢٠١٧ ولغاية أيلول ٢٠١٧.

ج-الحدود البشرية: شمل هذا البحث أكاديميين ومهنيين أصحاب شهادات علمية في مجال المحاسبة والتدقيق، أو أصحاب خبرة مهنية في المجال نفسه.

د- الحدود الموضوعية: اهتم هذا البحث بمحورين رئيسين مرتبطة بفرضيات البحث، ومدى إمكانية مواعمتها مع الواقع في إدارة كرميان.

#### ٤- صعوبات البحث:

- رغم أهمية الموضوع وسعي الباحثين لتحصيل نتائج موضوعية، إلا أنَّ البحث لم تخلُّ من بعض الصعوبات ويمكن توضيح أهمها على النحو الآتي:
- أ- عدم معرفة أغلب أفراد عينة البحث باللغة العربية، مما اضطر الباحثون إلى ترجمة استمار الاستبيان إلى اللغة الكردية.
  - ب- حداثة الموضوع، وصعوبة الحصول على أفراد لهم اطلاع جيد عليه.
  - ج- كان على الباحثين إشراك جميع أفراد العينة في قسم المحاسبة والتدقيق، مما اضطر الباحثون إلى تنقل بين المؤسسات الحكومية في مركز إدارة كرميان.

#### المطلب الثاني الطريقة والإجراءات

تمهيد:

يتناول هذا البحث تصميم البحث والإجراءات التي تستخدم فيه والتي تتضمن وصفاً لمفردات البحث وطرق المعاينة وثبات أداتها وإجراءات تصميمها وجمع بياناتها ومعاجلات الاحصائية المستخدمة.

#### أولاًً: منهج البحث:

يقوم البحث على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهداف البحث.

#### ثانياً: مجتمع العينة البحث :

يتكون مجتمع البحث من المحاسبين والمدققين في إدارة كرميان، إلا أن عينة البحث تم تحديدها في الدوائر التابعة لوزارة المالية في إدارة كرميان (مديرية خزينة كرميان، بنك كلار، بنك شيروانة، مديرية ضريبة دخل كرميان، مديرية ضريبة عقار كرميان، مديرية تقاعد كرميان) ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي في إدارة كرميان (جامعة كرميان ، المعهد التقني / كلار)، وتم اختيار عينة البحث من أفراد المجتمع تشتمل على (١٠٠) شخص وقد تم استرداد (١٠٠) استبانة صالحة للتحليل أي بنسبة ١٠٠٪، كما موضح في جدول رقم (١).

## الجدول رقم (١)

## عينة الدراسة

الردد	العينة	المؤسسة
٢٠	٢٠	مديرية خزينة كرميان
١٠	١٠	بنك كالار
١٠	١٠	بنك شيروانة
٤	٤	مديرية ضريبة دخل كرميان
٦	٦	مديرية ضريبة عقار كرميان
٥	٥	مديرية تقاعد كرميان
٣٠	٣٠	جامعة كرميان
١٥	١٥	المعهد التقني كالار
١٠٠	١٠٠	المجموع

ثالثاً: خصائص عينة البحث:

١- المؤهل العلمي:

## جدول رقم (٢)

## توزيع عينة البحث حسب المؤهل العلمي

النسبة المئوية %	تكرار	المؤهل العلمي
% ١	١	دكتوراه
% ٥	٥	ماجستير
% ١٥	١٥	بكالوريوس
% ٦٥	٦٥	دبلوم
% ١٤	١٤	اخرى
% ١٠٠	١٠٠	المجموع

يشير الجدول رقم (٢) الى أن ١% من عينة البحث هم من حملة شهادة الدكتوراه، و ٥% من عينة البحث هم من حملة شهادة الماجستير، و ١٥% من حملة شهادة البكالوريوس، و ٦٥% من حملة شهادة دبلوم الفني والباقي من حملة المؤهلات الاخرى مما يدل على ارتفاع حملة المؤهلات العلمية لدى افراد عينة البحث وهذا يعزز قدرتهم على انجاز اعمالهم بكفاءة.

## - التخصص:

جدول رقم (٣)  
توزيع عينة البحث حسب التخصص

النسبة المئوية	تكرار	التخصص
% ٦٠	٦٠	محاسبة
% ٤	٤	ادارة
% ٣٦	٣٦	غيرها
% ١٠٠	١٠٠	المجموع

يشير الجدول رقم (٣) إلى أن ٦٠٪ من عينة البحث هم من تخصص المحاسبة، و٤٪ من عينة البحث هم من تخصص الادارة ، و٣٦٪ من الاختصاصات الأخرى ، نلاحظ أنَّ النسبة الكبرى من عينة البحث هم من حملة تخصص المحاسبة وهذا يسهم في تعزيز دقة الاجابة عن اسئلة البحث.

## - العنوان الوظيفي:

جدول رقم (٤)  
توزيع عينة البحث حسب عنوان الوظيفي

النسبة المئوية	تكرار	العنوان الوظيفي
% ١٧	١٧	معاون محاسب
% ٤٢	٤٢	محاسب
% ٢	٢	مدير الحسابات
% ٢	٢	مدير حسابات اقدم
% ٣	٣	مدقق
% ٣٤	٣٤	غيرها
% ١٠٠	١٠٠	مجموع

يشير الجدول رقم (٤) إلى أنَّ النسبة الكبرى من عينة البحث، وبنسبة ٤٢٪ هم من المحاسبين، و١٧٪ من عينة البحث هم من معاوني المحاسبين ، و٣٪ من المدققين، و ٢٪ وبنسبة متساوية لكل من مدير الحسابات ومدير الحسابات الاقدم. ونلاحظ ان النسبة الكبيرة من عينة البحث هم من المحاسبين وهذا يسهم في تعزيز دقة الاجابة عن اسئلة البحث.

#### ٤- طبيعة سنوات الخبرة:

جدول رقم (٥)  
توزيع عينة البحث حسب سنوات الخبرة

النسبة المئوية	تكرار	سنوات الخبرة
%٤٠	٤٠	أقل من ٥ سنوات
%٢٧	٢٧	٥ - ١٠ سنوات
%٣٣	٣٣	اكثر من ١٠ سنوات
%١٠٠	١٠٠	مجموع

يشير الجدول (٥) إلى أن ٤٠٪ من عينة البحث تقل خبراتهم عن ٥ سنوات، و ٢٧٪ من عينة البحث لديهم خبرة اكبر من خمس سنوات، اما باقي عينة البحث فتزيد خبرتهم عن ١٠ سنوات، مما يدل على أن النسبة اكبر من عينة البحث تقل خبرتهم عن ٥ سنوات .

#### ٥- التحليل الاحصائي:

تم اعداد استبانة كاداء لتحقيق اهداف البحث، وتقسم الاستبانة الى قسمين رئيسين، الاول: معلومات عامة عن عينة البحث، والثاني: معلومات خاصة بالبحث تتكون من اسئلة تعطي فقراتها محاور البحث.  
وفيما يلي جدول يوضح الفقرات التي تقيس متغيرات البحث:

جدول رقم (٦)  
قياس متغيرات البحث من خلال فقرات الاستبانة

الفقرات	المحور	الفرضية
١١-١	الاول	الاولى
٢٠-١٢	الثاني	الثانية

وقد تم الاعتماد على مقياس الخمسي لقياس متغيرات البحث اذ تم اعطاء الاوزان التالية لمقياس البحث كما يلي:

جدول رقم (٧)

المقياس المستخدم في البحث

اتفاق تماما	اتفاق	محايد	لا اتفق	لا اتفق اطلاقا
٥	٤	٣	٢	١

#### ٦- اختبار الصدق والثبات:

♦ اختبار الصدق: يقصد بصدق الاستبيانة أن تقيس أسئلة الاستبيانة ما وضعت لقياسه<sup>١</sup>, كما يقصد بالصدق "شمول الاستبيانة لكل العناصر التي يجب أن تدخل في التحليل من ناحية<sup>٢</sup>, ووضوح فقراتها ومفرداتها من ناحية ثانية, بحيث تكون مفهومة لكل من يستخدمها.

وقد تم التأكيد من صدق الاستبيانة بطريقة عرض الاستبيانة على مجموعة من المحكمين مؤلفة من (٣) متخصصين في المحاسبة والاقتصاد والإدارة من ذوي الخبرة والكفاءة, وذلك للاسترشاد بأرائهم في مدى مناسبة الاستبيانة للهدف منها, وكذلك للتأكد من صحة الصياغة ووضوحاها, وقد استجاب الباحثون لآراء المحكمين, وبذلك خرج الاستبيان في صورته النهائية.

#### ♦ اختبار الثبات:

يقصد بثبات الاستبيانة أن تعطي هذه الإستبيانة النتيجة نفسها لو تم إعادةتها أكثر من مرة تحت نفس الظروف والشروط, وبعبارة أخرى يعني التأكيد من أن الإجابة ستكون واحدة تقريباً لو تكرر تطبيقها على الأشخاص أنفسهم في أوقات مختلفة, وقد أجرى الباحثون خطوة الثبات على العينة الاستطلاعية نفسها وذلك من خلال استخدام طريقة ألفا كرونباخ.

ويبيّن الجدول رقم (٨) أن قيمة معامل ألفا كرونباخ كانت مرتفعة بصورة عامة لكل مجال وتترواح بين (٠,٧٥٩ - ٠,٧٨٦) لكل مجال من مجالات الاستبيانة, كما كانت قيمة معامل ألفا كرونباخ لجميع فقرات الاستبيانة (٠,٧٨), وهذا يعني أن معامل الثبات مرتفع, وبذلك تكون الاستبيانة في صورتها النهائية, وبذلك يكون الباحثون قد تأكدوا من صدق وثبات الاستبيانة مما يجعلهم على ثقة تامة بصحة الاستبيانة وصلاحيتها للتحليل والإجابة على أسئلة البحث واختبار فرضياتها.

جدول رقم (٨)

#### اختبار الصدق والثبات

قيمة ◀%	الفقرات
٠,٧٨	فقرات مجتمعة

#### ٧- المعاجلات الإحصائية المستخدمة في البحث:

بغية تسهيل عملية التحليل, وعقب التحصيل النهائي لاستمرارات الاستبيان, قام الباحثون بتجميع البيانات الخصبة وتفریغها في كل من برنامج (EXCEL) وبرنامج SPSS For Social Sciences – Statistical Package – حسب طبيعة المعلومة.

وفيما يخص جمع وتبوييب المعلومات التي تخص عينة البحث, فقد تم إعداد مجموعة من الجداول التي تم استخلاصها بالاعتماد على برنامج EXCEL 2007, و بالبرنامج نفسه تم تمثيل تلك الجداول في أشكال تعطي وضوحاً أكثر وتسهل عملية الملاحظة والتحليل.

<sup>١</sup> العساي، صالح جده، المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية، مكتبة العيكان للنشر والتوزيع، الرياض، السعودية، ١٩٩٠، ص ٤٢٩.  
<sup>٢</sup> عبيدات وآخرون، "البحث العلمي: مفهومه، وأدواته، وأساليبه"، دار الفكر للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠١، ص ١٧٩.

بالنسبة لحالات الاستبيان، فقد تم تجميع وتبويب إجابات أفراد العينة في برنامج (SPSS) الذي يتيح جملة من الأساليب الإحصائية المساعدة على التحليل الجيد والموضوعي لمخرجات الاستبيان، ومن بين هذه الأساليب : التكرارات، والنسبة المئوية، والمت索طات الحسابية، والانحرافات المعيارية.

#### رابعاً: التحليل الوصفي للمتغيرات البحث واختبار الفرضيات:

**السؤال الأول:** على صلة بالفرضية الأولى ونصها لا توفر شروط الاستقلالية والموضوعية للمدقق الداخلي في إقليم كردستان من وجهة نظر الفئات المشمولة.

**السؤال الثاني:** على صلة بالفرضية الثانية ونصها لا توجد معوقات لتوفير شروط استقلالية المدقق الداخلي في إقليم كردستان.

#### استخراج الوسط الحسابي والانحراف المعياري لجميع الفقرات:

جدول رقم (٩)

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الاستلة التي يراد قياسه
٠,٨٥٢	٤,٠٤	١- يتم تعين المدقق من قبل الحكومة كموظف ان تعينه كمدقق يتم من قبل إدارة المؤسسة مما يؤثر على استقلاليته وموضوعيته.
٠,٦٦٠	٤,٢٢	٢- يتم دالما عزل المدقق الداخلي من قبل ادارة المؤسسة وليس من قبل الوزارة.
١,١٢٠	٣,٠٩	٣- توجد في بعض الاحيان مصالح مالية او وظيفية بين المدقق الداخلي وادارة المؤسسة.
١,٢٤٢	٣,٤٥	٤- توجد في بعض الاحيان علاقات عائلية او قرابة بين ادارة المؤسسة والمدقق الداخلي.
١,٠٨٥	٣,٤٤	٥- تسود في معظم الحالات منافسة بين الخاسبين عمل المدقق الداخلي مما يؤدي الى دعم الادارة في فرض هيمنتها على المدققين الداخليين.
١,١٥٥	٣	٦- لا يراعي الكثير من المدققين الداخليين اخلاقيات المهنة في تعاملهم سواء مع الزملاء او المواطنين.
٠,٨٩٣	٣,٩٩	٧- لا يتم توفير فريق عمل متخصص من المدققين الداخليين من تتوار لهم المهارة والمعرفة والتخصص التي تمكنهم من أداء أعمالهم بصورة مستقلة وموضوعية.
١,٠٧٩	٣,٧٨	٨- لا يوجد دليل مكتوب للسياسات والإجراءات المتبعة في إدارة التدقيق الداخلي كدليل لعمل الموظفين في القسم.
١,٣٤٥	٢,٣٦	٩- لا يستلم الكثير من المدققين الداخليين في مؤسسات ادارة كرميان هدايا او حتى رشاوى من الموظفين او المواطنين.
٠,٧٧٦	٤,٣٨	١٠- ضعف المؤهلات العلمية التي تتطلبها وحدة التدقيق الداخلي مما يؤدي الى عدم اتقام عملها بموضوعية واستقلالية.
١,١٢٠	٣,٦٧	١١- تتدخل الادارة المؤسسة في كثير من الاحيان بفرض قيود على نطاق عملية التدقيق الداخلي.
٠,٩٣٦	٣,٧٥	١٢- لا توجد اجراءات رادعة تفرض على المدققين الداخليين الذين يخالفون معايير التدقيق و اخلاقيات المهنة في تعاملهم مع الموظفين او المواطنين بما فيها عنصر الاستقلالية.
١,١٢٩	٣,٩١	١٣- ليس هناك اهتمام جيد بوضع الهيكل تنظيمي الخاص بوحدة التدقيق الداخلي في المؤسسة.
١,٠٩٣	٣,٥٨	١٤- هناك عدم وضوح في تحديد مسؤوليات أجهزة التدقيق الداخلي وبالتالي يؤثر على الاستقلالية والموضوعية.
١,٢٥٢	٣,٣٨	١٥- ليس هناك تقسيم واضح للعمل بين الأفراد العاملين داخل وحدة التدقيق الداخلي.
١,٠٧٤	٣,٥٩	١٦- مركزية التدقيق بالإدارة (رئيس المؤسسة) تؤثر على استقلالية المدقق الداخلي ولا توفر الموضوعية في العمل.
٠,٨٨٤	٤,١٩	١٧- عدم العامل بجدية مع تقارير التدقيق الداخلي الموربة .
٠,٩٨٩	٣,٩٥	١٨- غياب الموارف المادية والمعنوية يؤثر على استقلال وموضوعية المدقق الداخلي.
٠,٧١١	٤	١٩- لا توجد اجراءات رادعة تفرض على إدارة المؤسسة في المؤسسات التي تعزل المدققين الداخليين بدون اسباب.
١,١١٩	٣,٥٧	٢٠- ليس هناك تبديل للمهام والوظائف بين منتسبي وحدة التدقيق الداخلي من فترة إلى أخرى.
١,٠٢٥	٣,٧١	متوسط عام

من الجدول رقم (٩)، يلاحظ أن الاتجاه العام لعينة البحث يتمركز حول الموافقة على أكثرية الأسئلة التي تصب في خانة وجود عوامل تؤثر على استقلالية وموضوعية المدقق الداخلي، فكان المتوسط الحسابي لإجابات العينة البحث (٣,٧١) والذي يندرج ضمن الفتنة الرابعة من مقاييس ليكارت الخمسية (٤,٢٠ - ٣,٤٠) والتي تشير إلى درجة اجابة (موافق)، فضلاً عن الانحراف المعياري (١,٠٢٥) وهي قيمة لا بأس بها ترجع لتجانس وتوافق الإجابات مما يدل على رضى غالبية أفراد العينة.

ومن جدول رقم (٩) نرى أن غالبية أفراد البحث مع الفقرة (١٠) وال المتعلقة بضعف المؤهلات العلمية التي تتطلبها وحدة التدقيق الداخلي مما يؤدي إلى عدم اتمام عملها بموضوعية واستقلالية. وهي أكثر الفقرات موافقة من قبل الأفراد العينة بمتوسط حسابي (٤,٣٨)، بينما كانت الفقرة (٦) والمتعلقة بلا يراعي الكثير من المدققي الداخليين اخلاقيات المهنة في تعاملهم سواء مع الزملاء أو المواطنين هي أقل الفقرات موافقة بمتوسط حسابي (٣,٠٠).

ويرى الباحثون ضرورة العمل على مواكبة المؤسسات الحكومية في الإقليم عموماً وفي ادارة كرميان خصوصاً على استقلالية وموضوعية وحدة التدقيق الداخلي من خلال الدورات والندوات الخاصة بالمعايير المهنية للتدقيق الداخلي، لأن الاستقلالية والموضوعية تعتبر من ركائز المهمة لعمل المهني في وحدة التدقيق الداخلي وللمدقق نفسه، كما ويجب على المؤسسات الحكومية في الإقليم بصورة العامة وفي ادارة كرميان بصورة خاصة اعادة النظر فيما يخص تعين المدقق وعزله وهذا ما يمكن ملاحظته من اهتمام عينة البحث بالسؤال الاول والثاني وبمتوسط حسابي (٤,١٣)، وينبغي على المؤسسات الحكومية بشكل عام وادارة كرميان بشكل خاص ان يقوموا بوضع نظام قوي رقابة الداخلية لتجنب وجود أية مصالح مالية ووظيفية أو عائلية بين موظفي وحدة التدقيق الداخلي وادارة المؤسسة، وهو ما اكده عليه اكثريه افراد عينة البحث من خلال السؤال الثالث والسؤال الرابع وبمتوسط حسابي (٣,٢٧).

كما ويجب العمل بالمعايير المهنية للتدقق الداخلي أو على الأقل وضع معايير أو شروط خاصة كالامتحان وسنوات الخبرة والتخصص عند اختيار المدقق الداخلي، وهذا ما يمكن ملاحظته عند اجابات افراد العينة من خلال السؤال الخامس وبمتوسط حسابي (٤,٣٤)، كما ينبغي أن يتم تشكيل فريق متخصص من المدققين الداخليين الذين توفر فيهم المهارة العلمية والعملية ، التي تحكمهم من أداء عملهم بصورة صحيحة ومرضية إلا أنه وكما يظهر من خلال إجابات أفراد عينة البحث أن أكثرية الموظفين تقريباً وبنسبة (٤٠٪) من افراد العينة البحث ليسوا متخصصين، وبالتالي فإن هذا الأمر سوف تؤثر على استقلالية وموضوعية وحدة التدقيق الداخلي في المؤسسات الحكومية بشكل عام وادارة كرميان بشكل خاص، وهذا ما يؤكده اهتمام آراء أفراد عينة البحث بالسؤال السابع والعشر بمتوسط حسابي (٤,١٨).

إن عدم وجود دليل مكتوب للسياسات والإجراءات المتّبعة في إدارة أو وحدة التدقيق الداخلي كدليل لعمل الموظفين في القسم يؤدي إلى عدم توفر شروط الاستقلالية والموضوعية في المؤسسات الحكومية عموماً وادارة كرميان خصوصاً للتطورات الحاصلة في مهام التدقيق الداخلي، إذ أن أكثرية اجابات أفراد العينة وبمتوسط حسابي (٣,٧٨) من خلال السؤال الثامن، تؤيد أنه لا يوجد هناك دليل مكتوب للسياسات والإجراءات.

إن تدخل الادارة المؤسسة في كثير من الاحيان بفرض قيود على نطاق عملية التدقيق الداخلي وعدم اهتمامها بوضع الهيكل التنظيمي الخاص بوحدة التدقيق الداخلي وعدم التعامل بجدية مع التقارير الدورية لوحدة التدقيق الداخلي تؤثر على

استقلالية و موضوعية وحدة التدقيق الداخلي من خلال وجود المعوقات يحول دون اتمام عملية التدقيق بصورة مستقلة و موضوعية، إذ إن أكثرية إجابات أفراد العينة البحث وبمتوسط حسابي (٣,٩٢) من خلال السؤال الحادي عشر والثالث عشر والسابع عشر.

إن عدم الوضوح في تحديد المسؤوليات وعدم تقسيم واضح للعمل بين الأفراد العاملين في وحدة التدقيق الداخلي وغياب الحوافر المادية والمعنوية تؤدي إلى العمل باجتهاد بعيداً عن المعايير وبالتالي تؤثر على استقلالية و موضوعية وحدة التدقيق الداخلي، وهذا ما تتم ملاحظته في اهتمام إجابات أفراد عينة البحث وبمتوسط حسابي (٣,٦٣) من خلال السؤال الرابع عشر والخامس عشر والثامن عشر.

كما إن مرکزية وحدة التدقيق الداخلي بالادارة (رئيس المؤسسة) وعدم دوران أو تبديل للمهام والوظائف من فترة إلى أخرى بين منتسبي وحدة التدقيق الداخلي لا توفر الاستقلالية والموضوعية وتؤدي إلى وجود كثیر من المعوقات توفر شروط الاستقلالية والموضوعية وهذا ما تتم ملاحظته في اهتمام اجابات افراد العينة البحث وبمتوسط الحسابي (٣,٥٨) من خلال السؤال الثامن عشر والسؤال عشرين.

وامتنعت غالبية افراد عينة البحث عن الإجابة على السؤال السادس، وقد يعود سبب ذلك إلى انهم ليسوا متفقين مع الباحثين في ان كثیر من المدققين الداخليين لا يراعون <sup>أخلاقيات المهنة</sup> في تعاملهم سواء مع زملاء أو الموظفين او المواطنين، لذا كانت أكثرية إجاباتهم محايدة وهذا ما تتم ملاحظته في اهتمام اجابات افراد عينة البحث وبمتوسط حسابي (٣) من خلال السؤال السادس.

## المبحث الرابع: الاستنتاجات والتوصيات

### أولاً: الاستنتاجات:

لقد تم الوصول الى الاستنتاجات التالية:

- ١- اظهرت نتائج البحث ان غالبية افراد عينة البحث اكدوا على انه لا تتوفر شروط الاستقلالية وال موضوعية للمدقق الداخلي مع وجود معوقات ل توفير شروط الاستقلالية وال موضوعية.
- ٢- اظهرت نتائج البحث أن غالبية أفراد عينة البحث قد اكدوا على ان تعيين وعزل المدقق الداخلي يتم من قبل ادارة المؤسسة وليس من قبل هيئة أعلى منها وهذا يؤثر على استقلاليته وموضوعيته.
- ٣- توجد في بعض الأحيان مصالح مالية أو وظيفية او علاقات عائلية بين المدقق الداخلي وإدارة المؤسسة وبالتالي يؤثر على استقلاليته وموضوعيته.
- ٤- لا يتم توفير فريق عمل متخصص من المدققين الداخليين من يتتوفر فيهم المهارة والمعرفة والتخصص التي تمكنهم من أداء أعمالهم بصورة مستقلة وموضوعية وإنما تسود في معظم الحالات منافسة بين الحاسبين للعمل كمدقق داخلي مما يؤدي إلى دعم إلادرة في فرض هيمنتها عليهم.

ثانياً: التوصيات:

يوصي الباحثون بما يلي:

- ١- ضرورة العمل على ان يكون المدقق الداخلي مستقلًا وموضوعياً من خلال تنظيم دورات وندوات مختصة بمعايير التدقيق الداخلي الخاصة بالاستقلالية وال موضوعية.
- ٢- العمل على ان يتم تعيين المدقق الداخلي وعزله من قبل هيئة أعلى مرتبة من المدير المؤسسة بناء على الكفاءات، والاهتمام بوضع إطار خاص كامتحان للمنافسة على منصب المدقق الداخلي لشفادي تأثير مدير على استقلاليته وموضوعيته.
- ٣- العمل على توفير فريق عمل متخصص من المدققين الداخليين من تتتوفر فيهم المهارة والمعرفة والتخصص التي تمكنهم من أداء أعمالهم بصورة مستقلة وموضوعية.
- ٤- العمل على فهرسة دليل مكتوب للسياسات والإجراءات المتّبعة في إدارة التدقيق الداخلي كدليل لعمل الموظفين في القسم. أولاهتمام الجيد بوضع هيكل تنظيمي خاص بوحدة التدقيق الداخلي في المؤسسة.
- ٥- إجبار إدارات المؤسسات على عدم فرض قيود على نطاق عملية التدقيق والتعامل بجدية مع تقارير التدقيق الداخلي الدورية.
- ٦- الاهتمام بتبديل للمهام والوظائف بين منتسبي وحدة التدقيق الداخلي بين مدة و أخرى .

## قائمة المصادر والمراجع

### القوانين والوثائق الرسمية وأدلة التدقيق:

١ - دليل التدقيق الداخلي، جمهورية العراق، ديوان الرقابة المالية، دائرة الشؤون الفنية والدراسات، ٢٠٠٧.

### الكتب:

١ - خالد راغب الخطيب، المفاهيم الحديثة في الرقابة المالية والداخلية في القطاع العام والخاص، ط١، مكتبة المجتمع العربي للنشر، البتاء، الأردن، ٢٠١٠.

٢ - خلف عبدالله الواردات، التدقيق الداخلي بين النظرية والتطبيق وفقاً لمعايير التدقيق الداخلي الدولية، ط١، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠٦.

٣ - داود يوسف صبح، دليل التدقيق الداخلي وفق المعايير الدولية، ط٢، اتحاد المصارف العربية، بيروت، لبنان، ٢٠١٠.

٤ - الدهراوي، كمال الدين مصطفى، وسرايا، محمد سيد، الحاسبة والمراجعة، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، ٢٠٠٩.

٥ - رائد محمد عبد ربه، المراجعة الداخلية. الجنادرية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠١٠.

٦ - صالح حمد العساف، المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية، مكتبة العيكان للنشر والتوزيع، الرياض، السعودية، ١٩٩٠.

٧ - عبيادات وآخرون، "البحث العلمي: مفهومه، وأدواته، وأساليبه" ، دار الفكر للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠١.

### البحوث والدراسات:

١ - أحمد محمد غنيم الرشيدى، مدى توافر شروط استقلالية المدققي الحسابيات الخارجين، جامعة الشرق الأوسط، رسالة ماجستير، عمان، الأردن، ٢٠١٢.

٢ - أحمد محمد مخلوف، المراجعة الداخلية في ظل المعايير الدولية للتدقيق الداخلي، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر، الجزائر، ٢٠٠٧..

٣ - أرجوان محسن سعيد زكريا، العلاقة بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي للحد من ظاهرة الفساد الإداري والمالي، رسالة ماجستير، المعهد العالي للدراسات المالية والإدارية، بغداد، العراق، ٢٠١١.

٤ - اسراء زهير بدر، العلاقة بين التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي، رسالة ماجستير، المعهد العالي للدراسات المالية والإدارية، بغداد، العراق، ٢٠٠٩.

٥ - فاتن خليل مجید الاوسي، دور معايير التدقيق الداخلي في رفع كفاية أعمال التدقيق الداخلي، رسالة ماجستير، المعهد العالي للدراسات الحاسبية والمالية، بغداد، العراق، ٢٠٠٨.

٦ - فاطمة صالح مهدي غربان، مشكلات التدقيق الداخلي في القطاع التعليمي، رسالة الماجستير، جامعة المستنصرية، بغداد، العراق، ٢٠٠٣.

٧ - عبد الزهرة خضر حيدر الساعدي، دور الرقابة والتدقيق الداخلي للحد من ظاهرة الفساد الإداري في مسشفيات، رسالة الماجستير، جامعة بغداد، ٢٠١٠.

الملحق رقم (١)

استماراة الاستبيان

حضره السيد الحبيب المخترم ...

يقوم الباحثون بإجراء بحث بعنوان: (العوامل

المؤثرة على استقلالية و موضوعية التدقق الداخلي - دراسة ميدانية في المؤسسات الحكومية لإدارة كرميان).

إن تقديمكم للمعلومات المطلوبة سوف يؤدي إلى مساعدة الباحثين في تحقيق أهداف البحث واستخلاص نتائج أفضل وأكثر فائدة" لذا نرجو التكرم بالإجابة على أسئلة الاستبيان بدقة وعناية، علماً أن البيانات التي ستتوفرها الاستبيانة تستخدمن لأغراض البحث العلمي وستعامل بسرية تامة.

شكراً لكم حسن تعاؤنكم وتفضلاً بقبول فائق الاحترام والتقدير

معلومات عامة

١- الجامعة/المعهد .....

٢- الكلية .....

٣- القسم أو الدائرة .....

٤- عنوان الوظيفة الحالية .....

٥- التحصيل العلمي .....

دبلوم بعد الاعدادية .....

دبلوم عالي .....

٦- الاختصاص .....

٧- مقدار الراتب ..... شهرياً .....

٨- مقدار الحوافز ..... شهرياً / سنوياً .....

٩- مدة الخدمة الإجمالية:

أقل من (٥) خمس سنوات  ١٠ سنوات فما فوق

من ٥ - ١٠ سنوات

الجزء الثاني: اسئلة الاستبيان

السؤال الاول: على صلة بالفرضية الاولى ونصها لا تتوفر شروط الاستقلالية والموضوعية للدقق الداخلي في إقليم كردستان من وجهة نظر الفئات المشمولة.

السؤال الثاني: على صلة بالفرضية الثانية ونصها لا توجد معوقات لتوفير شروط استقلالية المدقق الداخلي في إقليم كردستان. وفيما يلي بعض المؤشرات التي تؤيد ذلك فيرجى ابداء مدى موافقتك على كل منها:

المقياس المستخدم					الاسئلة التي يراد قياسه
أتفق تماماً	أتفق	محايد	لا أتفق	لا أتفق إطلاقاً	الاسئلة التي يراد قياسه
					١- يتم تعيين المدقق في وحدة التدقيق الداخلي من قبل الحكومة كموظف الا ان تعيينه كمدقق يتم من قبل إدارة المؤسسة مما يؤثر ذلك على استقلاليته وموضوعيته.
					٢- يتم دائماً عزل المدقق في وحدة التدقيق الداخلي من قبل ادارة المؤسسة وليس من قبل الوزارة.
					٣- توجد في بعض الأحيان مصالح مالية أو وظيفية بين التدقيق الداخلي وإدارة المؤسسة.
					٤- توجد في بعض الأحيان علاقات عائلية او قرابة بين ادارة المؤسسة وموظفي وحدة التدقيق الداخلي.
					٥- تسود في معظم الحالات منافسة بين الخاسرين لعمل كمدقق في وحدة التدقيق الداخلي مما يؤدي ذلك إلى دعم الادارة في فرض هيمنتها على المدققين الداخليين.
					٦- لا يراعي الكثير من المدققي العاملين في وحدة التدقيق الداخلي اخلاقيات المهنة في تعاملهم سواء مع الزملاء أو المواطنين.
					٧- لا يتم توفير فريق عمل متخصص من المدققين الداخليين في وحدة التدقيق الداخلي من توافر فيهم المهارة والمعرفة والتخصص التي تمكّنهم من أداء أعمالهم بصورة مستقلة وموضوعية.
					٨- لا يوجد دليل مكتوب للسياسات والإجراءات المتّبعة في إدارة التدقيق الداخلي كدليل لعمل الموظفين في القسم.
					٩- لا يستلم الكثير من المدققين الداخليين في وحدة التدقيق الداخلي في مؤسسات ادارة كرميان هدايا او حتى رشاوى من الموظفين أو المواطنين.
					١٠- ضعف المؤهلات العلمية التي تتطلّبها وحدة التدقيق الداخلي مما يؤدي الى عدم اتمام عملها بموضوعية واستقلالية.
					١١- تتدخل الادارة المؤسسة في كثير من الأحيان بفرض قيود على نطاق عملية التدقيق الداخلي.
					١٢- لا توجد اجراءات رادعة تفرض على المدققين الداخليين في وحدة التدقيق الداخلي الذين يخالفون معايير التدقيق و الأخلاقيات المهنية في تعاملهم مع الموظفين او المواطنين بما فيها عنصر الاستقلالية.
					١٣- ليس هناك اهتمام جيد بوضع الهيكل تنظيمي الخاص بوحدة التدقيق الداخلي في المؤسسة.
					١٤- هناك عدم وضوح في تحديد مسؤوليات أجهزة التدقيق الداخلي وبالتالي يؤثر على الاستقلالية والموضوعية.
					١٥- ليس هناك تقسيم واضح للعمل بين الأفراد العاملين داخل وحدة التدقيق الداخلي.

				١٦- مركبة التدقق بالإدارة (رئيس المؤسسة) يؤثر على استقلالية المدقق الداخلي ولا يوفر الموضوعية في العمل.
				١٧- عدم التعامل بجدية مع تقارير التدقق الداخلي الدورية .
				١٨- غياب الموارف المادية والمعنوية يؤثر على استقلال موضوعية المدقق الداخلي في وحدة التدقق الداخلي.
				١٩- لا توجد اجراءات رادعة تفرض على إدارة المؤسسة في المؤسسات التي تعزل المدققين الداخليين في وحدة التدقق الداخلي بدون اسباب.
				٢٠- ليس هناك تبديل للمهام والوظائف بين منتسبي وحدة التدقق الداخلي من فرقة إلى أخرى.

مجلة التنمية  
البشرية

## تشكيل الخطاب الشعري بين المعنى والمقام

### قصيدة البردة لكعب بن زهير أنموذجاً

م.د. إسماعيل إبراهيم مصطفى بوزنجي

جامعة السليمانية – كلية اللغات

E-mail:ismaeel.mustafa@univsul.edu.iq

أ.م.د. كوثير محمد أحمد الجاف

جامعة السليمانية – كلية اللغات

E-mail:kawther.mohamed1975@gmail.com

#### Abstract:

The subject of this study is in the field of discourse, And specifically how to form a poetic discourse, And looks for the most important factors in this regard, It appeared that the poet in the process of artistic construction of the poem takes the context into account, While relying on his technical experience, This will put him in the process of compatibility between influential.

With regard to a poet who lived before Islam and fed a Jahiliyya culture and he wanted to produce a poetic speech in an Islamic context, It becomes more important in the content of his discourse, While seeking to satisfy the consignee he draws from his accumulated culture, And is in negotiations between the two sides.

Our poet “Kaab bin Zuhair” poet Jahili, But he said poetry before the Messenger of Allah, He had to consider his position and the context of his poem, This has resulted in the poem “AlBurda”, It was discussed during the research on the question of meaning and its relationship to human perception.

## مقدمة

إن السمة الإبداعية للخطاب الشعري جعلته يرافق في البنى اللغوية ويتألّف بما هو مألف منها من خلال التشكيل المجازي لنفسه، وتأسيس نظام لغوي خاص به على كافة المستويات، فلا يخلو أي مستوى لغوي لا يخرقه الشعر ويُعيد صياغته من جديد على نسق من الانحرافات، ذلك أن الخطاب الشعري استعمالٌ خاصٌ للغة معاير للخطابات التي تُستخدم استرائيات إيجائية في السداول.

علاوة على ذلك، تتحكم في تشكيله الخلفية غير اللغوية بعناصرها المختلفة من الزمان والمكان والمقام التواصلي وأغراض المخاطبين، والظروف المحيطة به من اجتماعية ونفسية<sup>١</sup>، هذا إضافة إلى الخاصية الوجودية لهذا الخطاب وهي الماهية التي يتشكل منها متمثلاً في اللغة بنظامها المعقد وعلاقتها المتشابكة والعميقة ومظاهرها المتعددة.

في حال كهذه يأخذ الخطاب الشعري بالشكل ويُعيد إنتاج المعنى لكنه خطاب مُرافق يوحى ولا يصرح، يُشير إلى ملابسات الأشياء ولا يحدد لها، يبني اللغة سطحاً بينما يعمقها دلالة، ينما عن المقام التواصلي لكنه يحمل أنساقه مطموراً إنه الخطاب الشعري.

وليسَ عمليّة التشكيل هذه إلا نتيجة التوفيق بين ما يحمله الشاعر من دلالات وعواطف ومعانٍ شعرية وبين ما يُناجي له من قوالب شكليّة على هيئة الفاعل لغوية وعلاماتٍ تُلقي الحاجة إلى التعبير وتحويل التجربة من حالها المجردة إلى الوجود بالفعل، وهذه عملية معقّدة متعددة الأبعاد وغامضة، لها جوانب عديدة وأسباب كثيرة أحدها إنتاج تلك الأساليب والصيغ اللغوية التي تتمحّض عن عملية التفاوض بين المنتج والمتلقي.

فالمنتج يخوض تجربة شعرية تسمى إلى عالم الخيال الواسع وتعتمد على مخزون دلالي مكثف، تراكمت عناصره عبر الزمن وأخذت المعاني تتشكل وتثبت وفق ما تعارف عليه جيل من البشر – على أقل تقدير – وصارت أفكاراً ذات طابع حسيّ وتركت انطباعات وارتباطات حول ماهية الأشياء المدركة، وصارت هذه الانطباعات معاني ودلائل لحقائق تلك الأشياء.

ومالتقي يعيش في محيط تحكمه أحوال وتأثير فيه حفاظ وتقاسم أبعاد مختلفة، يتهيأ لتلقي خطاب يحمل تلك المعاني لكن من متعلق تفاصيه وخبرته الذاتية ربما تختلف عن ثقافة المنتج وخبرته، فيلتقي معه في نقطة تواصلية تكمن في ماهية ذلك الخطاب الشعري المتشكل، من هنا تبدأ عملية التفاوض بينه وبين الشاعر، فيقع الشاعر بين عالمه وعالم ملتقيه ليخرج بصيغة خطابية توافقية بينهما.

<sup>١</sup>. ينظر: الزنكي، د. نجم الدين قادر كريم، نظرية السياق دراسة أصولية، (دار الكتب العلمية، بيروت، ٢٠٠٦)، ص ٥٤-٥٥ ، و خطابي، محمد، لسانيات النص مدخل إلى انسجام الخطاب، (المركز الثقافي العربي، بيروت، ١٩٩١)، ص ٥٢-٥٣ .

من هذا المنطلق يُعالج البحث تشكيل خطاب شعري يحمل بعدها جاهلياً في الشكل والمعنى في مقام إسلامي، ولا يخفى على أحد وجود المفارقة الكبيرة بين العصررين في كل تفاصيلهما، لذلك يحاول حل الإشكالية في اتخاذ الصيغة التوافقية بينهما والخروج بنص يمثل خصوصيات المرحلة، ويكون ذلك من خلال محورين من التحليل.

### المحور الأول

#### الأولوية للمعنى أم للمقام؟

(١)

استعملت كلمة المعنى عند النقاد المتقدمين استعمالات عديدة منها: الغرض الذي يقصد إليه المتكلم أو الفكر التشرئي في شرح القصيدة والأفكار الفلسفية والخلفية والتصورات الغربية، بينما استعملت كلمة اللفظ للدلالة على التكوين الموسيقي وإيقاع العبارات وكذلك على الصورة الدقيقة للمعنى<sup>(١)</sup>، لكن نظرة فاحصة في كتاباتهم كافية بالتشخيص بأن ما فيل عن المعنى يرجع بنوع أو باخر إلى مقوله الحافظ الشهيرة (المعاني مطروحة في الطريق يعرفها العجمي والعربي، والحضرمي والبدوي، والقروي والمدني، وإنما الشأن في إقامة الورن وتخفيز اللفظ... وفي صحة الطبع وجودة السبك)<sup>(٢)</sup>، فهوأ دائمًا مساحة بين المعنى وطريقة التعبير عنه، وبين ما يقال وكيفية أدائه، الأول ثابت ومعروف، أما الثاني فيأخذ أشكالاً عديدة وصيغًا مختلفة للتعبير عن الأول، وليس هذا من قبيل الاستهانة بالمعنى والانتفاuchi من شأنه بل على العكس تماماً من ذلك، هذا قناعة من النقاد والشعراء بأن المعنى ثابت ومحقق له السبق على اللفظ كما عبر عنه أبو هلال العسكري ((يحتاج صاحب البلاغة إلى إصابة المعنى، وأن المعاني تحمل الكلام محل الأبدان، والألفاظ تجري معها مجرى الكسوة، ومرتبة إحداهم على الأخرى معروفة))<sup>(٣)</sup>، هذا الكلام تأكيد صريح على ثبات المعنى وتغيير اللفظ، وأكثر من ذلك يبقى المعنى جوهراً واحداً لا كسيمة متعددة من الألفاظ في التداول، فعلى المتكلم أو المعبر عن معنى معين أن يبحث فيما يمتلكه من مخزون لغوي ليحصل على أدق الألفاظ دلالة على المعنى المراد، لأن المعنى في الخطاب التقليدي يكون عادة سائقاً على النص، بمعنى أن الشاعر ينشئ نصه ليعبر فيه عن معنى مسبق مكتمل في ذهنه وأذهان الآخرين وغايته الأولى من النص أن يستطيع توصيل هذا المعنى إلى المتلقى بإجود الألفاظ وأحسنتها، وبما أن المعاني دقيقة في نفسه قد يأتي بلفظ لا يصيّب ذلك المعنى، ويؤكّد ذلك أبو هلال نفسه في الحديث عن الفروق الدقيقة بين دلالات الألفاظ فيقول ((إن الاسم كلمة تدل على معنى دلالة الإشارة، وواضع اللغة حكيم لا يأتي فيها بما لا يفيد، فإن أشير منه في الثاني والثالث إلى خلاف ما أشير إليه في الأول، كان ذلك صواباً))<sup>(٤)</sup>، وفي معرض الحديث عن

<sup>١</sup> . ينظر : ناصف، د.مصطفى، نظرية المعنى في النقد العربي، (دار الأندرس، بيروت، لبنان)، ص ٣٨.

<sup>٢</sup> . المحافظ، أبو عثمان عمرو بن بحر، الحيوان، تحقيق: عبدالسلام هارون (الناشر: مصطفى البابي الحلبي، الطبعة الثانية، ١٩٦٥)، ج ٣ / ص ١٣٢-١٣١.

<sup>٣</sup> . العسكري، أبو هلال، كتاب الصناعتين الكتابة والشعر، تحقيق: علي محمد بجاوي، محمد أبو الفضل إبراهيم (شركة أبناء شريف الأنصاري، بيروت، لبنان، ٢٠٠٦)، ص ٦٥.

<sup>٤</sup> . العسكري ، أبو هلال، الفروق اللغوية، تحقيق: محمد باسل عيون السود (دار الكتب العلمية، بيروت، لبنان، ٢٠٠٩)، ص ٣٣.

الفروق الدقيقة بين دلالة لفظين يقول ((كُلُّ الْمَعْنَى يَجْرِيَانَ عَلَى مَعْنَىٰ مِنَ الْمَعْنَىٰ وَعَيْنٌ مِنَ الْأَعْيَانِ فِي لُغَةٍ وَاحِدَةٍ ، فَإِنَّ كُلَّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا يَقْضِي خِلَافَ مَا يَقْتَضِيهِ الْآخَرُ وَإِلَّا لَكَانَ الثَّانِي فَضْلًا لَا يُحْتَاجُ إِلَيْهِ)).<sup>(١)</sup>

ما ذهب إليه أبو هلال في أسبقية المعنى وكتابه في الأذهان هو ما ذهب إليه معظم النقاد القدماء على اختلاف مشاربهم حتى هؤلاء الذين عرّفوا بفضيل اللفظ على المعنى، فلنأخذ قول الجاحظ المذكور فيما يخص طرح المعنى في الطريق، ولنسأل: لماذا يعتقد أن المعاني مطروحة في الطريق يعرفها الجميع؟ هل هذا من باب الاستهانة بالمعنى؟ وعدم إفادته في العمل الإبداعي؟ في جواب هذا نقول: كلاماً، الجاحظ سائر على اعتقاد العرب بأن المعاني معروفة لدى الجميع في حال وجودها بالقوّة في الأذهان الناس، مثلاً إنّه استقر في مخيّلة الجميع ما هي المروءة؟ وما مظاهرها؟ ولا يحتاج الناس إلى تعرّيف تلك المفاهيم والمعاني لأنّهم اكتسبوها من خلال الثقافة السائدة والأعراف الموجودة، لكن من يأتي ويريد أن يعبر عن معنى من تلك المعاني يحتاج إلى مخزون لغوّي من الألفاظ لكي يختار منها ما يناسب في السياق للتعبير عن ذلك المعنى، بتعبير آخر، يؤكد الجاحظ على أهميّة السياق المقامي في التعبير عن المعنى كي يوفّق المتكلّم بينه وبين المعنى المعروف، كأنه يقول إذا أراد المتكلّم بيان معنى معين ولم يُراعي السياق المقامي فكلامه زائد بلا فائدة، لأنّ هذا المعنى معروف لدى الجميع موجود بالقوّة في الأذهان، لكن البراعة يُكتب للمتكلّم الذي يختار صياغة مشحونة بالثقافة ومليئة لحاجات السياق وأغراض المخاطبين، إذا، لقول الجاحظ بعد تداولي غير مُصرّ به فيما يخص صياغة الكلام الدال على المعاني المعروفة والمطروحة في الطريق.

(٢)

كيف توصل الجاحظ إلى اعتقاد أن المعاني مطروحة في الطريق؟

للإجابة على السؤال يجب أن نتمعن في ماهيّة الأشياء وعلاقتها بإدراك الإنسان لها، وهناك جانب خفي في المسألة يحتاج التأويل بعض الشيء، كأنه يريد أن يقول إن ((من يسير أن تكتسب الحكمة من أفواه الفلاسفة والحكماء، ولكن أمور الشعر منفصلة عن أمور الفلسفة والحكمة، ويقول إن هناك صياغة معينة أو تصوّراً خاصاً يصح أن تسميه تصوّراً شاعرياً))<sup>(٢)</sup> وهذا التصوّر كامن في قوّة ملكة الشاعر اللغوية في كيفية صياغة المعنى في الألفاظ والعبارات المُؤثرة من خلال جمال اللغة الشعريّة، لأن العلم بالأشياء موضوع في طبائع البشر منذ خلقة آدم عليه السلام حينما علمه الله ماهيّة الأشياء، وهذا يعني أن المعنى في الشعر هو نفسه خارج الشعر، ولا دخل للشاعر في إنتاج المعنى، بل كُلُّ ما يعمله هو التعبير عن ذلك المعنى الموجود خارج الشعر، وهذا المعنى الموجود خارج الشعر هو في الأساس ماهيّة الأشياء، والماهيّة أو الجوهر يُناول بواسطة الإدراك العقلي المحسّن وليس هذا عمل الشاعر، بل هو عمل الفيلسوف ذلك أن الماهيّة متحقّقة في الأشياء، والأشياء ليست

<sup>١</sup>. المصدر نفسه والصفحة نفسها.

<sup>٢</sup>. ناصف، د.مصطفى، نظرية المعنى، ص ٣٩.

ظللاً زائلاً للحقائق كامنة في الإدراك الحسي للأشياء، وهذا أدى بالجاحظ والنقاد الآخرين أن يقتنعوا بالمنطق الفلسفى الذي يقضى بأن جوهر الأشياء لا يفصل عن تحققها المادى<sup>(١)</sup>.

من هذا العرض يتبيّن لنا أن الجاحظ – ومعه معظم النقاد القدماء – لا يعتقدون أن الشاعر بإمكانه إنتاج المعنى من ذاته، لأن المعانى قد تتحقق وتترسّخت في الأذهان مع وجود الأشياء وإدراك الإنسان ل Maherتها، وهذا الإدراك عمليّة فلسفيّة مرّ بها الإنسان من خلال تعرّف مهاباً الأشياء واكتساب معانيها، لذلك ليس بإمكان الشاعر أن يضيف شيئاً إلى Maherية الأشياء، وبالتالي لا يضيف معنى ولا ينتج دلالة بل صار يعبر عن تلك المعانى الموجودة المطروحة في الطريق، وعليه أن يركّز جل اهتمامه على الصياغة اللغوية للتعبير عن تلك المعانى وأ يصلّها إلى نفس المتلقى بأحسن صورة مؤثرة

(٣)

إذا كان هذا حال المعنى فما الذي يبقى للمقام في عمليّة تشكيل الخطاب الشعري؟

في جواب هذا السؤال نقول: يمثل المقام الإطار الذي يعبر فيه عن المعانى والبيئة التي تُنجذب فيها، وهو الحاضنة الوحيدة التي يتشكل فيها الخطاب، فلا قيمة لتلك المعانى التي تبقى موجودة بالقوّة في حالها المجردة ولا تخرج إلى الوجود من خلال تشكيل خطاب معين ذو أثر جمالي إيحائي، وهذا الخطاب بدوره يخضع لعوامل عديدة ومؤثرات كثيرة في وقت تشكيله، وهي عوامل مختلفة فمنها ما هو ذاتي مرتبط بمحتوى الخطاب أو مستقى من الأهداف والاهتمامات والرغبات والمقاصد والمعتقدات، ومنها ما هو موضوعي يتمثل في الواقع الخارجي الذي يتم فيها القول، كالظروف الزمانية والمكانية والمعروفة المشتركة بين المخاطبين وما يحيط بهم من عوامل حياتية أو ثقافية أو اجتماعية أو فكرية<sup>(٢)</sup>، ولا يقتصر تأثير المقام في خروج المعانى إلى الوجود لحظة تشكيل الخطاب، بل يمتد إلى ما قبل تشكيله وما بعده، لأن تلك الظروف المؤثرة ليست سُكونية بل هي مؤثرات حركية واسعة ضامة لعناصر عديدة تخوض المرسّل والمرسل إليه.

لهذا لا يمكن إعطاء الأولوية لا للمعنى ولا للمقام في عمليّة تشكيل الخطاب الشعري، لأن علاقة جدلية متشابكة تربط بينهما وهما بمثابة طرف في ثنائية تكاميلية، إذ لا يرى الخطاب الشعري ثوراً في الوجود من دون الشاغم التام بينهما، لكن هنا عندما تُخص الكلام بقصيدة مثل البردة تبرز إشكالية أخرى فيما يخص تلك العلاقة الجدلية بين المعانى التي تشكل القاعدة الدلالية للقصيدة وبين المقام الذي عرضت فيه، والإشكالية هي أن المعانى المطروحة في طريق كعب بن زهير هي معان جاهلية نابعة عن قلب الثقافة الجاهلية، أما مقام القول فهو مقام إسلامي بامتياز، فما ترى كيف خرج ذلك الخطاب الفني إلى الوجود؟ هذا السؤال وأسئلة أخرى طرحت عند تدقيق النظر فيه.

<sup>١</sup> . ناصف، د.مصطفى، المصدر السابق، ص ٧٠-٧١.

<sup>٢</sup> . ينظر: عبدالرحمن، ط، البحث اللساني والسيميانى، وقائع ندوة الدلالات والتداليات (أشكال وحدود)، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، جامعة محمد الخامس، الرباط، ٥١٤٠١، ص ٣٠٢.

## المحور الثاني

### قصيدة البردة بين المعاني الجاهلية والمقام الإسلامي

(١)

إذا وضعنا التقسيم المتعسف للعصور الأدبية العربية جانباً وأخذنا نص الخطاب المنتج بالتحليل لواجهها سؤال جوهري يخصوص هذه القصيدة وهو: هل هي قصيدة جاهلية أم إسلامية؟ في جواب هذا السؤال لا يجد صاحب الرؤية التقليدية للنقد حرجاً في عدّها قصيدة إسلامية، ذلك ببناء على التقسيم التقليدي للعصور الأدبية الذي يقضي بمنطق الأحداث السياسية والنقلات التاريخية فصلاً بيتهما، وبحسب هذا المنطق فإن هذه القصيدة إسلامية لأنها ولدت في صدر الإسلام وبين يدي الرسول (ص)، والشاعر آتاه مسلماً وفيها معان إسلامية، لكن هل هذا كافٍ بعد القصيدة ضمن الأدب الإسلامي ولم تبعدها قصائد مشابهة لها في البنية والمعاني والألفاظ؟ وماذا نفعل بالظروف المحيطة بشاعرها من خلفية جاهلية؟ حيث بلغ فيها مرتبة الفحول وهو ابن زهير بن أبي سلمي، وكان يتتمى إلى بيت عريق من بيوتات الشعر في الأصول والجذع وفي الأغصان والأفان<sup>(١)</sup>، فهو من المنطق أن نغضّ الطرف عن كل ذلك وعن حياة طويلة عاشها في الجاهلية وتربى بتربيتها وتُعذَّى من ثقافتها؟ ألا تمر التجربة الشعرية بعملية معقدة وطويلة معتمدة على التراكمات والخلفية من الصور والمعاني والإدراك والممارسة؟ خصوصاً نحن نعلم مكانة زهير ومدرسته الشعرية، وندرك حرصه على تسليد خطى كعب نحو تلك المحاجة البعيدة من الشاعرية، وفي هذا روايات كثيرة تدل على حرص زهير على استحكام شعر كعب ببلوغه مرتبة الفحول، وما ذكره أبو الفرج الأصبهاني في تهميه عن قول الشعر خير دليل على ذلك، حيث كان يصرّه ويحبسه حتى لا يتكلّم بيتاً شعرياً سقيم فيروى له ما لا خير فيه، فلما علم أنّ كعباً برع في قول الشعر بعد اختباره بنفسه أذن له في ذلك<sup>(٢)</sup>، إذن قصيدة صادرة عن شاعر كهذا وبهذه الخلفية والحرفيّة الدقيقة كيف تتجزأ عن ذاتية مُسْتَحِجَّها ومُلَابَسَاتِ حياته وتراثه تجربته الشعرية؟ هذا فضلاً عن توقيت نظمها ومكان ولادتها حيث ظهرت - لا شك - قبل قيود الشاعر إلى المدينة معتذراً، أي قبل إعلان إسلامه وفي غير المدينة، لأن الشاعر خريج مدرسة زهير المعروفة بالصناعة الشعرية والمراجعات الكثيرة للقصائد قبل إنشادها للناس، وما زاد من حرص كعب على المراجعة الدقيقة لقصيدته والثانية في إخراجها للعيان هو مقام الإنشاد، حيث يتوجه بها إلى الرسول(ص) طالباً الاعتذار عن سوء القول السابق، فكلاه هذه الأمور جعلته يستعين بكل طاقاته الشاعرية المكتسبة من حياته في الجاهلية وتجربته الشعرية فيها.

كلاه هذا يؤكّد أن هذه القصيدة قد ظهرت تحت التأثيرات الجاهلية من البنية الفنية والمعاني والألفاظ، باختصار: إن الروح الجاهليّة متحكّمة فيها خصوصاً إذا أخذنا بنظر الاعتبار حداثة إسلام كعب ومعاداته السابقة له.

<sup>١</sup>. ينظر: الطبع، د. عمر فاروق، ديوان كعب بن زهير (شركة دار الأرقام بن أبي الأرقام، بيروت، لبنان، ١٩٩٤)، ص ٥.

<sup>٢</sup>. ينظر: الأصبهاني، أبو الفرج، الأغاني (إعداد: مكتب تحقيق دار إحياء التراث العربي، بيروت، لبنان، ١٩٩٤)، ج ١٨، ص ٣٥٨.

وليس هذا الحكم إطلاقاً عاماً وسطحياً على القصيدة، بل هناك دلائل كثيرة على ذلك تُوشِّرُ بعض منها، ثم يأتي إلى ملزمات السياق على الشاعر لنرى فيما بعد كيف خرج بخطاب شعري بين المؤثرين الرئيسين، وأول مظاهر التأثيرات الجاهلية فيها هو ابتداؤها بمقديمة طللية، والطلل كما هو معروف مرجعه فني جمالي كان الشعراء الجاهليون يتخدونه تقليداً إبداعياً ليعكس روئيتهم، فكانوا يعبرون من خلاله على تفاصيل التجربة الشعرية وعنصرها التي تقوم على ذكر مقومات الحياة داخل فضاء متدهم، يتم فيه التركيز على بقايا النار من رماد وساقية حيوانات وحشية تُعرض غياب الحبيب وتُعيد للفضاء بعضاً من نضارته وحيويته ومتعته البائدة<sup>(١)</sup>.

(٢)

بما أن الشاعر الجاهلي قد اعتمد على الابتداء بهذه المقدمة في القصائد الطوالخصوصاً عندما يكون المقام المدح لم يحد كعب بذاته من الابتداء بها، وهذا أمر طبيعي لأن أدباً إسلامياً لم ينشأ بعد والشاعر نفسه كان حديث العهد بالإسلام، ولم يحد أمامة تجربة شعراء إسلاميين ينتظرون لهيكل فني جديد للقصيدة، لأن الشعراء الذين أسلموا قبله وقالوا الشعر في معان إسلامية شأنهم شأن كعب في الاستقاء من فنيات الشعر الجاهلي وتعابيره ومعانيه لأنهم محضرموون أيضاً، وترتبوا في تلك البيئة الجاهلية التي أتى منها كعب، ولو صار سهلاً على الشاعر نظم قصيدة قصيرة أو مقطوعة في معان إسلامية بعيداً عن تلك التأثيرات الجاهلية لكن صعباً عليهم فعل ذلك في القصائد الطويلة وفي مقام الاعتذار والمدح بين يدي رسول الله(ص).

ولو تمعننا قول ابن قتيبة في الابتداء بذكر الأطلال لتجدنا أن هذه التقليد الفني يحمل بعده تداولاً يأخذ من المقام قرفة ودفعاً، لأنه يرى أن هذه البداية في الغالب يأتي في مقام العظمة والهيبة عندما يريد الشاعر مدح الملوك والسلطين، حيث يقول ((سمعت بعض أهل الأدب يذكر أن مقصد القصيدة إنما ابتدأ فيها بذكر الديار والدمن والآثار، فبما وشكما وحاطب الرابع واستوقف الرفيق ليجعل ذلك سبباً لذكر أهلها الطاغعين عنها، إذ كانت نازلة العمدة في الخلول والظعن على خلاف ما عليه نازلة المدر لانتقالهم عن ماء إلى ماء، وانتجاعهم الكلأ، وانتبعهم مساقط الغيث حيث كان، ثم وصل ذلك بالنسيب، فشكما شدة الوجد والدم الفراق، وفرط الصيابة والمشوق، ليُميل نحوه القلوب ويصرف إليه الوجوه..... فإذا علم أنه قد استيقن من الإصغاء إليه والاستماع إليه عقب بإيجاب الحقوق فرحل في شعره وشكما النصب والسهور وسرى الليل وحر المجين، فإذا علم أنه قد أوجب على صاحبه حق الرجاء... بدأ في المدح))<sup>(٢)</sup>، وهذا على وجه الدقة ما أردده كعب في نظم قصيدهه حيث قدم بين يدي رسول الله(ص) هذه المقدمة كما يفعل الفحول مع ممدوحיהם من الملوك والعظماء لينال رضاه ويمهد لاعتذاره أمامة، ولا نظن أحداً يعتقد أن هذه المقدمة تعبر عن صدق التجربة الشعرية وأن سعاده امرأة حقيقة، لأن هذا التأويل بعيد كل البعد عن غاية الشاعر والمقام التواصلي، لذلك تمثل المقدمة التي تستغرق ثلاثة عشر بيتاً من:

١ . ينظر: مسكن، د.حسن، الخطاب الشعري الجاهلي رؤية جديدة، (المركز الثقافي العربي، الدار البيضاء، المغرب)، ٢٠٠٥، ص ٢٣.

٢ . ابن قتيبة، أبو محمد عبدالله بن عبد الجيد، الشعر والشعراء، (دار الكتب العلمية، بيروت)، ١٩٨١، ج ١، ص ١٨-١٩.

بَأَنْتُ سَعَادٌ فَقْلِيَ الْيَوْمَ مَتْبُولٌ  
مُتَّمِّمٌ إِثْرَهَا لَمْ يُجْزِ مَكْبُولٌ

إِلَى قَوْلِهِ:

أَمْسَتْ سَعَادٍ بِأَرْضٍ لَا يُبَلِّغُهَا  
إِلَّا الْعِتَاقُ النَّجِيَّاتُ الْمَارَسِيلُ<sup>(١)</sup>

تجسيداً فَنِيًّا لِمَا اعْتَادَ عَلَيْهِ الشَّاعِرُ الْجَاهِلِيُّ فِي الْابْتِدَاءِ بِهَا فِي قَصَائِدِهِ الطَّوِيلَةِ فِي مَقَامِ التَّعْظِيمِ وَالشَّجَرِ.

وَمِنَ الْمَعَانِي الْجَاهِلِيَّةِ الَّتِي لَرِمَتِ الشَّاعِرَ فِي قَصِيدَتِهِ إِخْلَافُ الْوَعْدِ مِنْ مَحْبُوبَتِهِ، وَهُوَ مَعْنَى مُصَاحِبٍ لِغَرَضِ الْغَزْلِ وَالْمُقْدَمَةِ الطَّلْلَيَّةِ، فَكَثِيرًا مَا تَجِدُهُمْ يَشْكُونَ مِنْ حَيَّيَاتِهِمْ إِخْلَافَ مَوْعِدَهُمْ، وَكَاثُورًا يَتَهَمُّمُونَهُنَّ بِالْكَذِبِ وَتَبَدِيلِ الْخِلَانِ وَالْإِفْجَاعِ بِالْمَصَائِبِ حَتَّى لَيُظْنَ أَنَّ إِخْلَافَ الْوَعْدِ بَاتَ سَجِيَّةً لَهُنَّ، وَأَنَّ الْهَجْرَ وَتَرْكَ الْحَيْبِ يَعْنِي أَلْمَ الْفَرَاقِ وَعَذَابَ الْابْتِعَادِ صَارَ مِنْ طَبِيعَتِهِنَّ، وَهَذِهِ الشَّكَايَةُ مِنْ حِرْمَانِ الشَّاعِرِ مِنَ الْوُصُولِ إِلَى حَيَّيَتِهِ يَتَسِقُ مَعَ وَصْفِ الرَّحْلَةِ الَّتِي يُلَاقِي فِيهَا الشَّاعِرُ مِنْ مَكَارِهِ وَيَتَجَشِّمُ مِنْ صِعَابِهِ، وَيُشَكَّلُانِ مَعَ الصُّورَةِ الْكَاملَةِ لِمَعْانَاتِ الشَّاعِرِ قَبْلَ الْإِنْتِقالِ إِلَى غَرَضِهِ الْأَسَاسِ، وَهَذَا مَا أَتَبَعَهُ كَعْبٌ فِي بُنْيَةِ قَصِيدَتِهِ الْفَنِيَّةِ سَيِّراً عَلَى خُطَى الشُّعُراءِ الْجَاهِلِيِّينَ الْكِبَارِ.

وَمِمَّا وَرَدَ فِي سِيَاقِ الْحَدِيثِ عَنِ إِخْلَافِ سَعَادٍ وَعَدَهَا تَشَيَّهُهَا بِمَا جَرَى تَدَاوِلُهُ عِنْدَ الْجَاهِلِيِّينَ فِي مَعَانِي الْإِخْلَافِ وَالْتَّبَدِيلِ وَعَدَمِ الْبَيَانِ عَلَى حَالٍ، وَهُوَ أَسْطُورَةُ الْغُولِ وَمَوَاعِيدُ عُرُوقِ، وَقَدْ أَخَذَهَا مِسَاجِهَ سَبْعَةِ أَيَّاتٍ فِي مُقْدَمَةِ الْقَصِيدَةِ، وَالْمَعْرُوفُ مِنَ الْغُولِ أَنَّهُ حَيَّوْا نُسُكُ الْأَسْطُورِيِّ لِاِحْرَيقَةِ لَهُ، زَعَمَ الْعَرَبُ أَنَّهُ تَسْرَعَ إِلَيْهِمْ فِي الْمَفَازَاتِ وَالْفَلَوَاتِ وَتَنْظَهُرُ لَهُمْ بِالْأَلوَانِ شَتَّى، وَقَلِيلٌ هِيَ مِنْ مَرَدَّةِ الشَّيَاطِينِ<sup>(٢)</sup>، يَقُولُ الْجَاحِظُ ((الْغُولُ اسْمُ لِكُلِّ شَيْءٍ مِنَ الْجِنِّ يَعْرِضُ لِلسُّفَارِ، وَيَتَلَوَّنُ فِي ضُرُوبِ الْصُّورِ وَالثَّيَابِ، ذَكَرَ أَكَانَ أَوْ أَنْثَى، إِلَّا أَنَّ أَكْثَرَ كَلَامِهِمْ عَلَى أَنَّهُ أَنْثَى... وَالسَّعْلَةُ اسْمُ الْوَاحِدَةِ مِنْ نِسَاءِ الْجِنِّ إِذَا لَمْ تَتَغَوَّلْ لِنَفْتِنِ السُّفَارِ))<sup>(٣)</sup>، وَقَدْ أَخَذَ الشَّاعِرُ هَذِهِ الْأَسْطُورَةِ الْجَاهِلِيَّةِ فِي تَنَاصُّ مَعَهَا، حَيْثُ يَصِيفُ عَدَمَ ثَيَاتِ سَعَادٍ عَلَى حَالٍ مِنْ أَحْوَالِهَا وَيُشَبِّهُهَا بِالْغُولِ الَّتِي تَتَلَوَّنُ بِالْأَلوَانِ شَتَّى:

كَمَا تَلَوَّنُ فِي أَنْوَابِهَا الْغُولُ<sup>(٤)</sup>  
فَمَا تَدُومُ عَلَى حَالٍ تَكُونُ بِهَا

١ . ديوانه، ص ١٩ .

٢ . ينظر: ابن منظور، أبو الفضل جمال الدين، لسان العرب، (طبعة دار صادر، بيروت، ٢٠٠٣)، ج ١، ص ١٠٢ .

٣ . الجاحظ، الحيوان، ج ٦، ص ١٥٨-١٥٩ .

٤ . ديوانه، ص ١٩ .

أما عرقوب فهو أيضاً مضرب المثل في الجاهلية في الكذب وإخاليف الوعيد، وقصته معلومة مع أخيه في مسألة النخلة، يقول ابن منظور ((ومن أمثالهم في خلف الوعيد: مواعيد عرقوب وعرقوب: اسم رجل من العمالقة، قيل هو عرقوب بن عبد كان أكذب أهل زمانه، ضربت به العرب المثل في الخلف، فقلوا مواعيد عرقوب))<sup>(١)</sup>، وجاء في قصيده:

كانت مواعيدها إلا الأباطيل<sup>(٢)</sup>

بهذا يكون قد أدى كعب معنى خلف الوعيد في صورته الجاهلية في الفاظه ومعانيه وتشبيهاته وأسلوبه الفنّي، لكنه استطاع أن يوظف هذا المعنى في رجائه عفو الرسول(ص)، لأنّه أدرك أن الإسلام نهى عن مخالفته الوعيد والكذب، فقد اختار هذا تماشياً مع موجبات السياق الإسلامي الذي أراد إنشاد قصيده فيه، كانه أراد أن يقول إن الحياة الجاهلية حياة ضلال وجهل وباطل تحمل عادات وتقاليد سيئة، وأبان الله ينس منها لأنها لا تصلح للبقاء فيها، ويكون الشاعر في حال إنشاد قصيده ووقفه أمام الرسول(ص) وبعد ما يكون من تلك الحياة بعد ما غادرها، كان سعاد هي المعادل الموضوعي للحياة الجاهلية.

(٣)

ما تقدم من الكلام هو الحديث عن شق من المؤثرات لتشكيل الجمالي للخطاب الشعري، ويقى الشق الآخر الذي يمثله المقام بكل محدّاته وموجاته، وقبل الخوض في تفاصيل هذا يجب التنوية إلى شيء بخصوص استجابة الشعراء إلى أحد هذين الطرفين المؤثرين في عملية تشكيل الخطاب الشعري، فلو اعتمد الشاعر على تجربته الفنية كثيراً وأخذ يدور في دائرة المعاني والخبرة الذاتية والتعمق المفرط في الدلالات وأختيار الألفاظ، وإحداث فروق تعسفية بينها يصار بداء الصنعة والتسلّف وينتابه العموض في الدلالة، وهذا يضر بعملية ولادة التجربة الشعرية بشكلٍ طبيعي والأمثلة على ذلك كثيرة.

وفي مقابل ذلك لو أصر الشاعر على الاستجابة المفرطة لمكونات السياق والمقام التواصلي على حساب معطيات التجربة الشعرية، وأغرق نفسه في مراعاة أغراض المحاطين أو خصوصيات الرمان والمكان المحيطين بعملية تشكيل الخطاب، لواقع في فخ التقريرية والموضوعية الصرفية التي تسيء إلى الخطاب الجمالي الشعري الذي يتطلب ذاتية كبيرة، ورؤيه خاصة للأشياء واستعمالاً مغایراً لللغة، والملاحظ في قصيدة البردة هو أن الشاعر وقع في عملية تجادل بين الطرفين المؤثرين، فاستنقى من تجربته الشعرية ولو كانت جاهلية، وراغب في موجبات المقام في الوقت نفسه في عملية تفاوضية انتجت خطابه الجمالي بحسن فني عالٍ.

فننظر إلى تلك الموجبات التي أنت من المقام التواصلي، وتدخلت في تشكيل خطابه الشعري، وهي كثيرة أهمها: الإطار العام<sup>(٣)</sup> الذي أطر كثيراً من خصائص القول الشعري، وأمد الشاعر بمستلزمات البناء الفني لقصيده، ويتجلى هذا الأمر كثيراً في استعمال المعاني الإسلامية بدقة ومهارة عالية مع كون الشاعر حديث العهد بالإسلام، فقد استوعب تلك المعاني

<sup>١</sup> . ابن منظور، اللسان، مج ١، ص ٥٩٥.

<sup>٢</sup> . ديوانه، ص ١٩.

<sup>٣</sup> . ينظر: الشهري، عبدالهادي بن ظافر، استراتيجيات الخطاب مقاربة لغوية تداولية، دار الكتاب الجديدالمتحدة، بيروت، ٢٠٠٤)، ص ٤٣.

واختار منها ما يتناسب مع الإطار العام للمقاطع التواصلية، ومن خصائص هذا الإطار أن جمْعَ من الصَّحَابَةِ يَتَوَزَّعُونَ بينَ المهاجرينَ والأنصار، وبسبَقِه أن هَبْجا الشاعر المهاجر، لِذلِكَ يُراعي هَذَا وَيُعدَّ الموقفَ وَيُفرَدُهُم بِمَدْحِهِ، إِذْ يَقُولُ:

**فِي عَصْبَةٍ مِنْ قُرَيْشٍ قَالَ قَائِلُهُمْ بِطْنَ مَكَّةَ لَمَّا أَسْلَمُوا زُولُوا**

**عِنْدَ اللّٰقٰءِ وَلَا مِيلٌ مَعَازِيلٌ<sup>(١)</sup>**      **زَالُوا فَمَا زَالَ أَنْكَاسٌ وَلَا كُشْفٌ**

وَمِنْ خَصَائِصِ الإِطَّارِ الْعَامِ لِلْمَقَامِ أَنَّ أَصْحَابَ الرَّسُولِ(ص) بَدُؤُوا بِالْمُوَاجِهَةِ الْمُسَلَّحَةِ مَعَ الْمُشَرِّكِينَ وَخَرَجُوا عَنْ ضُعْفِهِمْ وَدَعْوَتِهِمُ السَّرِّيَّةِ، لِذَلِكَ يَسْتَقِي الشَّاعِرُ مِنْ مَخْزُونِهِ الْلُّغَوِيِّ الْأَلْفَاظِ وَالْمَعَانِي الدَّالَّةِ عَلَى الشَّهَادَةِ وَالشَّجَاعَةِ وَالْإِنْتِصَارِ، وَكَثُرَتْ مَعَانِي الْحَرْبِ وَمَتَعَلِّقَاتُهَا فِي الْفَصِيَّدَةِ، بَدَلاً مِنَ التَّرْكِيزِ عَلَى رَحْمَةِ الْإِسْلَامِ وَسَمَاسَتِهِ وَاللَّيْوَةِ وَالْمُعْوَمَةِ، لِأَنَّ هَذِهِ القيَمِ كَانَتْ تَسِيمُ مَرْحَلَةَ الدَّدْعَوَةِ السَّرِّيَّةِ فِي مَكَّةَ مَعَ أَنَّهَا قِيمٌ مُتَاصِلَةٌ فِي الدِّينِ الْإِسْلَامِيِّ، إِلَّا أَنَّ الْأَجْوَاءَ أَجْوَاءُ الْحَرْبِ وَالْخُشُونَةِ وَالْمُوَاجِهَاتِ الْمُسَلَّحَةِ، لِذَلِكَ وُفِّقَ كَعْبٌ فِي الْإِسْتِجَابَةِ لِمُتَطَلِّبَاتِ السِّيَاقِ وَالْمَقَامِ التَّوَاضُّلِيِّ فَنَرَاهُ يَصْفُهُمْ بِـ:

شَمُّ الْعَرَائِينَ أَبْطَالٌ لَبُوْسُهُمْ  
مِنْ كَسْجٍ دَاؤُدَ فِي الْهِيجَانَ سَرَابِيلُ

**بِيَضْ سَوَابِعٌ قَدْ شُكِّتْ لَهَا حَلَقْ** كَائِنَهَا حَلْقُ الْفَقَعَاءِ مَجْدُولُ

**يَمْشُونَ مَشَى الْجِمَالِ الرُّهْرِ يَعْصِمُهُمْ** صَرْبٌ إِذَا عَرَدَ السُّوْدَ التَّنَابِيلُ

لَا يَفْرَحُونَ إِذَا نَالَتْ رِمَاحُهُمْ  
قَوْمًا وَلَيْسُوا مَجَازِيعًا إِذَا نَيْلُوا

لَا يَقْعُدُ الطَّعْنُ إِلَّا فِي نُحُورِهِمْ  
مَا إِنْ لَهُمْ عَنْ حِيَاضِ الْمَوْتِ تَهْلِيلٌ<sup>(٢)</sup>

وَمِنَ الْأَلْفِ فِيمَا يُخُصُّ التَّعْمِقَ فِي الْمَعَانِي الْإِسْلَامِيَّةِ مَعَ حَدَائِثَ عَهْدِ الشَّاعِرِ بِاللَّدِينِ الْجَدِيدِ أَنَّا نُلَاحِظُ اسْتِخْدَامَ تِقْنِيَّةِ السَّنَاصِ مَعَ الْآيَاتِ الْقُرْآنِيَّةِ وَالْمَفَاهِيمِ الْوَارَدَةِ فِيهَا بِدِقَّةٍ مُسْتَاهِيَّةٍ، فَنَرَاهُ كَيْفَ يُشَكِّلُ الصُّورَةَ بِرَاءَةً فِي وَصْفِ شَجَاعَةِ الْأَصْحَابِ وَتَشْبِيهِ قُمْصَانِهِمْ بِمَا نُسِجَتْ عَلَى يَدِي نَبِيِّ اللَّهِ دَاوُدَ - عَلَيْهِ السَّلَامُ - الَّذِي عُرِفَ عَنْهُ إِتقَانُهُ فِي صِنَاعَةِ دُرُوعِ الْحَرْبِ كَمَا وَرَدَ فِي قُوْلِهِ تَعَالَى ﴿وَلَقَدْ آتَيْنَا دَاوُدَ مِنَا فَضْلًا يَا جِبَالُ أُوْبِي مَعَهُ وَالْطَّيْرُ وَأَنَّا لَهُ الْحَدِيدَ﴾ (١٠) أَنْ اعْمَلْ سَابِعَاتٍ وَقَدْرُ فِي السَّرْدِ وَأَعْمَلُوا صَالِحًا إِنِّي بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ﴾ (١١)﴾.

۱ . دیوانه، ص ۲۱

٢ . ديه انه، الصفحة نفسها.

٣ . سوأة سأ، الآتان ١٠-١١

وَهَذِهِ الدُّرُوعُ كَانَتْ مَصْنُوعَةً مِنَ الْحَدِيدِ، قَالَ ابْنُ عَبَّاسٍ: صَارَ (أَيُّ الْحَدِيدِ) عِنْدَهُ كَالشَّمْعِ وَقَالَ الْحَسَنُ كَالْعَجَينِ، فَكَانَ يَعْمَلُهُ مِنْ غَيْرِ نَارٍ، وَكَانَ يَفْرَغُ مِنَ الدَّرْعِ فِي بَعْضِ الْيَوْمِ، وَقِيلَ مَعْنَى الْآيَةِ أَنَّهُ أُعْطِيَ قُوَّةً خَارِقَةً يُشَنِّي بِهَا الْحَدِيدَ<sup>(١)</sup>، وَالسَّبَّاغَاتُ هِيَ دُرُوعٌ مِنَ الْحَدِيدِ، وَالتَّقْدِيرُ فِي السَّرْدِ جَعَلَ الدُّرُوعَ بِغَيْرِ نَارٍ مِنْ دُونِ مُقَارَعَتِهَا بِالْحَدِيدِ وَالسَّرْدِ قِيلَ الْمَسَامِيرُ الَّتِي فِي الْحَلَقِ<sup>(٢)</sup>.

لَمْ نَرِ الشَّاعِرَ يَرْجِعُ فِي هَذِهِ الصُّورَةِ إِلَى الْمَعْانِي الْجَاهِلِيَّةِ، بَلِ اسْتَعَانَ بِمَا تَعْلَمَهُ حَدِيثًا عَنِ الْإِسْلَامِ وَالْمَعْانِي الْمُرْتَبَطَةِ بِالْمَفَاهِيمِ الْقُرْآنِيَّةِ لِأَنَّ الْمَقَامَ يَتَطَلَّبُ ذَلِكَ، فَلَا يُمْكِنُ لَهُ أَنْ يَرْجِعَ فِي وَصْفِ الْأَصْحَابِ إِلَى الْجَاهِلِيَّةِ الَّتِي غَادُوهَا وَبَيَّنَتْ مِنْ حَدِيدٍ مَا فِي تِلْكَ الْحَيَاةِ مِنَ الْعَصَبَيَّاتِ وَالْجَهْلِ وَالْعَادَاتِ السَّيِّئَةِ، بَلِ اسْتَنَدَ إِلَى الْحَيَاةِ الْجَدِيدَةِ لِلْمُسْلِمِينَ وَأَخْدَمَ مِنْ مَفَاهِيمِهِمْ أُسْبَاقًا وَرَاءَ التَّقَافَةِ الْجَدِيدَةِ، وَإِرْضَاءً لَهُمْ بَعْدَمَا أَثَارَ حَفِظَتْهُمْ فِي قَصِيَّةٍ سَابِقَةٍ، وَهَذَا يَدُلُّ عَلَى مُرَاغَةِ الشَّاعِرِ لِعَناصِرِ السِّيَاقِ الْمَقَامِيِّ فِي الْعَمَلِيَّةِ التَّوَاصُلِيَّةِ الَّتِي هِيَ الزَّمَانُ وَالْكَانُ وَالْأَشْخَاصُ وَالْمَعْرَفَةُ الْمُشَرَّكَةُ.

وَمِنْ مُوجَبَاتِ الْمَقَامِ وَنَجَاحِ عَمَلِيَّةِ التَّوَاصُلِ تَشْكِيلُ خَلْفِيَّةِ تَوَاصُلِيَّةِ لِلْبَنَى التَّرْكِيَّةِ وَالسَّيَافِيَّاتِ الْلُّغُوِيَّةِ، أَيِّ الْأَنْطَلَاقُ مِنْ مُعْطَياتِ وَافِرَّاضَاتِ مُتَفَقِّعٍ عَلَيْهَا بَيْنَ طَرَفَيِّ الْخَطَابِ، وَلَا فَرْقَ فِي ذَلِكَ بَيْنَ خَطَابِ أَدَبِيٍّ وَغَيْرِ أَدَبِيٍّ، وَتَشَكَّلُ هَذِهِ الْخَلْفِيَّةُ التَّوَاصُلِيَّةُ مِنْ خَلَالِ إِضْمَارَاتِ تَدَاوِلَةٍ أَوِ افْتِرَاضَاتِ مُسْبَقَةٍ مَطْمُورَةٍ دَاخِلِ الْبَنَى الْمُشَكَّلةِ لِلْخَطَابِ لِتَكُونَ أَسَاسًا لِنَجَاحِ التَّوَاصُلِ، وَفِي حَالٍ فُقْدَانِ هَذِهِ الْأَرْضِيَّةِ الْمُشَرَّكَةِ أَوْ ضُعْفِ أَسَاسِهَا يَحْدُثُ سُوءُ التَّفَاهُمِ<sup>(٣)</sup>، وَهَذَا مَا تَحَقَّقَ بِالْفِعْلِ فِي قَصِيَّةِ الْبُرْدَةِ حَيْثُ أَرَادَ كَعْبٌ مِنْ خَلَالِهَا تَقوِيَّةَ الْأَسَاسِ التَّوَاصُلِيِّ الْمُشَرَّكِ الَّذِي أَصَابَهُ الْعُسُفُ نَتِيجةً عَمَلِ الْوُشاَةِ عَلَى هَدْمِهِ إِذْ يَقُولُ:

أَئْسَتُ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ أَوْعَدَنِي  
وَالْعَفْوُ عِنْدَ رَسُولِ اللَّهِ مَأْمُولٌ

مَهْلًا هَدَاكَ الَّذِي أَعْطَاكَ نَافِلَةَ الـ  
قُرْآنِ فِيهَا مَا وَاعِظُ وَنَفْصِيلُ

لَا تَأْخُذْنِي بِأَقْوَالِ الْوُشَاءِ وَلَمْ  
أَذْنَبْ وَلَوْ كَثُرَتْ عَنِّي الْأَقْوَابِ<sup>(٤)</sup>

تُشَيرُ هَذِهِ الْأَيَّاتُ إِلَى بَيْتِ الْقَصِيدَ الَّذِي نُظِّمَتْ مِنْ أَجْلِهِ الْقَصِيدَةُ وَهُوَ تَرْمِيمُ الْأَسَاسِ التَّوَاصُلِيِّ الْمَهْدُومِ بِفَعْلِ الْوِشاَةِ، وَطَلَبُ الْاعْتِدَارِ لِمَا حَصَّلَ مِنْ سُوءِ الْفَهْمِ.

<sup>١</sup> . ينظر: القرطي، أبو عبد الله محمد بن أحد الأنصاري، الجامع لأحكام القرآن، تحقيق: عبدالله بن عبدالحسين التركي (مؤسسة الرسالة، بيروت، ٢٠٠٦)، ج ١٧، ص ٢٦٣-٢٦٤.

<sup>٢</sup> . ينظر: الطبرى، أبو جعفر محمد بن جرير، جامع البيان عن تأويل آى القرآن، تحقيق: محمود محمد شاكر (دار المعارف، مصر، ١٣٧٤)، ج ٢٠، ص ٣٦٠.

<sup>٣</sup> . صحراوي، د.مسعود، التداولية عند العلماء العرب (دار الطليعة، بيروت، ٢٠٠٥)، ص ٣٢.

<sup>٤</sup> . ديوانه، ص ٢٠.

وَطَلَبُ الاعْتِدَارُ هُنَا غَيْرُ مُصَرَّحٍ بِهِ وَغَيْرُ مُبَاشِرٍ، بَلْ أَبْقَاهُ الشَّاعِرُ رَهْنٌ وَضَعْفَةُ الْخَطَابِ وَالْمَقَامِ بِصِيغَةِ القَوْلِ المُضَمَّرِ، وَالْقَوْلُ المُضَمَّرُ هُوَ كُتْلَةُ الْمَعْلُومَاتِ الَّتِي يُمْكِنُ لِلْخَطَابِ أَنْ يَحْتَوِيهَا، وَلَكِنَّ تَحْقِيقَهَا فِي الْوَاقِعِ يَقْنَى رَهْنَ حُصُوصَيَّاتِ سِيَاقِ الْحَدِيثِ<sup>(١)</sup>، وَقَوْلُهُ (أَنِّي أَتُؤْمِنُ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ أَوْعَدَنِي وَالْعَفْوَ عِنْدَ رَسُولِ اللَّهِ مَأْمُولُ) مِنْ هَذَا النَّمَطِ الَّذِي أَضْمَرَ فِيهِ طَلْبَ الاعْتِدَارِ لِمَا حَصَّلَ مِنْ سُوءِ الْفَهْمِ، لَكِنْ بِطَرِيقَةٍ غَيْرِ مُبَاشِرَةٍ يُؤْوِلُهُ الْمَقَامُ الَّذِي قِيلَ فِيهِ، لَأَنَّ الشَّاعِرَ لَمْ يَطْلُبْ حَاجَتَهُ بِصِيغَةٍ طَلَبِيَّةٍ، بَلْ أَضْمَرَهَا فِي صِيغَةِ الْبَنَاءِ لِلْمَجْهُولِ وَاسْمِ الْمَفْعُولِ (أَنِّي أَتُؤْمِنُ) وَ(مَأْمُولُ).

وَأَخِيرًا هُنَاكَ عُصْرٌ تَدَاوِلِيُّ يَنَالُ أَهَمِيَّةً قُصُوِّيَّ فِي عَمَلِيَّةِ تَشْكِيلِ الْخَطَابِ اِنْطَلَاقًا مِنْ حَقِيقَةِ أَنَّ الْمَعْنَى يَعْتَمِدُ أَسَاسًا عَلَى عَلَاقَةِ الْعَالَمَةِ الْلَّغُوِيَّةِ بِمُسْتَعْمِلَهَا<sup>(٢)</sup>، وَهَذَا الْعَنْصُرُ هُوَ مُنْتَجُ الْخَطَابِ وَهُوَ الدَّاتُ الْمُحْوَرِيَّةُ فِيهِ، لَأَنَّهُ هُوَ الَّذِي يُنْتَجُهُ وَيُجَسِّدُ ذَاتَهُ مِنْ خَلَالِ بِنَائِهِ، لِذَلِكَ شَكَّ كَثِيرٌ مِنَ الْلَّغَوِيِّينَ فِي إِمْكَانِيَّةِ درَاسَةِ الْمَعْنَى بِمَعْزِلٍ عَنْ مُسْتَعْمِلِهِ، لَأَنَّهُ هُوَ الَّذِي يَضَعُهُ فِي قَالْبِ الْأَلْفَاظِ<sup>(٣)</sup> وَيَخْتَارُ مَا يُنَاسِبُهُ مِنْ مُعْجَمِهِ، فَلَا يُمْكِنُ تَصْوُرُ إِنْتَاجِ خَطَابٍ أَبَدًا مِنْ دُونِ ذَاتِيَّةِ مُرْسِلٍ مُتَلَفِّظٍ بِهِ تُظْهِرُ كَفَاءَتَهُ وَقُدرَتَهُ فِي التَّكْيِفِ مَعَ الْمَقَامِ التَّوَاصُلِيِّ، وَفِيمَا يَخْصُّ شَاعِرًا مِثْلَ كَعْبٍ فَقَدْ أَتَيْتَ أَهْلِيَّتَهُ لِإِنجَازِ خَطَابٍ شَعُوريٍّ يَجْمَعُ بَيْنَ ذَاتِيَّتِهِ وَمُؤْثِرَاتِ مُحِيطِهِ التَّوَاصُلِيِّ، وَبِأَيِّ حَالٍ مِنَ الْأَحْوَالِ لَا يُمْكِنُ فَصْلُ التَّسْجِرَيَّةِ الشُّعُورِيَّةِ لِلشَّاعِرِ وَخَبْرَتِهِ وَحَيَاتِهِ فِي الْجَاهِلِيَّةِ مِنْ قَصِيَّدَتِهِ، فَمِنْ دُونِ تِلْكَ الْمُؤْثِرَاتِ تَفْقُدُ الْقَصِيَّدَةُ جَانِبًا مُهِمًا مِنْ جَمَالِيَّاتِهَا، وَلَا تَنسَى أَنَّ كَعْبًا فِي حَالٍ صُدُورِ خَطَابِهِ عَنْهُ كَانَ شَاعِرًا جَاهِلِيًّا بِنِسْبَةٍ كَبِيرَةٍ، وَنِسْبَةُ الإِسْلَامِ فِي كَيْنُونَتِهِ كَائِسَانٍ لَمْ تَتَجَاوزْ عَشْرَ تَكْوِينَهُ الْدَّهْنِيِّ، وَهَذِهِ الْحَقِيقَةُ تُبَرِّهُنُ إِنْتَاجَ هَذَا الْخَطَابِ الْخَلِيطِ بَيْنَ الْجَاهِلِيَّةِ وَالْإِسْلَامِ.

لَكِنَّ الْأَسَاسَ الَّذِي يُسْتَندُ إِلَيْهِ فِي تَأْوِيلِ هَذَا الْخَطَابِ وَمَا وَرَدَ فِيهِ مِنْ مَعَانٍ جَاهِلِيَّةٍ وَلَمْ يَعْتَرِضْ عَلَيْهِ الرَّسُولُ(ص)، هُوَ قَصْدُ الْمُتَكَلِّمِ، إِذْ إِنَّ الْمَقَاصِدَ تَلْعَبُ دُورًا مُحْوَرِيًّا فِي بَلُورَةِ الْمَعْنَى كَمَا هُوَ عِنْدَ الْمُرْسِلِ، لَأَنَّهُ لَا وُجُودٌ لِلْكَلَامِ إِلَّا مَعَ وُجُودٍ قَصْدٍ، وَهَذَا الْقَصْدُ يُغَيِّرُ مِنْ مَعَانٍ وَيُعْطِي دَلَالَاتٍ أُخْرَى لِلْأَلْفَاظِ، وَهَذَا مَا أَذَى بِيَعْضِ عُلَمَاءِ الْلُّسَانِيَّاتِ أَنَّ يَدْهُوُا إِلَى أَنَّ الْعَالَمَةِ الْلَّغُوِيَّةَ تَسْكُونُ مِنْ بُنْيَةِ ثَلَاثَيَّةٍ هِيَ: الدَّالُ وَالْمَدْلُولُ وَالْقَصْدُ<sup>(٤)</sup>، لِذَلِكَ فَإِنَّهُ لَأَكْدَ أَنْ يُؤْدِيَ قَصْدُ الْمُرْسِلِ دُورًا مُحْوَرِيًّا فِي عَمَلِيَّةِ تَأْوِيلِ الْمَعْنَى، لَأَنَّ الْعِبَرَةَ بِالْعَالَمَةِ التَّوَاصُلِيَّةِ الَّتِي يُرِيدُ الْمُتَكَلِّمُ تَحْقِيقَهَا فِي الْخَطَابِ<sup>(٥)</sup>، وَالْعَالَمَةُ فِي الْخَطَابِ كَعْبٌ هِيَ حُصُولُ مُرْسِلِهِ عَلَى عَفْوٍ مِنْ الْمُرْسِلِ إِلَيْهِ وَقُبُولِهِ فِي دَائِرَةِ الإِسْلَامِ، وَهَذَا الْقَصْدُ هُوَ الَّذِي غَيَّرَ بَعْضَ الْمَعَانِي الْمُتَعَارَفَ عَلَيْهَا وَجَعَلَهَا مَعَانِيَ خَاصَّةً بِالْمُتَكَلِّمِ مُتَجَاوِزَةً الْمُوَاضِعَةِ الْمُسَبَّقةِ، وَقَبِيلَهَا الْمُرْسِلُ إِلَيْهِ بِنَاءً عَلَى الْمَقَامِ وَاعْتِبَارِ قَصْدِ الْمُتَكَلِّمِ مُتَحَكِّمًا فِيهَا.

<sup>١</sup> . ينظر: صحراوي، التَّدَاوِلِيَّةُ عَنْدَ الْعُلَمَاءِ الْعَرَبِ، ص ٣٢.

<sup>٢</sup> . ينظر: الشريف، محمد صالح الدين، أهم المدارس اللسانية – تقديم عام للاحتجاج البراغماتي (المهد القومى لعلوم التربية، تونس، ١٩٨٦)، ص ١٠١.

<sup>٣</sup> . ينظر: المصدر نفسه، ص ١٠٠.

<sup>٤</sup> . ينظر: الشهري، استراتيجيات الخطاب، ص ١٨٥-١٨٠.

<sup>٥</sup> . ينظر: صحراوي، التَّدَاوِلِيَّةُ عَنْدَ الْعُلَمَاءِ الْعَرَبِ، ص ٢٠٠.

## الخاتمة

ثمَّ مثلَ فَصِيدَةُ الْبُرْدَةِ خَطَابًا شَعْرِيًّا فَرِيدًا، وَتُؤْشِرُ لِمَرْحَلَةِ مِفْصَلِيَّةٍ وَحَسَاسَةٍ فِي تَارِيخِ الْأَدَبِ الْعَرَبِيِّ، إِذَا هِيَ حَصِيلَةٌ مُؤْرِّيَنْ مُتَنَاقِضَيْنِ (الْجَاهِلِيَّةُ وَالْإِسْلَامُ).

لَكِنَّ مُنْتَجَ الْخِطَابِ وَظَفَهُمَا بِشَكْلٍ يُكْمِلُ أَحَدُهُمَا الْآخَرُ فِي الْخُرُوجِ بِصُورَةِ جَمَالِيَّةٍ وَمَوْجِيَّةٍ، بَيْنَمَا رَأَيَا الشَّاعِرَ يَسْتَقِي مِنْ مَنْهَلِهِ الْجَاهِلِيِّ فِي الْمَعَانِي وَالْبُنْيَةِ الْفَنِيَّةِ وَالتَّجَرِبَةِ الشَّعُورِيَّةِ يَضْعُ مُؤْرِّاتِ الْمَقَامِ التَّوَاصُلِيِّ فِي الْحُسْبَانِ بِنَاءً عَلَى جَدِيلَةِ الْعَلَاقَةِ بَيْنَ الْمَعْنَى وَالْمَقَامِ، فَقَدْ وَقَعَ فِي عَمَلِيَّةِ تَجَادُبٍ بَيْنَ الْطَّرَفَيْنِ الْمُؤْرِّيَنِ فِي إِنْتَاجِ خَطَابِهِ، لَأَنَّهُ لَمْ يَسْتَطِعْ التَّجَرُّدُ مِنْ سَنَوَاتِهِ فِي الْجَاهِلِيَّةِ وَتَرَاكُمِ الْمَعَانِي فِي ذِهْنِهِ، لَأَنَّ هَذِهِ الْمَعَانِي قَدْ تَرَسَّخَتِ فِي الْمُخَيَّلَةِ الْجَمَاعِيَّةِ لَارْتِبَاطِهَا بِمَاهِيَّةِ الْأَشْيَاءِ، وَفِي الْوَقْتِ نَفْسِهِ خَصْصَ لِمُؤْرِّاتِ الْإِطَارِ الْعَامِ لِلْمَقَامِ التَّوَاصُلِيِّ، وَاسْتَفَادَ مِنْ الْخَلْفِيَّةِ التَّوَاصُلِيَّةِ وَحاوَلَ تَقوِيَّهَا بِالاعْتِمَادِ عَلَى مَبْدَأِ الْقَوْلِ الْمُضَمَّرِ فِي طَلَبِهِ الْعَفْوِ مِنَ الرَّسُولِ(ص).

لَكِنَّ الْأَهَمَّ مِنْ هَذِهِ الْأُمُورِ هُوَ أَنَّ الشَّاعِرَ كَانَ عَلَى قَدْرٍ كَبِيرٍ مِنَ الْحَدَّاقَةِ وَالْقُدْرَةِ الْفَنِيَّةِ فِي التَّوْفِيقِ بَيْنَ الْإِسْتِجَابَةِ لِمُتَطَلِّبَاتِ الْطَّرَفَيْنِ، فَقَدْ أَطْلَقَ نَفْسَهُ مِنْ أَسْرِ التَّكَلُّفِ النَّاتِجِ عَنِ الْبَقاءِ فِي ذَائِرَةِ الْمَعَانِي وَمُعْطَيَاتِ التَّجَرِبَةِ الشَّعُورِيَّةِ وَالْتَّعَمُقِ الْمُفْرَطِ فِي الدَّلَالَاتِ وَإِحْدَاثِ فُرُوقٍ تَعْسِفِيَّةٍ بَيْنَهَا، وَفِي مُقَابِلِ ذَلِكَ لَمْ يَكُنْ مُصْرَّاً عَلَى الْإِسْتِجَابَةِ الْمُفْرَطَةِ لِمُكَوَّنَاتِ السَّيَاقِ وَالْمَقَامِ التَّوَاصُلِيِّ، وَإِغْرَاقِ نَفْسِهِ فِي مُرَاعَاةِ أَغْرَاضِ الْمُحَاطَيْنِ لِيُكُونَ بَعِيداً عَنِ الْوُقُوعِ فِي التَّقْرِيرِيَّةِ وَالْمُبَاشَرَةِ وَالْإِبْتِعادِ عَنْ جَمَالِيَّاتِ الْخِطَابِ الشَّعْرِيِّ، وَخَلَاصَةُ الْقَوْلِ هُوَ أَنَّهُ وَفِقَ فِي التَّوْفِيقِ بَيْنَ مُعْطَيَاتِ التَّجَرِبَةِ الشَّعُورِيَّةِ لَدِيهِ وَمُوجَبَاتِ الْمَقَامِ التَّوَاصُلِيِّ عَلَيْهِ.



## المصادر والمراجع

الفيلسوف القرآن الكريم.

١. ابن قتيبة، أبو محمد عبدالله بن عبد الجيد، الشعر والشعراء، (دار الكتب العلمية، بيروت، ١٩٨١).
٢. ابن منظور، أبو الفضل جمال الدين، لسان العرب، (طبعة دار صادر، بيروت، ٢٠٠٣).
٣. الأصبهاني، أبو الفرج، الأغاني (إعداد: مكتب تحقيق دار إحياء التراث العربي، بيروت، لبنان، ١٩٩٤).
٤. الجاحظ، أبو عثمان عمرو بن بحر، الحيوان، تحقيق: عبدالسلام هارون (الناشر: مصطفى البابي الحلبي، الطبعة الثانية، ١٩٦٥).
٥. خطابي، محمد، لسانيات النص مدخل إلى انسجام الخطاب (المركز الثقافي العربي، بيروت، ١٩٩١).
٦. الزنكي، د. نجم الدين قادر كريم، نظرية السياق دراسة أصولية (دار الكتب العلمية، بيروت، ٢٠٠٦).
٧. الشريف، محمد صلاح الدين، أهم المدارس اللسانية – تقديم عام لاتجاه البراغماتي، (المعهد القومي لعلوم التربية، تونس، ١٩٨٦).
٨. الشهري، عبدالهادي بن ظافر، استراتيجيات الخطاب مقاربة لغوية تداولية (دار الكتاب الجديد المتّحدة، بيروت، ٢٠٠٤).
٩. صحراوي، د. مسعود، التداولية عند العلماء العرب، (دار الطليعة، بيروت، ٢٠٠٥).
١٠. الطباع، د. عمر فاروق، ديوان كعب بن زهير (شركة دار الأرقام، بيروت، لبنان، ١٩٩٤).
١١. الطبرى، أبو جعفر محمد بن جوير، جامع البيان عن تأويل آي القرآن، تحقيق: محمود محمد شاكر (دار المعارف، مصر، ١٣٧٤).
١٢. عبدالرحمن، طه، البحث اللساني والسيمائي، (وكان ندوة الدلاليات والتداوليات (أشكال وحدود)، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، جامعة محمد الخامس، الرباط، ١٤٠٥).
١٣. العسكري، أبو هلال، كتاب الصناعتين الكتابة والشعر، تحقيق: علي محمد بجاوي ومحمد أبو الفضل إبراهيم (شركة أبناء شريف الأنباري، بيروت، لبنان، ٢٠٠٦).
١٤. العسكري، أبو هلال، الفروق اللغوية، تحقيق: محمد باسل عيون السود (دار الكتب العلمية، بيروت، لبنان، ٢٠٠٩).
١٥. القرطبي، أبو عبدالله محمد بن أحمد الأنباري، الجامع لأحكام القرآن، تحقيق: عبدالله بن عبدالحسين التركي (مؤسسة الرسالة، بيروت، ٢٠٠٦).
١٦. مسكين، د. حسن، الخطاب الشعري الجاهلي رؤية جديدة (المركز الثقافي العربي، الدار البيضاء، المغرب، ٢٠٠٥).
١٧. ناصف، د. مصطفى، نظرية المعنى في النقد العربي (دار الأندلس، بيروت، لبنان، د.ت).

## په پیبردنی فوٽولوژیانه له ناسینه‌وهی وشه کانی زمانی کورديدا

### Phonological Perspective in Recognizing Kurdish Language Word

پ.ى.د. کاروان عومهر قادر

زانکوي سليماني / کۆلیزى زمان- بهشى کوردى

Assist.Prof.Dr. Karwan Omer Qadir

University of Sulaimani/College of Languages-Kurdish Dept.

E-mail: Karwan.qadir@univsul.edu.iq

(پ.ى.د. کاروان عومهر قادر)، سالى (١٩٧٩) له دايکبوروه و سالى (٢٠٠٠-٢٠٠١) به پلهى يه كمم به كالوريوسى له (زمان و ئەدەبى کوردى) بەدەستھييواه. سالى (٢٠٠٦-٢٠٠٧) بروانامەي ماستەرى له (زمانى کوردى - سينتاكس) وەرگرتۇوه و له سالى (٢٠١٠-٢٠١١) بروانامەي دكتوراى به پلهى ناياب له (زمانى کوردى- لۆژىكى زمان) بەدەستھييواه. له سالى (٢٠٠٦-٢٠٠٧) وەك مامۆستا له زانکوي سليماني دەست به کاربوروه و بەردەۋامىشە، له سالى (٢٠١٤) پلهى زانستى (پەزىشىيەر) يارىدەدەر) بەدەستھييواه. خاوهنى (٣) كىتىي بلاوکراوه و (٨) ليكزلىنەوهى زانستى بلاوکراوهىه.

پ.ى.د. شاخوان جەلال حاجى فەرەج

زانکوي سليماني / کۆلیزى زمان- بهشى کوردى

Assist.Prof.Dr. Shakhawan Jalal Haji Fraj

University of Sulaimani/College of Languages-Kurdish Dept.

E-mail:Shakhawan.faraj@univsul.edu.iq

(پ.ى.د. شاخوان جەلال حاجى فەرەج)، سالى (١٩٧٤) له دايکبوروه و سالى (١٩٩٥-١٩٩٦) به كالوريوسى له (زمان و ئەدەبى کوردى) بەدەستھييواه، سالى (٢٠٠٦-٢٠٠٧) بروانامەي ماستەرى له (زمانى کوردى- دىاليكتولوجى) وەرگرتۇوه. سالى (٢٠١١-٢٠١٢) بروانامەي دكتوراى له (زمانى کوردى- کۆزمانەوانى) بەدەستھييواه، له سالى (٢٠٠٦-٢٠٠٧) وەك مامۆستا له زانکوي سليماني دەستبه کاربوروه و بەردەۋامە له کارکردن، سالى (٢٠١٥) پلهى زانستى (پەزىشىيەر) يارىدەدەر) وەرگرتۇوه و خاوهنى (١) كىتىي بلاوکراوه و (٥) ليكزلىنەوهى زانستى بلاوکراوهىه.

پ.ى.د. ئافىستا كەمال مەھمۇد

زانکوي سليماني / کۆلیزى زمان- بهشى کوردى

Assist.Prof.Dr. Avesta Kamal Mahmud

University of Sulaimani/College of Languages-Kurdish Dept.

E-mail: Avesta.mahmud@univsul.edu.iq

(پ.ى.د. ئافىستا كەمال مەھمۇد)، سالى (١٩٧٩) له دايکبوروه و سالى (٢٠٠٠-٢٠٠١) به كالوريوسى له (زمان و ئەدەبى کوردى) بەدەستھييواه. سالى (٢٠٠٦) بروانامەي ماستەرى له (زمانى کوردى - پراگماتيک) وەرگرتۇوه و له سالى (٢٠١٢) بروانامەي دكتوراى به پلهى ناياب له (زمانى کوردى- زانستى زمانى دەرۈونى) بەدەستھييواه. له سالى (٦) وەك مامۆستا له زانکوي سليماني دەست به کاربوروه و بەردەۋامىشە، له سالى (٢٠١٦) پلهى زانستى (پەزىشىيەر) يارىدەدەر) بەدەستھييواه. خاوهنى (٢) كىتىي بلاوکراوه و (١٤) ليكزلىنەوهى زانستى بلاوکراوهىه.

## الملخص

ان هذا البحث يتناول مفهوم و كيفية تعرُّف المُتكلِّم الى السلاسل الصوتية (الфонولوجية) و ذلك في اطار النظرية الاثار (Trace Model)، و أنَّ هذا النظرية احدى اليات تبحث لدى اللغويين الذي يعلمون بنظريات (التراطبية"Connectionist"). و من هذا المُنطلق قام هذا البحث بتحليل سلاسل الكلمات في اللغة الكردية و لزيادة كيفية الفهم و التعرُّف الى كيفية بناء هذه التراكيب قمنا بمقارنة كلمات في اللغة الكردية مع بنية التراكيبية للكلمات في اللغة الفارسية و ذلك ليتوصل الى نتائج مرضية و علمية. و للتتأكد من النتائج قام هذا البحث بوضع فرضيات كيفية بناء التراكيب الصوتية و تبادل مدى التماثل фонولوجي بين اللغة الكردية و اللغة الفارسية و أساس هذا الفرضية يُرجع الى نظريات التي وضعها كل من (McLiland و Elman ١٩٨٦) لموديل التعرُّف الى الكلمات في اللغة. أن المعطيات التي درست أوصلتنا الى استنتاج أنَّ ما أفترضناه في الفرضية الأولى و ذلك يدلُّ أنَّ الفرضية البحث كانت ناجحة بمعايير علمية في هذا البحث وأنَّ التماثل التراكبي في اللغتين يُرجع الى تماثل الاثار في المقاطع الاساسية في الكلمات (الكردية و الفارسية) و الاختلافات البارزة جاءت من خلال التمدُّد التأريخي للكلمات.

## Abstract

This research is confers Speech Perception and a Phonological perspective in a frame of TRACE model in a Connectionist point of view and that's all to Analysis Kurdish and Persian language relatives. According to this view the research entitled (Speech perception and phonological Analysis in Word Recognition). In this research we assumes that Kurdish and Persian language have many similarity especially in phonological level , for reasoning this assumption and analyzing our data we use TRACE model which, developed by McClelland and Elman (1986), is speech recognition model similar to the interactive model of word recognition , and it is based on a connectionist approach in psycholinguistics.

The data that this research investigate drive us to serial Conclusion which are close to our first assumption (more relative between two language ) and every difference between two related languages should be explicable to a high degree of plausibility, and systematic changes by this the study declares historical relationships between the two languages and the synchronically difference. The research content a preface and a body which is divide to three sections and a conclusion: First section: it contents a review of Trace Model (concept and the principle) and the reason to work with this model and selecting it among all another models, because TRACE is based on a connectionist system. There are connections among units at three levels: features, phonemes and words and The TRACE model are thus consistent with the idea of competition among units in the lexicon. In other words, at given time.

Second section: in this section we achieve the TRACE model in Kurdish language, particularly in word cognition and phonological level because the models base on three basic levels: phonological Features, phonemes and word. Third section : we compare in this section both of the two languages(Kurdish and Persian ) through what we got from the results in the second section and this comparative lead us to three main results, like that the both languages have similar phonemic system with a rare different in phonemes feature.

## پیشه‌گی

ئهوهی بو ئەم لیکوژینهوهیه گرنگه دیاریکردنی چوئیتی و چەشنى کارکردنی فوئیم و بىرگەكانه. هەربۇ ئەمەش خزمایەتى نیوان ھەردۇو زمانی (کوردى و فارسى)، بە پیوستانگىكى زانستيانە پەتىي و وەك بەلگەئى دەرەكى بەكارھېتسراوە و مىتوەد كەشى برىتىيە لە دیاریکردنی ئاستى ناسینهوهى وشه کان بە هوئى شىكىردنەوه فوتولوژىيە كانهوه. ئەمەش لەبەرئەوهى وشه کانى زمانىك و پىكھاتە و دروستە فوتولوژىيە كانى زۆرىكىمان لە سروشى زمانەكە و چوئیتى رېكخستى پەيوەندىيە دەرەكىي و ناوەكىيە كانى پىددەلىت بە تايىەت، ئەگەر ھاتۇو پەيوەست بىت بە دیاریکردنى ھابەشى و ناوکۆيىە كان و جياوازىيە كانى نیوان دوو زمانى خزم.

شىكىردنەوهى بە يەكداچۇونە كانى پىرەوه فوتولوژىيە كان و ناسینهوهى وشه کان لە تەنها زمانىكدا پیویستى بە شىكىردنەوهى كۆمەللىك رەھەند ھەيدى لەوانە :

أ. ناساندى تاكە وشه کان .

ب. پەپیبردنی كاتىگۈرۈيانە .

ت. دیاریکردنى وردى چالاکبۇونەوهى وشه کان بە شىپەيەيکى تەواو پىراپىر .

ث. دیاریکردنى بارستايى ھەريەڭ لە فوئىتمە كان، كە تا چ رادەيەڭ بو گاراکردنى وشه کانى زمانەكە خۆى بە دەستەوه دەدات .

ج. ( دەستىشانكىردنى بىر زانىيارى كارا) لە ( فوئىم و وشه کان) واتە روودان و بۇونيان لە يەكەى كاتدا .

ح. چەند زانىيارى پۇسە دەكىيت و لە يەكەى كاتدا تىپەردىت .

ئەم پرسىيارانە لە كروكى پەپیبردنى ئاخاوتىيەوه سەرەھەلەدەدەن بۇ دەستىشانكىردنى ئەم مىكانىزمانەى ، كە شىانى بەھىزى فوئىم و وشه کان لە زمانىكدا دەرەخەن و لە توانىياندايە بەردوام بن و لە پۇسە كانى پەپیبردندا كۆپىكىرىشىوه .

لەم گوشەنگىايەشەوه ، گەر پەپیبردنى ئاخاوتى زمانىك ئەم رەھەندانە پیویست بىت بۇ دیارىکردنى چوئىتى ئەمەش و نواندى لە ئاۋەزدارىدا ، ئەوا بەراوردكىردنى زمانىك بە زمانىكى تر وەك بەلگەئى دەرەكىي بەم پىرەوه پیویستى بە خىستەپەروى چەندىن پرسىيار و شىكىردنەوه قۇول و فەرە رەھەند دەبىت . ھەر لەم پەنۋە و بۇ دیارىکردنى ھەژمۇونى كارتىكراوى نیوان ئەو دوو زمانە پیویستە لە سى پىقى سەرەكىيەوه كارەكەمان بىخىنەپەروو ، كە پرسىيارە كانى كۆمەلە پرسىيارىكى وەك ئەوانە لای خوارەوه وەلامدەدەنەوه :

أ. بە چ مۇدىلىك لېكىدانەوهى پەپیبردن و لېكىدانەوه فوتولوژىيە كان بىكىيت ؟

ب. مۇدىلە ھەلبىزىراوه كە چۈن لە ھەردۇو زمانەكەدا رەنگىدەداتمۇوه ؟

ت. كارلىكە كان لە نیوان ھەردۇو زمانەكە چۈن روودەدات ؟

## ۱. ۱. تىپەردىنە ئاخاوتىيەكان و مۇدىلى شوپەنچى TRACE model

ھەولىدان بۇ گەيشتن بە پەپیبردنى ئاخاوتىن و تىكەيشتن لەھە مىشكى مروۋ چۈن كاردهكەت ، پانتايىەكى گەورەى لە ئىستاي زمانەوانى دا داگىر كەردووه و ئەم چەشىنە تىپەرانىنەش پەرەي بە كار و بوارە كانى زانستى زمانىي (درکېكىردن ، دەرونىي ، دەمارىي ، ھەژمارەيى و پزىشکى) داوه . ھەر لەمەشەوه زانستەكانى زمان جەخت لەسەر پىكھاتە ئەمان و

ئالتوزى ئەم بەخسراوه و پەيوەندىيەكانى بە سەرجەمىي فاكەلتىيەكانى ترى بىر كىردنەوە و دركىردىنەوە دەكەن لە رېگەلىيکۆلىينەوە لە دروستە زمان لە رېگەى زمانى منداڭ و چۈنىيە پۇرسەكىردى زمانەوە ، ياخود بەراوردىكارى نىوان زمانەكان و دروستە ھاوبەش و جياوازە كانيان ، بەمەبەستى گەيشتن بە چۈنىيە بىر كىردىنەوە جۆراوجۆرى مىللەتان ، ئەمەش لە دوو روانگەوە دەكىرىت :

- ## أ. روانگهی سینکروتنی

## ب. روانگهی دایا کروتی

یه کمه میان بو گوزار شتکردن له سهه چوئیتی کار کردنی هنه نو که بی فاکله تی زمانه و دوهه میشیان دیاریکردنی جوڑاو جوڙی زمانه کان و چوئیتی و جوڙاو جوڙی بلاو بیونه و بیان به دهستدنه خات.

Speech Perception ۱ / ۱۱) پیشگیری اخراجاتی

په پیښردن میکانیزمی جیبه جیبوونی پرووْسه هزریه کانه ، که یارمه تیمان ددات ئیمه له ریگه یوهه ئه زموونه کان له دونیادا ئەنجام بدھین بهم پیشیه " په پیښردن بریتییه له ههستکردنی ئه زموونکردمان له دوونیادا و به شیوه یه کی لاسایکه رهوانه په یکان دهیت له گھلن ناسینه وو و ژینگه دهوروبه رمان ". لمه شهود په پیښردن بریتیی دهیت له سره لنه نوی و هر گرتنه ووی زانیاری دهرباره بابهت و کهرهسته کان له دهرباره و ژینگه دا و هر پیش ههسته که مان له خوده گریت ( بهر که وتن ، بوونکردن ، چه شتن ، بینین ، بیستن ) . هر له ریگه په پیښردنی شهود زیاتر له ههستیک به شداریده کات له وهی ئیمه بو کویو له کویو جولاوین و په یوهست به زمانی شهود ورده کاری گهیشتني واتا و زانیاری تاخاو تیکمان بو دهسته بردہ کات ، به شیوه یه ک ، ئه گهه گرفتیک له په پیښردن که دا دروستیو سانایانه ده زانین ئه و زانیاری یه کیک له ههسته کان ، که له ریگه لیهاتو ویه کانوه گواستو و یه تیمه و گرفتیک تیدایه . هر بو ئه مهش هر چوار لیهاتو وی ( بیستن / بینین - نوسین / خویندن وو ) یاریده دهرن بو په پیښردنی دهرباره زمانیه کان و تاخاوتن .

Hoffman (2009) پیوایه، که "پیپیردنی ریکختنیک بریتیبه له بدرانبه بروونه ووه کی به کارهینه رانه له نیوان ریکخر او که و دونیایی با به تیبووندا".

دەتوانىن بلىيەن ئەو رېگايانە زانيارىي هەستپىكىردووی پىلىكىدەدىئەوە بىرىتىيە لە پەپىيردن ، لەمەشەوە دەتوانىن بلىيەن پەپىيردىنى ئاخاوتىن ئەو پۈۋسانە دەگرىيەتەوە ، كە دەبىنە هوئى ليكىدانەوە سەرەتايى (بەرايى) بۇ ئەمەشە زمان چۈن بىسۋاراوه، واتە كەسى گۆيىگەر بە پۈۋسەيەكى دەرەونىيانە چۈن لەو دەنگە زمانىيانە، كە گۆيى ليپۇوو تىيدەگات و بە چ شىۋىيەك دەياناسىتەوە ، كە ئەمەش دەمانگەيەننەتە ئەمەش بلىيەن لە رېگەي پەپىيردىنەوە سكىچىكى سەرەتاي بۇ ناسىنەوە و پىتوەلکاندىنەوە دەربراويىكى ئاخاوتىن دروستىدەكەين بە جورىيڭ ، كە ھەر پارچەيەكى ناسراواه يان لەكىتراو بە هوئى رېكخستىنېكى ھەژمارەي پەپەرەوە شوينى خوئى لە پېرەوە دركېكىردن و ھزىدا جىڭىردىكىت .

بهره‌مندی ناخاوتان و دک سه‌چاوه‌ی لیهاتووی (بیست / بینین) پابهند به ده‌کردنی ده‌برباوی پر کاکله و ناوه‌روک (هرچهنده پروسه‌کردنی ئەم دوو لیهاتووییه جیاوازیان هەدیه)، چونکە بەشیکی گەورەی پەپییەردنی ناخاوتانی دەکەویتە سەر چەشىن بنەرەتى ئەو بابەتەی، كە دەربرباوه لە گەل ئەو دەوروبەرە ئۆكۈزەتىكەی ناخاوتەنەكەی تىدا دەردەپىت، هەروەھا

پهپیبردنی فرتو-لوژیانه له ناسینهوهی وشه کانی زمانی کوردیدا پ. ی. د. کاروان عومدر قادر، پ. ی. د. شاخووان جهال حاجی فرهج، پ. ی. د. نافیستا کهمال مدهمود زمانه جوّراوجوّره کان بههوی پهپیبردنی جیوازهوه بو فوتیمه کان بهره‌مهیتیانی جوّراوجوّر و تاییهت بو فوتیمه کان دهکنه وهک ( کرتاندن و زیادکردن... هتد ) ، که ئەمەش خاسیهت و تاییهتی زمانه کان دروستدەکات له سەر ھردۇو ئاستى ( بەرھەمهیتیان و پهپیبردنی ئاخاوتى ) Hoffman (2009) پېی وايە ، کە " ئامانج لە پهپیبردن بريتىيە له وېناکردنی ناوھروكە راستەقينه کان وەک ئەوهى له دونيادا ھەن ". لەم خاللۇو پهپیبردنی ئاخاوتىن به شیوه‌يە كى گشتى ئامازەيە بو وەرگرتى نەخشەيە كى بالاي جوّراوجوّرييە ئەكوزەتىيە کان بەمەبەستى نواندى زمانىي بو غۇونە :

١. پەمۇو ئەمپۇ بهچكە کانى فيرى بازدانكىد.

لە رىستەيە كى وەک ( ۱ ) دا پهپیبردنی ئاخاوتىن بەرھەمهاتۇوە كە پەيوەستە به كۆمەللىك لېكداڭاندەوە و شىكىردىنەوهى فوتىيى يان پهپیبردنى كاتىگۈرۈيانە ئەمەش بو ئەوهى نەخشەيە كى ھزرىي ورد بو ئەم دەربىرینە لە ئاۋەزدارى گوئىگەدا دروستبىرىت لە گرنگتىن ئەم كاتىگۈرۈيانە بۇ پهپیبردنى categorization Perception ئەم رىستە وەرگىراوه لە ھەستە کانى ( بىستان / بىينىن ) ھە ، دەتوانىن بەم شىوه‌يە بىخەينەرۇو :

- أ. ديارىكىردىنى جوّر و كارىكتەرى فوتىمە کان ،
- ب. ديارىكىردىنى ئەلەفوونە کان ،
- ت. ناسينهوهى جوّرى بىرگە کان ( ئاسان يان گران و ئالۆز ) ،
- ث. دەرخستى ( ئاستى دەنگ " pitch level " )
- ج. روونكىردىنەوهى جوّرى توئى بەكارهاتۇو
- ح. دەستىشانكىردىنى جوّرى هيئى وەستىراو لەسەر وشه کان و سەرجەمى رىستە كە .
- خ. چۈنۈتى دروستبۇونى وشه کان و پىكەوهەتىيان .
- د. ديارىكىردىنى دەروروبەرى ئەكوزەتىيىكى
- ذ. بەشدارىكىردى زانىارى پىش وختىنە و زانىارىي ھاوبەشى گوئىگە بۇ پهپیبردنى ئەوهى و تراوە

ھەر بويە سەرجەمى پهپیبردنە كە لەسەر ناسينهوهى فوتىمە بەكارھىتراوە کانى ناو ئاخاوتىنە كە وەستاوه ، چونكە ئەمان بىنەماي دروستبۇون و بەستەنەوهى وشه کانى نىۋە رىستە كەن ھەر لە ناسينهوهى و پهپیبردنى ئەوهى كە :

١. ئامازەيە ( پەمۇو ) چىيە ؟
٢. بۇچى ئامازە كە ناوى ( پەمۇو ) ئى ليتراوە ؟

٣. ئەگەر ئامازە كە ( پەمۇو ) بەچكە ئايى ئەمە و ايلىدەکات چ جوّر ئازھەللىك بىت ( پشىلە ، سەگ ، كەرويىشك ، رىۋى .... هتد )

٤. ئەو هيئى و توئىنە بەكارھىتراوە لەلايەن قىسە كەرەوە چى پهپیبردىنىڭ لاي گوئىگە دروست دەكەت ؟
٥. ئايى فوتىمە کان و بىرگە کان بە پاكى و بە يېتحوش گەيشتۇرۇتە لاي گوئىگە ؟
٦. ئايى گوئىگە چ زانىارىيە كى پاشىنەيە دەربارەي ئەم ئاخاوتىنە قىسە كەر بەرھەمى ھىناوە بەمەش چ نەخشەيەك دروست دەبىت ؟

٧. پروسە ئەبىستراكتە كە ( پهپیبردن ) لە ھزرى گوئىگەدا چەند كاتى خاياندۇوو و تا چەند توانىيۇوەتى نەخشەيە ھزرى خۇرى لە نەخشەي ھزرى قىسە كەر نزىكباتەوە .

سەربارى ئەم لايەنە ئەبستراكتانە پەپىئىر دن بە پىى (McClelland and Rumelhart 1981:299)

و ھەموو ئاخاوتىيەك دەچىتە ئىزىز رېكىفي سى نواندنه و ، كە ئەوانىش برىيتىن لە :

١. پەيامى نيازهىتارو (نېتەھىتارو بۇ گۇن)، كە لە ئىزىز كروڭى گۇتراوه كەۋە يە .

٢. ئەم رېزبەندىيە راستەقىنەيە ، بەھۆى ماسولكە كانە و دروستىدەن بۇ در كاندىنى پەيامە كە .

٣. ئەم تەرزە جولانە بەھۆى ئەندامە كانى ئاخاوتىنە و دروستبۇون .

ھەرييەك لەم سى رېكىفە كارىگەرلى لە سەر چۈنۈچ پەپىئىر دن ئاخاوتىنە كان لە لايەن گوئىگەرە و دادەنیت ، بە شىۋەيەك ھەرييەك لە پەيامى قىسە كەر و پەيامى گەيدنراو بە گوئىگەر گۆرانكارىيىان بە سەردادىت لە رېكىفە كەر گۆرانىكەمە ، كە بە سەر ئەم رېكىفانەدا دىت بۇنمۇونە :

أ. رەڙۇو بۇ زور مەبەست بە كاردىت لەوانە دەستە بەر كەرنى و زە .

ب. رەڙۇو ئەمرو خەرىيىكبوو ئوتۇمىيەللىيەدات .

لە رېستەي (٢. أ) دا ھەر سى رېكىفە كە لە پەپىئىر دن گوئىگەدا بە نزىكەيى و تەواوى گەيشتۇو، چونكە قىسە كەر مەبەستى ئەمە كە زانىارىيەك بىدات بە گوئىگەر. ئەمەش نيازى پەيامە كەيە ھەرۇھا در كاندىنە كە لە ئىزىز كارىگەرلى رېزبەندى فۇنۇلۇزى كوردىدا يە. ئەمە سەرەرای ئەمە ئەتا كاتى نەدر كاندىنى (ھەرچەندە لېرەدا بە نۇرسىيەنە) تەرزە كانى جولاندىنە ئەندامە كانى ئاخاوتىن دەرنا كەدون .

لە رېستەي (٢. ب) دا نىيەتى ئاشكراو و نائاشكرا لە رېستە كەدا دەبىنرىت پاشان جورى جولەي ئەندامە كان و تەرزى رېزبۇونە كەيان رەنگە مەبەستى دىكەش لە ناو كروڭى پەيامە كەدا و كە نىيەتىكى شاراوه ھەلگىر اپىت بۇغۇونە (رەڙۇو : كەسىكى ناشرىن ، كەسىكى رەش پىست ، پشىلەيە كى رەنگ توخ و رەش ...) بەلام ئەم پەيامى نيازهىتارو رېكىفە كە زانىارىي ھاوبەشى نىوان قىسە كەر و گوئىگە دىارىدە كات .

لە راستىدا خودى پەپىئىر دن ئاخاوتى تەنها لە سەر تاكگەرالى تا كە كەسە كان لە سەر ناسىنە وەي و شە كان و ئاخاوتىنە كان نەوەستاوه ، بەلكو ئەم پەپىئىر دن لە رېكىفە كە كارھىتاني زمانىكى دىارىكراوه و دە گوئىزىرەتە بۇ كۆمەللى قىسەپىكەر انىشى ، بە واتايەكى تر دوو چەشن پەپىئىر دن دەشىت دىارىكىرىن يە كەميان پەپىئىر دن تاكگەرالىنە گوئىگەر ، كە شارەزايى و ناسىنە وە كانى جىايدە كاتمۇھ لە قىسەپىكەر انى ترى زمانە كە و دووھەميشيان ئەو پەپىئىر دن جىقاتىيەيە ، كە قىسەپىكەر انى زمانىكى جىادە كاتمۇھ لە قىسەپىكەر انى زمانىكى تر لە بىرى تىكگەيىشتن و لىكدا نەھە ئاخاوتىنە بەرھەمە تۈرۈدا بۇ غۇونە :

أ. دويىنى پشىلە كائىم شەت .

ب . چەندىن پىشىمەرگە وينە كانبان بلاڭ كراوه تەمۇھ ، كە لەو كاتەدا خەرىكى ئەھەن خواردن دەدەن بە سەگ و پشىلە لە بەرە كانى جەنگدا .

لە رېستەي (٣. أ) پەپىئىر دن تاكگەرالى بۇ بکەرى رېستە كە بۇونى كەسىكە ، كە حەز بە راڭرىنى ئازەللىك دە كات لە سەر ئاسىتى پەپىئىر دن جىقاتىش ئەمە كە مىللەتە مروۋە دوست و ئازەلدۇستن .

McClelland and Rumelhart (1981:300) ئهوهی دهخاتره‌روو، که پهپیبردنی ئاخاوتن پشت دههستیت به ئهوهی ، گویگر چون ههستدەکات بدرانبه رئوهی بیستوویه‌تی، و اته گویگر له نوندنی ئهبسزاك و چەمکییه کانی ئهوهی بیستوویه‌تی (پهیامه که) نیازی پهیوه‌ندیکردنکه دهدوزیتھو، ئەمەش له سی ریگاوه:

۱. دیاريکردنی بې ئهو شەپوله فورمه‌ی، که قسە کەر وەریگرتۇوھ.
۲. دیاريکردنی جۆرى ئهو پهیامه فورمه‌ی پهپیبراوھ.
۳. دیاريکردن و لىكدانهوهی پهیامه کە وەك ئهوهی گەيشتۇوھ و گوینگریش لىي تىگەيشتۇوھ.

## ۱-۲) پهپیبردنی ئاخاوتى و موڈىلى پهیوه‌ندىي

يەكىك لهو موڈىلانەي دەيھويت وينهيه کى تەواو و پراوپرى ھزر بگريت و له شىوهى لىكدانهوهىي کى نزىكىراوه له راستەقىنه پىشكەشى بکات برىتىيە له (موڈىلى پهیوه‌ندىي Modeling Connectionist)، ھەروهە كە (Cairns & Christian 1995) به بشىك له پروسە دابەشبووه ھاوترىيە كان Parallel distribution process ناساندوويانە، له كۆرى كاركردن له پهپیبردنی ئاخاوتىدا پشت دههستىت به تىۋىرى (كاراکردنى كارلىكىردن Interactive Activation)، كە له سنور و چىوهى ئەم موڈىلەدايە. خودى ئەم موڈىلە ھەروهە (Christian & Chater 2001: 2) دەلىن: "موڈىلى پهیوه‌ندىي، پردى نىوان زانستى زمانىي دەررونىي و تىۋىرىي مىشكە" و ئەم موڈىلە وەك تۈزۈكى ناوازهىي پهیوه‌ندىي له زمان دەرۋانىت و دەيھويت ئهو پروسە ئەبىستاكتانەي، كە له زماندا رۇودەدەن به شىوهىي کى ھەزىمارەيى رېكخراو بخاتەرۇو. ئەمەش بۇ ناساندى خودى مىشك و پەرسىپە كانى كاركردنى "ھەروهە لە پىرەوى پهیوه‌ندىدا پروسە كان يەكەي بۇونىادىن و ئەم يەكانە بەپرسىارن له جىيەجيڭىردنى ئهو پروسانەي، كە له تۈزۈ كاركردندا و يەكە زانىارىيە كان دەبەستىتەو بە يەكموھ و بە ژىنگەوھ لە رېڭەي كرده كانى (۱. ئەركى تېكىرەد ۲. ئەركى كاراکردن ۳. ئەركى دەرگەد).

بە پىي (1993) Norris McQueen & Cutler (2000)، Norris موڈىلە پهپیبردنی ئاخاوتى لە رېڭەي تۈزۈ كاراىيى زانىارىيە كانەو بەدەستدەخەرىت و ھىنانهوهى يەكەي فەرەنگى لە رېڭەي دوو پروسەي سەرە كىيەوە ئەنجامدەدرىت، كە ئەوانىش پروسە كانى (نزم بەرز up-bottom) و (بەرز top-down) ن. ئەم دوو پروسەي يەكە فوتىيمى و بىرگەيە كان بە دوو شىوهى جياواز بىدە كەمەش دەبەستىتەو، كە يەكەميان لە بچوكتىن دانەوە (فوتىيمە كان) دەستپىدەكەت و دووھەميشيان لە گەورەتىرين يەكە زانىارىيە كانى ئاخاوتىنەو دەست پىدەكەت ئەم ليكولىنەوهىي ھەولىدەدات بە پروسە ھاوترىيە كانى پهیوه‌ندىي شىكىرنەو كانى بە موڈىلى شوينىي روونبکاتەوھ و بۇ ئەمەش پروسە كانى (بەرز نزم) ھەللىدەبىزىت، چونكە:

۱. پىمانوايە ناسينهوه Recognition لە وشه کانەو بۇ فوتىيمە كان دەست پىدەكەت بە واتايىي سەگمىنەتە كان دەناسرىيەن و روودەدەن تەنها لەو كاتەدا، كە رووداوى ناسينهوهى وشه کان رووبىدات.
۲. ئەم جووت پروسەي رېڭە دەدات زانىارىيە كان بە دوو رېڭە و ئاپاستە لە نىو ئاستە كانى نوانددا تىكىپزىن (لە ئاستە بەرزە كانى گۇتنەو بۇ بچووكتىن يەكە و بە پىچەوانەشەو).

۳. موّدیلی شوینپی پشت ده بهستیت به پروسه کانی به روز نزم ، چونکه دستپیداگهیشتن و پیشیردنی نیوان ( وشه و فوتیم ) به ظایاسته هریه کیکیاندا ئاسانده کات و کومهلىک خاسیت ده خاته خزمەتی ( موّدیلی شوینپی Christian & Chater(2001) وه ، هروهوك Trace model دهستیشانیان ده کەن لەوانه :

أ. ئەم پروسەیە وەلامدانەوەی هەیە بۇ ھەموو تایبەتیی فوتیمە کان وەك ( بىرگەیی و نابىرگەیی ، گەری و کېی ، شوینە دروستبۇون ....ھەندىد).

ب. وەلامدانەوەی هەیە بۇ خودى فوتیمە کان ، واتە ناسینەوەی تایبەتیی کانی فوتیمەک لە رىگەی جياکىردنەوە و بەراورد کەردنى .

ت. وەلامدانەوەی هەیە بۇ وشه کان لە رىگەی ئەو پىكھاتانەی ، كە لە دروستە كەيدا ھەن و خودى وشه کانیش خويان لە ناو يە كىترا پەيانپىدەبرىت و دەناسرىنەوە .

ث. گرنگى بە ئەم پەيوەندىيە گىراوه ناچالا كانەش دەدات ، كە لە نیوان دوو جەمسەری پەيوەندىيە کانىشدا ھەن .

ج. ئەم پروسەیە ( به روز نزم ) پشت ده بهستیت به چوتىتى دەربىرىنى فوتیمە کان لە ئاخاوتىدا ئەمەش لە ژىير كارىگەرى دەنگە دراوسىكان و ئەو دەنگەش ، كە دەكەۋىتە ژىير كارىگەرى كۆئەندامە کانى ئاخاوتىنەوە ، ئەمەش پىن دەگۇرتىت ( Co articulation ).

لە گونجاندى پروسەی به روز نزم و نزم بەرز لەگەن موّدیلی شوینپیدا پروسەی نزم بەرز باشتى ناوشەو فوتیمە کانى دىيارىدە کات ، بەلام لەگەن ئەمەشدا ناتوانىرىت ئەم پروسەیە وەربىگىرىت و زىاتىر پروسەی بەرز نزم پەسەند دەكىت McClelland and Rumelhart (1988) ئەویش لە بىرئەوەي كە :

١. پىركەرنەوەي بوشایيە کانى پەيپىردن لە لاين گۈنگۈرەوەي و گۈنگۈريش دەيەويت لېكسىم و وشه بناسىتىنەوە .

٢. ناوشە بىنەماي كاركىرىنى زمان نىيە ، بەلكو بە پىچەوانەوە دىياردەي لادان و بەزاندى زمانىيە .

٣. فوتیمە کان لە ناوشەدا لە زنجىرەدا نىين بەمەش چۈن دەتوانن جومگە کان دروست بکەن ، كە بىنەماي بەدوايە كەدا هاتنى فوتیمە کانه لە دروستكىردى وشه کاندا .

## ١ / ١ - ٣) پەيپىردنى ئاخاوتىنى و موّدیلی شوینپی TRACE model

وەك پىشتر ئامازەمان پىتىدا گۈنگۈر شەپولە فورمە ئەكۈزەتىيە کان بە هوى پەيپىردنەوە دەگۇرتىت بۇ كۆمەلە سەگەمنىتىيەكى فوتىمە دواترىش بۇ مۇرفىم و لېكسىم و وشه کان و بە پىچەوانەشەوە لە ئاسقى وشهو دەگەرىتەوە بۇ ناسىنەوە و جياكىردنەوەي فوتىمە کان . هەر لەم پىته شەوە خودى پەيپىردن و ئەم گۈزىانەوەي لە نیوان شەپولە فورمە کان و لېكسىمە کاندا چەندىن لېكىدانەوەي بۇ كراوه لە گرنگەتىن ئەو موّدیلەش موّدیلی شوینپىيە Trace model ، بۇ ئەمەش Strauss( 2007:20 ) دەلىت : " ئەم موّدیلە بە تەواوى و پەراپەرى موّدیلی هەزمارەي نواندى ئامازە کان لە پەيپىردن و ناسىنەوەي وشه کاندا جىيە جىيە كات " .

شونبې لە سەرەتاوە ھەولى داوه ئەرکى ناسىنەوەي فۇئىمەكان لە ئاخاوتى راستەقىنەدا لە خوبگۈرت و ھەر لە ھىما كانى قىسە كەرەوە ئەم ناساندنه دەستپىدەكت . بەم پىيە لە بەنەرەتدا موڈىلى شۇينپى بە كاردهەيىرىت بۇ ھەزمار كىردىنى جۇراوجۇرى پەيپەردىنى ئاخاوتى و (ناسىنەوەي وشەي در كىتاراو " Spoken word Recognition – SWR . ئەمەش بە گىرتىھەي ( كاتىكۈرىيە فۇئىمەييەكان لە پەيپەردىدا ، سەگمىنتەكانى وشە و كارىگەرەيە ليكسيكىيەكان لە سەر پەيپەر دنە فۇئىمەييەكان ) .

۱ / ۱ - ۳ - ۱) موڈیلی شوینپی (چه مک و بنہما)

نهم مودیله خوی خمیریک دهکات به جوړ او جوړی سهرچاوه کانی زانیاریه ووه ، که له ئاخاوتندابه هوی ئهركوه  
یه کده گرن له پیشاو ناسینه ووه وشهدا . نهم لیکدانه ووه له لایهن (1986) McClelland & Elman ټه  
خراؤه ته ټروو ، که تییدا همیریک له ( تاییه تییه کان ، فوئیمه کان ، وشه کان ) خاوه نی روپلی داهینه رانهی به رجهسته کردنی  
ئاخاوتیان ههیه و شوی پیکانیش به کار ده هینترین بو یه کگرتیان و سه رله نوی ناسینه ووه ( شه پوله فورم کان " form . ۵( " wave

موڈیل کے دابہش دھبیت بو دو وہچہ موڈیل ، کہ ئهوانیش بوریتین له :

۱. وچه مودیلی Trace I : ئەم وشانە لەگەن سەگمینى كورت لە ئاخاوتنى راستەقينەدا كاردهكات و به دوو شىوه كاري لەسەر ناسينەوهى فۇئىمە كان كردووه :

- أ. كاركردن لەسەر ئاخاوتىن و فۇئىمە كان به شىوه يەكى دايپاۋ و ئايسلۈكتىكاو .
- ب. گەراندنهوه و به كارھېيانى تاكە بىرگە و اتە بىرگە كورت و ئەدو وشانەى لە يەك بىرگە پىكھاتبۇون.

۲. وچه مودیلی Trace II : ئەم وەشانە لە گەل ناساندنى فۇئىم و وشەكان لە ئاخاوتىدا كاردهكەت) گەشەي بە لايەنى فەرھەنگى و تىۋە گلانى پەپىيردىنى فۇئىمە كان لە ناسىنەوهى وشەكاندا دا ئەمەش لە رېنگەي :

- ا. ئاسانكىردىنى كارى وەشانى يە كەم بەھۆى ھىزى پەيوەندى و گۈنجاندىنى فۇئىمە كان
- ب. تىكىردهى ئاخاوتىنى راستەقينە گۈردىرا بە لاسايىكىردىنەوهى ئاخاوتىنى .

هەروەھا موڈىلى شوينپى لەگەل ئەو دوورىيانەشدا کارده کات ، كە کاتىين چونكە ئەم بۇ ھەموو ئاخاوتىيەك چەندىن كۆبى لە تۈرى پەيوەندىكىردىنە كەدا دەگرىتىوه بە رەچاوا كىردىنى پەيوەندىيەكى شياو و گونجاو لە نىوان ھەر يەك لە يەك كۆپىكەر اوھ كاندا .

لایه‌نیکی تری تیوریه که، که Elman & McClelland (1988) خستویانه‌تهر و بریتیه له لیکدانه‌وه دیاردهه جو مگهی بون Coarticulation Phenomenon

به پی شیکردنوهی مودیله که گوینگر هله‌لدهستیت به خوگونجاندن له گهان کاتیگورییه فوتیمه کان ، که Ganang (1980) لیکی داوهتهوه ده‌لیت "هم کاتیگورییانه پشت ده‌بستن به ده‌وروبری فوتیمه" بو نمونه دهنگی / 3d / به‌دوای دهنگی / n / دا دیت و فوتیمه / t / به‌دوای فوتیمه / m / دا دیت له نمونه کانی ژماره (٤) دا دیاره:

٤. برج	مچه
قازانج	قامچی
ترنج	که‌مچه
نارنج	چه‌مچه

ههروهها له‌بریداننهوهش چه‌مکیکی ترى تیورییه که‌یه ، که لم روانگه‌یه‌وه مودیله که پی وایه ئاستی لیکسیکی ده‌بنه فیدباکی نواندنی ئاستی فونولوژی و ئه‌مدهش ئهو فوتیمانه ده‌گریتموه ، که زیاتر له ئه‌لوفوتنیکیان هه‌یه له دروسته فه‌ره‌نگییه کانیاندا ، به واتایه کی تر دروسته لیکسیکییه کان هه‌رچه‌ند چه‌ند کوپییه کیان هه‌بیت به‌پی ده‌وروبره جیاوازه کان ( ناوه کی ياخود دوره کی ) له گهان نواندنی ئاستی فونولوژیدا وها دینه‌وه ، که هه‌ریه‌ک له و ئه‌لوفوتنانه هه‌رچه‌ند کوپیشیان زوربیت له‌بری دانانهوهی فوتیمییان بو‌ده کریت و ده‌گه‌رینه‌وه بو کوپییه گونجاوه که‌یان له نواندنی فونه‌تیکیدا و به سانایانه وشه بنجییه کان ده‌ناسرینه‌وه بو نمونه :

٥. أ. ده‌زگای ئاسنگه‌ره که ئه‌وهنده گه‌رم بو‌بوو ، ده‌زگیره‌که‌ی سوتاند . (ئه‌له‌فونه که له شیوه‌ی ده‌برباو و نوسراویشدا چه‌سپاوه )

ب. گه‌له گورگی بیهیز ده‌ردہ که‌ن . (ئه‌له‌فونه که تنه‌نا له شیوه‌ی ده‌برباودا ده‌ردہ که‌ویت ) ناسنامه‌ی فوتیمه کان له رسته‌ی ( ٥.أ،ب ) دا به‌هه‌ی له‌بریداننهوهی له شوینیی ئه‌له‌فونه کان له وشه کاندا دیاریده کرین و اته ئه‌لوفوونه کانی / Z / و ( ئارخیفوتنیم ) به‌هه‌ی چه‌ندین کوپی دوویاره‌وه بوو له ناو وشه کاندا ناسنامه‌ی فوتیمه بنه‌ریتییه که‌ی ده‌دوزریتنه‌وه .

له گرنگترین ئه‌وه بنه‌مايانه‌ی ، که ئدم مودیله بو په‌پیپردنی ئاخاوتون کاری له‌سەردەکات و گرنگی پىدەدات بريتییه له ( که دواتر له مودیلى په‌پیپردنی زمانی کوردی و پاشان فارسیشدا به وردی دەیخەینه‌روو ) :

١. سروشى زمان "Nature of Language" : ئه‌مدهش خوی لموهدا ده‌بینتنه‌وه ، که زمان کاريگره به ده‌وروبره به‌گشتى و ناتوانىت لیی دابېریت .

٢. به‌رجه‌سته‌بوونی ده‌وروبری لای راست و لای چه‌پ "Right & Left context" : له په‌پیپردنی ئاخاوتىدا فوتیمه کان ده‌کمونه لایه کی کوتىتىسته کان ، که کاريگریان له‌سەر دروست ده‌که‌ن ئه‌ويش ده‌وروبری لای راست و لای چه‌پ سه‌گمیتتە کانه .

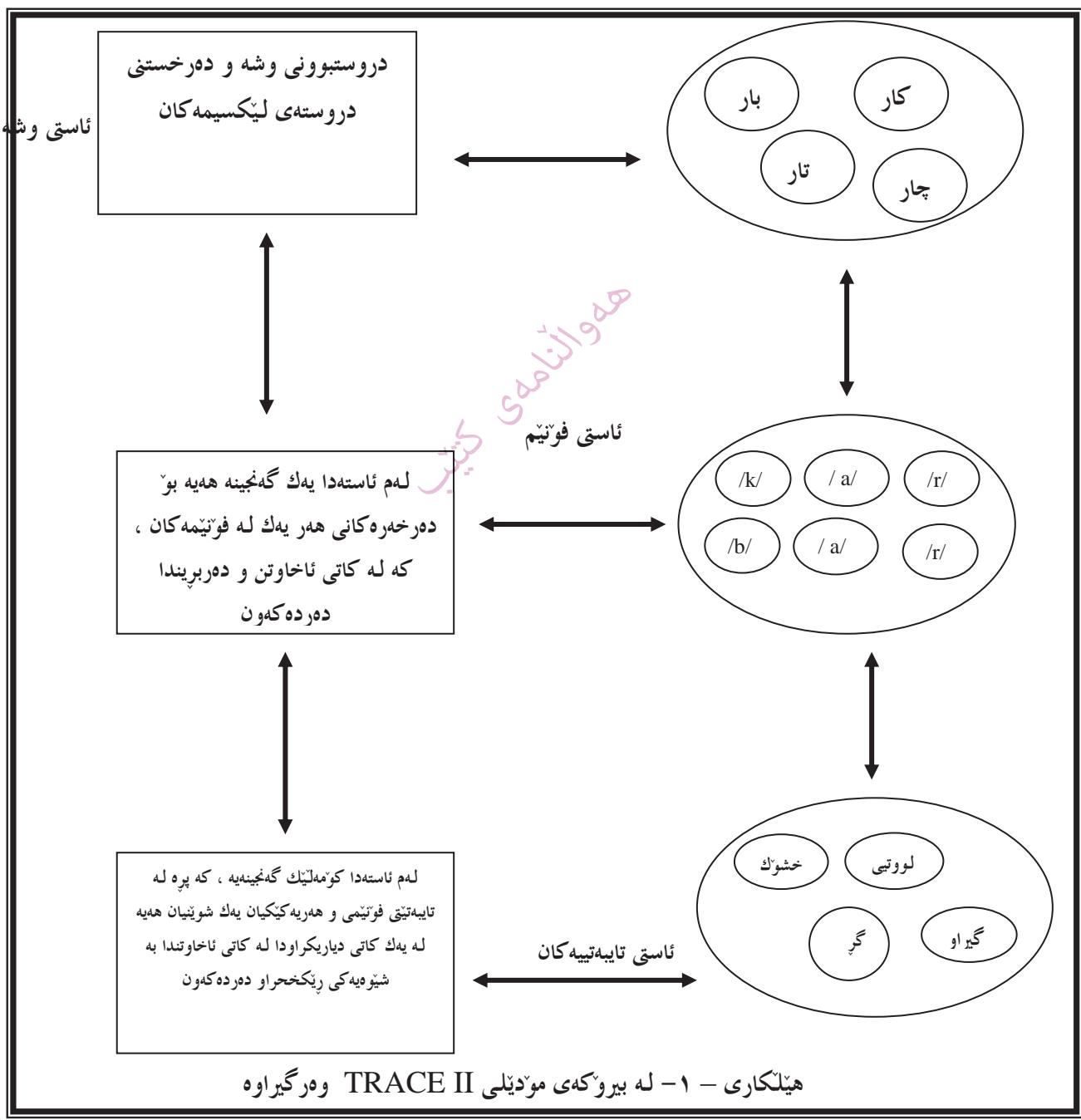
٣. کاريگدری کات "Over lap of Time" : له‌سەر گه‌يشتى په‌يامه کان و خاياندنی خودى په‌يامه کان .

٤. هه‌ستيارى هوکاره کانی په‌پیپردن به ده‌وروبره "context sensitivity of Cues" : واته تا چه‌ندىك په‌پیپردن و شوینپى فوتیمییه کان هه‌ستيارن به ده‌وروبره جوړ او جوړه کان و کاريان تىدەکات .

## ۵. بونی ژاوهزاو و خهوش " Noise & Indeterminacy in Speech Signal " : بنماي پهپیښردنی ئامانچیک بریتییه له نهبوون يان بونی کەمتزین ژاوهزاوی دەنگى .

۱۱ - ۳ - ۲) چوئیقی کارکردنی موڈىلە کە

بە گشى موڈىلە شوینېپى كار لەگەن ژمارەيەكى زۆر يەكەدا دەكەت ، كە لە رېگایانەوە دەيەويت بگات بە باشتىن جۆرى پهپیښردن بۇ ئەمەش جۆرى رېكخستنى كارەكانى بە دوو ئاراستەدا دەبات :  
يە كەم : موڈىلە كە بەسەر سى ئاستىدا دابەش دەبىت ، كە هەر يەكىكىش لەم ئاستانە ( گەنجىنەيەك لە ديارخەرى ) لە خوپىدا ھەلگەرتووه بۇ ناسينهوهى يە كە پىكھاتە كانى ئەو ئاستە ( تايەتىيە كان ، فۆئىمە كان ، وشه كان ).



$$Si = e \quad \left[ \begin{array}{c} \\ \\ \\ \end{array} \right] \quad Kai \quad \left[ \begin{array}{c} \\ \\ \\ \end{array} \right]$$

که : یاساکه دهرهیانی توانای له خوّدابونه  
Si : بریتییه له دهرکهوتني فوئیمیک له شوئیپییه کدا به بهراورد به سهرجهم فوئیمہ کانی تردا (بروانه نمودنکانی ۱/۲)،  
به تاییهات نمودنکانی (۳).

که اته هیزی بونی شوینپی فونیمیک به توانای له خودا بونی دیاریده کریت به شیوه‌یهک ، که چون فونیمیک له نیو ههموو کوبی و له بریدانراوه کانی ده توانیت هیزی هلیثراذردنی ههیت بو ئمهش پیویستمان به هاو کیشه‌یه کی تر دهیت ،  
که Elman & McClelland (1988) پیشکه‌شیانکر دووه :

$$\frac{P(R_i)}{\sum P(R_i)}$$

ئەمەش ئەو دەگەيدىت ، كە گۈمانەي كارابۇنى فۇنیمیك وەستاوه لەسەر چالاڭىرىنىڭ ئەمۇ ئەو پەيوەندىيە لەبرىيە چالاڭبوانەي ، كە لە كاتى پەيپەرنى ئاخاوتىنەكەدا كارا دەبن و كامىان لە ھەموو يان زىاتر بەھا ئەيىزى ھەيە و دەتوانىت شوينپىكە پېركاتەوە .

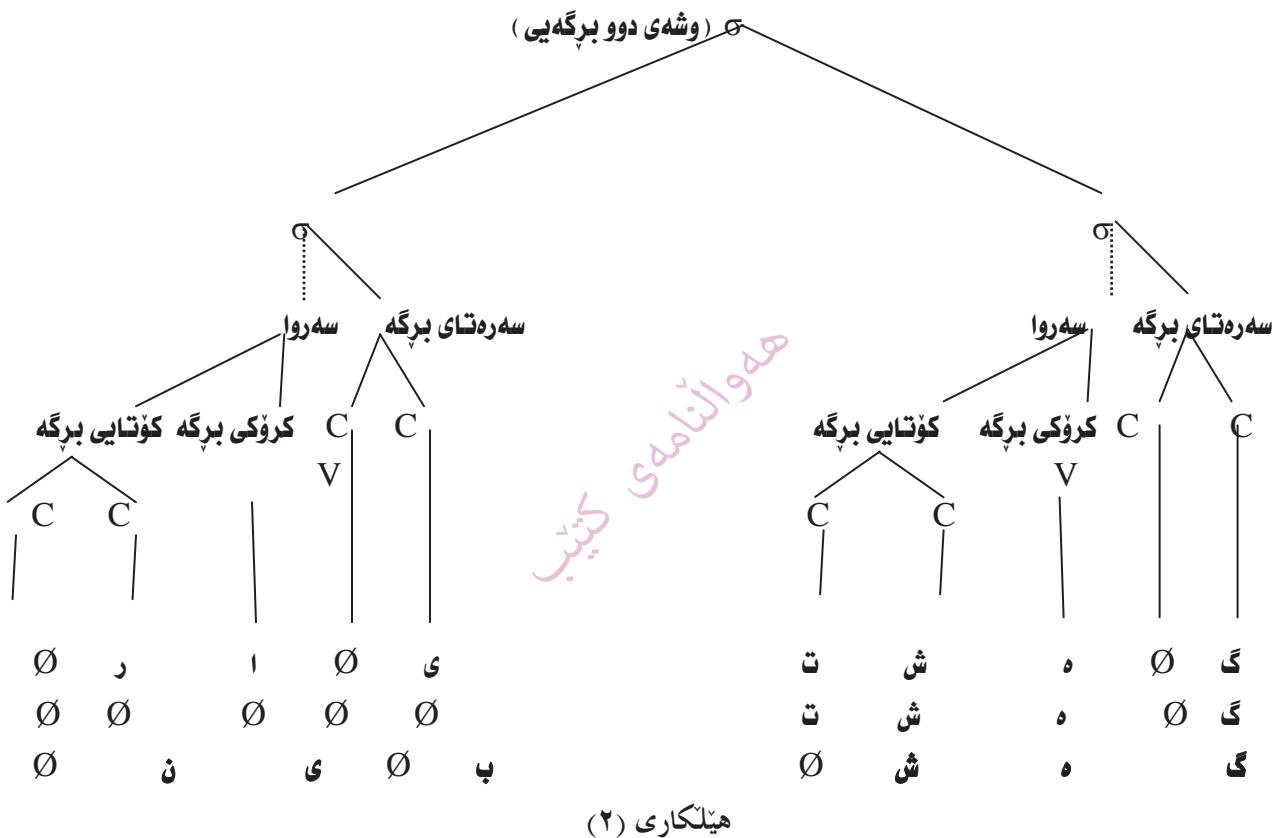
۲) لیکدانه‌هی دیارده فوتبال‌ژیه کان به‌هوی (موڈلی شوینی) هه له زمانی کوردیدا:

زمانه کان به پی دروسته‌ی تایلهت که رهسته‌کانیان ریکده‌خریت خودی ئەم ریکخستنهش به پی مودیلی شوینپی له کومه‌لیک شوینپی دهوربه‌ری دروستبووه، كه تیايدا فوئیمه کان پیکمهوه ریکخستنیکی دوباره‌بوروی يان چوئیقی نههاتنه‌وه و لادان له و ریکخستنه دهخاته‌رروو.

۱/۲) داینامیکیه‌تی موّدیلی شوینیه و دهور و بهری زمانیه:

همه مو زمانیک په پی داینامیکیکی دیاریکراو فوئیمہ کانی کارده کنه و ئەم حالاتەش له هەردو پروسەی به رەهمەبینانی ئاخاوتەن و تىگەيشتىدا بەرۇنىي لاي قىسىمەپىكەرانى زمانیک رەنگىدەن نەوه ئەمە سەرەرای ئەوهى بەتەنها بىستى بەشىكى بىرگە و فوئیمە کانی و شەيەك ئەو پەيوەندىيانەش كارادەبنەوه ، كە ئەم فوئیمانە ئەگەرى دەركەوتىان دەرەخسېنىت.

له لایه کی دیکه شهود ئەم چەشنه پەپیئر دنە تەنھا و شە ئامادە کانى زمانە كە ناگىرىتەوە بەلکو ھەممۇ ئەو و شە ئە گەمرىيانەش دەگرىتەوە ، كە رەنگە لە زمانە كە دا دروستىن بەو و اتايىدە ھېچ و شەيە كى پوتاسىيۇنى ناتوانىت پەپیئر او بىت ئە گەرھاتۇر لە سەر زنجىرە رېتىمى دايىاميکى فۇنۇلۇزى زمانە كە دەرنەپۈرايىت بۇ غۇونە لە كاتى دەربىرىنى بېرگەي ( گەش... ) سەر جەم ئەمۇ فۇنييەمانە ئى ، كە يارىدە دەرن بۇ دروستبۇونى و شەى دىكە لە سنورى دەوروبەرە رېپىسىدا وە كاندا كارا دەبن ، بەمەش و شە كانى ( گەشىن ، گەشتىار ، گەشتىكەر ، گەشت ، .. هەند ) لە ساتە وەختى پەپیئر دنلى ئاخاوتىنە كە دا گەيەنراو دەبن بەمەر جىك ژاوهزاو پىسبۇونى دەنگىي تىكەل بە فۇرمە فۇنۇلۇزىيە كە نەبىت لە كاتى رۇودانىيىكى لەم شىۋىيەشدا ئاواز دارى ھەولەددات بە نزىكتىن فۇنيم و سىماي فۇنەتىكى شۇنچىپەكە پېركاتەوە بۇ ئەوهى ئاخاوتىنە كە دركىپكراو بىت وەك لە ھېلىكارى ( ۲ ) دا خراوە تەرروو.



## ۲) لیکدانهوهی شوینپی فوتولوژیه کان له گورانه مورفولوژیه کاندا

زمانی کوردى به پى لیکدانهوه و هینانهوهی فوتیمی خاوهنى ياسای ریکخەرى داینامیکى و دوبارهبووهی خویەتى. ئەم سەرەرای ئەوهی هەندىلەك لە ياسا فوتولوژیه کانى جور و چەشى رەفتارى جياوازى فوتیمە کانى دەخەنەرۇو. لەم پارەدا هەولەدەدەن شوینپی فوتیمە کان و دەوروبەرە کانىان لیکبەدەنەوە لە هەمانکاتىشدا ئەو لايەنە لە گورانکارى بەھۆى دەوروبەر و شوینپی هەستىارە کانەوه بخېتەرۇو ھەموو ئەمەش لە پىساو دىاريکەرنى چوئىتى پەپىئەرنى كەسى گویىگەر بۇ ئەو پەيامانەی بە زمانی کوردى گۆتى لىدەبىت، بەواتايەكى تر بەشىك لە گواستنەوه و جىڭىر بۇونى گویىگەر فوتولوژیه کان و بۇونىان بە شوینپی سەرەكى لە دەوروبەری هەستىاردا بەھۆى چوئىتى پەپىئەرنى كەسانى گویىگەر، كە دواتر چۈن و شەكە بىسەتراوه نەوهك گوکراوه بەكارىدەھىئىن . ئەمەش دەچىتە ژىز دوو كارىگەرىيەوه ( ۱. دەوروبەری ژىنگەلى بىستى دەنگە کان ، ۲. دەوروبەری هەستارىي نىوان شوينپىكان ) ، ھەربۇ ئەمەش چەند لیکدانهوهىيەكى فوتولوژى لەم بوارەدا پىشىكەشىدەكىرىت .

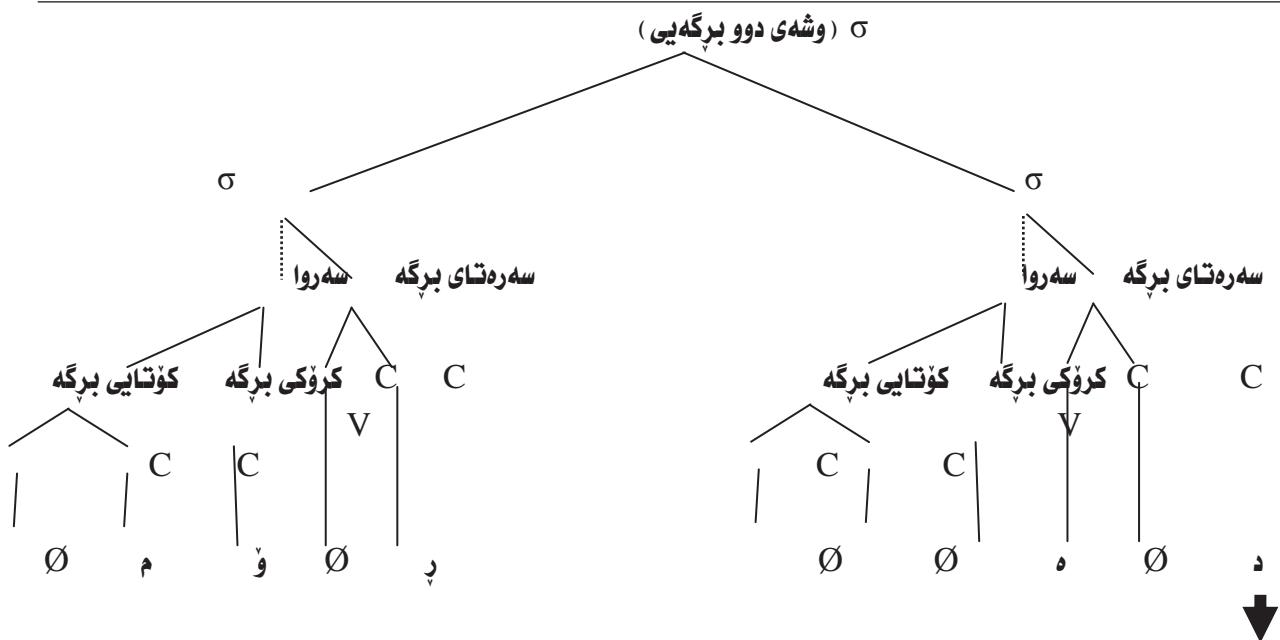
يەكەم : ھەموو تىتاخىراوه کان ( کۆدەکان / وشەکان ) راستەقىنهنин بەلکو پەپىئەرنى گویىگەر دەبىتە دەق و ياسايەكى باو روېشتىو بۇ شوينپى فوتیمە کان بۇ غۇونە :

۶. دەرۈم — ئەرۈم  
ب. دەچم — ئەچم  
پ. كادان — كادان  
ت. بادەم — بايدەم

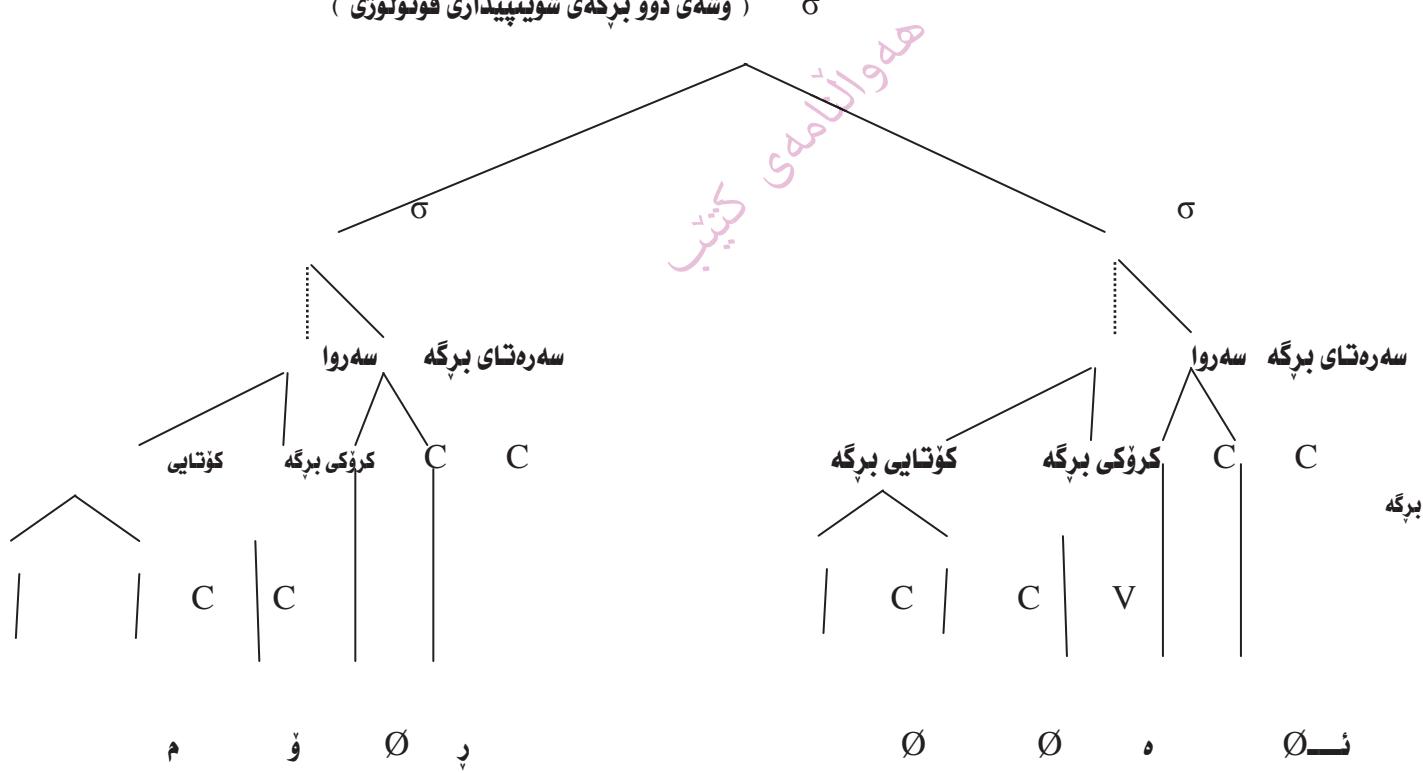
بە پى لیکدانهوهى مودىلى شوينپى لە غۇونە کانى ( ۶. أ. ب. ت ) دا ھەموو تىتاخىراوه کان ( کۆدەکان / وشەکان ) راستەقىنهنин بەلکو لاسايكەرنەوهى ئاخاوتىنن ، واتە قىسە كەر دەھەۋىت كۆپى ئاخاوتىنە راستەقىنه كە بکات بە شوينپى راستەقىنه كانىيەوه بەلام لە ئەنجامى پەپىئەرنى و لاسايكەرنەوهدا شىوهى فوتیمى /d/ دەگۈزىت بە /?/ و ئەمەش بە گورىنى يەكىك يان زىاتر لە شوينپىكان لە ئاسقى سىما فوتولوژىيە کاندا .

بەمشىۋىيە ئەگەر لە غۇونە ( ۶. أ. ب ) وردبىيەن دەبىنин ، كە سىماى [ +دانى ] گوراوه بۇ [ گەرەوى ]، ھەروەھا لىېرەدا ھېزى پەيەندىيە کان لە نىوان ئاسقى سىما کان و فوتىمەكى تايىەتدا رۇودەدات كاتىلەك ، كە فوتىمە كە يە كانگىر دەبىت لە گەلن كۆمەلەتكەن سىمادا و كاتى لىكدان و پىركەرنەوهى شوينپىكان لەلايدەن فوتىمەكەوە. بەمشىۋىيە ئەگەر لە غۇونە ( ۶. أ. ب ، ت ) يش بىرۋازىن دەبىنин ، كە فوتىمى /d/ لە سىماى [ +دانى ] گوراوه بە سىماى [ +مەلاشىۋى رەق ] و گورانە كەشيان زىاتر بەھۆى كارىگەرە دەوروبەری ژىنگەى فوتولوژى و ( دەوروبەری لاي چەبى وشەكەيە ) واتە فوتىمى /y/ لە وشەكاندا بە كارىگەرى شوينپى دواى خوى كارىگەر بۇوه واتە هاتنى فوتىمى /a/ .

شىكەرنەوه دركېكراوه کانى سەرەوه دەكىرىت لە ھېلکارى ژمارە ( ۳. ۱ ) و ( ۳. ب ) دا بنوئىت، كە تىيدا دروستەي بىرگەى غۇونە ( ۵ ) وەك شانۇونە شىكراوه وەردىگىرىت :



( وشیو دوو بگهی شوننیدادی فونه لوزی )



هیلکاری ژماره (۳. ب)

نواندی درسته بگه شوینپیانه وشهی (ئەرۇم)

دووههم : لهم موديلهدا چاره سهري همه موو ئهو حاله تانه موّف فوتولوژيانهش ده كريت ، كه بههوي شكانه وهى رېزمانىييه وه دروستده بن بولۇغۇونە :

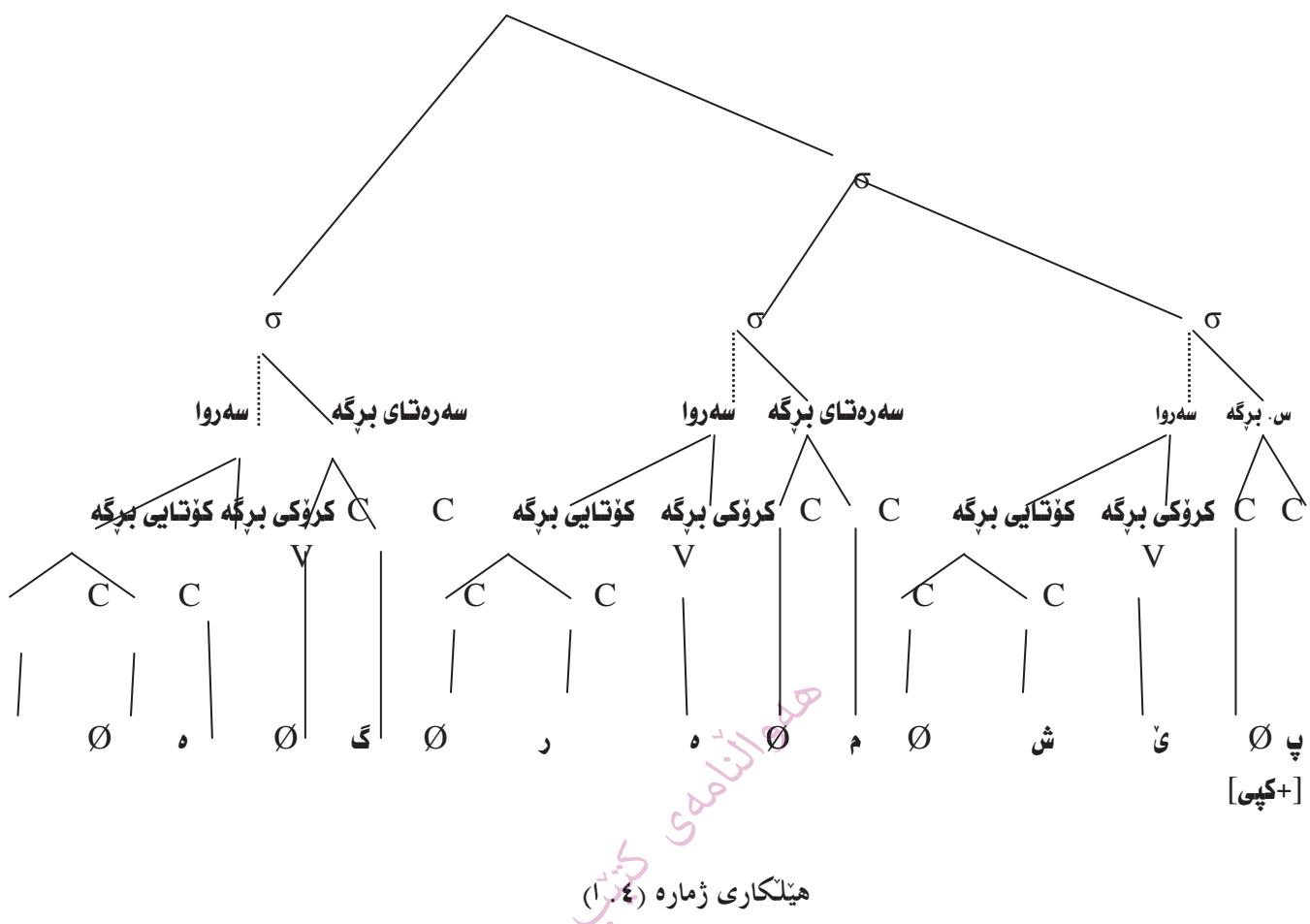
- ٧ . أ. پيش + مدرگە پىشمه رگە پىزمەرگە  
ب . مس + گەر مسگەر مزگەر  
پ . دەست + م + پىكىرد دەستمېيىكىرد دەسمېيىكىرد  
ت . هەست + م + پىكىرد هەستمېيىكىرد هەسمېيىكىرد

لهم غۇونانەدا شكانه وهى موّفيمە كان له نىيويەكتىدا بولۇغۇونە دەستەيە كى موّفو سينتاكسى لە رېكەى شويپىتى تىكچۈرۈۋ لەناو يەكدا دەدۋىزىتەوە ، چونكە شويپىتى فوتولوژى پىكھاتە و دەستەي موّفو سينتاكسى غۇونە كانى سەرەتە دەرەخات ، كە هەر شويپىتى لە پەيپەر دەنە كەدا دىاريکراواه بولۇغۇونە سىما كانىيە وە ، واتە گوينىگە بە شيوەيە كى ئوتوماتيكييانە ھەلدىتىت بە سرىنەوهى شويپىتى فوتىيەمی /t/ و لەيەكدان و شكانه وهى سەرچەم فوتىيە كانى تر لە توپى يەڭى دەستەي موّفو سينتاكسىدا .

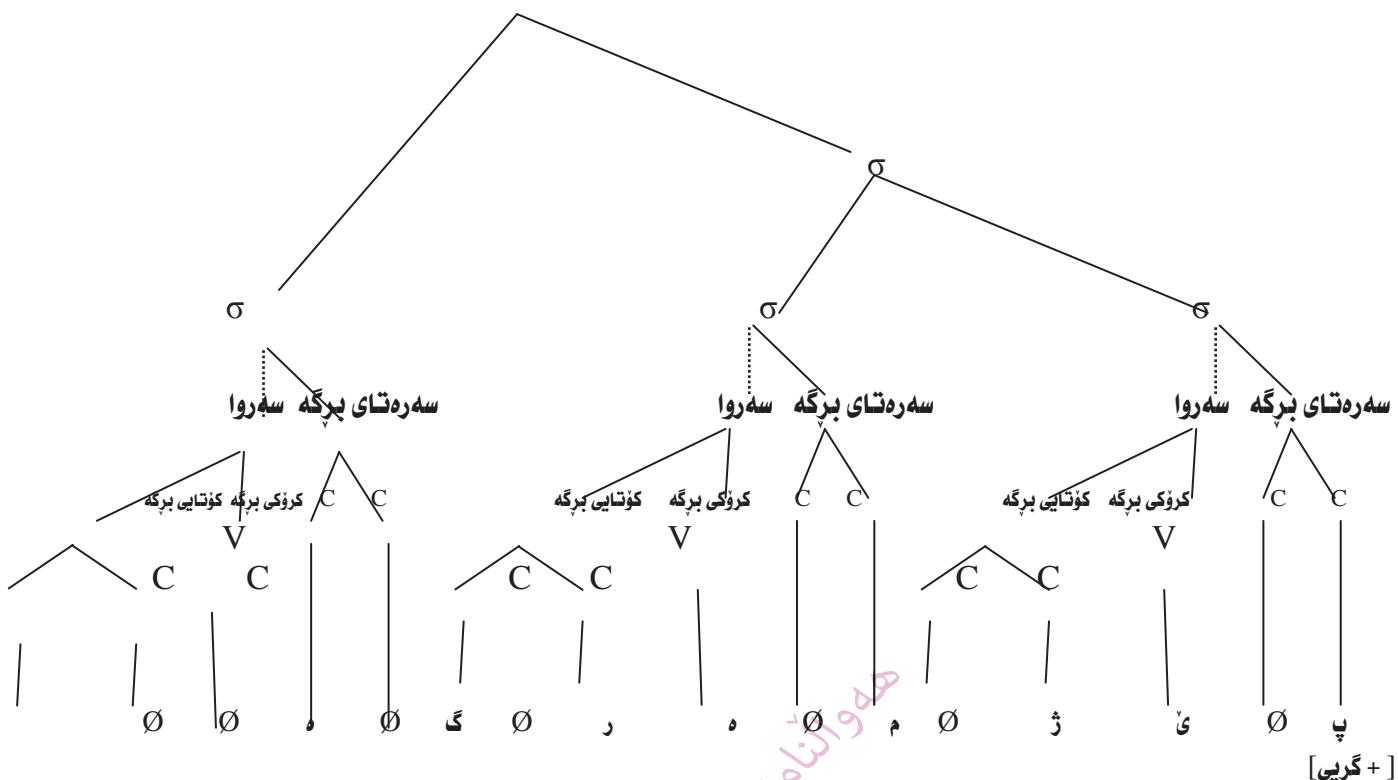
بەمشىۋىدە ئەگەر لە غۇونە (٧ . أ. ب) بروانىن دەيىنن ، كە شويپىتى فوتىيەمی /ʃ/ و /s/ سىماى [ + كېي ] يان گۆراوه بولۇغى [ + گەر ] ، كە ئەمەش بولۇغى پىرسە موّف فوتولوژىيە سينتاكسىيە كەى ( موّفو سينتاكسىيە كەى ) سانا كردووە . بە ھەمانشىۋەش لە غۇونە ( ٧ . پ. ت ) دا بەھۆلى لىكىدان و شكانه وهى موّفو سينتاكسىيە وە فوتىيەمی /m/ سۈرۈۋەتەوە سىماى [ + خىرای دەربىن ] و [ + خىرای وەرگەتن ] بە شيوەيە كى ئەبىستاكتانە شويپىتى كەى گرتوۋەتەوە و بۇنەتە شويپىتى فوتولوژيانە فوتىيە كە . هەر ئەمەشە ، كە وادە كات ئەم شويپىتى ئەبىستاكتە وابەستەي پەيپەر دەنە گوينىگە بىت و ئازەزو وەندانە پىرى بىكەتەوە .

شىكىرنەوە دركېيىكراوه كانى سەرەتە دەكىت لە ھېلىكارى ژمارە ( ٤ . ا ) و ( ٤ . ب ) دا بىنۇرىت ، كە تىيىدا دەستەي بولۇغى ( ٧ . ا ) وەك شانغۇونە شىكراوه وەرەگەرىت :

( وشهی سی برگه یی )



وشهی سی برگہی



نو اندنی در وسته‌ی بیر گهه‌ی شو ینسیانه‌ی و شهه‌ی (پیش مهر گهه)

سپههم : په پیښېردنی ئاخاوتىنی هوکارى له ناوچوونى شوپنېپى فۇئىمەكانه له سەر ھەر دەرۋو ئاسقى سىماكان و کارىكتەرى فۇئىمەكان ، كە ئەمەش دواتر كار لە بونىادى برگە و گۈكىرنى و شەكان دەكەت له سەر ئاسقى بەرھەمەپىنانى ئاخاوتىندا بۇ نمۇونە :

۸. ا- دهست + کیش — دهستکیش — دهستکیش  
 ب- دهست + گا — دهستگا — دهستگا

کوپیکردنوه که شوینیشک لهناودهبات ههربویه لهم غونهنهدا نهوه دهردهخات ، که به پیی یاسای خو سهملاندنی فوئیم

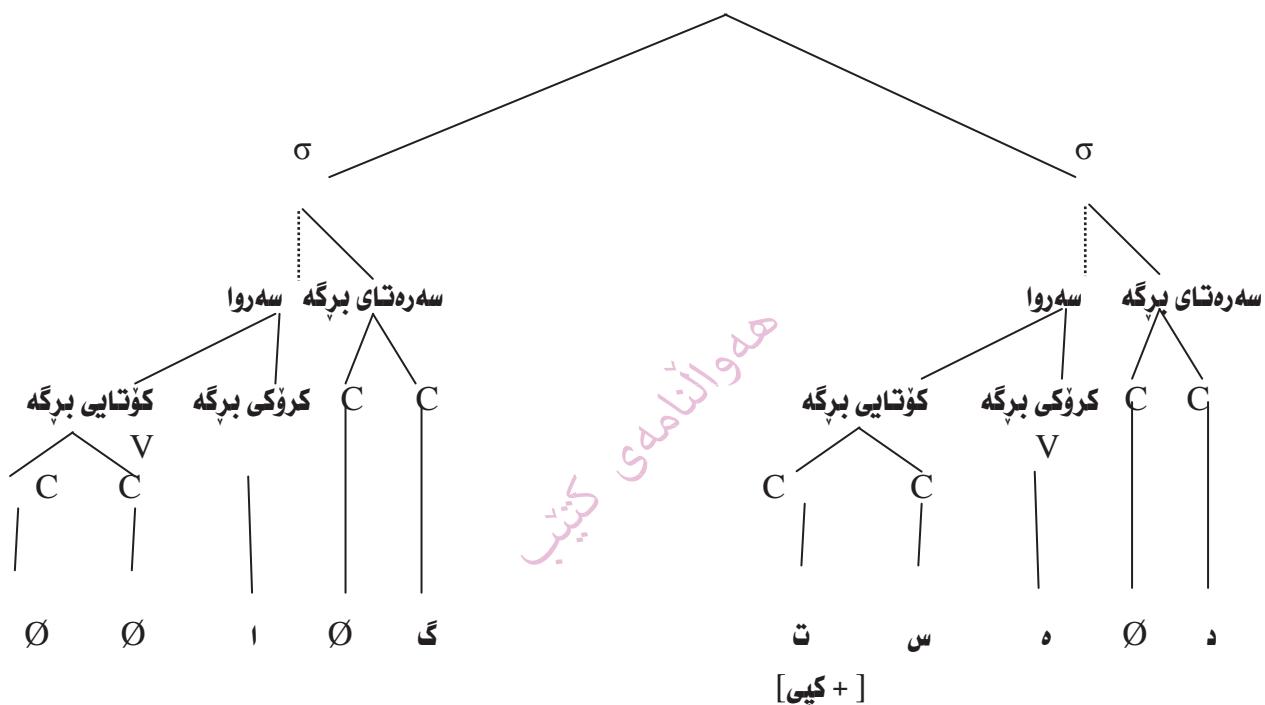
$$P(R_i) = \frac{S_i}{\sum S_j}$$

فونیمی /t/ له و شوینپیمه دا توانای دووباره کردنوهی داینامیکیانهی خوی لهدستداوه و کهوتوه و شوینپیکهی له کاتی پهیبردنی ئاخاوتیدا به هیچ ره گهزیکی فونتهیکی پرنایتهوه بهلکو /t/ ژمارهی فونیمی بهشداربوو له دروستهی بیر گه کهشیدا ده گوزیت، هروهها لیزهدا گریمانهی کارابوونی فونیمی /t/ و هستاوه له سهر چالاک کردنوهی ههموو ئه و

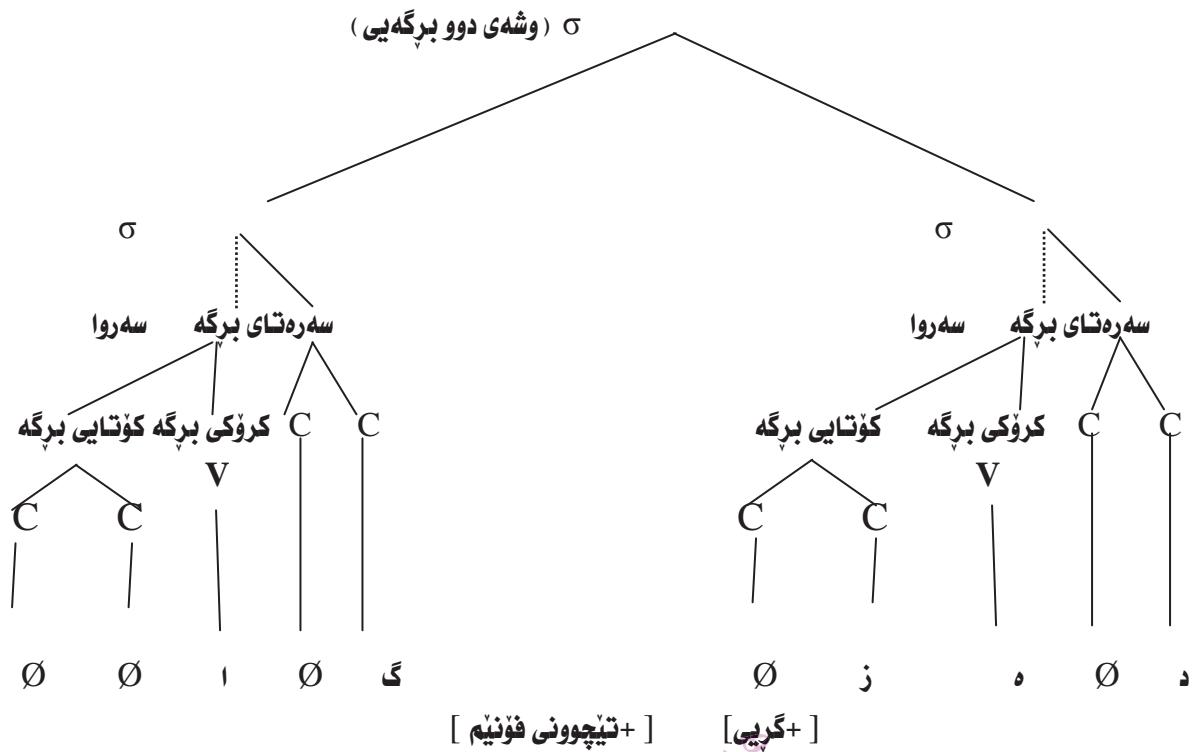
پهپیزدنی فوتولوژیانه له ناسینهوهی وشه کانی زمانی کوردیدا پ. ی. د. کاروان عومدر قادر، پ. ی. د. شاخوان جهال حاجی فرهج، پ. ی. د. نافیستا کهمال مدهوود پهپووندیله له بیانه‌ی دهرده کهون و دهیانه‌ی شوینیه بگرنوه و له کاتی پهپیزدنی ئام فونیمه بکنهوه و له کهدا کارا دهبن بهلام لدهرئه‌ی هیچ کامیان زیاتر بههای هیزی نیسه ناتوانن شوینپیکه پربکنهوه بهمهش سه‌جهه‌ی وشه که له پیکهنه‌ی وشه‌یه کی لیکدرادا له قالب دهدرنهوه و شوینپی فونیمی /t/ بهتالدېیت و گونیگر به پی پهپیزدنی خوی و سه‌پیشکیانه دهتوانیت پری بکاتهوه.

شیکردنوه درکیکراوه کانی سه‌رهوه دهکریت له هیلکاری ژماره (۵. ۱) و (۵. ۲) دا بنویسیریت، که تییدا دروسته‌ی برگه‌ی غونونه‌ی (۷ ب) وهک شاغوننه‌ی شیکراوه وه‌رده گیریت:

### σ (وشه‌ی دوو برگه‌ی)



هیلکاری ژماره (۵. ۱)  
نواندنی دروسته‌ی برگه‌ی وشه‌ی (دهستگا)



هیلکاری ژماره (۵. ب)

نواندی (۵) ای بِرگه‌ی شویپیمانه‌ی وشی (دهزگا)

چوارهم / پیپیردنی شویپیکان بو بدرده و امبونیان له کوپیکردن‌نهوهی فوتیمه کان له ئاوه‌زداری كه‌سى گویگردا و دواتر به‌ره‌مهیمانه‌هیان پابهندی (دهر و بهر لای راست) یان (دهر و بهر لای چهپ) له دروسته‌ی وشیه‌کدا و اته له کاتی دهستپیداگه‌یشتني مورفولوژیانه‌دا ئهو و انیاريیه پیپیر اوانه‌ی پیشتر کوکراونه‌تموه روئی سه‌ردتایی ده‌بین له گوربى دروسته‌ی بنچینه‌ی وشکاندا و وها چالاکیان ده‌کنه‌وه، كه پیشتر بیستراون و پیپیر اوون ئه‌گه‌ر چى قسه‌که‌ر دروسته بنچینه‌ییه که ده‌زانیت به‌لام همولده‌دات پیپیردنه‌کانی وەك ئه‌وه دووباره بکاته‌وه، كه دهر و بهر کان کاریان‌تیکردووه و دروستیان‌کردووه بو نموونه:

۹. يەكم. دهر و بهر لای راست (به پی ئەلفبىي عارهبي)

أ. ساز+دان سازدان ساززان (ساز)

ب. حەۋ+دە حەۋدە حەقە (حەۋ)

پ. هان+دان هاندان هاننان (هان)

ت. گول+دان گولدان گوللان (گول)

دووههم : دهر و بهر لای چهپ (به پی ئەلفبىي عارهبي)

ج. پشت+دەر پشتدار پېزدەر

پ . ی. د. کاروان عومه ر قادر، پ.ی.د. شاخه وان جه لال حاجی فرهاد، پ.ی.د. نافیستا کهمال مه گوود

ح . پاش + نه      پاشنه

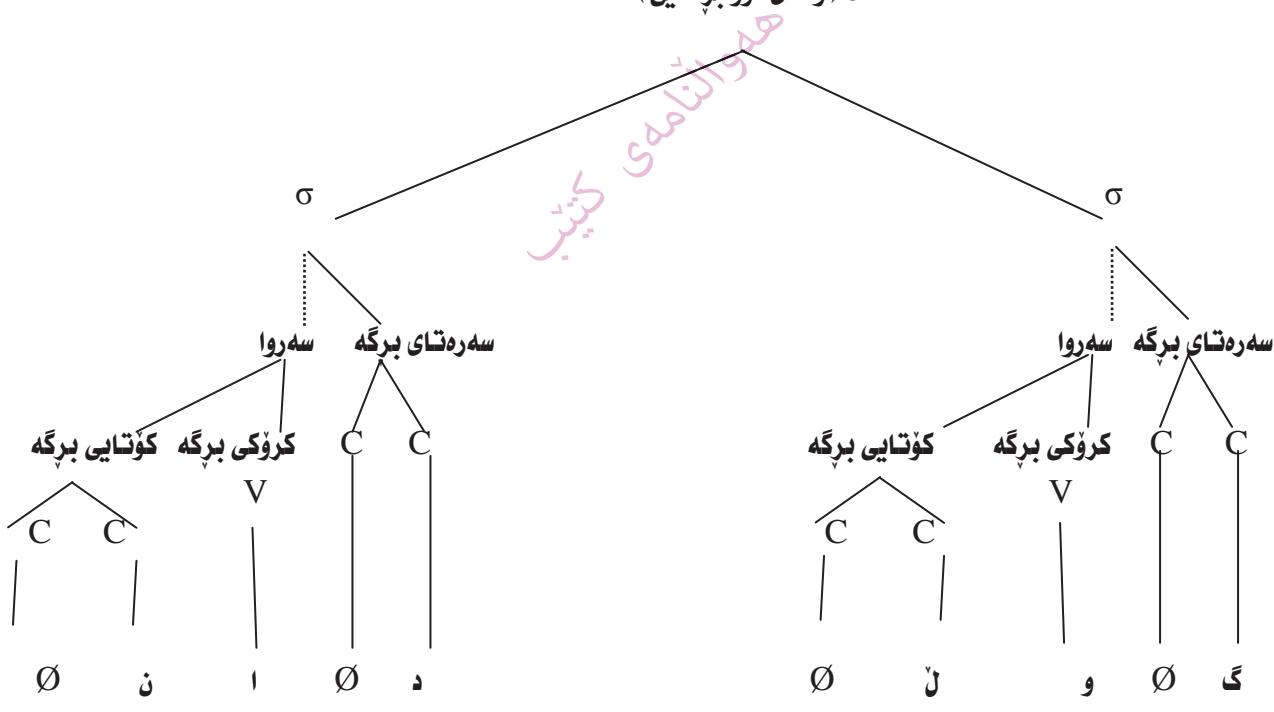
خ. نویش کردن + کردن نویش کردن نویشکردن

له نمونه کانی (۹. آ، ب) دا شوینی پی دوباره بود کان له ژیر کاریگه‌ری (ده روبه‌ری لای راست) و (ده روبه‌ری لای چهپ) دان له نمونه (۹. ج) دا کرتاندن و کهونتی فوئیمی /t/ و سیمای [+گر] له فوئیمی /d/ نواندی هه ردوده ده روبه‌ری ده نگیه که یه هه روها کاریگه‌ری فوئیمی /e/ له نمونه (۸. خ) دا وا ده کات فوئیمی /ɛ/ [+گر] خوی له دهست برات له ریگه‌ی هاو شیوه‌ی بونی به [+خاویتی] فوئیمی /e/ ئمه له کاته دا که کهونتنه ژیر باری ئهم ده روبه‌ری (لای راست) ده روبه‌ری (لای چهپ) یش کاریگه‌ری خوی دروسته کات به هاو شیوه کردنی فوئیمی /ɛ/ به [+کی] فریمی /k/ .

له لایه‌کی تر نمونه‌ی (۸. ح) له‌ژیر کاریگه‌ری  $\Rightarrow +گر$  [ فوئیمه / n / دایه ، ههربویه نهیانتوانیوه سیما و فوئیمه کان وهک بنهره‌تیه که شوینپیکانی خویان بگرن و ئەمەش وايکردووه شوینپی لەیه‌کتزادانه که ( شوینی له‌حیمبونی دوو مورفیمه که ) سیما کانی خوی بگوریت بهو دهورو بهره‌ی پیی کاریگه‌ر بوروه .

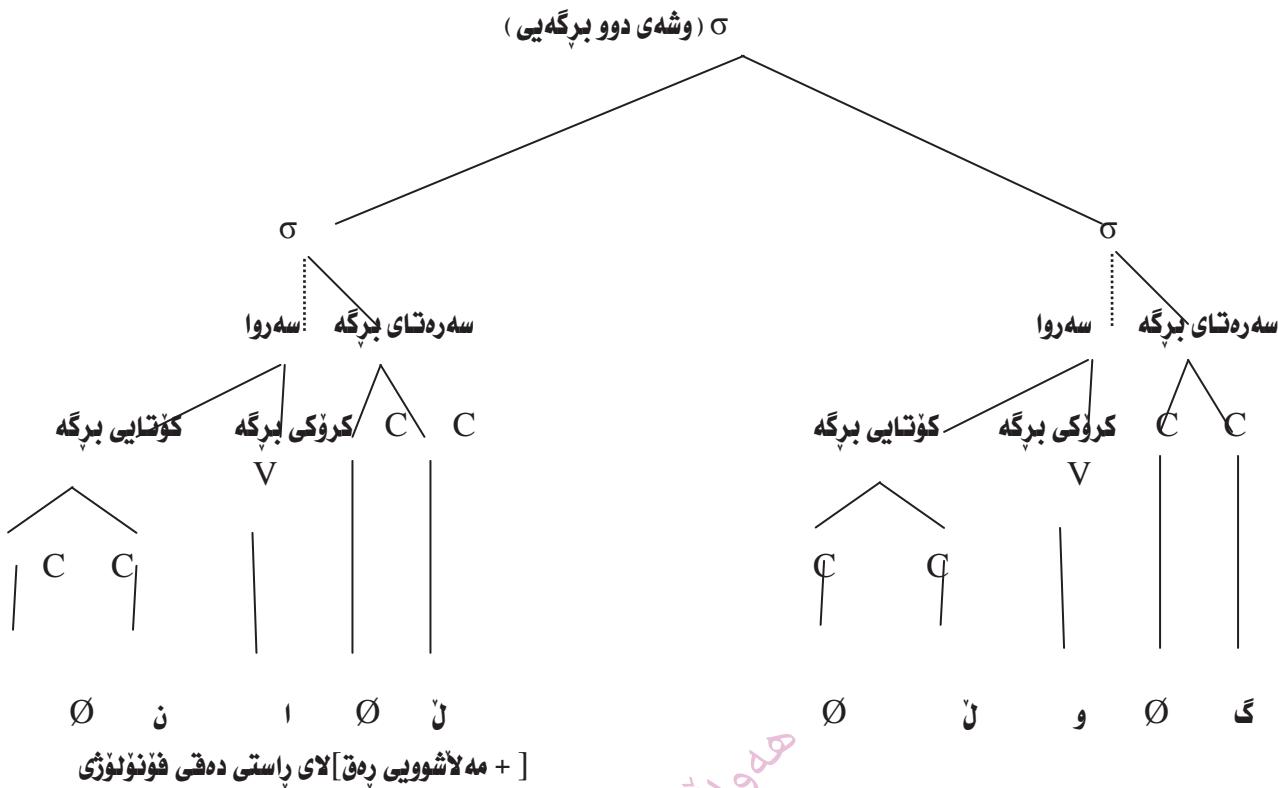
شیکردنوه در کپیکراوه کانی سهرهوه دهکریت له هیلکاری ژماره (۶. ۱) و (۶. ب) دا بنویسیریت، که تیبیدا دروستههی برگههی نمونههی (۸ ت) و هك شامغونههی شیکراوه و هردهه گیریت:

( وشهی دوو برگه لی )



هـلـكـارـي، ثـمـاـهـ (٦ـ، ١ـ)

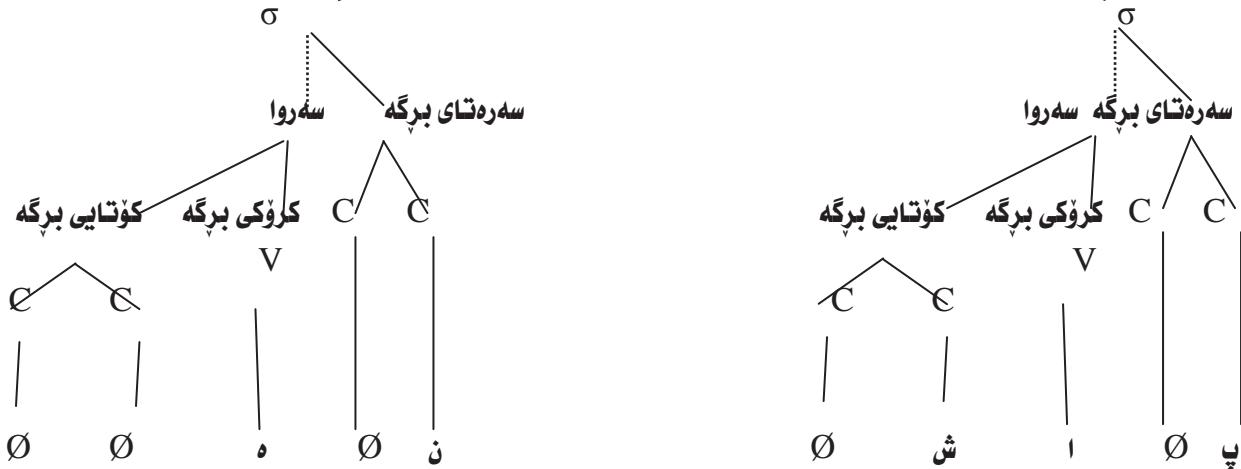
نه اندنه در وستهی به گهه و شهی (گه لدان)



هیلکاری ژماره ۶. ب) - نو اندنی دروسته‌ی برگه‌ی شوینیانه‌ی وشهی (گوللان)

به همه مان شیوه ئەگەر لە نمۇونەی (٨) وردبىئەو، دوبىئىن، كە دروستەي بىرگەيى وشە (پاشنە) و دروستەي بىرگەي شوينىيىانەي وشە كە، ئەگەرچى ھەر بە هوئى گۆرانى سىماماي فۇنۇلۇزىيانەو بۇوه، بەلام لە دەوروبەرى لای چەبى دەقە فۇنۇلۇزىيەكە رويداوه، ھەروەڭ لە هيىكارى ژمارە (٧. ا) و (٧. ب) دا دىيارە:

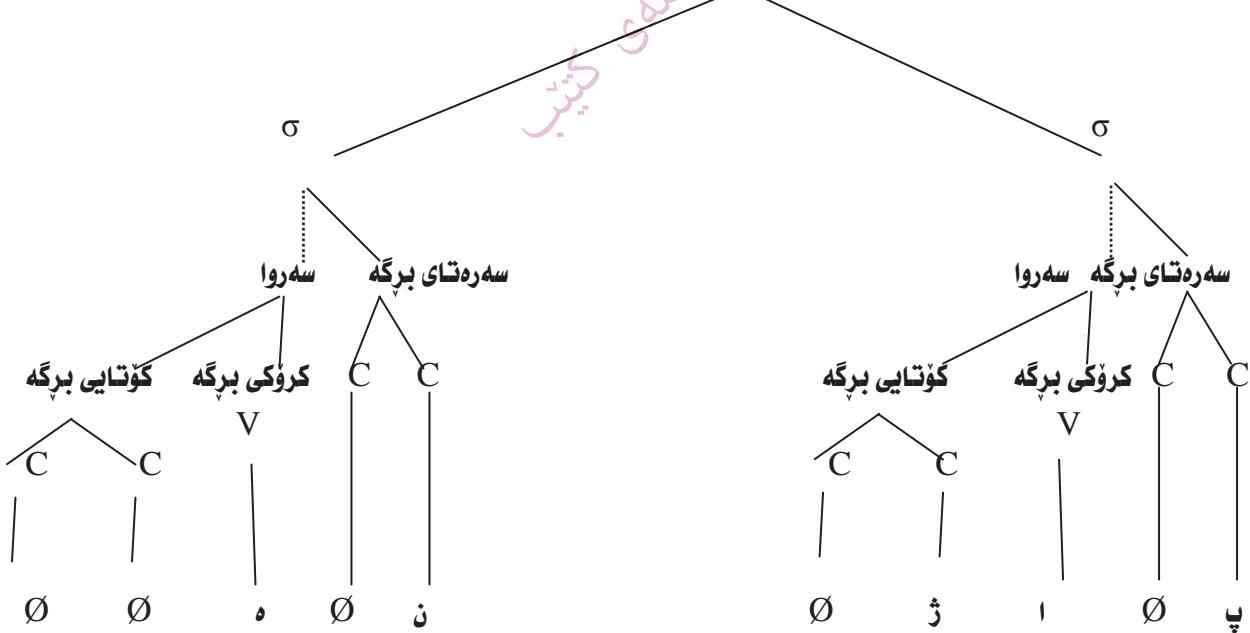
$\sigma$  (وشهی دوو بِرگه‌ی)



[+کپی] لای چه پی دهقی فونولوژی

هیلکاری ژماره (۷. ا) - نواندنی دروستهی برگه‌ی وشهی (پاشنه) -

$\sigma$  (وشهی دوو بِرگه‌ی)



[+گرپی] لای چه پی دهقی فونولوژی

هیلکاری ژماره (۷. ب)

- نواندنی دروستهی برگه‌ی شویپیشانهی وشهی (پازنه) -

پیشنهام / موڈیله که پیشنازی چهندین دهق و شوینیمه دهکات، که تبایدا فوئیمه کان خویان یان ئەلەفوئە کانیان تبیدا دهردەخەن و بهمەش هەندىلەک لە فوئیمه کان لە دهقی جیاوازدا هەندىلەکیان دیئن و لە هەندىلەکی دیکەدا دەرناکەون بۇ نموونە

### ١٠. أ. گورگ — گورك

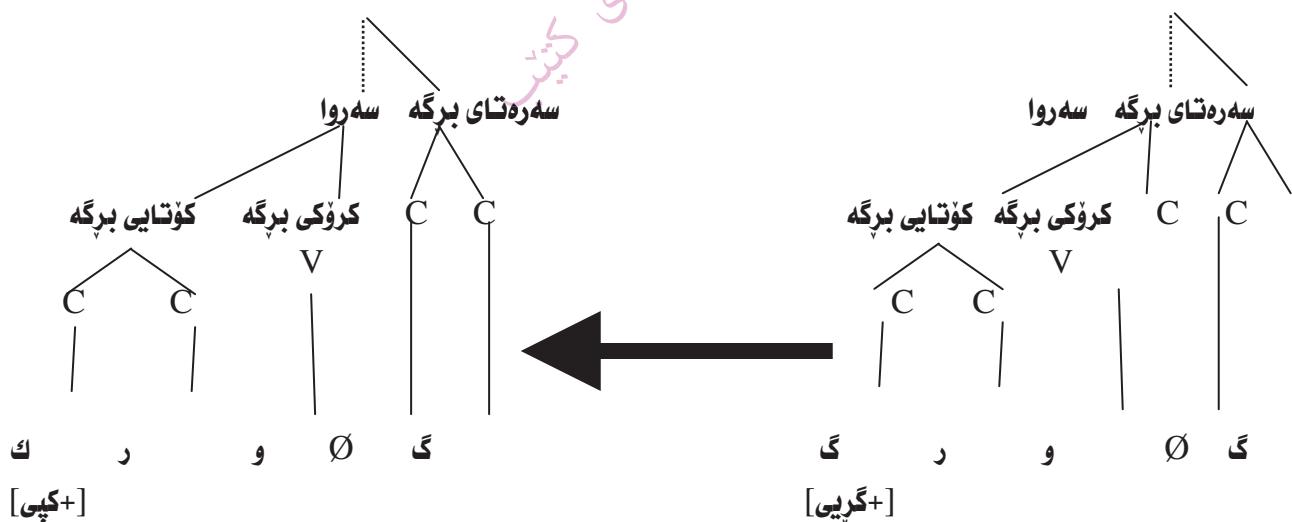
- ب. قەد — قەو — قە
- پ. باخ — باغ
- ت. حەب — حەپ
- ج. بەد — بەو — بە
- چ. هەشتاده — هەڙدە
- ح. روڙتان — روشتان

گورینی هەریەک لە فوئیمه کانی نموونەی (١٠) پەيوەستە به شوینپېشی فوئیمه کانه وە و سیما فوئولۇزیان گۆراوه لە نیوان (گر و کپ) يدا به شیوه یە کی دهقی و بى بردنی و شەکان بە پروسەی بىر کردنەوەدا ، بەلكو دەقىکى پەپیبر اوچ لە لای گوینگر چ لەلای قسە کەر ئاماھىيە بۇ ناسينەوەي سیما فوئولۇزیيە کانی فوئیمه بنجه کە.

شىكىرنەوە در كېڭىراوه کانی سەرەوە دەكىيت لە هيلىڭارى ژمارە (٨. ا) و (٨. ب) دا بنويىرىت، کە تبیدا دروستەي بىرگەي نموونەي (١٠. ا) وەك شانۇونەي شىكىراوه ورده گىرىت:

و (شەي يەك بىرگەيى)

و (شەي يەك بىرگەيى)



هيلىڭارى ژمارە (٨. ب)

نواندىنى دروستەي بىرگەي شوينپېيانەي وشەي (گورك)

هيلىڭارى ژمارە (٨. ا)

نواندىنى دروستەي بىرگەيى وشەي (گورگ)

پهپیزدنی فوتوولوژیانه له ناسینهوهی وشه کانی زمانی کوردیدا پ. ی. د. کاروان عومدر قادر، پ. ی. د. شاخوان جهال حاجی فرهج، پ. ی. د. نافیستا کهمال مدهمود

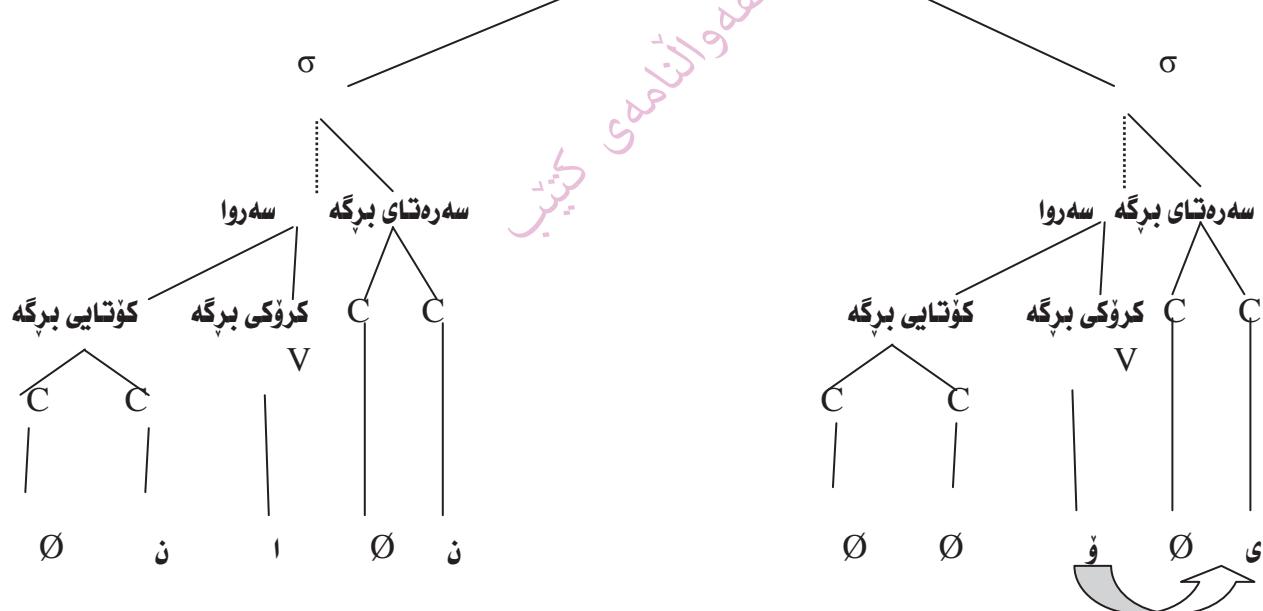
شەشم / ریکردنەوهی شوینپی فوتوولوژی ، لەم بارەدا هەممۇ وشه يەکى گۆکراوى بیانى ( كە زنجیرە فوتوولوژیە کانى جياوازە لە زنجیرە فوتوولوژیە کانى زمانى کوردى ) شوینپیکانى وەها ریکدەخربىتەوە ، كە لەگەن شوینپی زمانى کوردیدا بگونخىت ، هەرچەندە ئەم حالتەش پەيوەست بە بارى روشنىرىيەوە دەبىتە كەيسى تايىت و زۆر لەخوکردن دروست دەبىت بۇئەوهى وشه بىيانىيە كە وەك خۆى بدر كېرىت و هەرئەمەشە گۆيگەر ، كە گۆنۈ لە وشه شوینپی كوردىيە كە دەبىت پەپیزدنی بۇئاستى كەمى خويىندەوارى كەسى قىسە كەر دروست دەبىت بۇئۇونە :

## ۱۱. ۱-يۇنان — وينان

### ب-يۇسف — ويصف

پ-ملۇين — ملوين (ھەرچەندە تىكەلاۋى ئەم دوانەيان بە سانايانە جياناڭرىتەوە) شوینپی فوئىمە کانى /yu:/ لە زمانى کوردىدانىيە و لەبرىي ئەو شوینپیكە بە دايىامىكىيانە و ئوتوماتىكىيانە بە زنجيرە فوئىمى /Wi:/ پەپىدەكتەوە لە كاتىكدا ھەردۇو شوینپیكە لە زمانى عەرەبىدا ھەن . شىكىردنەوهە در كېىكراوهە کانى سەرەوهە دەكرىت لە ھىلىكاري ژمارە (۹. ۱) و (۹. ۲) بىنۇتىرىت ، كە تىيىدا دروستە دەگەئەنە (۱۱. ۱) وەك شامۇونەھى شىكىراوهە وەردە گېرىت:

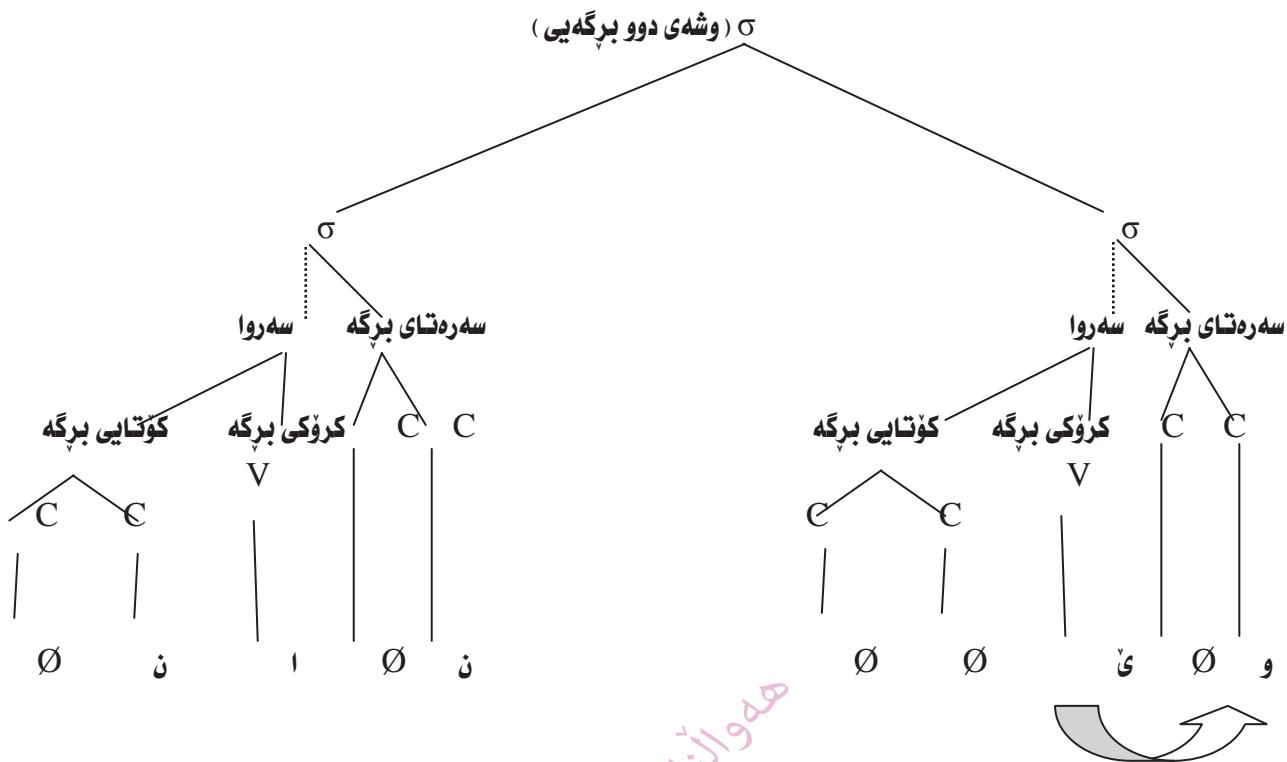
#### ۳ (وشهى دوو بىرگەيى)



[ + دەست پىكىردىنى بىرگە بە كۆنسنانت/نيمچە قاولى/ى/ ]

ھىلىكاري ژمارە (۹. ۱)

- نواندى دروستە بىرگەيى وشهى (يۇنان) -



- [ + دهست پیکردنی برگه به کونسانت/ نیمچه فاولی /و / ]  
هیلتکاری ژماره (۹. ب)  
- نواندنی دروستهی برگه‌ی شوینپیانه‌ی وشهی (وینان) -

۳ ) بهراوردي پهبيبردنی ئاخاوتني لە نيوان زمانى كوردى و فارسى دا بو، بهراوردى كردنى هردوو زمانە كە لە روانگەي (مودىلى شوينپي) وە پيوىستە لە چەند پىتىكەوە هەلسەنگاندنه كە ئەنجامبىرىت ، كە گرنگتىرييان بىرىتىن لە :

۱. پېنسىپە كانى پهبيبردن

۲. بهراوردى كارى كارە كىيانە

۳ / ۱ ) پېنسىپە كانى پهبيبردن و بهراوردى كارى فۇتنۇلۇزيانە:

وەك پىشتر ئامازەمانپىدا بەھاى هيئىيە هەر فۇتىمىك لە كاراكردىنی هەموو پەيوەندىيە لەپىرييە چالاکبۇوهە كانىدا دەردى كەون لەمەشەوە دەتوانىن بلەين فۇتىمىمە كانى زمانىك كاتىك بهراوردى دەكەين بە فۇتىمىمە كانى زمانىكى تر دەبىت جىڭە لە بەھاى هيئىز و ئەو مىكانىزمانەي ، كە لە يەك زماندا بو فۇتىمىك گۇنجاوە هەولتىرىت لە سى روانگەي دىكەشەوە مامەلەيان لەگەلدا بىكريت ، كە ئەوانىش بىرىتىن لە :

۱. پرسنی گرتن و دستیشانکردن Apparatus: هردو زمانه‌وان (Cohen & Massaro, 1976)

پیمان وایه" که رهسته‌یه کی به ئامانچکراو به پی کات به‌هایان دیاریده‌کریت و ده گوازرنیه‌وه ئەمەش به شیوه‌یه کی ریکخراو و پروسەدەکریئن". ئەمەش ئەو ده گەیینیت، کە هەموو که رهسته کان رېکخستنە ئەریئنی و نەریئیه کەیان لە کاتدا ئەنجامدەدریت هەر بۇ ئەوەش دەشیت کاتەکانى پروسەکردنى پەپیشىرىدىنى ئاخاوتىن لە تەنها زمانیکدا ئەژمار بکریت ياخود پەپیشىرىدىنى فوتیمەکانى دوو زمان بەرانبەر يەكتۈر ڕابگىرین و ئەنجامى رېکخستنی فوتیمەکانيان لە کاتتدا ئەزمار بکریت . وەك لە غۇونەکانى ( ۹، ۱۰، ۱۱ ) لە تەنها زمانى كوردىدا دەتوانرىت بىيىرىت هەروەھا لە غۇونە ( ۱۲ . أ، ب، پ، ت) دەتوانىن بەراوردى زمانى كوردى و فارسى بە رۇونى ليكىدەينەوه .

۲. پرنسيبي لاسايکردنوهه Stimuli : هردوو زمانهوان Cohen & Massaro ( 1983 ) ئوههيان خستووهتهه روو ، كه " هدموو فونيميك دووبارهبوونهوه و لاسايکردنوهه ههيه ، كه له چهند بېگەيە كدا له گەلن فونيمى تردا بىت ، هەندىكىيان له بېگە كانىاندا پېيوهندى دىكە دروستىدە كەن هەندىكىشيان نيانه و تاچەندىكىش تواناي پېيوهندى دروستكىرىدىان هەبىت ئەوهندە ئەگەرى دووبارهبوونهوه و دروستكىرىنى بېگەيان هەهيه . لە بەراوردى نىوان دوو زماندا دەشىت لەو فونيمە ليكچوانە بروانلىكتىرەت ، كه له كارىكتەر و سىيمادا لەيەك دەچن پاشان بەراورد بىكىن بە ئەو پېيوهندىيانەى ، كە دەپەستن و تاچەند دەتوانن خويان دووباره بکەنهوه بە واتايەكىي تر تاچەند لە ئەركى دروستكىرىنى بېگەدا لەيكچۈون .

۳. پرسنلیتی یی مجرای ااتکردن : ئەم حالەتە پەسندىرىنى لاسايكىردىنەوەيە و رۇونكىردىنەوەي چۈنۈتى بەستى پەيوەندىيە كانە لە نیوان فۇئىمە كاندا بۇ دروستكىردىنى بېرىگە ئەمەش بەمەبەستى گەيشتن بە گونجاوتىرين وەلامدانەوە و تىشكىخىستىنە سەر ئەو دەوروبەرانەي كارىگەرى لەسەر پەيوەندىيە كان دروستدە كەن .

۱۲. أ. میردمناله که له مالی خویان ههلاط.

ب. میردمدالله که له مالی خویان هلهات.

پ. نفجوان از خانه ه فرار کرد.

ت . نوجوان از خانه فرار کرد.

نهی (۱۲. آ) ده بینین هه رسى پرو

کان) ی رسته که کاتی ویستو و

۲) بهراوردکاری کاره‌کیانه‌ی موڈیلی شوینی پی له نیوان زمانی کوردیی و فارسییدا

له پاری دووهه‌مدا شوینپی هندیک له فوتیمه کان له زمانی کوردیدا خرایه رو و بتاییت ئهو فوتیمانه شوینپیکانی خویان له گهله فوتیمه کانی تردا ده گورنده ياخود له ئاستیک له ئاسته کانی سیما فونه‌تیکیاندا نیشانه‌یهك ده گورن بهمهش چهشی فوتیمه کهش ده گوربیت

لهر استیدا سه‌مادنی گورانکاری لهم چهشنه ریگه خوشکمه بور ناسینه‌وهی ئهو گورانانه‌ی تریش ، که له سه‌ر ئاستی زمانه دراوی و خزمه کان روده‌دهن به تاییت ئهو زمانانه‌ی له یهك خیزانی زمانیدان و ئهم زمانانه‌ش دهشیت وهك بهله‌گهی دهره‌کی بور لیکدانه‌وهی زمانی کوردی به کاربھیترین هرودهك چون لهم پاره‌ی ئهم لیکولینه‌وهیدا کاری له سه‌رد کریت له کوتایی هه‌موو ئه‌مانه‌دا فوتیمه کان به شیوه‌یه کی داینامیکی له شوینپی و دهروبه‌ره کاندا روده‌دهن و بهمهش پهیپیردن کهش شیوازیکی داینامیکی بور هه‌موو جوره ئاخاوتیک و هرده‌گریت .

وهك پیشتر لهم پاره‌دا ئاماژه‌مانپیدا وها گریانه ده‌کهین ، که ئهم هوکارانه ده‌شین بور جیابونه‌وه و بهراورد کاری دو زمانیش له‌بهرچاوبگیریت واته ئه‌مانه به‌شیکن له هوکاری ناوه‌کیی و زمانی بور جیابونه‌وهی زمانیی ، که خوی به پهیپیردنی جیوازی ده‌نگه کان و شوینپیکانیانه‌وه ده‌بستیتموه .

پشتیه‌ست به شیوه‌یه کی گشته به سی پرنسیپی (گرتن ، لاسایکردن‌وه ، گرتیبه‌ری ریوشون) و پرنسیپی سیه‌هم به‌تاییتی ده‌گهینه ئه‌وهی بلیین کاتیک فوتیمیک روده‌دادات پنیک ئاماژه ده‌دادات به‌ئه و ده‌رورو به‌ره تییدا روده‌دادات به واتایه کی دیکه ده‌رورو به‌ره کان پهیوه‌ست ده‌بن به کاریکتیری فوتیمه‌وه ئهم پننه ئاماژانه‌ش وابه‌سته کومه‌لیک هوکارن له‌وانه :

۱. به‌دوایه کداهاتنی ده‌رورو به‌ره فوتیمی ،

۲. کاریگه‌یی جیهانی ، که (Miller 1981) پی وایه بورتیه له برب قسه‌کردن ،

۳. کاریگه‌ری مورفولوژیانه و دروسته‌ی بربگه ، که ئه‌مانیش پهیوه‌ستن به جیکه‌وتکه کان له‌ناو وشه‌دا ،

۴. پابه‌ست به هیزه‌وه ئهم پننانه له کاتی گوتندا جیکه‌وتکه هاتنی فوتیمه کان ده‌ستیشانده کهنه ،

۵. کاریگه‌ری که‌سی قسه‌که‌ر له‌سه‌ر پننه کان وهك فهباره‌ی ده‌نگه‌ژیکان ،

۶. مه‌دادی ده‌نگی قسه‌کردن ،

۷. جور او جوری دیالیکتکه کان .

پهیپیردن و چهشی لیکدانه‌وهی تاکه که‌سیانه بور ئاخاوتن دیارد ده‌یه کی جیهانی تیکه‌یشتنه له ئاخاوتن به جوریک هندیک جار ئهم جور او جوری پهیپیردنانه ده‌بیته هوی گورن و جیابونه‌وهی تاکه زمانیک بور دوو زمانی نزیک و خزم به پی مودیلی شوینپی بهراوردی زمانی کوردی و فارسی له دوو روانگه‌وه ده‌کهین :

۱. بهراورد کاری له ریگه‌یی مودیلی شوینپی قیزنى يه‌که‌م ( یاسای به‌های هیز ) ووه .

۲. بهراورد کاری له ریگه‌یی مودیلی شوینپی قیزنى دووه‌هم ئاسته کانی ( سیما ، فوتیم ، وشه ) .

۳ / ۲ / ۱ ) بهراورد کاری به‌های هیزی فوتیمیانه

پهیوه‌ندیه کانی زمان لهم چهشنه شیکردن‌وهیدا خوی وابه‌سته فوتیمه کان و ئه‌دگاری ئهو ده‌رورو به‌رده کات ، که فوتیمه کانی تییدا روده‌دهن . بهم پیشه بور بهراورد کردنی هردوو زمانه که و دیاریکردنی راده‌ی لیکچوویان پیویسته له

پدیده‌بردنی فوتولوژیانه له ناسینه‌وهی وشه کانی زمانی کوردیدا

دورو بهری روودانی فوئیمه کان بگهین بونگونه له چ شوئیکدا فوئیمیکی هاو بش (له سیما و ئەدگار) دا له دهورو بهری هاو بشدا رووددهن ئەم لاینه ده مانبات بو ئەوهی بزانین زنجیرهی فوئولوژی بهدوايە کدا هاتووی هەردەو زمانە کە به چ شیوه يەك خويان رېکده خەن هەر لەھر ئەم هوکاره چەند تاقىكىرنەوە يەك دەخەينەر رۇو، كە چۈتىقى دووبارە بۇونەوەي دهورو بهر و شوئیپېي فرئیمه کان له هەردەو زمانە كەدا دەخاتەر رۇو.

تاقیکردنەوەی فونیمی / t / لە زمانی کوردیدا

خشتہی ۱

ریزه‌هی چالاکی و کارایی فوتیمی / t / له زمانی کوردیدا

به همیزی ده که و نی فوتیمی / t / له خشته‌ی (۱) دا له پیش فوتیمی / m / له دروسته‌ی سینتاکسیدا به همیزه، چونکه له دروسته‌یدا روئی تاف را بردو ده بینیت و له گهان (م \_ مان) کلیتیکی بکه ریدا دیت و هر ئهه فوتیمهش شوینپی خوی  
له روانگه‌ی مورفولوژیه و به همیزه کاتیک له گهان فوتیمی / n / دا دیت و ناوی کرداری دروسته‌کات و هک له  
غنو و نه کانی < ههستمک د، یهست، ههستک دن، یهستیو و ن > .

مهبهر بهم حالتهش تا<sup>ي</sup>كيردنوهی همان فوتیم له گهان فوتیمی / S / و / J / بهراوردکراوه له وشه کانی < دهست ، مهباشت ، ستون ، شتن ، شت ، گهشت ، کوشتار...هتد >

تاقیکردنەوەی فوئیمی / t / لە زمانی کوردى و فارسیدا

له زمانی فارسیدا / ʃ /	له زمانی کوردیدا / ʃ /	له زمانی فارسیدا / s /	له زمانی کوردیدا / s /	له زمانی کوردیدا / t /
دهرکه وتن له دهورو بهری /-ʃ-/	دهرکه وتن له دهورو بهری /-ʃ-/	دهرکه وتن له دهورو بهری /-ʃ-/	دهرکه وتن له دهورو بهری /-s-/	دهرکه وتن له دهورو بهری /-s-/
به هیزه بی هیزه	بی هیزه به هیزه	بی هیزه به هیزه	بی هیزه به هیزه	بی هیزه به هیزه

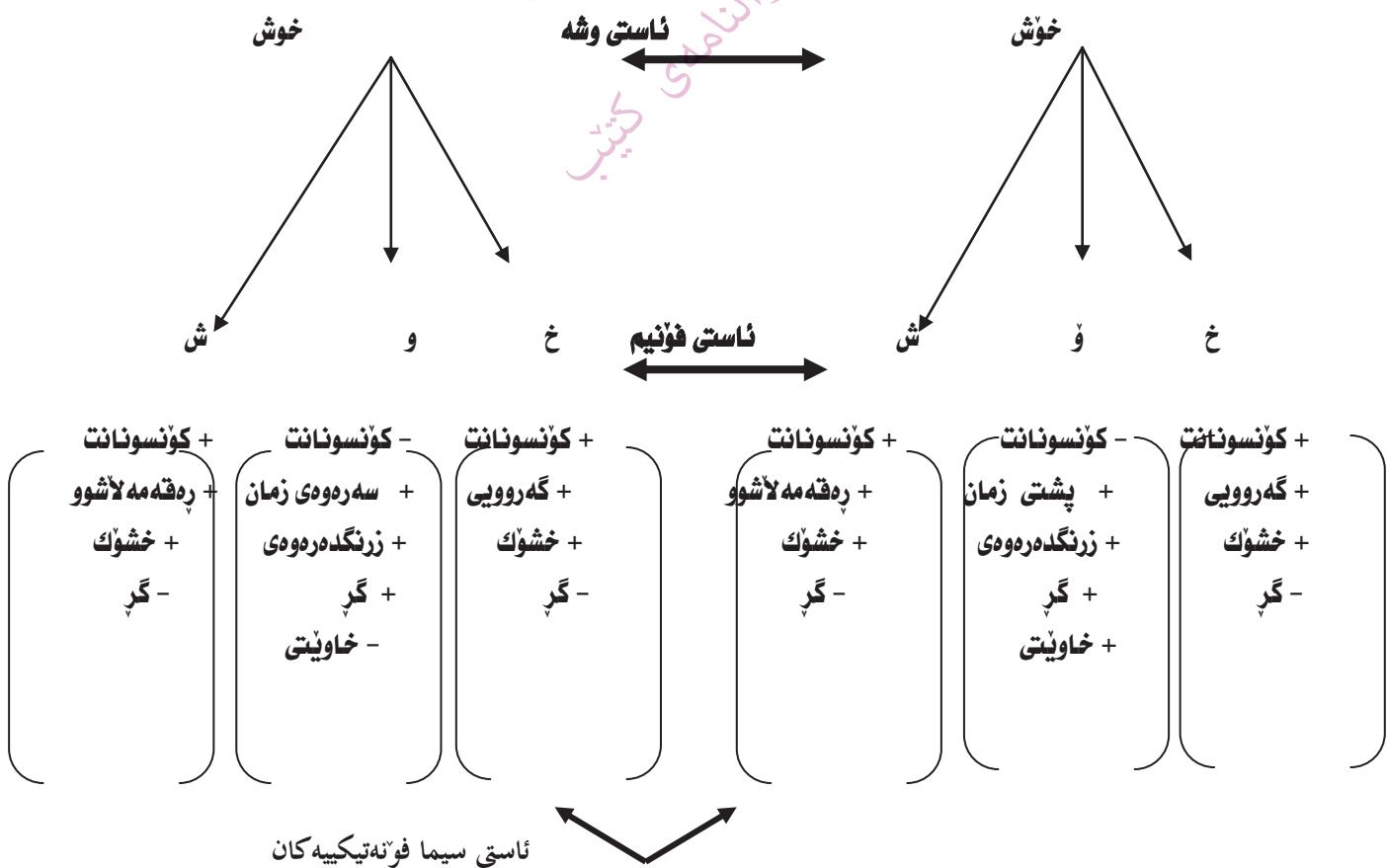
خشتہ میں

به را اوردي ده و رو به ری فوئیمی له نیوان زمانی کوردي و فارسي

وهك له خشتهی (٢) دا هرده که ویت ، که شوینپی دووباره بوهه و کارابوهه له نیوان فوتیمه کانی / و / س / له هردو زمانه که دا بو دروستکردنی وشهی و چالاک کردنوهی فورمی وشه کان له هورو بهری لای / س - / و له دهورو بهری / س - / ، له همانکاتدا فوتیمه کانی له هردو زمانه که دا / س / و / ڦ / پیکه وه هاتنیان له دهورو بهری / ڢ - / لاوازه و له / ڢ - / بههیه .

### ٣ / ٢) بهراورد کاری ئاسته کان و پهیوندیه کان

وهك ئامازه مان پیدا ٿيڙنی دوهه می موڏيلی شوينپی خوی خهريکده کات به کارابونی هه رسی ئاستی (سيما فونه تيکي ، فوتیم ، وشه کان) و له همانکاتيشدا بو په پيپيردنی ئاخاوتني ڪرده ( بهر ز نزم ) و هرده گرين ، که له وشه کانه وه سه رده گريت بهمه به ستي بهراورد کردنی هردو زمانه که و ديار يکردنی گوڙاني په پيپيردنه کان و شوينپي فوتولوڙي وشه کان بو ئه مهش هه ولده دهين له چهند روانگه ڪه وه ئهم لیکدانه وهيه له نیوان هردو زمانه که دا بخهينه رو و ۱. بهراورد کاری و کارا ڪردنی ئاسته کان : لهم تڀروانينه دا مه به ستي له و شانه يه ، که له هردو زمانه که دا يهك بنچينه يان هديه و له يه كده چن و تاراده يه کي زوريش بو همان واتا به کارده هيپيرين و لهم ئاسته دا گوڙانکاري له زمانه بنچينه يه که هردو زمانه که لیکه و تورو هه وه که مه و رهنگه تنهها جيواز يه که خوي له کارا ڪردنی تاييه تييه کانی فوتيميلک يان شوينپي هيپردا بيت ... هتد ) بو نمونه بروانه هيپلکاري ڇماره ( ١٠ )

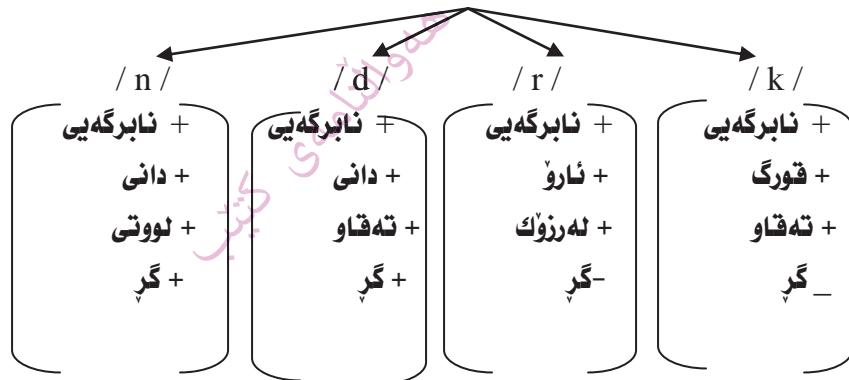


## هیلکاری ۱۰ نواندی ئاسته کان له هردوو زمانه کهدا به پیش مودیلی شوینپی

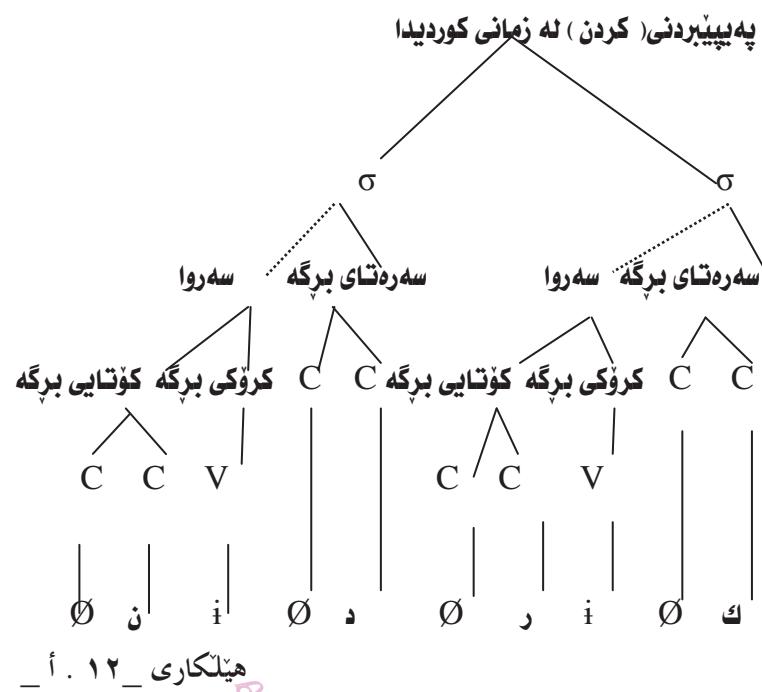
له هیلکاری (۱۰) دا گوړانی تاییه‌تیقی فوئیمی / و / گوړاو له زمانی کوردیدا ( + پشتی زمان) بهلام له زمانی فارسیدا (+ سهروههی زمان) ه به بی گوړان له واتادا و ئهمهش ئهوه روندنه کاتهوه ، که دهورو بهر و شوینپیکانی ناو وشه که وا بهسته کارنکته‌ری فوئیمه کانه و ئهمهش له چوئیق پهپیښردنی جوړ او جوړ و رشق و به باو بونی یه کېک لهو پهپیښردنانه ریگه خوشکه‌ره بو جیابونهوهی دوو زمان و گوړپنی چهشنى کاراکردنوههی فوئیمیکی دیاريکراو له شوینپیکه کي دیاريکراو دا .

۲. په کردنوههی شوینپی پهپیښراوی ڦاوله کان : ههموو ( تاییه‌تیقی ، فوئیم ، وشه کان ) ی زمانیک له کاتی به کارهیان و پهپیښردن و تیگه‌یشتیاندا هه لکه‌ری چهندین کوپین ، که ههندیکه جار دووباره بونهوهی کوپیه کي دیاريکراو ده بیته ناسنامهی وشهیه کیان فوئیمیک و دواتر گشتوه گیربونی له سهر ئاستی زمانیک بهمهش زمانه که وردہورده ئههم چهشنه پهپیښردنه ده کاته یاسایه کی داینمیکی و بهردہوام له دهورو بهری دیاريکراو دا خوی دووباتده کاتهوه بو غونونه ئههم حالته له پیروی ڦاوله کانی هردوو زمانه کهدا ده بیښریت ، که گوړپنی ڦاولیک یان چهند ڦاولیک ده بنه هوی جیابونهوهی دوو زمان .

### سه گمینته کانی ( کردن ) له هردوو زمانه کهدا



## هیلکاری ۱۱

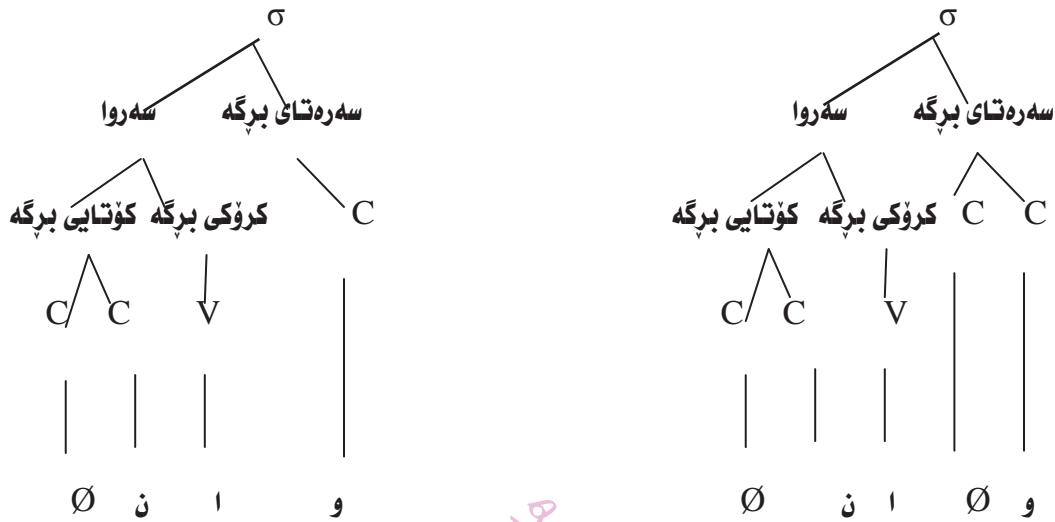


په پیپردنی (کردن) له زمانی فارسیدا

له هیلتکاری (۱۲. آ. ب) دا دهیین ، که بنهمای جیاوازی په پیښې دنی وشه که له هه ردوو زمانه کهدا بریتیبه له پر کردنوهه ی شوینپی فوتیمہ بر گهیه که ، له زمانی کورديدا حاله تیکی فونه تیکیه و له کاتی در کاندندادروستده بیت ، بهلام له زمانی فارسيدا شوينپیکه به فوتیمی بر گهی (۵) پر کراوهه توهه . ئه مهش يه کيک بیت له هوکاره کاني جيابونه وهه ئه دوزمانه له زمانیکي بنهره تیهه و اته کورتبونه وهه فوتیمی (۵) له ههندیک شوينپیدا و پر کردنوهه بهشيوهه کي دایناميکي به / ۴ /

پهپیبردنی فوتولوژیانه له ناسینهوهی وشه کانی زمانی کوردیدا پ . ی. د. کاروان عومدر قادر، پ. ی. د. شاخوان جهال حاجی فرهج، پ. ی. د. نافیستا کهمال مدهمود دهیت له زمانی کوردیدا و ئەمەش خەسلەتىکى جياکەرەوهى نیوان دوو زمانەكە و چۈتىقى گەشەکەنی پېرھۆى بىگەيەكان لە هەردۇو زمانەكەدا دەخاتەرروو .

۳. شويپىسى سىمى قاول و كاراکىردىنی كوبىي فوتىمى بىرگەيى يان نابىرگەيى : هەردۇو زمانەكە لەبەرئەوهى لە يەڭ زمانى بنچىنهيەوه دروستىون لەكتى پىركەندەوهى جىكەوتە و شويپىكەندا رەچاوى ئەمەدەكەن ، كە سىماى ( = ، + ) نابىرگەيى به چ شىۋىيەك كارابكەن به شىۋىيەك لەگەن تايىهتىنى فوتولوژى فوتىمە كانى تردا بىگۈنچىت بۇنمۇونە :

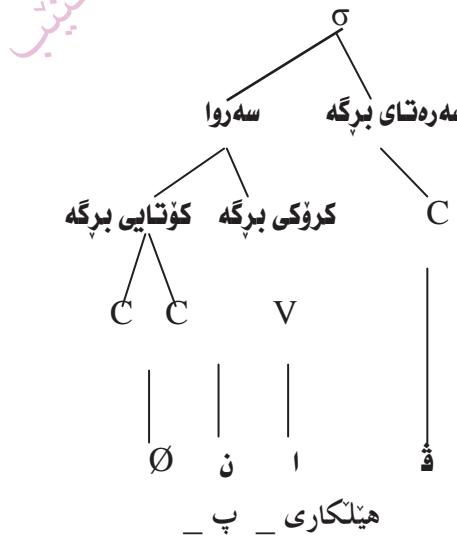


### ھىللىكارى \_ ۱۳ . ب

وشەى (وان) لە زمانى فارسىدا

### ھىللىكارى \_ ۱۳ . أ

وشەى (وان) لە زمانى کوردیدا

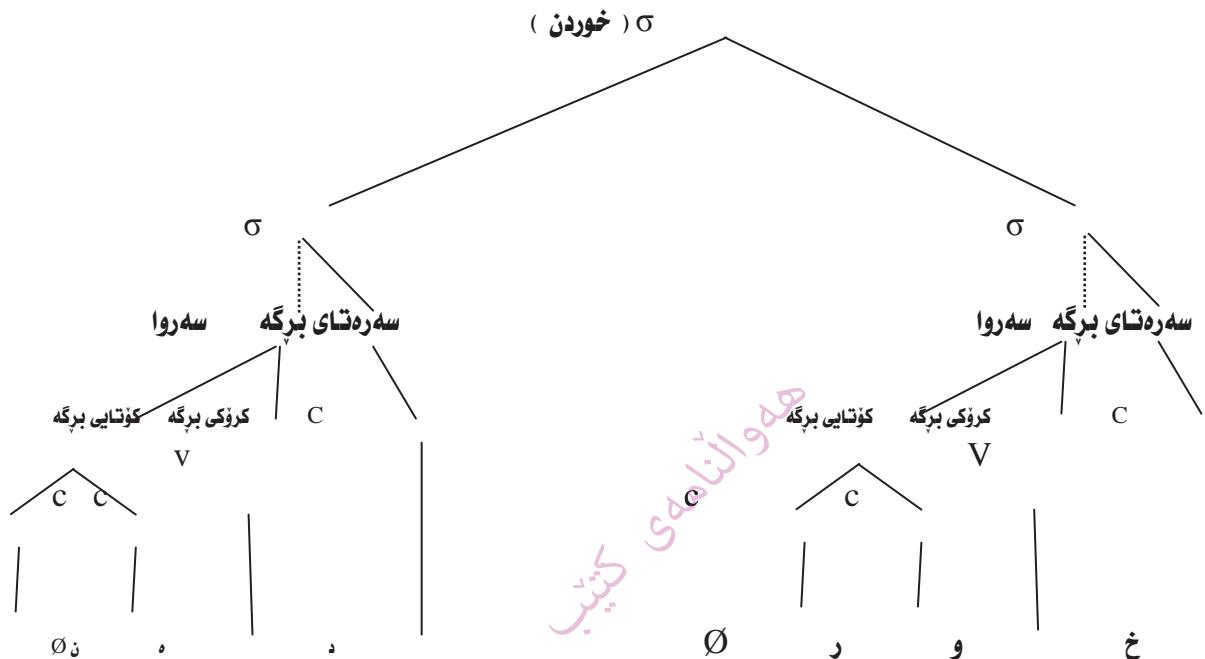


### ھىللىكارى \_ ب

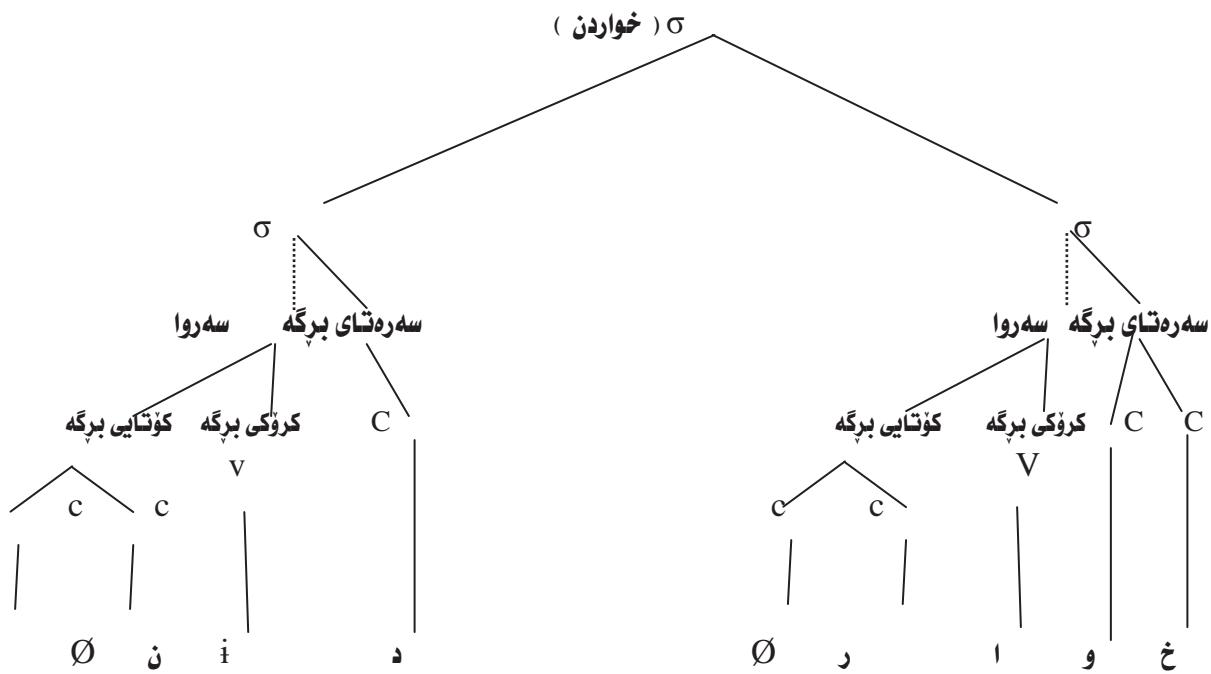
لەھىللىكارى (۱۳ . ب) دا شويپىسى فوتىمى / و / لە هەردۇو زمانەكەدا سانايانە بۇ نابىرگەيى ديارىكراوه و هەرچەندە هەردۇو زمانەكە وەك نابىرگەيى مامەلەيى لەگەن دەكەن، بەلام پەپىبرىن دەپەپىبرىن و پىركەندە دەپەپىبرىن وەك لە دركەندىدا لە هەردۇو زمانەكەدا لەيەك جياوازە وەك لەھىللىكارى (۱۳ . پ) دا دەرددەكەويت لە زمانى کوردیدا هەرۋەك فوتىمى / و / دەخونىرىتەوه و لە زمانى فارسىدا دەگۈرىت بۇ / ۋ / لەكتى دەربىيندا ئەمەش ئەمەش دەگەيەنىت، كە جياوازى پەپىبرىن دەك لە هەردۇو

زمانه‌کهدا بو چوئیتی پر کردنهوه شوئیپکه له کاتی درکاندن ، بهلام له کاتی پهیپردندا شوئیپکه به نابرگهی / و / جاریکی تر پرده کریمهوه.

٤. پیکهوه کارابونی فوتیمه کان له برگهدا : برگهی زمانی فارسی شوئیپکی کارای بو یهک نابرگهی ههیه له سرههتای برگهدا ههربویه کاتیک قسه‌پیکه‌ری زمانی فارسی وشهی کوردی ده بیستیت یان به پیچه‌وانهوه پهیپردنیان بو ئاخاوتنه کان ده گوریت و ههربه کهیان به پی دروسته و شوئیپکی برگه کان داده‌نیمهوه به شیوه‌یهک ، که له گهله در کیکردنی خویاندا بگونجیت بونمونه بروانه له (خواردن) به رانبه (خوردن) :



هیلکاری \_ ١٤ . أ



### هیلکاری \_ ۱۴ . ب

له هیلکاری ( ۱۴.۱.ب ) دا دهره‌ده که ویت به هوی گوړانی له هردوو زمانه کهدا به تاییه‌ت له سه‌ره‌تای بِرگه‌دا و گوړان له فونیمه نابِرگه‌یه کاندا بیستن و پهپیښردنی دروسته‌ی بِرگه کان جیوازیان تیکموتووه ، هرچه‌نده ئه و پهپیښردنه له نزیکی و لیکچونی واتایی و فورمی وشه که و کاراکردنی وشه کانی دهورووبه‌ری که منه کردوه‌ته‌وه.

۴ . دایه‌شبوونه کان و ئله‌فونی : کوپی دووباره بیووه‌هی فونیمه کان که له کاتی دیاریکراو و له شوئیپی دیاریکراو دا کارا ده بن فورمی فونیمه کان ده گوړن به تاییه‌ت له ئاستی تاییه‌تیه کاندا و هنه‌ندیکچاریش کارابوونی فونیمه کانیش وک کاریکتھریکی سه‌ره‌به‌خو ده گریته‌وه بدو واتایی ، که هنه‌ندیکچار ئله‌فونیه کان له ئاستی سیما فونه‌تیکیه کاندا روده‌داد و هنه‌ندیکچاریش له سه‌ره ئاستی فونیمه کان ( ئه مه به له به رچاو گرتني ئه وهی هنه‌ندیک له دهورووبه‌ر کان یاخود شوئیپی بنده‌ته که نارکیفوئیم ده بنه هوکاری ئه م جوله‌یه له هاتنه‌ناووه‌هی کوپیه کاندا ) بونه :

له زمانی فارسیدا :

- أ. اغا ~ اقا / غ / ← → / ق /
- ب . سپید ~ سفید / پ / ← → / ف /
- پ . نوشته ~ نبشته / و / ← → / ب /
- ت . اسپ ~ اسب / پ / ← → / ب /
- ج . زردشت ~ زرتشت / د / ← → / ت /

- له زمانی کورديدا

۱۳. أ. باغ ~ باخ / غ / خ / ← →  
ب . حهـب ~ حهـپ / ب / پ / ← →  
پ . قهـد ~ قهـت / د / ت / ← →  
ت . دهـگـيران ~ دهـست / ز / س / ← →

کاتيک غونه کاني ( ۱۲ ) بـرانـهـر غـونـهـ کـانـهـ ( ۱۳ ) دـهـکـيـنهـ دـهـبـيـنـينـ ، کـهـ خـودـيـ ئـهـمـ يـاسـاـ فـوـنـلـوـزـيـانـهـ بـهـ پـيـشـيـنـهـ مـوـدـيـلـيـ شـوـيـنـيـ ئـهـوـ رـوـونـهـ کـاتـهـوـهـ ، کـهـ ئـهـوـ فـوـتـيـمـانـهـ لـهـهـرـدوـوـ زـمانـهـ کـهـداـ شـوـيـنـيـ دـهـگـوـرـنـوـهـ يـاخـودـ لـهـ ئـاستـيـكـ لـهـ سـهـرـ سـيـ ئـاستـهـ کـهـ ( تـايـهـتـيـيـهـ فـوـنـهـتـيـيـهـ کـانـ ، فـوـنـيـمـ ، وـشـهـ ) چـالـاـکـدـهـبـنـوـهـ زـوـرـبـهـيـ ئـهـدـگـارـ وـ سـيـماـيـانـ لـهـيـهـ کـدـهـجـيـتـ وـ لـهـ هـهـنـدـيـكـيـانـداـ دـهـرـوـبـهـرـيـ فـوـنـيـمـيـ گـوـرـانـهـ کـهـ درـوـسـتـهـ کـاتـ وـ لـهـ هـهـنـدـيـكـيـ تـريـانـداـ شـوـيـنـيـ وـ کـارـابـوـونـيـ پـيـوـهـنـدـيـيـهـ فـوـنـيـمـيـيـهـ کـانـ درـوـسـتـيـ دـهـکـهـنـ .

### ئەنجام

شـيـكـرـدـنـوـهـ کـانـيـ لـيـكـولـيـنـهـوـهـ کـهـ ئـهـمـ ئـەـنـجـامـانـهـ لـيـهـلـتـهـ گـوـيـزـرـيـتـ :

۱. تـوانـتـ وـ تـوانـاـيـ زـمانـيـانـهـ مـرـوـفـ لـهـ تـيـكـهـيـشـتـنـداـ بـهـ رـادـهـيـهـ کـيـ بـهـهـيـزـ پـهـيـوـهـسـتـهـ وـ بـهـسـتـاـوـهـتـهـوـهـ بـهـ تـوانـتـ وـ تـوانـاـ  
پـهـيـپـيـرـاـوـهـ کـانـيـ تـرـىـ مـرـوـفـ بـهـ تـايـهـتـىـ تـوانـاـيـ ( بـيـسـتـنـ ). لـهـمـ رـوـانـگـيـهـوـهـ سـهـرـجـمـ کـارـيـگـهـرـيـيـهـ زـمانـهـوـانـيـ وـ  
ژـيـنـگـهـيـيـهـ کـانـيـ ، کـهـ کـارـيـگـهـرـيـ دـهـکـهـنـهـ سـهـرـ تـوانـاـيـ بـيـسـتـىـ دـهـنـگـهـ کـانـ کـارـدـانـهـوـهـ تـهـواـوـهـتـيـشـيـانـ دـهـبـيـتـ لـهـ تـوانـتـيـ  
پـهـيـپـيـرـدـنـ وـ تـيـكـهـيـشـتـنـ وـ لـيـكـدـانـهـوـهـ مـرـوـفـهـ کـانـ بـوـ ئـهـوـ وـشـهـ وـ دـهـرـبـراـوـانـهـ دـهـيـانـبـيـسـتـيـتـ لـهـ پـرـوـسـهـيـ  
پـهـيـوـهـنـدـيـكـرـدـنـداـ ، کـهـ ئـهـمـهـشـ بـنـاغـهـيـ پـهـيـوـهـنـدـيـكـرـدـنـيـ سـهـرـکـهـمـوـتـوـوـيـ بـوـ دـادـهـرـبـرـيـتـ .

۲. پـهـيـپـيـرـدـنـيـ ئـاخـيـوـهـرـانـيـ زـمانـيـ کـورـدـيـ وـ زـمانـيـ فـارـسـيـ بـوـ زـمانـهـکـيـانـ بـهـ تـهـواـهـتـيـ پـهـيـوـهـسـتـهـ بـهـ تـوانـاـيـ پـهـيـپـيـرـدـنـيـ  
ئـاخـاوـتـىـ وـ لـيـكـدـانـهـوـهـ فـوـنـلـوـزـيـانـهـ وـشـهـ وـ دـهـرـبـراـوـهـ کـانـيـ زـمانـهـکـيـانـ . بـهـمـهـشـ رـاـسـتـهـوـانـهـ زـمانـيـ کـورـدـيـ وـ  
زـمانـيـ فـارـسـيـ وـهـ دـوـوـ زـمانـيـ دـهـسـتـهـ خـوـشـكـيـ يـهـكـ دـايـكـهـ زـمانـيـ ( زـمانـهـ ئـيرـانـيـيـهـ کـانـ ) پـشتـ رـاـسـتـهـ کـرـيـتـهـوـهـ .

۳. ئـاخـيـوـهـرـانـيـ زـمانـيـ کـورـدـيـ وـ زـمانـيـ فـارـسـيـ بـهـ رـادـهـ وـ رـيـزـهـيـ جـياـواـزـ وـ بـهـ هـوـيـ گـوـرـانـيـ زـمانـيـ جـياـواـزـهـوـهـ ( بـهـ تـايـهـتـىـ  
فـوـنـلـوـزـيـ وـ مـوـرـفـلـوـزـيـ ) پـهـيـپـيـرـدـنـهـ ئـاخـاوـتـىـ وـ لـيـكـدـانـهـوـهـ فـوـنـلـوـزـيـيـهـ کـانـيـانـ بـوـ وـشـهـ وـ دـهـرـبـراـوـهـ کـانـيـ زـمانـهـکـيـانـ  
جيـيـهـ جـيـنـدـهـ کـهـنـ . بـهـمـهـشـ زـانـسـتـيـيـانـهـ وـ هـاـوـتـهـرـيـبـ لـهـ گـهـلـ ئـەـنـجـامـيـ خـالـىـ دـوـوـهـمـداـ ئـهـوـهـ پـاـسـارـدـانـ دـهـکـرـيـتـ ، کـهـ زـمانـيـ  
کـورـدـيـ وـ زـمانـيـ فـارـسـيـ ئـهـگـهـرـچـيـ سـهـرـ بـهـ يـهـكـ زـمانـهـ خـيـرـانـ ، بـهـلـاـمـ لـهـ ئـيـسـتـادـاـ دـوـوـ زـمانـيـ سـهـرـبـهـخـوـيـ جـياـواـزـانـ ،  
چـونـكـهـ نـهـكـ هـهـرـ خـاـوـهـنـيـ دـوـوـ پـيـرـهـوـيـ فـوـنـلـوـزـيـ جـياـواـزـانـ ، بـهـلـكـوـ توـانـتـيـ پـهـيـپـيـرـدـنـيـشـيـانـ بـوـ پـيـرـهـوـيـ فـوـنـلـوـزـيـيـ  
زـمانـهـکـيـانـ جـياـواـزـهـ .

سہرچاوه کان

۱. محمدهدی مهحوی ((۱۴۰۸)، فونهتیک و فونولوژی (فونهتیک)، بهرگی یه کههم، زانکوی سلیمانی، سلیمانی.
  ۲. محمدهدی مهحوی ((ب) ۱۴۰۸)، فونهتیک و فونولوژی (فونولوژی)، بهرگی دوههم، زانکوی سلیمانی، سلیمانی.
  3. Cairns, P., R.Shillcock, and J. Levy .1995.Bottom –up connectionist modeling of speech. In Connectionist Model of Memory and Language, (J.P.Levy pp. 289-310., D, Bairaktaris & others ed). London : UCL Press ,
  4. Christiansen, M.H and N. Chater .2001. Connectionist psycholinguistics, Trends in CogSci, 5. 82- 88
  5. Elman, J. L and J. L. McClelland. 1988. Cognitive penetration of mechanisms of perception : Compensation for co articulation of lexically restored phonemes . J. Mem. & Lang, 27. 143 – 165.
  6. Ganong, W, F, 1980. Phonetic categorization in auditory word perception, J. Exp Psych: HPP. 6, 110-125.
  7. Hoffman, D.D. (2009). The interface theory of perception (Dickinson, S.Tarr, M., Leonardis, A & others. Object categorization: Computer and human vision perspective. Cambridge University Press
  8. Marslen – Welson, W& Warren, P. (1994). Level of perceptual representation and process in lexical access: Words, phonemes and features, psychological review. 101. 653-675.
  9. Marso, D.W. 1989. Testing between the TRACE model and the fuzzy logical model of speech perception. Cognitive psychology. 21.398-421.
  10. McClelland, J.L and J, L. Elman. 1986. The TRACE model of speech perception, Cog. psych. 18. 1- 86.
  11. Norris, D .1993. Bottom – up connectionist model of “inter action ‘In Cognitive models of speech processing (G.T. M. Altman & other). Hillsdale, NJ: Erlbaum, pp. 211-234.

ISSN 2411-7757



# مجلة جامعة التنمية البشرية

مجلة علمية فصلية محكمة تصدرها جامعة التنمية البشرية

المجلد (٣) العدد (٤) كانون الاول ٢٠١٧

## Journal of University of Human Development

A Scientific periodical issued by University of Human Developement

Vol.3 No. 4 December 2017